

中華民國 113 年度  
(113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算  
教 育 部 主 管



國立中興大學校務基金附屬單位決算  
(非營業部分)

國立中興大學編

# 國立中興大學校務基金 113 年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

(1) 總說明 .....	1
---------------	---

### 乙、主要表

(1) 收支餘絀表 .....	26
(2) 餘絀撥補表 .....	32
(3) 現金流量表 .....	34
(4) 平衡表 .....	38

### 丙、附屬表

(1) 業務收入明細表 .....	43
(2) 勞務成本明細表 .....	46
(3) 銷貨成本明細表 .....	50
(4) 教學成本明細表 .....	52
(5) 醫療成本明細表 .....	62
(6) 其他業務成本明細表 .....	66
(7) 管理及總務費用明細表 .....	68
(8) 研究發展及訓練費用明細表 .....	74
(9) 其他業務費用明細表 .....	76
(10) 財務費用明細表 .....	80
(11) 其他業務外費用明細表 .....	82
(12) 資產折舊明細表 .....	86
(13) 資產報廢明細表 .....	88
(14) 公庫撥補款明細表 .....	90
(15) 固定資產建設改良擴充明細表 .....	92
(16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	100
(17) 長期債務舉借與償還明細表 .....	104
(18) 主要營運項目執行績效摘要表 .....	106
(19) 基金數額增減明細表 .....	108
(20) 資金轉投資及其餘絀明細表 .....	110
(21) 員工人數彙計表 .....	112
(22) 用人費用彙計表 .....	114
(23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	120
(24) 所屬分決算收支概況表 .....	122
(25) 各項費用彙計表 .....	124
(26) 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	128

# 國立中興大學校務基金 113 年度附屬單位決算

## 目 次

### 丁、大學及分基金決算書表

- |                              |             |
|------------------------------|-------------|
| (1) 國立中興大學校務基金(大學) .....     | 1-1 ~ 1-119 |
| (2) 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 ..... | 2-1 ~ 2-45  |

**國立中興大學校務基金**  
**總說明**  
**中華民國 113 年度**

**一、業務計畫實施績效**

**(一) 教學業務之提升**

**1. 培育高等教育人才，並增加弱勢學生升讀大學機會**

- (1) 提升就學穩定度：本校 113 學年度第 1 學期不含休學之全校學生人數為 15,845 人，相較 112 學年度同期增加。為增加學生留校就讀，減少學生轉學人數，本校針對學生主要休學原因，積極加強關懷及輔導，例如：彈性調整雙主修取得條件、增加多元跨領域管道(包含領域模組、跨域專長、院學士學位等)、設置學習規劃導師制度，以提供學生更多元的學習選擇及相關諮詢服務，並加強學生生活及學習輔導，促進學生安心就讀及適性學習。未來亦將持續強化相關措施，以提升就學穩定度，同時善盡大學社會責任。
- (2) 提升社經地位不利學生升學機會，辦理優先入學方案措施如下：
  - A. 「大學申請入學」管道：
    - ①鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，113 學年度共計 41 學系(組)加入，提供 64 個優待名額。
    - ②增設『興翼招生組』，共有 41 學系(組)加入，提供 57 個優待名額。
  - B. 「特殊選才」管道：113 學年度共提供 24 個名額招收經濟不利學生、特殊經歷身分學生，提升弱勢生入學就讀之機會。

**2. 落實教育扎根**

- (1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至 113 年度加入「興中會」之學校數共計 83 所，包含國內學校 56 所、馬來西亞中學 22 所及香港中學 5 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。
- (2) 提供高中生認識大學之機會：113 年度提供資源包含辦理「中興講堂」專題演講共 93 場(次)、接待高中到校參訪活動計 49 場、參加高中舉辦大學博覽會共 34 場，讓高中生提早與本校接觸，了解各科系性質，進而提升就讀意願，達到雙贏局面。
- (3) 深耕與本校附中及策略聯盟高中之合作：
  - A. 113 年持續辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，為達到教師專業、學生適性的目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。其中本校協助興大附中辦理「興附大學堂」適性探索學習活動，共分三梯次辦理，每梯次約有 500 位高一學生參與，深獲學生一致推崇，反應極佳。
  - B. 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程，及至各領域實驗室進行專題研究。透過雙方合作，培育優秀高中科學人才。
- (4) 開設大學先修課程：
  - A. 持續於 113 年開設暑期微積分(一)線上先修課程，提供學生彈性自主學習機會，計有 196 位學生報名線上學習，其中有 107 位參加考試，並計有 55 位學生通過考試及予以學分抵免。

- B. 開設線上預修課程，讓高中生利用課餘時間規劃先修大學課程，增強自身的專業實力，豐富高中學習履歷，為讀大學預先準備。本課程提供策略聯盟高中學生申請，以經濟不利學生優先選讀。113 年共開設 30 門相關課程，共 1,471 人次高中生報名，708 位通過課程，其中有 63 位經濟不利學生選修。
- (5) 辦理招生專業化發展講座：113 年度舉辦 9 場說明會及培訓講座，邀請大學教授、高中師長等蒞臨演講，內容包括學習歷程檔案的多元審閱與課程規劃整合、108 課綱實施五年的影響與學生選系行為轉變、校務研究應用於招生策略的優化、招生策略交流座談會議、選才評量尺規的優化與訂定，透過此系列講座，與學系主任、評分員及種子教師進行深入交流，不僅強化教職員對 108 課綱的認識，亦協助學系優化招生評估標準及流程，提升選才效能。
- (6) 辦理高中端諮詢交流活動：113 年度共辦理 16 場學系教師至高中端/大學端交流活動及 3 場高中/大學諮詢座談會，分別分享教學理念與實務經驗，增進彼此了解，強化高中與大學之聯繫與合作，並促進教育與招生上的協作與共識。

### 3. 促進教學優質化

#### (1) 提升全校語文教學：

##### A. 推動議題導向與數位用之多元敘事能力課程推動計畫：

- ① 113 年度共舉辦 12 場跨領域講堂。
- ② 舉辦大一閱讀心得寫作比賽，並將得獎作品彙編成《興悅讀》，辦理教學成果發表會。
- ③ 舉辦大學國文學生作業展，鼓勵學生觀摩學習；舉辦 2 場短講比賽以訓練學生蒐集資料、推論辯證、書寫能力、口語表達及時間掌握的能力。
- ④ 舉辦 7 場教師社群活動及 7 場教學助理社群活動，致力於教案研擬與教材共備，並提升學生、教師、教學助理之互動連結。
- ⑤ 建立「中文閱讀能力評量題庫」以具體檢測學生學習效能，112 學年度第二學期後測學生人數 1,721 人、113 學年度第一學期前測學生人數 1,845 人，到考率均達 96% 以上。

##### B. 提供優質英語學習環境：開設「英語智囊團」，並聘請已取得 CEFR B2 以上英語檢定證照之學生擔任小老師，提供英語學習問題解答及英檢準備策略等諮詢服務，113 年遴選 16 位小老師，提供服務時數共 266 小時，輔導 45 位學生，滿意度達 98%。「語言密客室」113 年邀請來自法國、獅子山及日本的外籍生擔任主持人，包含法文、日文，每週設計不同主題，以全英文的環境帶領學生進行討論及活動，亦在活動中進行語言交換，滿意度達 95%。

##### C. 強化英外語教學機制：

- ① 113 年舉辦 112 學年度第二學期舉辦大一英文檢定測驗，共計 1,593 人應考；舉辦 113 學年度第一學期辦理大一英文前測，共計 1,437 人應考；合計共 3,030 人參加。並針對大二以上學生舉辦 12 場校內英文檢定考試。另開設 8 班「英文能力檢定及輔導」課程，提升低成就之學生英文學習能力。
- ② 每學年度第一學期開設多益、托福及雅思口說及寫作英檢工作坊；第二學期開設多益、雅思及托福 iBT 聽力及閱讀「英檢工作坊」，提升學生考試技巧與信心，113 年修課人數共 112 人。

③113 年辦理「第二外語馬拉松」講座活動，為期一週，邀請第二外語越南文、韓文、西班牙文、德文及日文授課教師擔任講師，於講座中分享旅遊會話、日常生活用語及異國文化，讓學生輕鬆開口說，透過文化學習語言，提升第二外語學習動機，共計 189 人次參與。112 學年度第二學期共開設 31 班第二外語課程，113 學年度第一學期共開設 30 班第二外語課程，提升學生語言能力，增強跨文化交流與就業競爭力。

D. 提升學生接受英語能力檢定之參與度：修正「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，強化學生主動參與具公信力且多元的英語能力檢定之動機及意願，並將針對聽、說、讀、寫 4 項能力均達一定標準者予以獎勵，113 年共計 62 人獲獎。另經分析學生參與英檢意願，多係為達到本校英文能力畢業標準，而僅選擇聽讀型的英語能力測驗，故未能達到獲獎標準。針對上述狀況，將積極請大一英文課程教師協助，以海報搭配入班宣傳獎勵的方式，期能激發更多學生參與聽、讀、說、寫四項英檢測驗之動機。

E. 提供英語自學線上資源與硬體設備環境：開放「英語自學暨檢定中心」，提供學生良好的英語自主學習環境，搭配本校提供之線上學習資源—MyET 英語口說練習軟體，以提高學生練習英文口語能力之動機，113 年度所有課程使用次數達 1,071 次。

(2) 推動全英語授課(EMI)課程：為促進國際化，吸引外國學生來臺就學，並培養學生具備國際觀及英語應用能力，本校除運用授課鐘點加乘計算外，亦提供獎勵金補助、教材補助、優良 EMITA 獎勵等方式鼓勵教師開設全英語課程，113 年全校總計開設 EMI 全英語授課課程(不含語言學習課)達 627 門。

(3) 推動專業導向英語課程：為鼓勵各專業領域教師投入發展有助於銜接全英語授課(EMI)課程之專業學術英文(English for Specific Purposes, ESAP)課程，賡續執行「專業導向英語課程徵件計畫」，113 年度推動全校開設專業學術英文課程達 18 門。

(4) 推動科技融入教學：113 年度共計辦理 12 場數位教學知能研習，包括校內數位資源介紹、生成式 AI 版權及工具等；共計 148 位教師具有磨課師、翻轉教學或開放式課程實施經驗。

(5) 實施教師教學獎勵措施：113 學年度共遴選出 2 名「教學特優 I」教師及 6 名「教學特優 II」教師；112 學年度【興人師獎】遴選，由學生直接票選認真教學的教師，共計選出 13 位得獎教師。

(6) 增進教師教學知能：

A. 規劃教學知能研習活動：113 年度共舉辦 34 場次教學知能研習，範圍涵蓋教學經驗分享、教學實踐研究計畫撰寫工作坊、AI 融入課程大綱、教材及教學的實務經驗、班級經營、學習評量、學習動機等教學知能與技巧，以提升本校教師教學知能。

B. 強化教師教學支持系統：113 年度共計 19 位教師擔任召集人組成教師社群，社群依各自目標規劃多元活動內容，促進教師相互交流，並從他人經驗分享中汲取教學知能。

C. 辦理全英語授課(EMI)師培課程：針對包括每年度之新進教師在內尚未參與研習的教師，推廣實施全額補助參與全英語授課 (EMI)課程，進行方式多元，分別有函授學習、同步視訊、實體面授教學、海外移地培訓等，113 年共計有 95 位教師完成培訓。

- D. 實施「跨領域觀課教師社群」獎勵措施：為落實教育部「大專校院雙語化學習計畫」之「觀課」措施，於112學年第二學期辦理校內「雙語教學觀摩社群」，113學年第一學期透過執行教育部「雙語計畫資源中心計畫」，新訂「跨校、跨學群雙語教學觀課社群實施計畫」鼓勵不同專業領域的教師組成跨校、跨學科觀課社群，透過互相觀課與課後分享的教師專業社群，交流「全英語授課(EMI)教學法」的實務教學技巧，113年度總計核定通過11個社群，由橫跨17校、29個不同系所的教師共同組成，參與人數達39人。
- (7) 辦理惠蓀及通識講座：為拓展學生學習視野，特舉辦「惠蓀講座」邀請國內外各領域傑出巨擘蒞校演講，113年度審查通過8場，除1場次因講者個人因素臨時暫緩辦理外，共辦理7場次，參與人數約計1,555人次(包含實體出席人數787人次、錄製影片線上觀看人數768人次)。另舉辦「通識講座」邀請國內外知名學者專家專題演講，113年度辦理4場，參與人數182人次，針對「通識講座」辦理情形，未來將再廣發通知，敬邀各單位申請辦理，並將再強化講座活動之校內外宣傳效果。
- (8) 推行通識微型課程：
- A. 通識微型課程：課程內容著重實作演練，提供學生動手做實境學之機會，113年度開設五大主題合計167班微型課程，參與人數4,849人次。
- B. 線上通識課程：開發線上課程以提供多元學習管道，113年度(112-2學期)上架38門課程，計5,389人次修讀，3,898人次通過，484人累計達18點獲得1學分。

#### 4. 促進學習適性化

- (1) 強化學習輔導措施：
- A. 基礎學科學習諮詢預約服務：於學期間安排成績優秀之小老師於圖書館興閱坊駐點，提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等科目學習諮詢輔導，113年度服務計164人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達4.85。
- B. 學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達1/2以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供學生課業輔導資源，113年度提供計1,012課輔人次，課輔時數計3,417小時。
- (2) 持續強化課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，並培養高等教育教學人才，113年度共計補助613門校院級課程，總計補助教學助理644人次。另為獎勵表現傑出TA，於113年度上半年共選出5名特優教學助理及9名優良教學助理；113年度下半年共選出5名特優教學助理及10名優良教學助理，以獎勵教學助理優良表現。
- (3) 鼓勵學生發展創發團隊：辦理113年學生創發學習計畫，核定補助79組創發團隊，促進學生積極參與創發類型競賽，以利培養團隊合作、創意思考與問題解決能力之發展。
- (4) 推動學生跨領域學習：
- A. 推動學系設置領域模組說明會：於113年4月16日針對學系舉辦【領域模組】說明會，促進學系共同參與跨領域學習之新制度並推廣所屬學生，共有100名教職生參加。

- B. 辦理跨領域市集：113 年 4 月 24 日於綜大中庭辦理【跨領域市集】，由各學分學程進行攤位宣傳，並設計與學生互動之橋段，並以集點抽獎活動吸引學生融入及了解各學分學程之特色，共計有 18 個大學部跨領域學分學程參與，獲學生熱烈迴響，整場活動共有兩百多人一同共襄盛舉。
  - C. 舉辦學生跨領域學習說明會：自 113 年 10 月 25 日至 11 月 29 日每週二、五中午時段在綜大 104、112 教室舉辦【113 年學生跨領域學習說明會(含領域模組、跨域專長及跨領域學分學程)】，以利學生瞭解本校跨域學習的多元管道，共辦理 11 場次，計有 669 名學生參加。
  - D. 推廣跨域學習氛圍：新增跨領域微學分學程，以期提高學生申請意願，增加更彈性的跨領域學習機會。
- (5) 擴大暑期彈性授課：開設暑修課程提供學生學習機會，112 學年度共開設 28 門暑修課程，其中 17 門課程達到成班條件，計 368 人次符合修習資格。
  - (6) 訂定「雙語自主學習社群實施計畫」：鼓勵本校本國生、外籍生共組課後學習社群，促進不同國別學生課內外交流，並以正向、自主方式提升全英語授課(EMI)課程、專業學術英文(ESAP)課程之學習效果，並提供補助方案，113 年度共核定通過 8 組學習社群。

## 5. 落實自我評鑑制度化

- (1) 完成第三週期教學單位自我評鑑追蹤管考作業：共計 55 個受評單位皆已完成自我改善追蹤管考，另有 2 個受評單位自我改善追蹤管考事項納入第四週期教學單位自我評鑑作業。
- (2) 辦理第四週期教學單位自我評鑑作業：本校業於 113 年 1 月 30 日向高教評鑑中心提出「自辦品質保證認定申請書」，並執行第四週期系所評鑑之籌備作業及機制申請認定之準備工作，後亦於 8 月 15 日提送第四週期教學單位自我評鑑「自辦品質保證機制實施計畫」至高教評鑑中心進行審查。
- (3) 持續辦理評鑑研習講座：113 年度已辦理 4 場評鑑研習活動；並將持續於每學期規劃 2 至 3 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養、知能及說明第四週期教學單位自我評鑑各項作業。

6. 網頁雙語化：持續定期檢視更新各單位網頁，並落實法規及表格雙語版。

## (二) 學生事務工作之提升

### 1. 改善學生住宿環境

- (1) 利用教育部補助改善宿舍公共空間：男生宿舍改造計畫 RE-GROUND 第一期教育部於 112 年 6 月 7 日核准，總經費 9,623 萬 4,698 元，教育部補助 4,620 萬元；第一期工程已於 113 年 8 月 20 日通知細部設計，為配合第二期計畫內容變更，目前進行變更設計，預計 114 年 2 月提送第一期變更設計及差異分析至教育部審核。男生宿舍改造計畫第二期預計於 114 年 3 月初提出修正計畫書至教育部進行審核。
- (2) 積極推動多元化的宿舍活動，包括手機背繩 DIY、興歌坊歌唱比賽、Hug Day 快閃活動、電影週等，並於考試期間舉辦「歐趴舒壓活動」，歲末年終則推出「冬季送暖」活動。

- (3) 宿舍修繕工程涵蓋多項改善措施，女生宿舍部分，樸軒進行 1 至 10 樓地板除蠟清潔，完成頂樓排氣設備更新、寢室內床頭梯櫃全面改善及舊冷氣 184 台全面汰換為節能變頻冷氣，並向經濟部申請 50 萬元節能補助款；誠軒完成自來水與地下水管線支援轉換工程及電梯主鋼索汰換；怡軒改善地下室公共空間，宿舍大門增設側門以提升安全與便利性。興大二村完成東棟及西棟雙人房寢室雙切開關改善工程，並於東棟、西棟、南棟安裝窗戶限開器，南棟另全面裝設捲簾。男生宿舍則更新監視設備，增強居住安全。各宿舍完成約 5,983 組 LED 燈具更新，提升節能效益，並更換宿網資安防護設備及廣域負載平衡器，確保網路穩定性。
- (4) 提供租屋網租屋資訊計有 362 筆，配合國防教育課程時機及以電子郵件通知，宣導校外賃居安全注意及一氧化碳中毒防範，提升學生校外租屋自我安全環境檢查能力；並藉由訪視校外租屋學生，輔導學生了解租屋安全注意事項及環境安全。

## 2. 完善學生就學扶助

- (1) 辦理校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、勤學獎助學金、助學功德金、興翼獎學金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度共計發放校內獎學金 302 人次，總金額為 795 萬 367 元。
- (2) 依教育部各項減免辦法規定辦理學雜費減免，可減免金額由學費之 3/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,618 人次，總金額為 2,863 萬 4,708 元。
- (3) 辦理大專弱勢學生助學計畫生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，協助弱勢學生安心就學，本年度生活助學金發放 4,279 人次，總金額 2,567 萬 4,000 元。
- (4) 積極協助各類學生，辦理各項學生獎助學金：
  - A. 研究生獎學金(不含助學金)計 6,604 人次領取，總金額 3,735 萬 9,587 元。
  - B. 研究生助學金(兼任行政助理部分)計約 513 人次領取，總支應金額約計 486 萬 5,326 元。
  - C. 113 年度僑生專屬獎助學金共發放 141 人次，發放總金額 274 萬 327 元。
  - D. 為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理書卷獎，計 916 人次領取，總金額 274 萬 8,000 元。
  - E. 為鼓勵身心障礙學生向學，提供「特殊教育學生獎補助學金」，計 52 人次領取，金額共 91 萬 4,000 元。
  - F. 師資培育助學金計 118 人次領取，金額共 65 萬 9,431 元
  - G. 獎勵學生參與全國性及世界級競賽，成績優異，為校爭光，總計 1 人獲獎，獎勵金 2 萬元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故導致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計共協助 35 名學生，核發急難慰助金 61 萬元。
- (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及國科會人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵約 162 篇論文，獎勵金總額約 469 萬 3,667 元。
- (7) 學校補助每人每年學生團體保險 100 元。113 年保險費實支金額 163 萬 7,345 元，原年度預算補助金額 158 萬 9,000 元，於 113 年 12 月另補助 4 萬 8,345 元，執行率達 103%。113 年理賠案件達 745 件，已核賠金額約計 830 萬元。

### 3. 完備學生安全教育

- (1) 運用惠蓀堂二樓學安宣導牆，透過輪播宣導影片及案例，使同學了解交通安全注意事項暨校園周邊危險路段，建立安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，降低車禍發生率。
- (2) 學期中運用全民國防教育課程，實施「交通安全與道安政策」宣導；配合新生入學指導時機，邀請臺中市政府警察局第三分局派員實施交通安全、毒品危害及反詐騙宣導。
- (3) 針對本校學生藥物濫用特定人員，每月進行尿液篩檢及各級輔導作業，並登錄教育部藥物濫用個案管理系統，期能導正個案偏差行為，遠離非法藥物。
- (4) 持續針對學生交通事故熱點及民眾反應案件，協調駐警隊、住輔組及市府業管單位，聯合會勘商討改善方案，加強教育宣導，以降低交通事故發生機率，確保師生及校園周邊住戶商家之用路權益。
- (5) 指導本校服務性社團大悲法藏社，至鄰近國中小學實施「拒毒萌芽」反毒宣導活動，於10月18日至芬園國中實施宣導活動，成效良好。
- (6) 113年度利用學生安全輔導室「法治暨品德教育」、「反詐騙網頁」，宣導法治教育、預防犯罪及反詐騙案例，合計宣導16則。為有效提升學生法治觀念及防詐騙意識；另製作防詐宣導看板，分送男、女宿服務中心，並以電子郵件寄送宣導資料予全校教職員生。
- (7) 113年9月20日辦理本校113年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍服務委員執行演練，演練人數計2,518人。
- (8) 男宿、女宿、興大二村及南投宿舍分別於113年8月20、22日及9月2日辦理宿舍服務委員消防演練。113年9月2、4及5日辦理大一新生逃生演練，參加人員為全體大一新生。
- (9) 113年10月24日於興大二村舉辦法律學堂「生活法律面面觀」，由專業的律師來講授宿舍常見的法律問題，約50位宿生參加。

### 4. 鼓勵學生多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，輔導145個學生社團，辦理活動2,750場次，參加人次達9萬9,517人。
- (2) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計9隊，出隊服務人數189人。
- (3) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進學生自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽，以及學術性社團參與各學術領域競賽，其中體育性社團總計有52人次獲獎，包含12項第一名、10項第二名及14項第三名；音樂性社團總計有162人次獲獎，包含2項特優、6項優等。
- (4) 舉辦113年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出蝴蝶蘭儀禮大使團、劍道社及天文社榮獲特優社團，將代表本校參加114年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (5) 因應本校113年廢止服務學習課程，為鼓勵學生持續參與社會服務，由本校學生社團發起提出服務計畫，於通識中心開設「跨域興學習」社團社會實踐課程，113學年第1學期共有10個社團開課，修課人數約205人。

## 5. 守護師生身心健康

- (1) 提供健康諮詢與指導、外傷/運動傷害處理、急症緊急處理轉診醫療院所、急救箱、拐杖、輪椅外借及提供自我健康管理設備，可量測身體組成分析、血壓、體脂肪、身高等多項健康服務，共服務約 9,400 人次。
- (2) 113 年簽訂 34 家特約醫療院所，憑相關證件(如教職員證/學生在學證明)提供本校師生享看診優免掛號費及部分自費醫療優惠。
- (3) 與臺中市衛生局、南區衛生所、衛生福利部臺中醫院、臺中榮民總醫院、澄清醫院及特約醫療診所合作，辦理健康促進系列相關活動，串連學校、衛生單位與社區醫療的力量，攜手打造健康友善校園。
- (4) 辦理興健康講堂系列活動，含身心健康促進等課程：
  - A. 辦理體塑班營養暨運動課程 2 場次，共計 26 堂課，共計 382 人次參與，提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)，共計 106 人次。
  - B. 辦理 2 場次「熱血中興 愛心捐血一起來」校園捐血活動，發揮仁愛精神、為社會關懷盡一份心力，共計 211 人次參與、募得 252 袋血液。
  - C. 辦理「健檢報告大解密」健康諮詢活動，由專業醫師解釋健康檢查報告數據所代表意義、幫助學生及教職員理解檢查數據之重要性，並提供整體健康建議參考，共計 28 人次參與。
  - D. 辦理愛滋防治宣導與篩檢活動，傳達愛滋防治與健康平權之理念、表達對愛滋平權支持並宣導正確愛滋防治知識並提供多元化篩檢管道，共計 6 堂活動 548 人次參與。
  - E. 辦理菸害防制、急救教育訓練、視力保健、中醫養生保健…等相關宣導講座與活動 8 場次，傳遞多元健康促進知識與資訊，營造健康環境。
- (5) 為提升校內餐飲廠商衛生安全及維護師生食安健康，辦理餐廳食品衛生管理相關事宜：
  - A. 餐廳食品微生物檢驗：
    - ①112 學年度第二學期檢驗致病菌(飲料驗腸桿菌科、沙門氏菌；熟食驗沙門氏菌、金黃色葡萄球菌、單核球增多性李增特菌)，共計 20 間，合格率 100%。
    - ②113 學年度第一學期檢驗衛生指標菌(總生菌數、大腸桿菌、大腸桿菌群)共計 18 間，合格率 100%。
  - B. 餐廳餐具澱粉、脂肪殘留檢測：使用碘試液及油性紅辣椒試液檢測，112 學年度第二學期共計 328 次，合格率 97.3%，113 學年第一學期共計 306 次，合格率 98.4%。
  - C. 餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺檢測：使用萊克多巴胺快速檢測試劑檢測，112 學年度第二學期共計 34 次，113 學年度第一學期共計 31 次，合格率皆為 100%。
  - D. 餐廳炸油檢測：使用炸油總極性化合物含量檢測儀檢測，112 學年度第二學期檢測計 29 次，合格率 100%；113 學年度第一學期檢測計 28 次，合格率 100%。
  - E. 餐飲衛生管理檢查：
    - ①學生膳食委員會委員執行檢查，112 學年度第二學期共計 182 次，113 學年度第一學期共計 199 次。

②營養師執行餐廳檢查，112 學年度第二學期共計 371 次，113 學年度第一學期共計 349 次。

## 6. 落實校園三級預防

- (1) 113 學年度第一學期新生/轉學生身心適應心理測驗普查，實施對象為各學制一年級新生(含日間部學士班、進修學士班、碩博士班)、轉學生及復學生，共 3,988 位同學受測，篩出高關懷學生 118 人，其中，第一類高關懷學生(有自殺念頭)有 90 人，第二類高關懷學生(生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性)有 28 人，篩選比例約 3%，已完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。
- (2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，113 年度累積至目前，諮詢與諮商服務已達 5,251 人次，顯見中心推廣心理衛生資源及提供直接心理需求之成效。
- (3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，採實體與線上課程並行，提高導師參與意願，內容涵蓋：「身心疾病介紹」、「壓力調適與自我照顧」、「權勢性騷」、「園藝治療體驗」、「優良導師講座」等主題，共計 464 人次參與。
- (4) 針對校內高關懷學生提供整體性與持續性個管追蹤輔導；113 年度教育部轉銜系統共接收 20 位他校轉入之轉銜輔導學生，依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源連結及追蹤個管，亦協助 6 位離校之高關懷同學轉銜至他校或進行離校但未升學之 6 個月追蹤關懷，穩定其後續生活及身心狀況。
- (5) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步營造性別友善的校園環境，113 年度共進行 30 場次性平議題宣導活動，共計 3,469 人次參與。
- (6) 提供團體輔導服務，如身心健康、壓力調適、親密關係、生涯探索、自我照顧等主題內容，促進同學間互動，提升身心健康知能，113 年度辦理團體輔導共 40 場次，209 人次參與。

## 7. 強化特教學生、原住民族學生、僑生及境外生輔導業務，建置重視多元文化之校園環境

### (1) 特教學生輔導

- A. 本校特殊教育學生共計 126 人，113 年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 12 位，本校設置資源教室，為特殊教育學生擬訂個別化支持計畫，視其個別需求召開轉銜會議與個案會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。
- B. 112 學年度離校之特殊教育學生共 35 位，依規定與學生個別討論轉銜計畫與轉出單位，於特教通報網填報轉銜資料，及依學生離校後安置情形，填報轉銜追蹤調查資料並追蹤輔導 6 個月。
- C. 112 學年度第 2 學期提報 23 位學生，113 學年度第 1 學期提報 16 位學生，進行提報鑑定工作與出席鑑定會議。
- D. 113 年辦理學生輔導活動，共計 24 場次，協助特教學生在學適應及發展。

### (2) 原住民族學生輔導

- A. 本校原住民族學生共計 183 位，113 年度入學的新生共計 39 名。本校設置校級原住民族學資源中心及教育部中區區域原住民族學生資源中心專責人員，研擬原住民族學生輔導方案，協助生活適應、學習成效、就業與諮商輔導，並推動原住民族文化教育，深耕全民原教，建構族群友善校園環境；並於 109

年起接辦中區區域原住民族學生資源中心，結合中彰投苗雲嘉七縣市、30校，投入原住民學生輔導工作及原住民族文化推廣。

B. 校級原住民族學生資源中心辦理原住民學生連繫活動 15 場 235 人次參與、跨領域知能培訓課程 9 場 75 人次參與、原住民族議題探討及實作工作坊 12 場 215 人次參與、原住民族文化傳承與族語學習推廣 2 場 40 人次參與、部落踏查與校外學習參訪 9 場 75 人次參與、全民原住民族文化教育 2 場 610 人次參與、跨校交流 3 場 150 人次參與。

### (3) 僑生輔導

A. 本校僑生實際在學總人數共 302 人(含港澳生 75 人)。

B. 113 年度計辦理春節聯歡、迎新座談、服務學習、認識台灣、耶誕晚會等活動 14 場次，共計 1,500 人次以上參與。另為提高僑生語文能力及加強學業成績，辦理夜間課業輔導，計 60 位僑生參與。

C. 協助僑生申辦居留證及延期、兵役及學籍異動通報業務，累積達 300 人次以上。辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 2,884 人次以上。

## 8. 深化學生生涯輔導

(1) 辦理徵才活動及就業相關講座，提供學生與廠商近距離的接觸平台，並作為學生生涯規劃之參考。辦理中區大型聯合徵才活動 1 場，實習博覽會 1 場(與校內磐石產學研究中心合作辦理)、就業輔導活動(含各項講座、徵才說明會)共 45 場次，合計 1,250 人次參加；企業說明會 31 場次。

(2) 於新生入學指導週辦理「致我的中興時代」生涯規劃講座活動，藉此推動學生生涯歷程檔案相關事宜，協助全校學生於在學期間逐步建立學習、校內外活動參與及優良表現等個人履歷資料，為未來升學與就業之發展，奠定良好基石。

(3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應，提供一對一職涯諮詢共 279 人次；各系學業成績未達標準同學之職涯關懷，共提供 18 人次一對一職涯諮詢服務。推廣 UCAN 就業職能平台職業興趣探索測驗，完成 1,640 人線上施測，協助學生瞭解自己的職涯發展方向。

(4) 推動第二期高教深耕計畫新增之共同關鍵績效指標 UCAN 共通職能：

A. 前測：113 年目標值為 113 學年度學士班 1 年級學生施測率 35%，執行完成施測率為 68.5%(1,432 人/2,088 人)。

B. 後測：113 年目標值為 112 學年度學士班 4 年級學生施測率 25%，執行完成施測率為 94.8%(1,746 人/1,841 人)。

(5) 藉由企業參訪及職務體驗活動讓學生了解產業內部運作及工作流程，並認識就業環境，幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求，辦理 7 場次 190 人次參加。邀約企業共同規劃和進行職涯輔導的興學塾企業導師計畫，增進學生產業專業力、職場軟實力、跨域自學力，以補強學校課程和產業實務的落差及優先取得合作企業實習、就業面試機會，辦理 97 場次 3,424 人次參加。

(6) 提供學生校外自主實習，自願性職場體驗媒合機會與資訊轉知暨協助學生申請；提供各類全職/兼職職缺、工讀、職業訓練等就業相關訊息共 330 則，以及公私部門、企業、財社團法人、學協會等暑假、寒假或校外自主實習資訊共 110 則，協助學生進行謀職與職場體驗，做好就業準備，俾利其職涯發展；與校內

磐石中心合作辦理 2024 實習博覽會活動，提供約 30 個職缺，並協助學生投遞履歷、模擬面試等活動，參與的企業約 28 家。

(7) 提升應屆及畢業生流向調查回收率，以利分析反饋提升教學品質：

A. 為瞭解本校應屆畢業生未來預定升學與就業之流向，針對應屆畢業生對未來工作期望，及在學期間之反思、與回饋進行意向調查。

B. 為掌握本校畢業生流向發展及其投入職場情形，針對畢業滿 1 年、3 年及 5 年校友進行追蹤，回收率分別為 70%、59%及 55%，蒐集回饋意見與走向發展情形，以提升教學品質及就業競爭力。

### (三) 研究發展業務之提升

#### 1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫成效獲肯定

本校歷史悠久將邁入第 106 年，自執行第一期「高等教育深耕計畫」(107-111 年)，連年成效績優，逐年獲教育部增額補助，累計 5 年共獲 20.6 億餘元。透過執行本計畫，在農生領域已有 8 位教師及校友獲選為中央研究院院士，全國第一，並延攬臺灣首位農業領域玉山學者及玉山青年學者，全國農生領域獨佔鰲頭。在農生領域帶動下，已成為具特色之研究型綜合大學。第二期「高等教育深耕計畫」(112-116 年)，持續發揮學校優勢特色，112 年獲 4 億 5,019 萬 7,237 元補助，113 年獲 4 億 6,078 萬 7,637 元，補助金額持續成長，穩居第五。

第二期「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，針對資訊科技與人文關懷、跨領域、自主學習、國際移動、社會參與、問題解決等 6 項關鍵能力，提升學習動機，建立學生國際觀與產業思維，完善就業能力。持續強化教師支持機制，滾動調整獎勵辦法，鼓勵教師提升教學創新與研究能量，參與產學合作與社會責任。配合各項重要政策，聚焦本校農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳及資安卓越等五大優勢特色領域，於「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」、「提升高教公共性」、「專章-國際化行政支持系統」及「國際重點領域」等六大面向提出改善現狀之整體規劃及發展方向，以其成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

本校在第二期高等教育深耕計畫，亦獲得第二部分-特色領域研究中心計畫 4 件，分別為「永續農業創新發展中心」、「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」、「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，居農學全國第一，希冀藉由此 3 個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位；另，在理學領域新獲「前瞻永續負碳資源創意研究中心」，積極呼應本校 2040 達到 100%淨零碳排之目標。各中心介紹如下：

(1) 「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」由生技所蘭花生技專家楊長賢院士統籌，結合植病系植物病毒防禦機制專家葉錫東院士、水稻專家賀端華院士、教育部玉山學者 Dr. Wilhelm Gruissem、食科系食品生技專家顏國欽講座教授及校內外多位年輕優秀深具潛力的教授及博士後研究員組成研究團隊。四

大研究主軸包括蘭花尖端、智慧永續食糧、精準保健食品研究及植物健康生技研究。

- (2) 「永續農業創新發展中心」由林俊良中興講座統籌，結合楊秋忠院士策劃，整合校內外農、工、理、生科、人文法律等優勢跨領域專家學者，組成研究團隊，奠基農業永續發展基礎。四大研究主軸包含循環農業、設施農業、生態農業、科技農業。
- (3) 「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，由陳全木講座教授擔任總主持人，結合劉宏仁、胡釗逸、陳志峰特聘教授與 30 多位優秀學者，以及 USC/鍾正明、AS/李文雄、CA/Robert Reisz 國內外院士組成堅實研究團隊，推動前瞻鳥禽演化保種及動物功能性基因體研究及其應用。三大研究主軸包括動物生技研發、動物健康監測與驗證平台、鳥禽遺傳資源開發與應用。
- (4) 「前瞻永續負碳資源創意研究中心」由化學系林寬鋸主任擔任總主持人，以落實碳中和驗證場域為最終目標，整合本校化學與環境生態等領域之研究優勢，結盟台電公司、國際企業及第三方國際驗證單位，共同研發創新負碳科技與永續資源兩大關鍵技術，成為實踐全球淨零的國際標竿中心。四大研究主軸包含負碳材料、新能源突破與製造、永續資源化學及永續雲平台。

在研究能量上，本校 2024 年進入 ESI Top 1% 之領域數有 10 學門。美國史丹佛大學發布 World' s Top 2% Scientists(全球前 2% 頂尖科學家) 2024 名單，本校計有 61 位學者入榜，較去年增加 3 人，學術研究表現突出，全國排名第 6。根據《遠見》2024「臺灣最佳大學排行榜」，本校在「綜合大學」排名第 10，「農林漁牧領域」第 2，「社會聲望」排名第 9，「學術成就」排名第 15，「教學表現」排名第 9，「產學合作」排名第 15，財務體質排名第 16。《Cheers》雜誌「2024 企業最愛大學生調查」本校名列全國第 12。

此外，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem (格魯伊森姆) 教授、加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。109 年本校再獲教育部肯定，核定一位玉山學者—美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)劉佳明特聘講座教授兼副院長，以及一位玉山青年學者—荷蘭瓦赫寧恩大學(Wageningen University)呂冠儒助理教授，110 至 112 年獲玉山學者計畫經費補助行政支援費，延攬國外學者英國倫敦帝國學院林玠廷助理研究員、香港中文大學林松輝教授以及日本名古屋大學陳彥好助理教授。113 年再獲教育部核定一位玉山學者—日本名古屋大學寺島一郎教授，以及兩位玉山青年學者—澳洲新南威爾士大學林華源副教授及德國 Leibniz-Forschungsinstitut für Molekulare Pharmakologie 羅文廷助理教授，成果卓越。

## 2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流，另亦補助新進教師教學研究等各項學術補助經費。

為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，增列 FWCI 值獎勵，僅限獎勵 Q1 出版社清單，並提高 SSCI 期刊 Q1 排名之獎勵。全校論文發表篇數逐年上升，由 2021 年 1,624 篇，提升至 2022 年 1,777 篇。國際合作論文(I類)由 2021 年 545 篇，成長至 2022 年 605 篇。本校 2023 年發表論文篇數(1579 篇)及國際合作論文(531 篇)雖較 2022 年減少，然，發表 Q1 高品質的研究論文從 2021 年 765 篇，2022 年 814 篇，上升至 2023 年 891 篇，顯見本校高品質論文(Q1)不斷攀升。

## 3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，特訂定「本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則」辦理學術合作協議書簽訂業務，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。113 年度新簽訂合作機構有「財團法人工業技術研究院」、「國家資通安全研究院」、「國立公共資訊圖書館」、「澎湖縣政府」、「連江縣政府」、「金門縣政府」；辦理重新簽約合作機構有「財團法人工業技術研究院-大機械學研合作意向書」、「財團法人國家實驗研究院」、「財團法人資訊工業策進會」、「臺中榮民總醫院」及「臺北榮民總醫院」、「財團法人金屬工業研究發展中心」、「國軍臺中總醫院」及「仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院」。目前共計與 86 間國內學術研究機構簽署學術合作協議。

## 4. 積極爭取政府資源並獲得國科會「補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住本校特殊優秀人才，成功爭取國科會 113 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日）經費共計 1,920 萬 977 元，並運用本經費獎勵教師共計 76 位，包含「特聘教授」46 位、「產學績優教師」7 位及「優聘教師」23 位。

## 5. 建立「產學績優教師」獎勵機制，提升本校建教合作計畫績效

為提升本校研發能量並鼓勵教師參與產學合作，特訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，針對執行建教合作計畫及專利技轉績效優良之教師給予彈性薪資獎勵，帶動本校建教合作計畫績效不斷攀升。

## 6. 本校 113 年建教合作計畫總經費較前 5 年(108-112 年)平均值成長

截至 113 年 12 月 10 日止，本校 113 年建教合作計畫總經費約 22 億 4,538 萬元，較前 5 年平均值成長約 1 億 8,528 萬元，成長率約 8.99%，其中政府部門建教

合作計畫總經費共約 19 億 94 萬元，較前 5 年平均值成長約 2 億 1,495 萬元，成長率約 12.75%；非政府部門建教合作計畫總經費則雖較前 5 年平均值減少，但計畫件數卻較前 5 年平均值成長 30.15%，顯示本校研究能力不斷攀升。

## 7. 強化外籍學生招生

- (1) 線上/實體教育展參展宣傳：因本年度人員異動頻繁，尚無人力赴外參展，藉由正修科大執行教育部新型專班海外基地計畫於菲律賓馬尼拉、怡朗教育展(10月23日至29日)及臺印國際產業人才高峰會暨教育展(11月2日至8日)，由本校提供海報、文宣等，請其協助宣傳，另於10月25日接待印尼穆罕默迪亞高中校長參訪團，12月26日接待臺灣語學中心日本高中生參訪團，引導其深入了解學校環境及資源，強化招生宣傳。
- (2) 優化外籍學生招生試務：新生入學人數 112 學年度第 2 學期 27 人、113 學年度第 1 學期 124 人。
- (3) 推展外籍學生獎助措施：提撥教育部高等教育深耕計畫補助款支應外籍學生獎學金，提高受獎比例，並減免學生學雜費，減輕外籍學生留學期間之經濟負荷，協助學生安心就學。112 學年度第 2 學期計有 314 人獲減免，減免金額 1,221 萬 4,054 元，月津貼獲獎人數 141 人。113 學年度第 1 學期計有 324 人獲減免，減免金額 1,304 萬 8,492 元，月津貼獲獎人數 148 人，113 年度中興獎學金月津貼核發總額達 1,152 萬 6,000 元。
- (4) 提升學生多元文化理解及認知：結合學生社團舉辦課外活動，舉辦國際跨文化活動及境外學位交流活動 21 場，使文化交流更加頻繁及自然。
- (5) 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：協助學業成績表現優異之外籍學生申請教育部臺灣獎學金、中研院獎學金等外部獎學金，112 學年度第 2 學期共 87 名獲獎及 113 學年度第 1 學期共 100 名獲獎。

## 8. 建構友善之國際化教育環境

- (1) 實施外籍學生課程問卷調查：113 年度外籍學位生在台求學狀況之調查問卷填答時間為 9 月 5 日至 9 月 20 日，應填答總人數共 474 人(學士生 128 人；碩士生 169 人；博士生 177 人)，惟因甫開學致學生難以填答，實際填答總人數為 85 人(學士生 19 人；碩士生 31 人；博士生 35 人)，已由校務發展中心完成分析，並根據分析結果調整相應措施，將重新設計問卷內容及調查期程。
- (2) 外籍學生教學獎助金業務：112 學年度第 2 學期及 113 學年度第 1 學期外籍學生教學獎助金分別為 49 名及 44 名。獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務，並將於學期結束前由教師進行考核，也將請學生填寫自評表單，以了解外籍學生教學助理融入課堂之活躍度，將依據考核結果評估未來改善方向。
- (3) 全校全英語夏日大學/營隊行銷與輔導：整合全校英語夏日大學/營隊課程，統一進行網路行銷，邀請國內外優秀專家學者擔任講師，並促進姐妹校學生來校交流與進修。今年(113 年)辦理系所為工學院、法學院、文學院與人社中心，同性質活動有獸醫學系營隊與農資院 USU 生態營，各系(院)所參與之國際師生總計有 82 人。
- (4) 優華語計畫：除選送優良華語師資人員赴歐美之合作大學任教外，亦鼓勵海外國際生赴台學習華語。今年(113 年)共有 27 名分別來自美國楊百翰大學與德州

達拉斯分校學生赴本校學習華語；另有 60 名美國德州領袖學校的高中生組團赴台進行華語暑期營，以上皆加深、強化台美之間的文化交流與互動。

#### 9. 與外國姊妹校進行學術交流

- (1) 活化國際學術機構合作關係：與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，並引進臺灣歐盟中心等來校宣傳獎助計畫申請資訊，裨益師生在專業學術層面拓展國際視野。113 年參加國內外高等教育交流有亞太教育者年會 (APAIE) 及美洲教育者年會 (NAFSA)。另參與國家重點領域國際合作聯盟相關交流訪問：例如美國德州農工大學系統 (TAMUS)、日本九州沖繩開放大學聯盟 (KOOU) 及捷克大學聯盟 (ICU) 參訪等。
- (2) 頂尖雙聯獎學金：本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，並自 110 學年度起設立標竿雙聯獎學金，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制，提升國際標竿人才培育亮點。目前已確認指標校為：美國辛辛那提大學 (工學院/電資學院)、愛荷華州立大學 (獸醫學院)、美國加州大學河濱分校 (管理學院)、法國諾歐商學院 (管理學院)、美國猶他州立大學 (農資學)、美國德克薩斯州大學達拉斯分校 (理學院) 等。112 學年度頂尖雙聯獎學金共 5 名學生獲獎。113 學年度頂尖雙聯獎學金共 10 名學生獲獎 (含 112 學年度學生 3 名)。
- (3) 推動交換學生計畫：基於學術交流之平等互惠原則，每學期與外國及大陸地區姊妹校進行交換學生，112 學年下學期共 63 位學生交換 (50 位赴外，13 位大陸)，113 學年度上學期 82 位學生交換 (66 位赴外，16 位大陸)。
- (4) 拓展海外實習計畫：鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。113 年學海築夢及新南向學海築夢共通過 11 件計畫案。

#### 10. 匯集國際交流合作成果

- (1) 持續更新國際處社群媒體：除透過官網提供國際招生及國際學術交流資訊外，並建置雙語資訊平台 (ASK NCHU)、一頁式招生網頁、國際處影音網及 Youtube 影片清單維護，藉由資訊的匯集及宣傳，服務臺灣及外籍教研人員。113 年官網新增 256 篇文章共計超過 30 萬次點擊率，Youtube 共計 1.1 萬次點擊率。
- (2) 發行英語國際要聞期刊 (ARCH)：編輯出版有關本校時事資訊，並創設專屬網站，紙本及電子版同步發行，對國內外廣泛推播學術發展成果。113 年出版第七期，以「對話」為核心，探索人與人、與文史、科技、世界的多面向對話，藉由「亮點 (Ascension)」、「研究 (Research)」、「合作 (Collaboration)」、「傳承 (Heritage)」四大主軸，展現中興大學在人文與自然、傳承與創新的努力與成果。
- (3) 建置國際交流資料庫：建置 ACCESS 關聯式資料庫以記錄外國姊妹校學術交流情形及外籍學位生就讀情形，另於 113 年更新國際交流數據收集系統 (CRM) 匯集院系端交流資料，整併後將國際交流與合作的大數據資料呈現於互動式視覺化資料 (PowerBI) 公開網站，共提供四個主題 (姊妹校、外籍生、赴外交換生、來校交換生) 查詢院系分布及人數。

## 11. 拓展學生國際參與途徑

- (1) 實踐大學社會責任：指導學生社團執行志工團隊服務計畫，針對青年交流、偏鄉教育、永續發展、農業技術、動物福祉等重要議題，籌組國際志工團隊至偏遠國家地區或臺灣偏鄉地區駐地服務，履行世界公民義務，並撰寫大學社會責任報告書。113 年 7 月 1 日至 7 月 15 日興大師生共 17 位前往南印度泰米爾納德邦 ( Tamil Nadu ) Yelagiri 山區進行為期兩週「印度兒童教育與社區基礎建設計畫」。
- (2) 將學生專業知識融入國際志工計畫：臺灣國立大學系統 113 年 5 月 9 日與國際合作發展基金會簽署「大專青年海外技術協助服務計畫」，擴大合作納入技術團實習生、實習志工與實習華師等項目，113 年度共派遣兩位學生前往瓜地馬拉及貝里斯。
- (3) 發展國際事務導向之講座及活動：每學期彙整有關國際生與本地生的文化交流活動、交換學生講座、短期營隊、國際志工、國際生學伴、歐盟影展等活動，以「我的中興時代—國際關」為主題，進行活動整合行銷及主視覺設計，分階段重點宣傳推廣。113 年度共辦理 136 場活動，參與總人次達 7,671 人。
- (4) 扶植英語學位學程之穩定發展：目前本校全英語學位學程包括國際農學碩士學位學程、國際農企業學士學程、國際農學博士學位學程、台灣與跨文化研究國際博士學位學程、全球事務研究跨洲碩士學位學程、分子與生物農業科學學程、亞洲與中國研究英語碩士學位學程及 114 學年度即將招生之植物暨微生物國際碩士學位學程、跨域創新生技國際博士學位學程，共計 9 個學程。

### (四) 育成企業化，提升競爭力

持續擴大育成服務能量與品質，加強與地方政府合作，支援區域產業發展，提昇企業競爭力：

本校中心於 88 年設立校本部創新育成中心；民國 97 年 11 月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105 年 8 月增加國農大樓 8~9 樓為培育場域，110 年因醫學院成立，為配合學校政策擬將國農大樓 8、9 樓轉為醫學教學研究所用，原進駐於國農 8~9 樓 20 多家廠陸續辦理遷移，於 113 年 7 月 31 日已全數遷離。

育成組為擴大周邊城市產業服務，加強企業與學校鏈結，111 年 9 月於中興新村第二校區綜合大樓 3 樓規劃成立創業育成 2.0 基地，以協助中小企業與校內教學單位合作之橋樑，落實擴大區域產學合作，以提升產業研發能力，支援企業之技術發展，達全方位產業競爭力及回饋社會之目的，說明如下：

- (1) 113 年育成培育室空間：育成進駐廠商總計 50 家，整體培育進駐率 91%。(南投分部尚未完工，故總體進駐率未列入)
  - A. 校本部育成大樓(可培育面積 570 坪)：共 25 家進駐，進駐率 98%。
  - B. 中科大樓(可培育面積 1418.8 坪)：目前共 25 家廠商，進駐率 89%。
  - C. 中興新村創業育成 2.0 基地(可培育面積 1794 坪)：目前 12 家廠商，進駐率 51%。

- (2) 育成廠商進駐培育空間總實質進駐服務廠商家數達 60 家以上。
- (3) 年度廠商進駐與育成服務費用總營收超過 2,200 萬元。
- (4) 與輔導廠商合作爭取得研發補助計畫 3 案以上。
- (5) 與校內產學合作衍生企業及投入研發總經費超過 2,200 萬元。
- (6) 進駐廠商創造之營業額總計超過 1 億元產值。
- (7) 三處育成基地總就業人數 300 人以上。

## (五) 校舍環境改善工程計畫

### 1. 重大工程

- (1) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓為地下 1 層、地上 7 層建築物，總樓地板面積 10,713.34 平方公尺，工程總經費 5 億 8,324 萬元，由教育部補助 1 億 390 萬元，農業部補助 7,000 萬元及校務基金自籌 4 億 934 萬元。113 年建築工程開工，辦理原址舊建築物拆除、地下室土方開挖及 1F-3F 結構體灌漿施工等事宜並取得候選智慧建築證書(合格級)及候選綠建築證書(銅級)。
- (2) 校史館新建工程：校史館新建工程為地上 4 層建築物，總樓地板面積 2,969 平方公尺，工程總經費 1 億 9,000 萬元，由校務基金自籌。113 年原預計辦理工程結構體施工及室內裝修施工等事宜，惟因校務協調會決議本建物原規劃使用目的已不符學校未來經營需求，將另辦理規劃檢討事宜。
- (3) 南入口景觀及雲平樓整建工程：為配合臺中市政府綠川水環境改善計畫，本校興大路與忠明南路進行綠美化暨雲平樓內部空間整修，工程總經費 1 億 2,021 萬 4,000 元，由校務基金自籌，113 年辦理竣工確認、初驗、驗收及申請變更使用執照等事宜。
- (4) 興大方舟植物園新建工程：本工程計畫範圍總面積約 3.58 公頃，興辦項目包含展示溫室、服務中心(含辦公室及販賣店)、苗圃及戶外景觀、內轆停車場改善等，總經費 2 億 5,836 萬 1,000 元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 1 億 6,793 萬 5,000 元，校務基金自籌 9,042 萬 6,000 元，原預計 113 年辦理溫室、植物園服務中心結構體施工等事宜，因涉及本校財務計畫調整，辦理年度預算保留，俟計畫變更核定後再據以辦理後續設計及工程發包事宜。
- (5) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：本工程辦理項目為惠蓀林場雙十字型保種溫室及戶外景觀改善、惠蓀新化及東勢植物暫存場、水源改善、植物景觀步道修繕、公共廁所及停車場等附屬設施改善，總經費 1 億 1,101 萬元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 7,215 萬 7,000 元，校務基金自籌 3,885 萬 3,000 元，113 年已辦理完成「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」及「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」等二案，另「惠蓀林場植物方舟主體工程」及「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」等二案上網公告招標中，預計 114 年完成發包施工，其中「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」預計 114 年竣工；「新化林場植物方舟溫室新建工程」已完成細部設計，目前辦理簡易水保申請及林業用地容許使用，預計 114 年辦理發包及施工。

(6) 南投分部大學城建置計畫：本案配合行政院空間活化，本校於中興新村南核心辦理大學城建置計畫，總經費 40 億 2,051 萬 7,000 元，由教育部公共建設計畫補助，共計 22 項子計畫，113 年編列 8 億 5,800 萬元，其中南投分部宿舍第一、二期整修工程共計 29 戶及南投分部綜合大樓二期統包工程(含機電系統建置)工程已驗收完成交由使用單位使用中。其餘子計畫陸續完成規劃設計及工程決標，並依預定工程進度施作，惟仍須配合都市計畫變更進度，辦理後續都市設計審議與建造執照申請，且整修工程位屬中興新村文化景觀保存區域，轄內建築物新建及整建工程須經南投縣政府辦理文化資產審議通過後，始得辦理後續細部設計及工程招標事宜；各子計畫已陸續招標，並辦理年度預算保留中預計 114 年完成部分子計畫工程驗收及付款等作業。

## 2. 專項工程

- (1) 獸醫館及惠蓀堂舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，112 年辦理獸醫館及惠蓀堂電梯試運轉及驗收等事宜，113 年使用單位正常使用中。
- (2) 生機大樓及校本部綜合大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全逐年進行校區建物老舊電梯汰換，生機大樓 2 部、校本部綜合大樓 2 部，總預算 1,100 萬元，113 年辦理採購及各拆除安裝 1 部電梯等事宜。

## 3. 其他重要校園環境改善計畫

- (1) 校區無障礙環境改善、道路及步道鋪設暨改善：國立中興大學 112 年度建構友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程、112 年教育部部分補助大專校院改善無障礙校園環境案(椰林路人行道改善、生科大樓無障礙步道延長及生機大樓 1F 廁所)、行政大樓.南園.中興湖.圖書館周圍人行步道改善工程、東三門機車慢車道改善工程、土木系 2 樓西側男女生廁所整修工程、環工系 5 樓東北角廁所改善工程及綜合大樓 9 樓廁所整修工程等。
- (2) 排水系統整修：中興湖部份污泥清理工程、校園路面改善工程(含水溝改善)、混凝土大樓東北角水溝改善工程、獸醫系館南側門外明溝加裝水溝蓋板等工程、噴灌系統修繕及校區水溝樹葉清掃等作業。
- (3) 校園綠美化：校園樹木修剪美化作業。
- (4) 其他房舍整修工程：體育館羽球場運動木地板修建、體育館西側及北側外牆整修工程、資訊科學大樓國際會議廳整修工程、生機系實習工廠屋頂防漏等工程、園藝試驗場房舍整修工程、圓廳二樓窗戶整修工程 113 年度消防安全設備改善工程。

## (六) 附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 13 萬人次，實際遊客數為 10 萬 1,232 人次。

2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 5,330 萬 3,000 元，實際銷貨收入 5,366 萬 1,302 元。
3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 2 萬 4,000 頭次，實際門診 2 萬 3,463 頭次；預計住院 4,600 頭日，實際住院頭 2,282 日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 2.5 公頃，實際撫育面積 7.784 公頃；預計苗木培育面積 3,000 株，實際培育面積 5,355 株。
5. 教學訓練實習計畫：預計提供學生實習 700 人次，實際為 1,298 人次。

## (七) 循環經濟研究學院

### 1. 人才培育規劃

- (1) 課程規劃定期調整：完整提供學生跨領域及自主學習機會，提升學生邏輯思維與問題解決能力，113 年度共召開 7 次課程委員會，整體討論學程及院的課程方向，適時調整課程。
- (2) 課程開設：在各學程的合聘教師與專任教師指導下，113 年度開設共 72 門的跨領域課程，供學院碩、博士生修習，以發展個人學術專長，培養專業能力。
- (3) 注重理論與實務之結合：擴充產、官、學各界長官及專家進行實務經驗分享與訓練，113 年度已邀請各企業主管、研究機關及各校學者專家進行專題講座，共計 39 場次。
- (4) 推動產學合作計畫：辦理跨領域產學研究計畫，帶領學生共同執行，增加學生於跨領域學習研究之機會，擴展更多跨領域學習與交流，113 年度執行產學合作計畫共計 47 件。

### 2. 學院整體目標

- (1) 招生狀況：每年招生名額共計 90 位碩、博士生，113 學年度招生錄取 85 名，招生率 94%。
- (2) 人才培育：113 年度共培育 40 名碩士畢業生。
- (3) 學生實習：113 年度辦理學生至正瀚生技股份有限公司實習，計 1 名學生參與。
- (4) 國際學術交流：113 年度學生參與國際研討會等發表論文或海報，計 23 名。
- (5) 引領全國循環經濟：113 年度辦理「生物刺激素論壇」以及「生物刺激素圓桌會議」。

### 3. 因應改善措施

- (1) 本院持續調整招生管道，並多加宣傳特色課程、師資及合作企業提供之附加資源，以吸引學生報考及就讀意願。
- (2) 密切與產業合作，增加學生實作與實習的機會，讓未來學院培育的高階人才才能直接投入產業急需要的研發工作，帶動產業創新升級發展。
- (3) 持續與夥伴學校合作，盤點各校循環經濟相關系所，透過資源共享交流，另就淨零排放、循環經濟、自然碳匯等議題，進行教授交換、互訪，並共同舉辦研討會、工作坊及跨國研究合作，藉以強化特定教授間合作交流與人脈網絡。

## 二、收支餘絀情形

### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 60 億 9,212 萬 5,476 元，較預算數 55 億 6,512 萬 7,000 元，增加 5 億 2,699 萬 8,476 元，增加 9.47%，主要係建教合作與補助計畫收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 4 億 8,603 萬 6,169 元，較預算數 3 億 3,166 萬 6,000 元，增加 1 億 5,437 萬 169 元，增加 46.54%，主要係利息收入與資產使用及權利金入較預期增加。

### (二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 67 億 2,349 萬 1,174 元，較預算數 62 億 1,719 萬 元，增加 5 億 630 萬 1,174 元，增加 8.14 %。
  - (1) 勞務成本：本年度決算數 1 億 952 萬 9,983 元，較預算數 1 億 45 萬 8,000 元，增加 907 萬 1,983 元，增加 9.03%，主要係因地震及颱風等因素致維修成本增加所致。
  - (2) 銷貨成本：本年度決算數 7,043 萬 3,083 元，較預算數 5,128 萬 2,000 元，增加 1,915 萬 1,083 元，增加 37.34%，主要係因農產品飼料成本增加所致。
  - (3) 教學成本：本年度決算數 55 億 9,969 萬 3,902 元，較預算數 51 億 8,523 萬 2,000 元，增加 4 億 1,446 萬 1,902 元，增加 7.99%，主要係因配合教學研究、建教合作計畫及推廣班所需支出較預期增加所致。
  - (4) 醫療成本：本年度決算數 5,875 萬 6,940 元，較預算數 5,615 萬 7,000 元，增加 259 萬 9,940 元，增加 4.63%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
  - (5) 其他業務成本：本年度決算數 2 億 8,623 萬 2,832 元，較預算數 2 億 7,147 萬 8,000 元，增加 1,475 萬 4,832 元，增加 5.44%，主要係因學生公費及獎勵金較預期增加所致。
  - (6) 管理及總務費用：本年度決算數 5 億 7,485 萬 9,511 元，較預算數 5 億 3,004 萬 5,000 元，增加 4,481 萬 4,511 元，增加 8.45%，主要係辦理南投分部財產接管致折舊及攤銷費用增加所致。
  - (7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 65 萬 8,020 元，較預算數 97 萬 3,000 元，減少 31 萬 4,980 元，減少 32.37 %，主要係研究計畫相關支出較預期減少所致。
  - (8) 其他業務費用：本年度決算數 2,332 萬 6,903 元，較預算數 2,156 萬 5,000 元，增加 176 萬 1,903 元，增加 8.17%，主要係招生考試報名收入較預期增加，致雜項業務費用亦相對增加所致。
2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 7,344 萬 2,925 元，較預算數 1 億 7,307 萬 3,000 元，增加 36 萬 9,925 元，增加 0.21%，主要係利息費用與財產交易短絀較預期增加所致。

### (三) 決算數與預算數賸餘(短絀)比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 6 億 3,136 萬 5,698 元，較預算數短絀 6 億 5,206 萬 3,000 元，減少短絀 2,069 萬 7,302 元，減少 3.17%，主要係其他補助收入較預期增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 3 億 1,259 萬 3,244 元，較預算數賸餘 1 億 5,859 萬 3,000 元，增加賸餘 1 億 5,400 萬 244 元，增加 97.10%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數短絀 3 億 1,877 萬 2,454 元，較預算數短絀 4 億 9,347 萬元，減少短絀 1 億 7,469 萬 7,546 元，減少 35.40%，主要係其他補助收入、利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。

### 三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 1,992 萬 7,802 元，較預算數 6,841 萬 7,000 元，減少 4,848 萬 9,198 元，減少 70.87%。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 1,992 萬 7,802 元，較預算數 6,841 萬 7,000 元，減少 4,848 萬 9,198 元，減少 70.87%。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 6 億 6,395 萬 3,877 元，較預算數 6 億 2,052 萬 5,000 元，增加短絀 4,342 萬 8,877 元，增加 7.00%。
- (五) 填補之部：本年度決算數 4 億 1,367 萬 8,248 元，與預算數 6 億 2,052 萬 5,000 元，減少 2 億 684 萬 6,752 元，減少 33.33%。
- (六) 待填補之短絀：本年度決算數短絀 2 億 5,027 萬 5,629 元，預算數 0 元。

### 四、現金流量結果

#### (一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 8 億 823 萬 9,381 元，較預算數 5 億 8,293 萬 6,000 元，增加 2 億 2,530 萬 3,381 元，增加 38.65%。決算數包括：

1. 本期短絀 3 億 1,877 萬 2,454 元。
2. 利息股利之調整 9,094 萬 6,382 元，包括：
  - (1) 利息收入 9,442 萬 3,523 元。
  - (2) 利息費用 347 萬 7,141 元。
3. 調整非現金項目 11 億 3,896 萬 5,459 元，包括：
  - (1) 折舊、減損及折耗 7 億 2,204 萬 3,987 元。
  - (2) 攤銷 1 億 6,934 萬 4,482 元。

- (3) 處理資產短絀 58 萬 4,655 元。
- (4) 其他減少 2,391 萬 5,815 元。
- (5) 流動資產淨增 1,239 萬 5,274 元。
- (6) 流動負債淨增 2 億 8,330 萬 3,424 元。

4. 收取利息 7,899 萬 2,758 元。

## (二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 8 億 8,002 萬 4,199 元，較預算數 15 億 5,778 萬元，減少 6 億 7,775 萬 5,801 元，減少 43.51%。決算數包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 1 億 5,066 萬 9,767 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5 億 1,222 萬 6,628 元。
3. 減少無形資產及其他資產 3 億 6,292 萬 3,907 元。
4. 增加流動金融資產及短期貸墊款 3 億 7,642 萬 2,620 元。
5. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3,326 萬 3,528 元。
6. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 5 億 3,186 萬 1,891 元，包括：
  - (1) 土地改良物 627 萬 5,228 元。
  - (2) 房屋及建築 366 萬 7,707 元。
  - (3) 機械及設備 2 億 6,905 萬 668 元。
  - (4) 交通及運輸設備 1,887 萬 3,527 元。
  - (5) 什項設備 9,839 萬 6,462 元。
  - (6) 購建中固定資產 1 億 3,559 萬 8,299 元。
7. 增加無形資產及其他資產 9 億 6,429 萬 6,462 元，包括：
  - (1) 增加無形資產 1,591 萬 4,752 元。
  - (2) 增加其他資產 9 億 4,838 萬 1,710 元。

## (三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 11 億 2,868 萬 8,701 元，較預算數 10 億 6,152 萬 9,000 元，增加 6,715 萬 9,701 元，增加 6.33%。決算數包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 3 億 5,280 萬 7,463 元。
2. 增加基金、公積及填補短絀 10 億 4,249 萬 7,059 元，係國庫撥款增置固定資產 3 億 9,155 萬 8,059 元及國庫增撥遞延資產 6 億 5,093 萬 9,000 元。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 5,751 萬 2,160 元。
4. 減少長期負債 565 萬 842 元。

5. 支付利息 345 萬 2,819 元。

**(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 10 億 5,690 萬 3,883 元。**

**(五) 期初現金及約當現金決算數 7 億 9,510 萬 9,883 元。**

**(六) 期末現金及約當現金決算數 18 億 5,201 萬 3,766 元。**

## **五、資產負債情況**

**(一) 資產總額計 134 億 2,046 萬 5,918 元，其中包括：**

1. 流動資產 41 億 5,888 萬 125 元，占資產總額 30.99%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 9 億 4 萬 8,544 元，占資產總額 6.71%。
3. 不動產、廠房及設備 72 億 4,510 萬 685 元，占資產總額 53.99%。
4. 無形資產 2,471 萬 193 元，占資產總額 0.18%。
5. 其他資產 10 億 9,172 萬 6,371 元，占資產總額 8.13%。

**(二) 負債總額計 36 億 6,461 萬 1,262 元，占負債及淨值總額 27.31%；淨值總額計 97 億 5,585 萬 4,656 元，占負債及淨值總額 72.69%，其中包括：**

1. 流動負債 27 億 2,264 萬 3,516 元，占負債及淨值總額 20.29%。
2. 長期負債 1 億 8,026 萬 3,086 元，占負債及淨值總額 1.34%。
3. 其他負債 7 億 6,170 萬 4,660 元，占負債及淨值總額 5.68%。
4. 基金 99 億 6,211 萬 2,501 元，占負債及淨值總額 74.23%。
5. 累積短絀 2 億 3,034 萬 7,827 元，占負債及淨值總額-1.72%。
6. 淨值其他項目 2,408 萬 9,982 元，占負債及淨值總額 0.18%。

## **六、其他**

**(一) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明**

1. 本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 855 萬 1,371 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113 學年度住宿率約為 94%，經檢討 113 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。
2. 本校自償性建設計畫「男生宿舍興大二村新建工程」，於 110 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 443 萬 3,698 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113 學年度住宿率約為 95%，經檢討 113 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

本 頁 空 白

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,474,513,000	3,090,614,000	5,565,127,000	100.00	2,546,885,364
勞務收入		63,000,000	63,000,000	1.13	
服務收入		63,000,000	63,000,000	1.13	
銷貨收入		53,303,000	53,303,000	0.96	
農產品銷貨收入		53,303,000	53,303,000	0.96	
農產品銷貨退回及折讓				0.00	
教學收入		2,876,588,000	2,876,588,000	51.69	
學雜費收入		845,832,000	845,832,000	15.20	
學雜費減免		-54,044,000	-54,044,000	-0.97	
建教合作收入		2,014,800,000	2,014,800,000	36.20	
推廣教育收入		70,000,000	70,000,000	1.26	
租金及權利金收入		6,000,000	6,000,000	0.11	
權利金收入		6,000,000	6,000,000	0.11	
醫療收入		58,000,000	58,000,000	1.04	
門診醫療收入		49,000,000	49,000,000	0.88	
住院醫療收入		9,000,000	9,000,000	0.16	
其他業務收入	2,474,513,000	33,723,000	2,508,236,000	45.07	2,546,885,364
學校教學研究補助收入	1,877,720,000		1,877,720,000	33.74	1,877,720,000
其他補助收入	596,793,000		596,793,000	10.72	669,165,364
雜項業務收入		33,723,000	33,723,000	0.61	
業務成本與費用	3,134,548,000	3,082,642,000	6,217,190,000	111.72	2,916,250,055
勞務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	1.81	31,190,895
服務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	1.81	31,190,895
銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	0.92	5,415,947
農產品銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	0.92	5,415,947
教學成本	2,624,062,000	2,561,170,000	5,185,232,000	93.17	2,366,401,478
教學研究及訓輔成本	2,624,062,000	652,511,000	3,276,573,000	58.88	2,366,401,478
建教合作成本		1,845,659,000	1,845,659,000	33.16	
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	1.13	
醫療成本	1,582,000	54,575,000	56,157,000	1.01	283,274
門診醫療成本	682,000	42,653,000	43,335,000	0.78	172,933
住院醫療成本	900,000	11,922,000	12,822,000	0.23	110,341
其他業務成本	196,431,000	75,047,000	271,478,000	4.88	216,002,772
學生公費及獎勵金	196,431,000	75,047,000	271,478,000	4.88	216,002,772
管理及總務費用	282,476,000	247,569,000	530,045,000	9.52	296,955,689
管理費用及總務費用	282,476,000	247,569,000	530,045,000	9.52	296,955,689
研究發展及訓練費用		973,000	973,000	0.02	

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,545,240,112	6,092,125,476	100.00	526,998,476	9.47	5,719,997,606	100.00
53,273,660	53,273,660	0.87	-9,726,340	-15.44	63,374,772	1.11
53,273,660	53,273,660	0.87	-9,726,340	-15.44	63,374,772	1.11
53,661,302	53,661,302	0.88	358,302	0.67	55,590,834	0.97
53,675,988	53,675,988	0.88	372,988	0.70	55,602,047	0.97
-14,686	-14,686	0.00	-14,686	--	-11,213	0.00
3,332,459,063	3,332,459,063	54.70	455,871,063	15.85	3,226,004,103	56.40
848,513,109	848,513,109	13.93	2,681,109	0.32	870,375,481	15.22
-61,368,373	-61,368,373	-1.01	-7,324,373	13.55	-59,012,160	-1.03
2,416,777,530	2,416,777,530	39.67	401,977,530	19.95	2,317,763,463	40.52
128,536,797	128,536,797	2.11	58,536,797	83.62	96,877,319	1.69
7,193,199	7,193,199	0.12	1,193,199	19.89	4,636,944	0.08
7,193,199	7,193,199	0.12	1,193,199	19.89	4,636,944	0.08
59,384,070	59,384,070	0.97	1,384,070	2.39	72,256,409	1.26
49,009,463	49,009,463	0.80	9,463	0.02	61,596,652	1.08
10,374,607	10,374,607	0.17	1,374,607	15.27	10,659,757	0.19
39,268,818	2,586,154,182	42.45	77,918,182	3.11	2,298,134,544	40.18
	1,877,720,000	30.82			1,699,372,000	29.71
	669,165,364	10.98	72,372,364	12.13	559,498,856	9.78
39,268,818	39,268,818	0.64	5,545,818	16.45	39,263,688	0.69
3,807,241,119	6,723,491,174	110.36	506,301,174	8.14	6,372,066,526	111.40
78,339,088	109,529,983	1.80	9,071,983	9.03	116,013,871	2.03
78,339,088	109,529,983	1.80	9,071,983	9.03	116,013,871	2.03
65,017,136	70,433,083	1.16	19,151,083	37.34	68,680,994	1.20
65,017,136	70,433,083	1.16	19,151,083	37.34	68,680,994	1.20
3,233,292,424	5,599,693,902	91.92	414,461,902	7.99	5,334,503,728	93.26
914,699,654	3,281,101,132	53.86	4,528,132	0.14	3,122,265,098	54.59
2,221,828,600	2,221,828,600	36.47	376,169,600	20.38	2,134,352,686	37.31
96,764,170	96,764,170	1.59	33,764,170	53.59	77,885,944	1.36
58,473,666	58,756,940	0.96	2,599,940	4.63	59,367,056	1.04
44,621,174	44,794,107	0.74	1,459,107	3.37	53,232,131	0.93
13,852,492	13,962,833	0.23	1,140,833	8.90	6,134,925	0.11
70,230,060	286,232,832	4.70	14,754,832	5.44	231,429,374	4.05
70,230,060	286,232,832	4.70	14,754,832	5.44	231,429,374	4.05
277,903,822	574,859,511	9.44	44,814,511	8.45	537,525,819	9.40
277,903,822	574,859,511	9.44	44,814,511	8.45	537,525,819	9.40
658,020	658,020	0.01	-314,980	-32.37	1,259,506	0.02

# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
研究發展費用		973,000	973,000	0.02	
其他業務費用		21,565,000	21,565,000	0.39	
雜項業務費用		21,565,000	21,565,000	0.39	
業務賸餘（短絀）	-660,035,000	7,972,000	-652,063,000	-11.72	-369,364,691
業務外收入		331,666,000	331,666,000	5.96	
財務收入		34,339,000	34,339,000	0.62	
利息收入		34,339,000	34,339,000	0.62	
其他業務外收入		297,327,000	297,327,000	5.34	
資產使用及權利金收入		203,354,000	203,354,000	3.65	
違規罰款收入		430,000	430,000	0.01	
受贈收入		72,523,000	72,523,000	1.30	
賠（補）償收入		20,000	20,000	0.00	
雜項收入		21,000,000	21,000,000	0.38	
業務外費用	14,328,000	158,745,000	173,073,000	3.11	10,197,661
財務費用	3,034,000		3,034,000	0.05	3,477,141
利息費用	3,034,000		3,034,000	0.05	3,477,141
其他業務外費用	11,294,000	158,745,000	170,039,000	3.06	6,720,520
財產交易短絀				0.00	584,655
雜項費用	11,294,000	158,745,000	170,039,000	3.06	6,135,865
業務外賸餘（短絀）	-14,328,000	172,921,000	158,593,000	2.85	-10,197,661
本期賸餘（短絀）	-674,363,000	180,893,000	-493,470,000	-8.87	-379,562,352

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
658,020	658,020	0.01	-314,980	-32.37	1,259,506	0.02
23,326,903	23,326,903	0.38	1,761,903	8.17	23,286,178	0.41
23,326,903	23,326,903	0.38	1,761,903	8.17	23,286,178	0.41
-262,001,007	-631,365,698	-10.36	20,697,302	-3.17	-652,068,920	-11.40
486,036,169	486,036,169	7.98	154,370,169	46.54	427,059,497	7.47
94,423,523	94,423,523	1.55	60,084,523	174.97	72,593,134	1.27
94,423,523	94,423,523	1.55	60,084,523	174.97	72,593,134	1.27
391,612,646	391,612,646	6.43	94,285,646	31.71	354,466,363	6.20
270,388,662	270,388,662	4.44	67,034,662	32.96	251,756,905	4.40
734,659	734,659	0.01	304,659	70.85	4,230,571	0.07
88,437,562	88,437,562	1.45	15,914,562	21.94	74,171,310	1.30
45,440	45,440	0.00	25,440	127.20	20,145	0.00
32,006,323	32,006,323	0.53	11,006,323	52.41	24,287,432	0.42
163,245,264	173,442,925	2.85	369,925	0.21	193,048,944	3.37
	3,477,141	0.06	443,141	14.61	3,332,826	0.06
	3,477,141	0.06	443,141	14.61	3,332,826	0.06
163,245,264	169,965,784	2.79	-73,216	-0.04	189,716,118	3.32
	584,655	0.01	584,655	--	183,396	0.00
163,245,264	169,381,129	2.78	-657,871	-0.39	189,532,722	3.31
322,790,905	312,593,244	5.13	154,000,244	97.10	234,010,553	4.09
60,789,898	-318,772,454	-5.23	174,697,546	-35.40	-418,058,367	-7.31

**國立中興大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國113年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		21,533,178	21,533,178	9,594,670
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		21,533,178	21,533,178	9,594,670
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		21,533,178	21,533,178	9,594,670

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	68,417,000	100.00	19,927,802	100.00
本期賸餘	39,967,000	58.42	7,817,794	39.23
前期未分配賸餘	28,450,000	41.58	12,110,008	60.77
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	68,417,000	100.00	19,927,802	100.00
短絀之部	620,525,000	100.00	663,953,877	100.00
本期短絀	533,437,000	85.97	326,590,248	49.19
前期待填補之短絀	87,088,000	14.03	337,363,629	50.81
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	620,525,000	100.00	413,678,248	62.31
撥用賸餘				
撥用公積	314,075,000	50.61	312,055,554	47.00
折減基金	306,450,000	49.39	101,622,694	15.31
公庫撥款				
待填補之短絀			250,275,629	37.69

附 註：

大學：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數3億1,407萬5,000元及折減基金填補累積短絀數3億645萬元，依本期實際短絀數3億2,659萬248元及預算編列前期待填補之短絀數8,708萬8,000元撥用公積及折減基金填補，致待填補之短絀2億5,027萬5,629元。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
-48,489,198	-70.87	12,110,008	100.00
-32,149,206	-80.44	12,110,008	100.00
-16,339,992	-57.43		
-48,489,198	-70.87	12,110,008	100.00
43,428,877	7.00	532,554,629	100.00
-206,846,752	-38.78	430,168,375	80.77
250,275,629	287.38	102,386,254	19.23
-206,846,752	-33.33	195,191,000	36.65
-2,019,446	-0.64	195,191,000	36.65
-204,827,306	-66.84		
250,275,629	--	337,363,629	63.35

# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	582,936,000	808,239,381	225,303,381	38.65
本期賸餘（短絀）	-493,470,000	-318,772,454	174,697,546	-35.40
利息股利之調整	-31,305,000	-90,946,382	-59,641,382	190.52
利息收入	-34,339,000	-94,423,523	-60,084,523	174.97
利息費用	3,034,000	3,477,141	443,141	14.61
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-524,775,000	-409,718,836	115,056,164	-21.92
調整項目	1,073,372,000	1,138,965,459	65,593,459	6.11
折舊、減損及折耗	721,874,000	722,043,987	169,987	0.02
土地改良物	13,386,000	10,597,792	-2,788,208	-20.83
房屋及建築	121,659,000	121,506,511	-152,489	-0.13
機械及設備	365,154,000	387,149,545	21,995,545	6.02
交通及運輸設備	32,931,000	31,990,949	-940,051	-2.85
什項設備	120,608,000	104,071,641	-16,536,359	-13.71
代管資產	68,136,000	66,727,549	-1,408,451	-2.07
攤銷	362,394,000	169,344,482	-193,049,518	-53.27
攤銷電腦軟體	13,126,000	17,001,834	3,875,834	29.53
其他攤銷費用	349,268,000	152,342,648	-196,925,352	-56.38
處理資產短絀（賸餘）		584,655	584,655	--
房屋及建築		584,655	584,655	--
其他	-10,896,000	-23,915,815	-13,019,815	119.49
機械及設備		-22,000	-22,000	--
什項設備		-90,000	-90,000	--
應付退休及離職金	1,000,000	3,564,790	2,564,790	256.48
遞延收入	-11,896,000	-24,718,832	-12,822,832	107.79
其他		-2,649,773	-2,649,773	--
流動資產淨減（淨增）		-12,395,274	-12,395,274	--
流動負債淨增（淨減）		283,303,424	283,303,424	--
未計利息股利之現金流入（流出）	548,597,000	729,246,623	180,649,623	32.93
收取利息	34,339,000	78,992,758	44,653,758	130.04
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	582,936,000	808,239,381	225,303,381	38.65
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-1,557,780,000	-880,024,199	677,755,801	-43.51
減少流動金融資產及短期貸墊款		150,669,767	150,669,767	--
減少流動金融資產		150,669,767	150,669,767	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		512,226,628	512,226,628	--
減少投資		510,740,000	510,740,000	--
減少準備金		1,486,628	1,486,628	--
減少無形資產及其他資產		362,923,907	362,923,907	--
減少其他資產		362,923,907	362,923,907	--
減少其他資產		362,923,907	362,923,907	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	-15,000,000	-376,422,620	-361,422,620	2409.48

**國立中興大學校務基金  
現金流量表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加流動金融資產	-15,000,000	-376,395,928	-361,395,928	2409.31
增加短期墊款		-26,692	-26,692	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,000,000	-33,263,528	-32,263,528	3226.35
增加投資		-29,698,738	-29,698,738	--
增加準備金	-1,000,000	-3,564,790	-2,564,790	256.48
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-921,428,000	-531,861,891	389,566,109	-42.28
增加不動產、廠房及設備	-921,428,000	-531,861,891	389,566,109	-42.28
固定資產之增置	-921,428,000	-531,861,891	389,566,109	-42.28
土地改良物	-2,000,000	-6,275,228	-4,275,228	213.76
房屋及建築	-28,000,000	-3,667,707	24,332,293	-86.90
機械及設備	-395,737,000	-269,050,668	126,686,332	-32.01
交通及運輸設備	-29,218,000	-18,873,527	10,344,473	-35.40
什項設備	-143,388,000	-98,396,462	44,991,538	-31.38
購建中固定資產	-323,085,000	-135,598,299	187,486,701	-58.03
增加無形資產及其他資產	-620,352,000	-964,296,462	-343,944,462	55.44
增加無形資產	-6,371,000	-15,914,752	-9,543,752	149.80
增加其他資產	-613,981,000	-948,381,710	-334,400,710	54.46
增加其他資產		-608,557,833	-608,557,833	--
增加遞延費用	-613,981,000	-339,823,877	274,157,123	-44.65
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,557,780,000	-880,024,199	677,755,801	-43.51
▼籌資活動之現金流量	1,061,529,000	1,128,688,701	67,159,701	6.33
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	39,783,000	352,807,463	313,024,463	786.83
增加其他負債	39,783,000	352,807,463	313,024,463	786.83
增加基金、公積及填補短絀	1,030,400,000	1,042,497,059	12,097,059	1.17
增加基金	1,030,400,000	1,042,497,059	12,097,059	1.17
國庫撥款增置固定資產	454,890,000	391,558,059	-63,331,941	-13.92
國庫增撥無形資產	1,580,000		-1,580,000	-100.00
國庫增撥遞延資產	573,930,000	650,939,000	77,009,000	13.42
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-257,512,160	-257,512,160	--
減少其他負債		-257,512,160	-257,512,160	--
減少長期負債	-5,620,000	-5,650,842	-30,842	0.55
減少長期債務	-5,620,000	-5,650,842	-30,842	0.55
支付利息	-3,034,000	-3,452,819	-418,819	13.80
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	1,061,529,000	1,128,688,701	67,159,701	6.33
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	86,685,000	1,056,903,883	970,218,883	1119.25
▼期初現金及約當現金	1,151,129,000	795,109,883	-356,019,117	-30.93
▼期末現金及約當現金	1,237,814,000	1,852,013,766	614,199,766	49.62
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				

# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-3,603,129	-3,603,129	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		601,847	601,847	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-4,204,976	-4,204,976	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		37,959,254	37,959,254	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		37,959,254	37,959,254	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		4,530,070	4,530,070	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		4,530,070	4,530,070	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		28,923,673	28,923,673	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		28,923,673	28,923,673	--
房屋及建築		10,394,203	10,394,203	--
什項設備		18,529,470	18,529,470	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		7,136,750	7,136,750	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		7,136,750	7,136,750	--
機械及設備		6,850,873	6,850,873	--
什項設備		285,877	285,877	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000		-2,000,000	-100.00
機械及設備	2,000,000		-2,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000		2,000,000	-100.00
機械及設備	-2,000,000		2,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		37,209,225	37,209,225	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		42,377,737	42,377,737	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-5,168,512	-5,168,512	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	68,136,000	66,727,549	-1,408,451	-2.07
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	6,635,000	7,197,626	562,626	8.48
盈餘分配與虧損填補之金額	-620,525,000	-413,678,248	206,846,752	-33.33
提存(撥用-)公積	-314,075,000	-312,055,554	2,019,446	-0.64
賸餘撥充(折減-)基金	-306,450,000	-101,622,694	204,827,306	-66.84

附 註：

1. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-攤銷-其他攤銷費用」152,342,648元，係攤銷

**國立中興大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

- 遞延借項-遞延費用151,154,301元及攤銷專利權1,188,347元。
2. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-其他」調整淨減少現金23,915,815元：
- (1) 以設備作價抵扣違約罰款，帳列：「借：機械及設備10,000元，什項設備90,000元，貸：違約罰款收入100,000元(-)」。
  - (2) 因機械設備不符計畫需求，廠商全額購回本年度已列帳之設備，帳列：「借：累計折舊-機械及設備12,000元，貸：雜項收入12,000元(-)」。
  - (3) 提撥公自提離職儲金3,564,790元(+)
  - (4) 遞延收入隨折舊轉列其他補助收入2,303,194元(-)及受贈收入22,415,638元(-)。
  - (5) 以前年度暫付及待結轉帳項於本年度調整為費用556,782元(+)
  - (6) 永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入274,715元，貸：資產使用及權利金收入274,715元(-)」。
  - (7) 技術授權作價入股格雷迪奧股份有限公司及藥祇生醫股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動2,931,840元，貸：權利金收入2,931,840元(-)」。
3. 本年度支付以前年度機械及設備提列之應付未付數2,155,896元(置於投資活動-增加不動產、廠房及設備-機械及設備)。
4. 表列決算數「投資活動-固定資產之增置」，不包括以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列房屋及建築14,514,301元、機械及設備2,048,377元、交通及運輸設備44,709元及什項設備1,299,944元。
5. 「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-非流動」與「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加21,533,178元，係投資基金於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	13,420,465,918	100.00	12,222,310,087	100.00	1,198,155,831	9.80
流動資產	4,158,880,125	30.99	2,857,637,350	23.38	1,301,242,775	45.54
現金	1,852,013,766	13.80	795,109,883	6.51	1,056,903,883	132.93
銀行存款	1,852,013,766	13.80	795,109,883	6.51	1,056,903,883	132.93
流動金融資產	2,176,170,549	16.22	1,950,444,388	15.96	225,726,161	11.57
其他金融資產－流動	2,176,170,549	16.22	1,950,444,388	15.96	225,726,161	11.57
應收款項	60,276,072	0.45	49,496,361	0.40	10,779,711	21.78
應收帳款	3,904,446	0.03	4,489,584	0.04	-585,138	-13.03
應收利息	46,339,342	0.35	30,908,577	0.25	15,430,765	49.92
其他應收款	10,032,284	0.07	14,098,200	0.12	-4,065,916	-28.84
存貨	3,443,704	0.03	3,139,185	0.03	304,519	9.70
醫療用品	1,107,172	0.01	965,326	0.01	141,846	14.69
商品存貨	2,274,732	0.02	2,134,809	0.02	139,923	6.55
農產品	61,800	0.00	39,050	0.00	22,750	58.26
預付款項	66,925,661	0.50	59,423,852	0.49	7,501,809	12.62
用品盤存	112,257	0.00	99,737	0.00	12,520	12.55
預付費用	66,801,909	0.50	57,941,543	0.47	8,860,366	15.29
留抵稅額	11,495	0.00	1,382,572	0.01	-1,371,077	-99.17
短期貸墊款	50,373	0.00	23,681	0.00	26,692	112.71
短期墊款	50,373	0.00	23,681	0.00	26,692	112.71
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	900,048,544	6.71	1,315,660,431	10.76	-415,611,887	-31.59
非流動金融資產	502,163,224	3.74	958,739,468	7.84	-456,576,244	-47.62
以成本衡量之金融資產－非流動	36,542,730	0.27	33,610,890	0.27	2,931,840	8.72
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	117,180,512	0.87	87,481,774	0.72	29,698,738	33.95
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
其他金融資產－非流動	324,350,000	2.42	835,090,000	6.83	-510,740,000	-61.16
準備金	397,885,320	2.96	356,920,963	2.92	40,964,357	11.48
退休及離職準備金	38,602,266	0.29	38,640,605	0.32	-38,339	-0.10
其他準備金	359,283,054	2.68	318,280,358	2.60	41,002,696	12.88
不動產、廠房及設備	7,245,100,685	53.99	7,341,811,770	60.07	-96,711,085	-1.32
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地改良物	70,322,798	0.52	74,645,362	0.61	-4,322,564	-5.79
土地改良物	351,466,910	2.62	345,191,682	2.82	6,275,228	1.82
累計折舊－土地改良物	-281,144,112	-2.09	-270,546,320	-2.21	-10,597,792	3.92
房屋及建築	4,509,309,999	33.60	4,602,824,954	37.66	-93,514,955	-2.03

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	3,664,611,262	27.31	3,269,200,763	26.75	395,410,499	12.10
流動負債	2,722,643,516	20.29	2,401,965,628	19.65	320,677,888	13.35
短期債務	7,571,967	0.06	6,025,183	0.05	1,546,784	25.67
應付到期長期負債	7,571,967	0.06	6,025,183	0.05	1,546,784	25.67
應付款項	110,239,775	0.82	134,084,109	1.10	-23,844,334	-17.78
應付帳款	2,231,239	0.02	1,810,516	0.01	420,723	23.24
應付代收款	56,531,946	0.42	84,052,215	0.69	-27,520,269	-32.74
應付費用	41,804,941	0.31	36,969,546	0.30	4,835,395	13.08
應付稅款	3,969,039	0.03	3,417,648	0.03	551,391	16.13
應付利息	588,511	0.00	564,189	0.00	24,322	4.31
應付工程款	5,114,099	0.04	7,269,995	0.06	-2,155,896	-29.65
預收款項	2,604,831,774	19.41	2,261,856,336	18.51	342,975,438	15.16
預收收入	2,604,831,774	19.41	2,261,856,336	18.51	342,975,438	15.16
長期負債	180,263,086	1.34	187,460,712	1.53	-7,197,626	-3.84
長期債務	180,263,086	1.34	187,460,712	1.53	-7,197,626	-3.84
長期借款	180,263,086	1.34	187,460,712	1.53	-7,197,626	-3.84
其他負債	761,704,660	5.68	679,774,423	5.56	81,930,237	12.05
遞延負債	535,193,258	3.99	511,341,985	4.18	23,851,273	4.66
遞延收入	535,193,258	3.99	511,341,985	4.18	23,851,273	4.66
什項負債	226,511,402	1.69	168,432,438	1.38	58,078,964	34.48
存入保證金	187,847,802	1.40	129,730,499	1.06	58,117,303	44.80
應付退休及離職金	38,602,266	0.29	38,640,605	0.32	-38,339	-0.10
暫收及待結轉帳項	61,334	0.00	61,334	0.00		0.00
淨值	9,755,854,656	72.69	8,953,109,324	73.25	802,745,332	8.97
基金	9,962,112,501	74.23	9,030,478,136	73.89	931,634,365	10.32
基金	9,962,112,501	74.23	9,030,478,136	73.89	931,634,365	10.32
基金	9,962,112,501	74.23	9,030,478,136	73.89	931,634,365	10.32
公積		0.00	245,328,005	2.01	-245,328,005	-100.00
資本公積		0.00	245,328,005	2.01	-245,328,005	-100.00
受贈公積		0.00	245,328,005	2.01	-245,328,005	-100.00
累積餘絀	-230,347,827	-1.72	-325,253,621	-2.66	94,905,794	-29.18
累積短絀	-230,347,827	-1.72	-325,253,621	-2.66	94,905,794	-29.18
累積短絀	-230,347,827	-1.72	-325,253,621	-2.66	94,905,794	-29.18
淨值其他項目	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
累積其他綜合餘絀	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
房屋及建築	6,106,713,171	45.50	6,079,787,519	49.74	26,925,652	0.44
累計折舊－房屋及建築	-1,597,403,172	-11.90	-1,476,962,565	-12.08	-120,440,607	8.15
機械及設備	1,265,070,123	9.43	1,376,403,646	11.26	-111,333,523	-8.09
機械及設備	7,160,270,175	53.35	7,094,609,847	58.05	65,660,328	0.93
累計折舊－機械及設備	-5,895,200,052	-43.93	-5,718,206,201	-46.78	-176,993,851	3.10
交通及運輸設備	171,355,762	1.28	184,428,475	1.51	-13,072,713	-7.09
交通及運輸設備	773,826,057	5.77	766,605,372	6.27	7,220,685	0.94
累計折舊－交通及運輸設備	-602,470,295	-4.49	-582,176,897	-4.76	-20,293,398	3.49
什項設備	1,035,119,395	7.71	1,020,589,283	8.35	14,530,112	1.42
什項設備	2,412,346,795	17.98	2,332,218,148	19.08	80,128,647	3.44
累計折舊－什項設備	-1,377,227,400	-10.26	-1,311,628,865	-10.73	-65,598,535	5.00
購建中固定資產	193,040,608	1.44	82,038,050	0.67	111,002,558	135.31
未完工程	184,056,506	1.37	61,130,330	0.50	122,926,176	201.09
訂購機件及設備款	8,984,102	0.07	20,907,720	0.17	-11,923,618	-57.03
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	2,552,000	0.02	2,552,000	0.02		0.00
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-2,552,000	-0.02	-2,552,000	-0.02		0.00
無形資產	24,710,193	0.18	26,985,622	0.22	-2,275,429	-8.43
無形資產	24,710,193	0.18	26,985,622	0.22	-2,275,429	-8.43
專利權	2,625,889	0.02	2,924,204	0.02	-298,315	-10.20
電腦軟體	22,084,304	0.16	24,061,418	0.20	-1,977,114	-8.22
其他資產	1,091,726,371	8.13	680,214,914	5.57	411,511,457	60.50
遞延資產	599,747,260	4.47	411,077,684	3.36	188,669,576	45.90
遞延費用	599,747,260	4.47	411,077,684	3.36	188,669,576	45.90
什項資產	491,979,111	3.67	269,137,230	2.20	222,841,881	82.80
存出保證金	3,932,320	0.03	5,812,542	0.05	-1,880,222	-32.35
催收款項	4,791,590	0.04	4,791,590	0.04		0.00
備抵呆帳－催收款項	-4,791,590	-0.04	-4,791,590	-0.04		0.00
暫付及待結轉帳項	488,046,791	3.64	263,324,688	2.15	224,722,103	85.34
代管資產	14,576,153,085	108.61	14,547,577,096	119.02	28,575,989	0.20
累計折舊－代管資產	-2,177,861,688	-16.23	-2,119,767,375	-17.34	-58,094,313	2.74
應付代管資產	-12,398,291,397	-92.38	-12,427,809,721	-101.68	29,518,324	-0.24
合 計	13,420,465,918	100.00	12,222,310,087	100.00	1,198,155,831	9.80

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$125,568,945.00及上年度決算數為 \$19,851,225.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$125,568,945.00及上年度決算數為 \$19,851,225.00
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品, 主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產, 本年度決算數為\$14,830,000元, 上年度決算數為\$14,830,000元。
5. 代管資產中屬經管珍貴不動產, 本年度決算數為\$213,374,186元, 上年度決算數為\$207,441,168元。
6. 本表什項資產上年度決算數較審定數減少\$12,427,809,721元係「應付代管資產」由什項負債項下重分類至什項資產所致。



本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	5,565,127,000	6,092,125,476	526,998,476	9.47	
勞務收入	63,000,000	53,273,660	-9,726,340	-15.44	
服務收入	63,000,000	53,273,660	-9,726,340	-15.44	係惠蓀與新化林場受地震及颱風影響致收入較預期減少所致。
銷貨收入	53,303,000	53,661,302	358,302	0.67	
農產品銷貨收入	53,303,000	53,675,988	372,988	0.70	
農產品銷貨退回及折讓		-14,686	-14,686	--	係會員紅利點數折抵消費所致。
教學收入	2,876,588,000	3,332,459,063	455,871,063	15.85	
學雜費收入	845,832,000	848,513,109	2,681,109	0.32	
學雜費減免	-54,044,000	-61,368,373	-7,324,373	13.55	因符合減免條件學生較預期增加所致。
建教合作收入	2,014,800,000	2,416,777,530	401,977,530	19.95	係建教合作收入較預期增加所致。
委託研究計畫		28,597	28,597	--	
產學合作收入	512,300,000	624,365,958	112,065,958	21.88	
政府科研補助收入	1,100,000,000	1,158,820,011	58,820,011	5.35	
政府委託辦理收入	402,500,000	633,562,964	231,062,964	57.41	
推廣教育收入	70,000,000	128,536,797	58,536,797	83.62	因推廣教育班較預期增加所致。
租金及權利金收入	6,000,000	7,193,199	1,193,199	19.89	
權利金收入	6,000,000	7,193,199	1,193,199	19.89	因技術移轉所收權利金較預期增加所致。
醫療收入	58,000,000	59,384,070	1,384,070	2.39	
門診醫療收入	49,000,000	49,009,463	9,463	0.02	
住院醫療收入	9,000,000	10,374,607	1,374,607	15.27	係動物住院醫療日數較預期增加所致。
其他業務收入	2,508,236,000	2,586,154,182	77,918,182	3.11	
學校教學研究補助收入	1,877,720,000	1,877,720,000			
其他補助收入	596,793,000	669,165,364	72,372,364	12.13	係獲教育部其他補助計畫收入較預期增加所致。
雜項業務收入	33,723,000	39,268,818	5,545,818	16.45	係招生考試報名收入較預期增加所致。
業務外收入	331,666,000	486,036,169	154,370,169	46.54	
財務收入	34,339,000	94,423,523	60,084,523	174.97	
利息收入	34,339,000	94,423,523	60,084,523	174.97	係定期存款及投資基金利息較預期增加所致。
其他業務外收入	297,327,000	391,612,646	94,285,646	31.71	
資產使用及權利金收入	203,354,000	270,388,662	67,034,662	32.96	係場地出租收入較預期增加所致。
違規罰款收入	430,000	734,659	304,659	70.85	係違規罰款收入較預期增加所致。
受贈收入	72,523,000	88,437,562	15,914,562	21.94	係受贈款項較預期增加所致。

# 國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
賠(補)償收入	20,000	45,440	25,440	127.20	係賠(補)償收入較預期增加所致。
雜項收入	21,000,000	32,006,323	11,006,323	52.41	係工程有價物料賣售所得及各項工本費等收入較預期增加所致。
合 計	5,896,793,000	6,578,161,645	681,368,645	11.55	

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 勞務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
勞務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	31,190,895
服務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	31,190,895
用人費用	14,232,000	4,003,000	18,235,000	14,425,208
正式員額薪資	9,680,000	230,000	9,910,000	7,561,660
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	490,000	220,000	710,000	336,544
津貼	874,000		874,000	656,211
獎金	2,335,000		2,335,000	2,088,905
退休及卹償金	853,000	1,500,000	2,353,000	2,561,731
福利費		1,553,000	1,553,000	1,220,157
服務費用		39,496,000	39,496,000	
水電費		2,895,000	2,895,000	
郵電費		495,000	495,000	
旅運費		428,000	428,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		2,560,000	2,560,000	
保險費		605,000	605,000	
一般服務費		31,075,000	31,075,000	
專業服務費		638,000	638,000	
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費		21,164,000	21,164,000	
使用材料費		12,100,000	12,100,000	
用品消耗		1,564,000	1,564,000	
商品及醫療用品		7,500,000	7,500,000	
租金與利息		985,000	985,000	
機器租金		495,000	495,000	
什項設備租金		490,000	490,000	
折舊、折耗及攤銷	12,508,000	6,845,000	19,353,000	16,765,687
不動產、廠房及設備折舊	12,408,000	6,845,000	19,253,000	16,591,771
攤銷	100,000		100,000	173,916
稅捐與規費(強制費)		1,225,000	1,225,000	
土地稅		445,000	445,000	
房屋稅		630,000	630,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
78,339,088	109,529,983	9,071,983	9.03	
78,339,088	109,529,983	9,071,983	9.03	
635,012	15,060,220	-3,174,780	-17.41	
	7,561,660	-2,348,340	-23.70	
628,912	628,912	128,912	25.78	
	336,544	-373,456	-52.60	
	656,211	-217,789	-24.92	
	2,088,905	-246,095	-10.54	
	2,561,731	208,731	8.87	
6,100	1,226,257	-326,743	-21.04	
49,571,885	49,571,885	10,075,885	25.51	
3,738,140	3,738,140	843,140	29.12	
377,550	377,550	-117,450	-23.73	
429,959	429,959	1,959	0.46	
315,367	315,367	-184,633	-36.93	
3,582,406	3,582,406	1,022,406	39.94	
1,795,124	1,795,124	1,190,124	196.71	
38,538,947	38,538,947	7,463,947	24.02	林場： 1.外包費編列3,600,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約90人，決算數3,473,422元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約79人。 2.計時與計件人員酬金編列26,550,000元，其中林場依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用行政人員、廚師及長服員42人、臨時人員48人，決算數34,045,559元，係應業務實際需要進用行政人員、廚師及長服員約50人、臨時人員約50人。
573,629	573,629	-64,371	-10.09	
220,763	220,763	-79,237	-26.41	林場： 推展費預算數300,000元，決算數220,763元，係應業務實際需要並擲節開支。
19,663,178	19,663,178	-1,500,822	-7.09	
10,000,161	10,000,161	-2,099,839	-17.35	
1,803,341	1,803,341	239,341	15.30	
7,859,676	7,859,676	359,676	4.80	
958,162	958,162	-26,838	-2.72	
431,002	431,002	-63,998	-12.93	
527,160	527,160	37,160	7.58	
6,665,407	23,431,094	4,078,094	21.07	
6,315,637	22,907,408	3,654,408	18.98	
349,770	523,686	423,686	423.69	
845,444	845,444	-379,556	-30.98	
104,981	104,981	-340,019	-76.41	
605,622	605,622	-24,378	-3.87	

# 國立中興大學校務基金

## 勞務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		90,000	90,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
57,090	57,090	-2,910	-4.85	
77,751	77,751	-12,249	-13.61	

# 國立中興大學校務基金

## 銷貨成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	5,415,947
農產品銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	5,415,947
用人費用		676,000	676,000	
聘僱及兼職人員薪資		216,000	216,000	
加(夜)班費		460,000	460,000	
服務費用		16,129,000	16,129,000	1,350,000
水電費		2,000,000	2,000,000	
郵電費		194,000	194,000	
旅運費		296,000	296,000	
印刷裝訂及公告費		300,000	300,000	
修理保養及保固費		2,693,000	2,693,000	1,350,000
保險費		79,000	79,000	
一般服務費		10,207,000	10,207,000	
專業服務費		360,000	360,000	
材料及用品費		26,996,000	26,996,000	
使用材料費		5,599,000	5,599,000	
用品消耗		4,597,000	4,597,000	
商品及醫療用品		16,800,000	16,800,000	
租金與利息		114,000	114,000	
地租及水租		114,000	114,000	
機器租金				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	3,257,000	3,810,000	7,067,000	4,065,947
不動產、廠房及設備折舊	3,257,000	3,710,000	6,967,000	4,065,947
攤銷		100,000	100,000	
稅捐與規費(強制費)		300,000	300,000	
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		140,000	140,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
65,017,136	70,433,083	19,151,083	37.34	
65,017,136	70,433,083	19,151,083	37.34	係農產品飼料成本增加所致。
974,654	974,654	298,654	44.18	
950,612	950,612	734,612	340.10	
24,042	24,042	-435,958	-94.77	
20,451,149	21,801,149	5,672,149	35.17	
3,659,469	3,659,469	1,659,469	82.97	
156,945	156,945	-37,055	-19.10	
177,440	177,440	-118,560	-40.05	
132,142	132,142	-167,858	-55.95	
3,223,033	4,573,033	1,880,033	69.81	
102,294	102,294	23,294	29.49	
12,287,471	12,287,471	2,080,471	20.38	林場： 1.外包費編列2,200,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約55人，決算數2,630,210元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約36人。 2.計時與計件人員酬金編列7,907,000元，預計進用行政人員8人及臨時人員28人，決算數9,259,915元，係應業務實際需要進用行政人員14人及臨時人員28人。
712,355	712,355	352,355	97.88	
37,922,263	37,922,263	10,926,263	40.47	
2,843,691	2,843,691	-2,755,309	-49.21	
15,473,215	15,473,215	10,876,215	236.59	
19,605,357	19,605,357	2,805,357	16.70	
244,089	244,089	130,089	114.11	
120,687	120,687	6,687	5.87	
93,972	93,972	93,972	--	
29,430	29,430	29,430	--	
5,106,304	9,172,251	2,105,251	29.79	
4,967,644	9,033,591	2,066,591	29.66	
138,660	138,660	38,660	38.66	
318,677	318,677	18,677	6.23	
1,705	1,705	-18,295	-91.48	
62,696	62,696	-17,304	-21.63	
86,477	86,477	26,477	44.13	
167,799	167,799	27,799	19.86	

# 國立中興大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,624,062,000	2,561,170,000	5,185,232,000	2,366,401,478
教學研究及訓輔成本	2,624,062,000	652,511,000	3,276,573,000	2,366,401,478
用人費用	1,583,266,000	147,152,000	1,730,418,000	1,533,690,976
正式員額薪資	1,190,883,000	93,032,000	1,283,915,000	1,163,535,383
聘僱及兼職人員薪資	36,158,000	45,717,000	81,875,000	41,633,552
加(夜)班費	500,000		500,000	184,442
獎金	142,456,000		142,456,000	128,017,348
退休及卹償金	96,960,000		96,960,000	98,050,208
福利費	116,309,000	8,403,000	124,712,000	102,270,043
服務費用	302,995,000	313,882,000	616,877,000	266,653,569
水電費	709,000	128,353,000	129,062,000	3,281,234
郵電費	1,170,000	2,650,000	3,820,000	514,093
旅運費	26,269,000	8,895,000	35,164,000	17,319,242
印刷裝訂及公告費	5,785,000	8,068,000	13,853,000	5,581,330
修理保養及保固費	56,487,000	16,537,000	73,024,000	26,166,650
保險費	980,000	2,333,000	3,313,000	832,845
一般服務費	124,403,000	118,099,000	242,502,000	151,309,717

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,233,292,424	5,599,693,902	414,461,902	7.99	
914,699,654	3,281,101,132	4,528,132	0.14	
145,648,686	1,679,339,662	-51,078,338	-2.95	
76,084,205	1,239,619,588	-44,295,412	-3.45	
41,374,302	83,007,854	1,132,854	1.38	
	184,442	-315,558	-63.11	
6,470,321	134,487,669	-7,968,331	-5.59	
5,358,597	103,408,805	6,448,805	6.65	
16,361,261	118,631,304	-6,080,696	-4.88	
507,926,487	774,580,056	157,703,056	25.56	
95,558,338	98,839,572	-30,222,428	-23.42	
3,247,619	3,761,712	-58,288	-1.53	
11,874,168	29,193,410	-5,970,590	-16.98	校本部： 國外旅費預算數21,345,000元，決算數18,148,071元，主要係執行計畫與運用管理費進行學術交流及考察訪問。  研究學院： 國外旅費預算數0元，決算數16,552元，係配合計畫執行參與國際會議。
8,269,969	13,851,299	-1,701	-0.01	
78,704,841	104,871,491	31,847,491	43.61	
2,214,879	3,047,724	-265,276	-8.01	
222,071,561	373,381,278	130,879,278	53.97	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數19,580,000元，約742人，決算數18,881,191元，約716人。 2.計時與計件人員酬金預算數198,496,000元，預計進用人員約303人，決算數327,701,888元，係應業務實際需要進用行政人員199人，博士後研究員16人、專任研究助理160人、專案教師(含客座教授)10人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數5,650,363元，約565人。  林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約10人，決算數110,880元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約1人。 2.計時與計件人員酬金編列6,111,000元，預計進用行政人員4人及臨時人員8人，決算數4,972,307元，係應業務實際需要進用行政人員4人及臨時人員13人。  研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數450,000元，約18人，決算數57,720元，約2人。 2.計時與計件人員酬金預算數14,198,000

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費	84,642,000	24,944,000	109,586,000	61,260,618
推展費	2,550,000	4,003,000	6,553,000	387,840
材料及用品費	116,635,000	73,201,000	189,836,000	103,542,053
使用材料費	6,760,000	550,000	7,310,000	6,492,427
用品消耗	109,875,000	72,651,000	182,526,000	97,049,626
租金與利息	27,177,000	12,436,000	39,613,000	28,036,403
地租及水租	7,111,000	150,000	7,261,000	1,640,735
房租	2,000,000	3,000,000	5,000,000	2,525,532
機器租金	13,166,000	7,266,000	20,432,000	18,279,413
交通及運輸設備租金	3,750,000	1,140,000	4,890,000	3,909,487
什項設備租金	1,150,000	880,000	2,030,000	1,681,236
折舊、折耗及攤銷	579,939,000	102,370,000	682,309,000	390,805,903
不動產、廠房及設備折舊	278,471,000	68,006,000	346,477,000	276,773,566
其他折舊性資產折舊	54,934,000		54,934,000	54,349,464
攤銷	246,534,000	34,364,000	280,898,000	59,682,873
稅捐與規費（強制費）	1,000,000	170,000	1,170,000	393,625
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費	1,000,000	140,000	1,140,000	393,625
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	13,050,000	3,300,000	16,350,000	35,552,880
會費	2,000,000	800,000	2,800,000	403,748
捐助、補助與獎助				17,586,870
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1,550,000	1,000,000	2,550,000	2,389,061
競賽及交流活動費	9,500,000	1,500,000	11,000,000	15,173,201
其他				7,726,069
其他費用				7,726,069
建教合作成本		1,845,659,000	1,845,659,000	
用人費用		165,855,000	165,855,000	
正式員額薪資		27,770,000	27,770,000	
聘僱及兼職人員薪資		134,916,000	134,916,000	
福利費		3,169,000	3,169,000	
服務費用		848,003,000	848,003,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				0元，預計進用約18人，決算數12,990,626元，係應業務實際需要進用專案教師8人及專任助理4人。
85,243,949	146,504,567	36,918,567	33.69	
741,163	1,129,003	-5,423,997	-82.77	校本部： 推展費預算數5,043,000元，決算數819,163元，主要係學校招生推展。  林場： 推展費預算數80,000元，決算數284,840元，係應業務推廣實際需要支用。  研究學院： 推展費預算數1,430,000元，決算數25,000元，係推廣本院學程之刊登費。
70,647,119	174,189,172	-15,646,828	-8.24	
1,214,998	7,707,425	397,425	5.44	
69,432,121	166,481,747	-16,044,253	-8.79	
83,361,397	111,397,800	71,784,800	181.22	
169,644	1,810,379	-5,450,621	-75.07	
6,730,013	9,255,545	4,255,545	85.11	
66,876,941	85,156,354	64,724,354	316.78	
6,140,939	10,050,426	5,160,426	105.53	
3,443,860	5,125,096	3,095,096	152.47	
89,258,051	480,063,954	-202,245,046	-29.64	
69,618,166	346,391,732	-85,268	-0.02	
	54,349,464	-584,536	-1.06	
19,639,885	79,322,758	-201,575,242	-71.76	
880,600	1,274,225	104,225	8.91	
23,921	23,921	-6,079	-20.26	
856,679	1,250,304	110,304	9.68	
16,977,314	52,530,194	36,180,194	221.29	
818,870	1,222,618	-1,577,382	-56.34	
3,669,955	21,256,825	21,256,825	--	
7,547,337	9,936,398	7,386,398	289.66	
4,941,152	20,114,353	9,114,353	82.86	
	7,726,069	7,726,069	--	
	7,726,069	7,726,069	--	
2,221,828,600	2,221,828,600	376,169,600	20.38	係建教合作收入較預算數增加，故建教合作成本亦相對增加所致。
206,842,728	206,842,728	40,987,728	24.71	
18,920,000	18,920,000	-8,850,000	-31.87	
183,644,257	183,644,257	48,728,257	36.12	
4,278,471	4,278,471	1,109,471	35.01	
1,115,752,604	1,115,752,604	267,749,604	31.57	

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		31,606,000	31,606,000	
郵電費		3,010,000	3,010,000	
旅運費		48,885,000	48,885,000	
印刷裝訂及公告費		11,352,000	11,352,000	
修理保養及保固費		51,700,000	51,700,000	
保險費		978,000	978,000	
一般服務費		544,626,000	544,626,000	
專業服務費		152,751,000	152,751,000	
推展費		3,095,000	3,095,000	
材料及用品費		370,018,000	370,018,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
45,185,037	45,185,037	13,579,037	42.96	
2,001,845	2,001,845	-1,008,155	-33.49	
92,964,875	92,964,875	44,079,875	90.17	校本部： 國外旅費預算數25,000,000元，決算數59,954,835元，主要係依委辦計畫參與國際研討等會議。  研究學院： 國外旅費預算數185,000元，決算數535,074元，係配合產學合作計畫進行參訪活動或國際研討會等會議。
10,858,088	10,858,088	-493,912	-4.35	
33,151,276	33,151,276	-18,548,724	-35.88	
1,431,292	1,431,292	453,292	46.35	
690,909,638	690,909,638	146,283,638	26.86	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數8,976,000元，約340人，決算數13,196,213元，約500人。 2.計時與計件人員酬金預算數519,871,000元，預計進用833人，決算數663,957,862元，係應業務實際需要進用行政人員56人、博士後研究人員143人、專兼任研究助理或臨時工約644人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數2,971,012元，約297人。  林場： 1.外包費編列150,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約8人，決算數279,850元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約5人。 2.計時與計件人員酬金編列655,000元，預計進用臨時人員7人，決算數450,264元，係應業務實際需要進用臨時人員12人。  研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數0元，決算數278,739元，約11人。 2.計時與計件人員酬金預算數13,974,000元，預計進用約40人，決算數6,385,390元，係應業務實際需要進用博士後研究員1人、專任助理19人及行政人員1人。
239,250,553	239,250,553	86,499,553	56.63	
		-3,095,000	-100.00	校本部： 推展費預算數295,000元，決算數0元，係應業務實際需要並擲節開支。  研究學院： 推展費預算數2,800,000元，決算數0元，係應業務實際需要並擲節開支。
371,821,921	371,821,921	1,803,921	0.49	

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
使用材料費		1,800,000	1,800,000	
用品消耗		368,218,000	368,218,000	
租金與利息		50,027,000	50,027,000	
地租及水租		14,510,000	14,510,000	
房租		8,500,000	8,500,000	
機器租金		18,937,000	18,937,000	
交通及運輸設備租金		7,530,000	7,530,000	
什項設備租金		550,000	550,000	
折舊、折耗及攤銷		191,097,000	191,097,000	
不動產、廠房及設備折舊		185,276,000	185,276,000	
攤銷		5,821,000	5,821,000	
稅捐與規費（強制費）		6,505,000	6,505,000	
消費與行為稅		6,000,000	6,000,000	
規 費		505,000	505,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		214,154,000	214,154,000	
會費		1,100,000	1,100,000	
捐助、補助與獎助		202,254,000	202,254,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		10,000,000	10,000,000	
競賽及交流活動費		800,000	800,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	
用人費用		24,787,000	24,787,000	
聘僱及兼職人員薪資		24,787,000	24,787,000	
加(夜)班費				
福利費				
服務費用		23,454,000	23,454,000	
水電費		1,875,000	1,875,000	
郵電費		250,000	250,000	
旅運費		620,000	620,000	
印刷裝訂及公告費		2,000,000	2,000,000	
修理保養及保固費		1,115,000	1,115,000	
保險費		1,050,000	1,050,000	
一般服務費		14,078,000	14,078,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,892,413	1,892,413	92,413	5.13	
369,929,508	369,929,508	1,711,508	0.46	
49,046,090	49,046,090	-980,910	-1.96	
6,615,408	6,615,408	-7,894,592	-54.41	
8,668,061	8,668,061	168,061	1.98	
22,695,852	22,695,852	3,758,852	19.85	
10,286,837	10,286,837	2,756,837	36.61	
779,932	779,932	229,932	41.81	
187,355,235	187,355,235	-3,741,765	-1.96	
180,264,219	180,264,219	-5,011,781	-2.71	
7,091,016	7,091,016	1,270,016	21.82	
10,104,051	10,104,051	3,599,051	55.33	
8,957,816	8,957,816	2,957,816	49.30	
1,146,235	1,146,235	641,235	126.98	
278,843,021	278,843,021	64,689,021	30.21	
1,887,872	1,887,872	787,872	71.62	
257,710,610	257,710,610	55,456,610	27.42	
12,956,340	12,956,340	2,956,340	29.56	
6,288,199	6,288,199	5,488,199	686.02	
2,062,950	2,062,950	2,062,950	--	
2,062,950	2,062,950	2,062,950	--	
96,764,170	96,764,170	33,764,170	53.59	係推廣教育收入較預算數增加，故推廣教育成本亦相對增加所致。
37,673,963	37,673,963	12,886,963	51.99	
36,868,029	36,868,029	12,081,029	48.74	
1,315	1,315	1,315	--	
804,619	804,619	804,619	--	
35,143,065	35,143,065	11,689,065	49.84	
2,082,311	2,082,311	207,311	11.06	
328,467	328,467	78,467	31.39	
1,178,223	1,178,223	558,223	90.04	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數751,736元，主要係依推廣班課程計畫辦理企業參訪。
1,581,077	1,581,077	-418,923	-20.95	
652,301	652,301	-462,699	-41.50	
1,408,659	1,408,659	358,659	34.16	
20,297,443	20,297,443	6,219,443	44.18	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數528,000元，約20人，決算數1,795,065元，約68人。 2.計時與計件人員酬金預算數13,500,000元，預計聘任助理及協助工作臨時人員等約20人，決算數18,363,021元，係應業務實際需要進用

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		1,900,000	1,900,000	
推展費		566,000	566,000	
材料及用品費		7,865,000	7,865,000	
使用材料費				
用品消耗		7,865,000	7,865,000	
租金與利息		1,500,000	1,500,000	
地租及水租		50,000	50,000	
房租		1,000,000	1,000,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷		1,877,000	1,877,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,856,000	1,856,000	
攤銷		21,000	21,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,517,000	3,517,000	
會費				
捐助、補助與獎助		3,517,000	3,517,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				協助推廣教育工作之行政人員及助理22人。
7,117,013	7,117,013	5,217,013	274.58	
497,571	497,571	-68,429	-12.09	校本部： 推展費預算數566,000元，決算數 497,571元，主要係推廣班課程推展。
12,225,110	12,225,110	4,360,110	55.44	
95,031	95,031	95,031	--	
12,130,079	12,130,079	4,265,079	54.23	
4,980,780	4,980,780	3,480,780	232.05	
231,330	231,330	181,330	362.66	
3,417,435	3,417,435	2,417,435	241.74	
339,000	339,000	139,000	69.50	
741,637	741,637	541,637	270.82	
251,378	251,378	201,378	402.76	
2,346,084	2,346,084	469,084	24.99	
2,317,145	2,317,145	461,145	24.85	
28,939	28,939	7,939	37.80	
4,395,168	4,395,168	878,168	24.97	
11,000	11,000	11,000	--	
4,308,371	4,308,371	791,371	22.50	
75,797	75,797	75,797	--	

# 國立中興大學校務基金

## 醫療成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本	1,582,000	54,575,000	56,157,000	283,274
門診醫療成本	682,000	42,653,000	43,335,000	172,933
用人費用		3,170,000	3,170,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,462,000	2,462,000	
加(夜)班費		120,000	120,000	
獎金		183,000	183,000	
退休及卹償金		90,000	90,000	
福利費		315,000	315,000	
服務費用		23,025,000	23,025,000	
水電費		630,000	630,000	
郵電費		210,000	210,000	
旅運費		329,000	329,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
修理保養及保固費		2,887,000	2,887,000	
保險費		50,000	50,000	
一般服務費		18,109,000	18,109,000	
專業服務費		680,000	680,000	
推展費		30,000	30,000	
材料及用品費		12,705,000	12,705,000	
使用材料費		620,000	620,000	
用品消耗		3,580,000	3,580,000	
商品及醫療用品		8,505,000	8,505,000	
租金與利息		650,000	650,000	
機器租金		600,000	600,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	682,000	2,210,000	2,892,000	172,933
不動產、廠房及設備折舊	682,000	2,210,000	2,892,000	172,933
稅捐與規費(強制費)		393,000	393,000	
消費與行為稅		338,000	338,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		500,000	500,000	
會費		150,000	150,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,473,666	58,756,940	2,599,940	4.63	
44,621,174	44,794,107	1,459,107	3.37	
3,054,998	3,054,998	-115,002	-3.63	
2,500,206	2,500,206	38,206	1.55	
7,128	7,128	-112,872	-94.06	
188,714	188,714	5,714	3.12	
98,604	98,604	8,604	9.56	
260,346	260,346	-54,654	-17.35	
24,594,997	24,594,997	1,569,997	6.82	
1,110,004	1,110,004	480,004	76.19	
169,473	169,473	-40,527	-19.30	
62,706	62,706	-266,294	-80.94	林場： 國外旅費預算數230,000元，決算數53,852元，係應業務實際需要並擲節開支。
169,319	169,319	69,319	69.32	
2,205,021	2,205,021	-681,979	-23.62	
44,558	44,558	-5,442	-10.88	
19,780,797	19,780,797	1,671,797	9.23	林場： 1.外包費編列960,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約43人，決算數417,326元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約45人。 2.計時與計件人員酬金編列17,140,000元，預計進用行政人員及獸醫師共32人及臨時人員12人，決算數18,696,231元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共38人及臨時人員10人。
1,053,119	1,053,119	373,119	54.87	
		-30,000	-100.00	林場： 推展費預算數30,000元，決算數0元，係應業務實際需要並擲節開支。
12,492,028	12,492,028	-212,972	-1.68	
143,427	143,427	-476,573	-76.87	
3,812,721	3,812,721	232,721	6.50	
8,535,880	8,535,880	30,880	0.36	
239,290	239,290	-410,710	-63.19	
189,730	189,730	-410,270	-68.38	
49,560	49,560	-440	-0.88	
2,963,998	3,136,931	244,931	8.47	
2,963,998	3,136,931	244,931	8.47	
262,134	262,134	-130,866	-33.30	
234,517	234,517	-103,483	-30.62	
27,617	27,617	-27,383	-49.79	
1,013,729	1,013,729	513,729	102.75	
135,000	135,000	-15,000	-10.00	

# 國立中興大學校務基金

## 醫療成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		350,000	350,000	
住院醫療成本	900,000	11,922,000	12,822,000	110,341
服務費用		9,250,000	9,250,000	
水電費		100,000	100,000	
郵電費		60,000	60,000	
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費		420,000	420,000	
一般服務費		8,670,000	8,670,000	
材料及用品費		1,972,000	1,972,000	
使用材料費		120,000	120,000	
用品消耗		1,052,000	1,052,000	
商品及醫療用品		800,000	800,000	
折舊、折耗及攤銷	900,000	700,000	1,600,000	110,341
不動產、廠房及設備折舊	900,000	700,000	1,600,000	110,341

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
878,729	878,729	528,729	151.07	
13,852,492	13,962,833	1,140,833	8.90	
10,048,967	10,048,967	798,967	8.64	
130,301	130,301	30,301	30.30	
36,111	36,111	-23,889	-39.82	
4,300	4,300	4,300	--	
380,216	380,216	-39,784	-9.47	
9,498,039	9,498,039	828,039	9.55	林場： 1.外包費編列120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數181,201元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約26人，係應業務實際需要。 2.計時與計件人員酬金編列8,550,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員共19人，決算數9,316,838元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共19人及臨時人員12人。
1,914,707	1,914,707	-57,293	-2.91	
224,486	224,486	104,486	87.07	
644,945	644,945	-407,055	-38.69	
1,045,276	1,045,276	245,276	30.66	
1,888,818	1,999,159	399,159	24.95	
1,888,818	1,999,159	399,159	24.95	

**國立中興大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	196,431,000	75,047,000	271,478,000	216,002,772
學生公費及獎勵金	196,431,000	75,047,000	271,478,000	216,002,772
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	196,431,000	75,047,000	271,478,000	216,002,772
捐助、補助與獎助	196,431,000	75,047,000	271,478,000	216,002,772

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
70,230,060	286,232,832	14,754,832	5.44	
70,230,060	286,232,832	14,754,832	5.44	
70,230,060	286,232,832	14,754,832	5.44	
70,230,060	286,232,832	14,754,832	5.44	

**國立中興大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	282,476,000	247,569,000	530,045,000	296,955,689
管理費用及總務費用	282,476,000	247,569,000	530,045,000	296,955,689
用人費用	191,873,000	113,525,000	305,398,000	177,271,120
正式員額薪資	97,654,000	97,309,000	194,963,000	101,276,017
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	11,114,000		11,114,000	793,752
津貼	432,000		432,000	240,310
獎金	49,265,000		49,265,000	45,312,891
退休及卹償金	20,068,000		20,068,000	15,924,056
福利費	13,340,000	15,686,000	29,026,000	13,714,173
提繳費		30,000	30,000	9,921
服務費用	7,178,000	118,745,000	125,923,000	14,825,591
水電費	251,000	2,620,000	2,871,000	347,276
郵電費	500,000	2,630,000	3,130,000	42,817
旅運費	600,000	590,000	1,190,000	
印刷裝訂及公告費	100,000	1,060,000	1,160,000	
修理保養及保固費	2,783,000	6,503,000	9,286,000	317,150
保險費	20,000	922,000	942,000	826,166
一般服務費	2,684,000	98,655,000	101,339,000	13,275,289
專業服務費	240,000	3,269,000	3,509,000	16,893

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
277,903,822	574,859,511	44,814,511	8.45	
277,903,822	574,859,511	44,814,511	8.45	
112,905,413	290,176,533	-15,221,467	-4.98	
81,901,233	183,177,250	-11,785,750	-6.05	
602,013	602,013	102,013	20.40	
6,994,186	7,787,938	-3,326,062	-29.93	
200,258	440,568	8,568	1.98	
378,065	45,690,956	-3,574,044	-7.25	
9,274,187	25,198,243	5,130,243	25.56	
13,541,690	27,255,863	-1,770,137	-6.10	
13,781	23,702	-6,298	-20.99	
144,664,915	159,490,506	33,567,506	26.66	
2,906,121	3,253,397	382,397	13.32	
2,375,845	2,418,662	-711,338	-22.73	
1,108,160	1,108,160	-81,840	-6.88	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數246,673元，係境外聯繫校友業務所需核實列支。
1,382,282	1,382,282	222,282	19.16	
2,178,965	2,496,115	-6,789,885	-73.12	
1,066,713	1,892,879	950,879	100.94	
122,367,233	135,642,522	34,303,522	33.85	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數12,408,000元，約470人，決算數23,943,561元，約907人。 2.計時與計件人員酬金預算數81,972,000元，預計進用136人，決算數102,038,874元，係應業務實際需要進用行政人員167人。  林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約11人，決算數169,000元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約11人。 2.計時與計件人員酬金編列3,100,000元，其中依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用預計進用教學人員、研究人員及工作人員5人，決算數4,873,135元，係應業務實際需要進用人員約15人。  研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數0元，決算數176,400元，約7人。 2.計時與計件人員酬金預算數2,684,000元，預計進用行政人員約4人，決算數3,456,116元，係應業務實際需要進用行政人員6人。
9,743,111	9,760,004	6,251,004	178.14	校本部： 員工協助方案編列預算數50,000元，決

**國立中興大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
公關慰勞費		1,750,000	1,750,000	
推展費		746,000	746,000	
材料及用品費	150,000	5,224,000	5,374,000	
使用材料費		210,000	210,000	
用品消耗	150,000	5,014,000	5,164,000	
租金與利息	267,000	1,540,000	1,807,000	
地租及水租				
房租		100,000	100,000	
機器租金	267,000	1,000,000	1,267,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		400,000	400,000	
折舊、折耗及攤銷	83,008,000	7,893,000	90,901,000	104,855,246
不動產、廠房及設備折舊	23,428,000	6,889,000	30,317,000	26,929,547
其他折舊性資產折舊	7,276,000		7,276,000	6,844,381
攤銷	52,304,000	1,004,000	53,308,000	71,081,318
稅捐與規費（強制費）		212,000	212,000	
消費與行為稅		67,000	67,000	
規 費		145,000	145,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		430,000	430,000	3,732
會費				
捐助、補助與獎助				3,732

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				算數159,800元，主要係員工協助方案委外服務費。
1,121,233	1,121,233	-628,767	-35.93	校本部： 1.公共關係費預算數1,050,000元，決算數940,852元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數50,000元，決算數37,235元，係應實際業務需要擲節支出。  林場： 1.公共關係費預算數75,000元，決算數73,261元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數75,000元，決算數69,885元，係應實際業務需要擲節支出。  研究學院： 1.公共關係費預算數450,000元，決算數0元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係應實際業務需要擲節支出。
415,252	415,252	-330,748	-44.34	校本部： 推展費預算數496,000元，決算數362,052元，係應業務實際需要並擲節開支。  林場： 推展費預算數250,000元，決算數53,200元，係應業務實際需要並擲節開支。
5,477,942	5,477,942	103,942	1.93	
322,634	322,634	112,634	53.64	
5,155,308	5,155,308	-8,692	-0.17	
2,699,199	2,699,199	892,199	49.37	
6,560	6,560	6,560	--	
111,100	111,100	11,100	11.10	
2,004,301	2,004,301	737,301	58.19	
115,615	115,615	75,615	189.04	
461,623	461,623	61,623	15.41	
11,277,259	116,132,505	25,231,505	27.76	
10,212,908	37,142,455	6,825,455	22.51	
	6,844,381	-431,619	-5.93	
1,064,351	72,145,669	18,837,669	35.34	
189,198	189,198	-22,802	-10.76	
96,630	96,630	29,630	44.22	
92,568	92,568	-52,432	-36.16	
689,896	693,628	263,628	61.31	
163,500	163,500	163,500	--	
36,906	40,638	40,638	--	

**國立中興大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		430,000	430,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
489,490	489,490	59,490	13.83	

**國立中興大學校務基金  
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		973,000	973,000	
研究發展費用		973,000	973,000	
服務費用		503,000	503,000	
郵電費		3,000	3,000	
旅運費		120,000	120,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費				
一般服務費		150,000	150,000	
專業服務費		80,000	80,000	
材料及用品費		380,000	380,000	
使用材料費		75,000	75,000	
用品消耗		305,000	305,000	
租金與利息		90,000	90,000	
地租及水租				
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
658,020	658,020	-314,980	-32.37	
658,020	658,020	-314,980	-32.37	研發費用係應業務實際需要並擷節開支。
82,355	82,355	-420,645	-83.63	
80	80	-2,920	-97.33	
28,822	28,822	-91,178	-75.98	
7,020	7,020	-142,980	-95.32	
6,339	6,339	6,339	--	
		-150,000	-100.00	林場： 計時與計件人員酬金預算數150,000元， 預計進用臨時人員1人，決算數0元，主 要係應業務實際需要並擷節開支。
40,094	40,094	-39,906	-49.88	
473,399	473,399	93,399	24.58	
6,507	6,507	-68,493	-91.32	
466,892	466,892	161,892	53.08	
50,808	50,808	-39,192	-43.55	
800	800	800	--	
50,008	50,008	-39,992	-44.44	
398	398	398	--	
398	398	398	--	
51,060	51,060	51,060	--	
51,060	51,060	51,060	--	

**國立中興大學校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		21,565,000	21,565,000	
雜項業務費用		21,565,000	21,565,000	
服務費用		17,211,000	17,211,000	
郵電費		641,000	641,000	
旅運費		85,000	85,000	
印刷裝訂及公告費		420,000	420,000	
修理保養及保固費		595,000	595,000	
保險費		15,000	15,000	
一般服務費		2,502,000	2,502,000	
專業服務費		12,913,000	12,913,000	
推展費		40,000	40,000	
材料及用品費		2,879,000	2,879,000	
使用材料費		22,000	22,000	
用品消耗		2,857,000	2,857,000	
租金與利息		773,000	773,000	
地租及水租		140,000	140,000	
房租		458,000	458,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		140,000	140,000	
什項設備租金		35,000	35,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		702,000	702,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,326,903	23,326,903	1,761,903	8.17	
23,326,903	23,326,903	1,761,903	8.17	
18,748,546	18,748,546	1,537,546	8.93	
422,270	422,270	-218,730	-34.12	
102,952	102,952	17,952	21.12	
290,168	290,168	-129,832	-30.91	
548,092	548,092	-46,908	-7.88	
		-15,000	-100.00	
2,864,338	2,864,338	362,338	14.48	<p>校本部：</p> <p>1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數528,000元，約20人，決算數592,870元，約22人。</p> <p>2.計時與計件人員酬金預算數1,215,000元，預計聘用辦理招生考試及語言實習所需之行政人員2人，決算數1,829,435元，係應業務實際需要進用行政人員2人。</p> <p>林場：</p> <p>1.外包費編列0元，預計勞務性工作由廠商承攬約0人，決算數153,502元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約4人。</p> <p>2.計時與計件人員酬金編列250,000元，預計進用臨時人員10人，決算數287,016元，係應業務實際需要進用36人。</p> <p>研究學院：</p> <p>計時與計件人員酬金預算數509,000元，預計進用1人，決算數0元，係應實際業務需要擲節支出。</p>
14,516,875	14,516,875	1,603,875	12.42	
3,851	3,851	-36,149	-90.37	<p>校本部：</p> <p>推展費預算數20,000元，決算數3,851元，主要係應業務實際需要並擲節開支。</p> <p>林場：</p> <p>推展費編列20,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並擲節開支。</p>
2,937,795	2,937,795	58,795	2.04	
33,294	33,294	11,294	51.34	
2,904,501	2,904,501	47,501	1.66	
849,440	849,440	76,440	9.89	
120	120	-139,880	-99.91	
626,790	626,790	168,790	36.85	
37,350	37,350	37,350	--	
141,500	141,500	1,500	1.07	
43,680	43,680	8,680	24.80	
791,122	791,122	89,122	12.70	

**國立中興大學校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		702,000	702,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
791,122	791,122	89,122	12.70	

# 國立中興大學校務基金

## 財務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	3,034,000		3,034,000	3,477,141
利息費用	3,034,000		3,034,000	3,477,141
租金與利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141
利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	3,477,141	443,141	14.61	
	3,477,141	443,141	14.61	係因利率較預期增加所致。
	3,477,141	443,141	14.61	
	3,477,141	443,141	14.61	校本部： 債務利息預算數3,034,000元，決算數 3,477,141元，主要係支應男女生宿舍新 建工程貸款債務利息。

**國立中興大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,294,000	158,745,000	170,039,000	6,720,520
財產交易短絀				584,655
短絀、賠償與保險給付				584,655
各項短絀				584,655
雜項費用	11,294,000	158,745,000	170,039,000	6,135,865
用人費用		1,800,000	1,800,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,000,000	1,000,000	
加(夜)班費		800,000	800,000	
福利費				
服務費用		68,398,000	68,398,000	
水電費		15,744,000	15,744,000	
郵電費		585,000	585,000	
旅運費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		25,873,000	25,873,000	
保險費		70,000	70,000	
一般服務費		22,050,000	22,050,000	
專業服務費		3,476,000	3,476,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		3,955,000	3,955,000	
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗		3,935,000	3,935,000	
租金與利息		1,778,000	1,778,000	
房租		348,000	348,000	
機器租金		500,000	500,000	
交通及運輸設備租金		230,000	230,000	
什項設備租金		700,000	700,000	
折舊、折耗及攤銷	11,294,000	75,878,000	87,172,000	6,135,865
不動產、廠房及設備折舊	498,000	58,602,000	59,100,000	452,798
其他折舊性資產折舊	5,926,000		5,926,000	5,533,704
攤銷	4,870,000	17,276,000	22,146,000	149,363
稅捐與規費(強制費)		2,140,000	2,140,000	
土地稅		22,000	22,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		1,004,000	1,004,000	
規 費		1,014,000	1,014,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
163,245,264	169,965,784	-73,216	-0.04	
	584,655	584,655	--	係房屋及建築經審計部同意提前報廢之短絀。
	584,655	584,655	--	
	584,655	584,655	--	
163,245,264	169,381,129	-657,871	-0.39	
1,002,558	1,002,558	-797,442	-44.30	
827,401	827,401	-172,599	-17.26	
157,691	157,691	-642,309	-80.29	
17,466	17,466	17,466	--	
91,415,387	91,415,387	23,017,387	33.65	
25,029,578	25,029,578	9,285,578	58.98	
793,501	793,501	208,501	35.64	
55,968	55,968	5,968	11.94	
192,090	192,090	-307,910	-61.58	
25,537,734	25,537,734	-335,266	-1.30	
38,520	38,520	-31,480	-44.97	
38,303,512	38,303,512	16,253,512	73.71	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數11,880,000元，約450人，決算數22,516,329元，約853人。 2.計時與計件人員酬金預算數10,125,000元，預計進用行政及臨時人員15人，決算數15,498,907元，係應業務實際需要進用行政人員19人。
1,464,484	1,464,484	-2,011,516	-57.87	
		-50,000	-100.00	校本部： 推展費預算數50,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並擲節開支。
3,164,929	3,164,929	-790,071	-19.98	
38,531	38,531	18,531	92.66	
3,126,398	3,126,398	-808,602	-20.55	
773,665	773,665	-1,004,335	-56.49	
331,750	331,750	-16,250	-4.67	
		-500,000	-100.00	
89,457	89,457	-140,543	-61.11	
352,458	352,458	-347,542	-49.65	
61,615,391	67,751,256	-19,420,744	-22.28	
51,671,000	52,123,798	-6,976,202	-11.80	
	5,533,704	-392,296	-6.62	
9,944,391	10,093,754	-12,052,246	-54.42	
1,729,913	1,729,913	-410,087	-19.16	
49,053	49,053	27,053	122.97	
267,381	267,381	167,381	167.38	
948,970	948,970	-55,030	-5.48	
464,509	464,509	-549,491	-54.19	

# 國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國113年度

科  目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		4,796,000	4,796,000	
捐助、補助與獎助		4,796,000	4,796,000	
其他				
其他費用				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,677,358	2,677,358	-2,118,642	-44.18	
2,677,358	2,677,358	-2,118,642	-44.18	
866,063	866,063	866,063	--	
866,063	866,063	866,063	--	

**國立中興大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	345,191,682	6,079,787,519	7,094,609,847	766,605,372	2,332,218,148
減：以前年度已提折舊數	270,546,320	1,476,962,565	5,718,206,201	582,176,897	1,311,628,865
上年度期末帳面價值	74,645,362	4,602,824,954	1,376,403,646	184,428,475	1,020,589,283
加：本年度新增資產價值	6,275,228	3,667,707	273,755,645	18,873,527	98,772,339
減：本年度減少資產價值		584,655			
加減：調整欄		24,908,504	2,060,377	44,709	19,829,414
減：本年度提列折舊數	10,597,792	121,506,511	387,149,545	31,990,949	104,071,641
本年度期末帳面價值	70,322,798	4,509,309,999	1,265,070,123	171,355,762	1,035,119,395
本年度提列折舊數	10,597,792	121,506,511	387,149,545	31,990,949	104,071,641
勞務成本	5,933,394	10,989,090	1,379,529	660,713	3,944,682
銷貨成本	1,542,797	3,712,448	2,549,353	340,865	888,128
教學成本	2,798,504	81,424,045	363,162,608	15,619,310	65,968,629
醫療成本		832,631	3,572,709	84,009	646,741
管理及總務費用	323,097	5,304,131	8,261,175	14,364,887	8,889,165
其他業務外費用		19,244,166	8,224,171	921,165	23,734,296
合 計	10,597,792	121,506,511	387,149,545	31,990,949	104,071,641

1、本年度新增資產價值合計409,340,414元，包括：

- (1)本年度增置資產394,107,696元。
- (2)撥入、受贈及以設備作價資產13,169,768元，包括機械及設備6,860,873元、什項設備375,877元及代管資產5,933,018元。
- (3)委辦計畫購置之代管資產2,062,950元。

2、本年度減少資產價值合計2,793,483元，包括：

- (1)報廢未達年限之設備，減列房屋及建築584,655元，減列代管資產2,176,698元。
- (2)農業部動植物防疫檢疫署計畫購置之代管資產移撥本校，減列代管資產32,130元。

3、調整欄淨增加數46,843,004元，包括：

- (1)以前年度未完工程轉列房屋及建築10,394,203元。
- (2)以前年度暫付及待結轉帳項轉列房屋及建築14,514,301元、機械及設備2,048,377元、交通及運輸設備44,709元及什項設備1,299,944元。
- (3)廠商全額購回機械及設備之已攤提折舊12,000元。
- (4)以前年度訂購機件轉列什項設備18,529,470元。

4、「代管資產-土地」上年度原值10,578,019,850元，國發會等機關移撥本校南投校區土地34,378,560元，本年度重估增值3,209元及重估減值2,959,684元，本年度金額為10,609,441,935元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				3,972,109,246	20,590,521,814
				2,122,319,375	11,481,840,223
				1,849,789,871	9,108,681,591
				7,995,968	409,340,414
				2,208,828	2,793,483
					46,843,004
				66,727,549	722,043,987
				1,788,849,462	8,840,027,539
				66,727,549	722,043,987
					22,907,408
					9,033,591
				54,349,464	583,322,560
					5,136,090
				6,844,381	43,986,836
				5,533,704	57,657,502
				66,727,549	722,043,987

**國立中興大學校務基金**  
**資產報廢明細表**  
中華民國113年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	259,973,583	259,388,928	584,655		
房屋及建築	1,650,559	1,065,904	584,655		
機械及設備	207,462,102	207,462,102			
交通及運輸設備	11,697,551	11,697,551			
什項設備	39,163,371	39,163,371			

1.本年度報廢未達耐用年限之房屋及建築成本1,200,000元、累計折舊615,345元、帳面價值584,655元，業經審計部教育農林審計處109年4月10日審教處一字第1098551344號函同意。

2.本年度報廢未達耐用年限之代管資產(房屋及建築)成本10,796,350元、累計折舊8,619,652元、帳面價值2,176,698元，業經審計部教育農林審計處109年4月10日審教處一字第1098551344號函同意。

3.本年度報廢拆除已達耐用年限不堪使用之代管資產(房屋及建築)13,584元，並沖減已提列之累積折舊13,584元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
584,655		584,655	
584,655		584,655	

**國立中興大學校務基金  
公庫撥補款明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	
公庫增撥數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加77,544,059元。 2. 增撥112年度南投分部大學城建置計畫保留款650,939,000元。 3. 依教育部113年12月17日臺教高(三)字第1130118691號函同意保留國家植物園方舟計畫(第二期)之興大方舟植物園新建工程30,320,000元。 4. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第號1130131520函另案核轉行政院辦理保留南投分部大學城建置計畫695,306,000元。
合 計	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		921,428,000		
土地改良物		2,000,000		11,510,000
土地改良物		2,000,000		11,510,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		351,085,000		-40,110,000
房屋及建築		351,085,000		-40,110,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		395,737,000		-10,084,000
機械及設備		395,737,000		-10,084,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		29,218,000		6,784,000
交通及運輸設備		29,218,000		6,784,000
什項設備		143,388,000		31,900,000
什項設備		143,388,000		31,900,000
合 計		921,428,000		
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		659,238,000		
土地改良物		1,000,000		11,510,000
土地改良物		1,000,000		11,510,000
未完工程-土地改良物				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
921,428,000	551,941,258	-369,486,742	273,619,604	
13,510,000	12,500,058	-1,009,942		調整數11,510,000元，係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
13,510,000	6,275,228	-7,234,772		
	6,224,830	6,224,830		
310,975,000	145,277,557	-165,697,443	123,427,254	1.調整數40,110,000元，係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元、機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算63,145,998元、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程本年度預算17,635,106元及興大方舟植物園新建工程本年度預算42,646,150元報請教育部辦理保留。
310,975,000	18,182,008	-292,792,992	123,427,254	
	127,095,549	127,095,549		
385,653,000	275,549,001	-110,103,999	68,796,950	1.調整數10,084,000元，係因執行需要由房屋及建築流入310,000元及流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算68,796,950元報請教育部辦理保留。
385,653,000	268,943,149	-116,709,851	68,796,950	
	6,605,852	6,605,852		
36,002,000	18,918,236	-17,083,764	14,918,461	1.調整數6,784,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元及流出至什項設備216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算14,918,461元報請教育部辦理保留。
36,002,000	18,918,236	-17,083,764	14,918,461	
175,288,000	99,696,406	-75,591,594	66,476,939	
175,288,000	99,696,406	-75,591,594	66,476,939	1.調整數31,900,000元，係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算66,476,939元報請教育部辦理保留。
921,428,000	551,941,258	-369,486,742	273,619,604	
659,238,000	344,190,648	-315,047,352	273,619,604	
12,510,000	12,500,058	-9,942		調整數11,510,000元，係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
12,510,000	6,275,228	-6,234,772		
	6,224,830	6,224,830		

**國立中興大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築		286,085,000		-5,300,000
房屋及建築		286,085,000		-5,300,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		224,037,000		-10,394,000
機械及設備		224,037,000		-10,394,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		24,408,000		-216,000
交通及運輸設備		24,408,000		-216,000
什項設備		123,708,000		4,400,000
什項設備		123,708,000		4,400,000
合 計		659,238,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		262,190,000		
土地改良物		1,000,000		
土地改良物		1,000,000		
房屋及建築		65,000,000		-34,810,000
房屋及建築		65,000,000		-34,810,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		171,700,000		310,000
機械及設備		171,700,000		310,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		4,810,000		7,000,000
交通及運輸設備		4,810,000		7,000,000

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
280,785,000	142,861,295	-137,923,705	123,427,254	1.調整數5,300,000元,係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算63,145,998元、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程本年度預算17,635,106元及興大方舟植物園新建工程本年度預算42,646,150元報請教育部辦理保留。
280,785,000	16,209,526	-264,575,474	123,427,254	
	126,651,769	126,651,769		
213,643,000	120,976,906	-92,666,094	68,796,950	1.調整數10,394,000元,係因執行需要流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算68,796,950元報請教育部辦理保留。
213,643,000	120,855,156	-92,787,844	68,796,950	
	121,750	121,750		
24,192,000	7,837,119	-16,354,881	14,918,461	1.調整數216,000元,係因執行需要流出至什項設備216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算14,918,461元報請教育部辦理保留。
24,192,000	7,837,119	-16,354,881	14,918,461	
128,108,000	60,015,270	-68,092,730	66,476,939	
128,108,000	60,015,270	-68,092,730	66,476,939	1.調整數4,400,000元,係因執行需要由、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算66,476,939元報請教育部辦理保留。
659,238,000	344,190,648	-315,047,352	273,619,604	
262,190,000	207,750,610	-54,439,390		
1,000,000		-1,000,000		
1,000,000		-1,000,000		
30,190,000	2,416,262	-27,773,738		調整數34,810,000元,係因執行需要流出至機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。
30,190,000	1,972,482	-28,217,518		
	443,780	443,780		
172,010,000	154,572,095	-17,437,905		調整數310,000元,係因執行需要由房屋及建築流入310,000元。
172,010,000	148,087,993	-23,922,007		
	6,484,102	6,484,102		
11,810,000	11,081,117	-728,883		調整數7,000,000元,係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元。
11,810,000	11,081,117	-728,883		

**國立中興大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備		19,680,000		27,500,000
什項設備		19,680,000		27,500,000
合 計		262,190,000		

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定按工程經費估算工程管理費，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

1. 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓工程管理費4,010,945元，依本案預算直接工程501,563,621元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(401,563,621*0.7\%)$ ，本年度預算數編列1,000,000元，決算數222,019元。
2. 校史館新建工程工程管理費1,555,687元，依本案預算直接工程150,812,449元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(150,812,449*0.7\%)=1,555,687$ ，本年度編列預算634,000元，決算數0元。
3. 智慧機械技術研發中心新建工程工程管理費701,844元，依本案契約直接工程成本50,184,420元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(50,184,420*1\%)=701,844$ ，本年度編列預算0元，決算數1,200元。
4. 南入口景觀及雲平樓整建工程工程管理費1,230,502元，依本案直接工程成本104,357,437元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(104,357,437*0.7\%)=1,230,502$ ，本年度編列預算0元，決算數118,881元。
5. 興大方舟植物園新建工程工程管理費2,006,326元，依本案直接工程成本215,189,420元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(215,189,420*0.7\%)=2,006,326$ ，本年度編列600,000元，決算數13,300元。
6. 資訊科學大樓1F整修工程工程管理費71,214元，依本案直接工程成本2,373,814元計算， $(2,373,814*3\%)=71,214$ ，本年度編列預算數0元，決算數30,150元。
7. 國立中興大學112年度建構友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程工程管理費230,838元，依本案直接工程成本10,389,172元計算， $(5,000,000*3\%)+((10,389,172-5,000,000)*1.5\%)=230,838$ 元，本年度編列預算數0元，決算數26,882元。
8. 體育館西側及北側外牆整修工程工程管理費363,577元，依本案直接工程成本19,238,458元計算， $(5,000,000*3\%)+(19,238,458*1.5\%)=363,577$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,765元。
9. 體育館羽球場運動木地板修建工程工程管理費221,784元，依本案直接工程成本9,785,604元計算， $(5,000,000*3\%)+(9,785,604*1.5\%)=221,784$ 元，本年度編列預算數0元，決算數59,640元。
10. 雲平樓冷氣電源安裝工程工程管理費44,785元，依本案直接工程成本1,492,818元計算， $(1,492,818*3\%)=44,785$ 元，本年度編列預算數0元，決算數2,553元。
11. 112年本校高低壓設備缺失改善工程工程管理費123,979元，依本案契約直接工程成本4,132,643元計算， $(4,132,643*3\%)=123,979$ ，本年度編列預算數0元，決算數38,051元。
12. 國立中興大學員工子女托嬰中心工程管理費246,671元，依本案預算直接工程成本11,444,752元計算， $(5,000,000*3\%)+(11,444,752*1.5\%)=246,671$ ，本年度編列預算數0元，決算數34,347元。
13. 本校微電網建置統包工程工程管理費710,074元，依本案預算直接工程成本81,439,123元計算， $(5,000,000*2.1\%)+(20,000,000*1.05\%)+(81,439,123*0.7\%)=710,074$ 元，本年度編列預算數0元，決算數16,117元。
14. 社管大樓9樓北側廁所整修工程工程管理費81,677元，依本案契約直接工程成本2,722,559元計算， $(2,722,559*3\%)=81,677$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,675元。
15. 化材館國際會議廳內部修繕統包工程工程管理費82,960元，依本案預算直接工程成本2,765,339元計算， $(2,765,339*3\%)=82,960$ 元，本年度編列預算數0元，決算數15,508元。
16. 113年度消防安全設備改善工程工程管理費101,354元，依本案契約直接工程成本3,378,471元計算， $(3,378,471*3\%)=101,354$ 元，本年度編列預算數0元，決算數24,136元。
17. 資訊科學大樓國際會議廳整修統包工程工程管理費85,359元，依本案契約直接工程成本

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
47,180,000	39,681,136	-7,498,864		
47,180,000	39,681,136	-7,498,864		調整數27,500,000元，係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元。
262,190,000	207,750,610	-54,439,390		

**國立中興大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

- 2,845,303元計算 $(2,845,303*3\%)=85,359$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,765元。
18. 仁義禮智信宿舍區改造工程工程管理費986,787元，依本案預算直接工程成本78,678,688元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(53,678,688*1\%)=986,787$ 元，本年度編列預算數0元，決算數7,659元。
19. 南投分部大學建置計畫工程管理費19,953,568元，依本案各子計畫直接工程成本3,690,713,569元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(400,000,000*0.7\%)+(3,190,713,569*0.5\%)=19,953,568$ ，本年度編列預算數6,000,000元，113決算數3,123,859元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
-----	-------	--------------	-------------	-----

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	1,766,981,000				225,959,000				225,959,000	12.79
國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)	1,766,981,000	本計畫係活化中興新村閒置國有房地及宿舍，於南核心建立大學校園環境與機能，案內共22個子計畫(含2案新建工程)，配合進駐單位需求分年度建置，預計於116年執行完成。	112.01 116.12		225,959,000				225,959,000	12.79
一般建築及設備計畫					695,469,000				695,469,000	
土地改良物			113.01 113.12		2,000,000		11,510,000		13,510,000	
土地改良物			113.01 113.12		2,000,000		11,510,000		13,510,000	
未完工程-土地改良物			113.01 113.12							
房屋及建築			113.01 113.12		287,085,000		-40,110,000		246,975,000	
房屋及建築			113.01 113.12		287,085,000		-40,110,000		246,975,000	
未完工程-房屋及建築			113.01 113.12							
機械及設備			113.01 113.12		324,923,000		-10,084,000		314,839,000	
機械及設備			113.01 113.12		324,923,000		-10,084,000		314,839,000	
訂購機件-機械及設備			113.01 113.12							
交通及運輸設備			113.01 113.12		14,201,000		6,784,000		20,985,000	
交通及運輸設備			113.01 113.12		14,201,000		6,784,000		20,985,000	
什項設備			113.01 113.12		67,260,000		31,900,000		99,160,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年年度累計數金 額	截至本年年度累計數占累計預算數 (%)	
225,959,000	12.79	12,620,652	5.59	12,620,652	5.59	
225,959,000	12.79	12,620,652	5.59	12,620,652	5.59	政府補助收入: 因原物料、工資上漲及需辦理中興新村文化景觀保存計畫審查等因素,降低廠商投標意願,部分案件多次流標,且因設備採購需配合相關工程進度後始得辦理致進度落後,本年度預算213,338,348元辦理保留。
695,469,000		539,320,606	77.55	539,320,606	77.55	
13,510,000		12,500,058	92.52	12,500,058	92.52	政府補助收入: 調整數11,510,000元,係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
13,510,000		6,275,228	46.45	6,275,228	46.45	
		6,224,830		6,224,830		
246,975,000		144,423,555	58.48	144,423,555	58.48	政府補助收入: 1、調整數5,300,000元,係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元。 2、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程前期多為假設工程,本年度預算17,635,106元辦理保留,與大方舟植物園新建工程申請計畫變更致進度落後,本年度預算42,646,150元辦理保留。 自籌收入: 調整數34,810,000元,係因執行需要流出至機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。
246,975,000		18,182,008	7.36	18,182,008	7.36	
		126,241,547		126,241,547		
314,839,000		273,531,951	86.88	273,531,951	86.88	政府補助收入: 1、調整數10,394,000元,係因執行需要流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 2、配合各單位實際需求及計畫執行,實支數較少。 自籌收入: 1、調整數310,000元,係因執行需要由房屋及建築流入310,000元。 2、配合各單位實際需求及計畫執行,實支數較少。
314,839,000		266,926,099	84.78	266,926,099	84.78	
		6,605,852		6,605,852		
20,985,000		18,819,697	89.68	18,819,697	89.68	政府補助收入: 1、調整數216,000元,係因執行需要流出至什項設備216,000元。 2、配合各單位實際需求及計畫執行,實支數較少。 自籌收入: 調整數7,000,000元,係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元。
20,985,000		18,819,697	89.68	18,819,697	89.68	
99,160,000		90,045,345	90.81	90,045,345	90.81	政府補助收入: 調整數4,400,000元,係因執行需要由、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 自籌收入: 調整數27,500,000元,係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元。

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
 中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
什項設備			113.01 113.12		67,260,000		31,900,000	99,160,000		
合計	1,766,981,000				921,428,000			921,428,000	52.15	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
99,160,000		90,045,345	90.81	90,045,345	90.81	
921,428,000	52.15	551,941,258	59.90	551,941,258	59.90	

**國立中興大學校務基金  
長期債務舉借與償還明細表**

中華民國113年度

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度 預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	6,025,183			5,660,000
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10				
小計					6,025,183			5,660,000
二、長期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	87,460,712			
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10	100,000,000			
小計					187,460,712			
合計					193,485,895			5,660,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
5,650,842	5,748,767		6,123,108	1.本年度償還金額預算數5,660,000元，包含本年度奉准先行辦理金額40,000元，循校內程序簽准補列預算。 2.114年度應償還6,123,108元，調整5,748,767元為短期債務。
	1,448,859		1,448,859	114年度應償還1,448,859元，調整為短期債務。
5,650,842	7,197,626		7,571,967	
		5,748,767	81,711,945	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於107年4月27日臺教高(三)字第1070050772號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於107年9月3日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.女宿誠軒113學年度住宿率約為94%，經檢討113年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.114年度將償還6,123,108元，調整5,748,767元為短期債務。
		1,448,859	98,551,141	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於110年6月23日臺教高(三)字第1100077832號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於110年10月25日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.男宿興大二村113學年度住宿率約為95%，經檢討113年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.114年度將償還1,448,859元，調整為短期債務。
		7,197,626	180,263,086	
5,650,842	7,197,626	7,197,626	187,835,053	

國立中興大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	15,708	3,276,573,000	15,845	3,281,101,132
大專院校	人	15,708	3,276,573,000	15,845	3,281,101,132

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
137	0.87	4,528,132	0.14	
137	0.87	4,528,132	0.14	

**國立中興大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	9,587,096,000	9,030,478,136	-556,617,864	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	現金增撥。 1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加77,544,059元。 2. 增撥112年度南投分部大學城建置計畫保留款650,939,000元。 3. 依教育部113年12月17日臺教高(三)字第1130118691號函同意保留國家植物園方舟計畫(第二期)之興大方舟植物園新建工程30,320,000元。 4. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第號1130131520函另案核轉行政院辦理保留南投分部大學城建置計畫695,306,000元。
其他	2,000,000		-2,000,000	
減：				
填補短絀	306,450,000	101,622,694	-204,827,306	
折減基金繳庫				
其他	2,000,000		-2,000,000	
期末基金數額	10,311,046,000	9,962,112,501	-348,933,499	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金  
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國113年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
雷應科技股份有限公司	65,368,000	13,335,500	-8,586,351	13,421,200		
地天泰農業生技股份有限公司	250,000,000	25,000,000	-35,947,950	6,000,000		
漢鼎智慧科技股份有限公司	137,400,000	13,777,000	-14,703,869	420,000		
加特福生物科技股份有限公司	90,895,200	9,089,520	-12,740,376	528,000		
優泥來股份有限公司	66,790,000	42,000,000	-15,932,801	10,552,000		
博府智造股份有限公司	25,000,000	250,000,000	1,067,813	540,000		
展興生物科技股份有限公司	107,000,000	107,000,000	-10,001,549	1,494,000		
格雷迪奧股份有限公司	7,650,000	38,250,000	113,259	300,000		2,880,000
藥祇生醫股份有限公司	258,981,260	20,612,993	-27,425,300	355,690		51,840

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	13,421,200	6.29				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	6,000,000	2.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	420,000	3.05				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	528,000	1.33				1.本股票係外界捐贈與本校。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,552,000	2.50				1.本股票係109年移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另於112年認購未上市上櫃股票。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	2.16				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,494,000	1.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,880,000	3,180,000	11.45				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
51,840	407,530	0.20				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

# 國立中興大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	309	246	-63	
職員	234	185	-49	
駐衛警	9	8	-1	
技工	35	32	-3	
工友	28	18	-10	
聘用	2	2	0	
約僱	1	1	0	
教師人員	906	791	-115	
教師	906	791	-115	
助教人員	73	35	-38	
助教	73	35	-38	
兼任人員	324	406	82	
兼任	324	406	82	
合 計	1,612	1,478	-134	

大學：

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金895,592,000元，決算數1,219,912,627元。包括：
  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費27,864,000元；實際進用行政人員42人，決算數31,631,042元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費196,560,000元；實際進用行政人員421人，決算數360,608,552元。
  - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費119,340,000元；實際進用博士後研究員143人，決算數194,689,221元。
  - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等700人，預算編列經費390,825,000元；實際進用專任研究人員等717人，決算數474,947,315元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數869,517元、專任助理87人，決算數49,541,511元、博士後研究員16人，決算數11,217,604元及專案教師(含客座教授)等10人，決算數5,885,225元，以上決算數共計67,513,857元。
  - (6) 學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,621,375元，約862人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計106人，預算編列經費52,128,000元，實際進用136人，決算數61,245,997元；應業務需要預計進用臨時人員106人，預算編列經費12,174,000元，實際進用148人，決算數15,682,961元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,191,090元、臨時人員13人，決算數2,781,217元，以上預算數共計70,413,000元，決算數共計81,901,265元。
2. 外包費預算編列61,430,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,266人，決算數88,340,620元，約3,273人。

研究學院：

1. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金31,365,000元，決算數22,832,132元，包括：
  - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費11,698,000元，實際進用專案教師8人，決算數10,151,499元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理24人與兼任教

**國立中興大學校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位:人

項	目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備	註
---	---	-------	-------	---------	---	---

學及研究助理25人，預算編列經費19,667,000元，實際進用行政人員7人、博士後研究員1人及專任助理23人，決算數12,680,633元。

2.外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數512,859元，約20人。

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,516,558,000	1,462,000	13,704,000	1,306,000	194,239,000	119,471,000	
勞務成本	9,910,000		710,000	874,000	2,335,000	2,353,000	
正式人員	9,910,000		710,000	874,000	2,335,000	2,353,000	
兼任人員							
銷貨成本			460,000				
正式人員			460,000				
兼任人員							
教學成本	1,311,685,000		500,000		142,456,000	96,960,000	
正式人員	1,311,685,000		500,000		142,456,000	96,960,000	
兼任人員							
醫療成本		1,462,000	120,000		183,000	90,000	
聘僱人員		1,462,000	120,000		183,000	90,000	
兼任人員							
管理及總務費用	194,963,000		11,114,000	432,000	49,265,000	20,068,000	
正式人員	194,963,000		11,114,000	432,000	49,265,000	20,068,000	
兼任人員							
其他業務外費用			800,000				
正式人員			800,000				
兼任人員							
合 計	1,516,558,000	1,462,000	13,704,000	1,306,000	194,239,000	119,471,000	

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
158,775,000	30,000	2,005,545,000	244,794,000	2,250,339,000
1,553,000		17,735,000	500,000	18,235,000
1,553,000		17,735,000		17,735,000
			500,000	500,000
		460,000	216,000	676,000
		460,000		460,000
			216,000	216,000
127,881,000		1,679,482,000	241,578,000	1,921,060,000
127,881,000		1,679,482,000		1,679,482,000
			241,578,000	241,578,000
315,000		2,170,000	1,000,000	3,170,000
315,000		2,170,000		2,170,000
			1,000,000	1,000,000
29,026,000	30,000	304,898,000	500,000	305,398,000
29,026,000	30,000	304,898,000		304,898,000
			500,000	500,000
		800,000	1,000,000	1,800,000
		800,000		800,000
			1,000,000	1,000,000
158,775,000	30,000	2,005,545,000	244,794,000	2,250,339,000

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,449,278,498	1,597,320	8,499,100	1,096,779	182,456,244	131,267,383	
勞務成本	7,561,660		336,544	656,211	2,088,905	2,561,731	
正式人員	7,561,660		336,544	656,211	2,088,905	2,561,731	
兼任人員							
銷貨成本			24,042				
正式人員			24,042				
兼任人員							
教學成本	1,258,539,588		185,757		134,487,669	103,408,805	
正式人員	1,258,539,588		185,757		134,487,669	103,408,805	
兼任人員							
醫療成本		1,597,320	7,128		188,714	98,604	
聘僱人員		1,597,320	7,128		188,714	98,604	
兼任人員							
管理及總務費用	183,177,250		7,787,938	440,568	45,690,956	25,198,243	
正式人員	183,177,250		7,787,938	440,568	45,690,956	25,198,243	
兼任人員							
其他業務外費用			157,691				
正式人員			157,691				
兼任人員							
合 計	1,449,278,498	1,597,320	8,499,100	1,096,779	182,456,244	131,267,383	

大學：

1. 本校負擔兼任人員補充保費7,456,094元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算193,686,000元，決算數182,313,549元，包括：
  - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預計發給1,286人，預算編列167,548,000元，實際發給1,118人，決算數157,649,545元。
  - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」預計發給306人，預算編列26,138,000元，實際發給269人，決算數24,664,004元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金895,592,000元，決算數1,219,912,627元。
 

包括：

  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費27,864,000元；實際進用行政人員42人，決算數31,631,042元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費196,560,000元；實際進用行政人員421人，決算數360,608,552元。
  - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費119,340,000元；實際進用博士後研究員143人，決算數194,689,221元。
  - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等700人，預算編列經費390,825,000元；實際進用專任研究人員等717人，決算數474,947,315元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數869,517元、專任助理87人，決算數49,541,511元、博士後研究員16人，決算數11,217,604元及專案教師(含客座教授)等10人，決算數5,885,225元，以上決算數共計67,513,857元。
  - (6) 學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,621,375元，約862人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計106人，預算編列經費52,128,000元，實際進用136人，決算數61,245,997元；應業務需要預計進用臨時人員106人，預算編列經費12,174,000元，實際進用148人，決算數15,682,961元；及配

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
144,882,862	23,702	1,919,101,888	315,023,428	2,234,125,316
1,226,257		14,431,308	628,912	15,060,220
1,226,257		14,431,308		14,431,308
			628,912	628,912
		24,042	950,612	974,654
		24,042		24,042
			950,612	950,612
116,140,396		1,612,762,215	311,094,138	1,923,856,353
116,140,396		1,612,762,215		1,612,762,215
			311,094,138	311,094,138
260,346		2,152,112	902,886	3,054,998
260,346		2,152,112		2,152,112
			902,886	902,886
27,255,863	23,702	289,574,520	602,013	290,176,533
27,255,863	23,702	289,574,520		289,574,520
			602,013	602,013
		157,691	844,867	1,002,558
		157,691		157,691
			844,867	844,867
144,882,862	23,702	1,919,101,888	315,023,428	2,234,125,316

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	

合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,191,090元、臨時人員13人，決算數2,781,217元，以上預算數共計70,413,000，決算數共計81,901,265元。

4. 外包費預算編列61,430,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,266人，決算數88,340,620元，約3,273人。

研究學院：

1. 本學院負擔兼任人員補充保費135,370元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員費用」欄。
2. 「獎金」依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預算編列553,000元，決算數142,695元。
3. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金31,365,000元，決算數22,832,132元，包括：
  - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費11,698,000元，實際進用專案教師8人，決算數10,151,499元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理24人與兼任教學及研究助理25人，預算編列經費19,667,000元，實際進用行政人員7人、博士後研究員1人及專任助理23人，決算數12,680,633元。
4. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數512,859元，約20人。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計

**國立中興大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
37至45人座大客車	1	9,000,000	0		-1	-100.00	-9,000,000	-100.00	依行政院113年1月16日院臺教字第1131000202號函，未核定本項預算。
小客貨兩用車(7-8人座)	1	850,000	1	723,265	0	0.00	-126,735	-14.91	依實際決標價格核實摺節辦理。
燃油小客車(1800cc以下)	1	770,000	1	770,000	0	0.00			
合計	3	10,620,000	2	1,493,265	-1	-33.33	-9,126,735	-85.94	

- 1.管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車2輛、客貨兩用車1輛、中型客車1輛及小客車1輛。
- 2.其他車輛：本年度應業務實際需要，增購小貨車1輛、公務機車2輛，報廢客貨兩用車3輛、公務機車3輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車2輛、小貨車8輛、大貨車1輛、客貨兩用車14輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金  
所屬分決算收支概況表**

中華民國113年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
中興大學校務基金 (大學)	5,803,917,284	6,360,481,719	-556,564,435	452,968,305
中興大學林場校務基金	218,407,199	283,452,636	-65,045,437	15,494,244
研究學院校務基金	69,800,993	79,556,819	-9,755,826	17,573,620
合 計	6,092,125,476	6,723,491,174	-631,365,698	486,036,169

單位：新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸餘 (短 絀)
172,374,478	280,593,827	-275,970,608
1,068,447	14,425,797	-50,619,640
	17,573,620	7,817,794
173,442,925	312,593,244	-318,772,454

# 國立中興大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,789,371,000	460,968,000	2,250,339,000	1,725,387,304
正式員額薪資	1,298,217,000	218,341,000	1,516,558,000	1,272,373,060
聘僱及兼職人員薪資	36,158,000	210,098,000	246,256,000	41,633,552
加(夜)班費	12,104,000	1,600,000	13,704,000	1,314,738
津貼	1,306,000		1,306,000	896,521
獎金	194,056,000	183,000	194,239,000	175,419,144
退休及卹償金	117,881,000	1,590,000	119,471,000	116,535,995
福利費	129,649,000	29,126,000	158,775,000	117,204,373
提繳費		30,000	30,000	9,921
服務費用	310,173,000	1,478,096,000	1,788,269,000	282,829,160
水電費	960,000	185,823,000	186,783,000	3,628,510
郵電費	1,670,000	10,728,000	12,398,000	556,910
旅運費	26,869,000	60,298,000	87,167,000	17,319,242
印刷裝訂及公告費	5,885,000	24,450,000	30,335,000	5,581,330
修理保養及保固費	59,270,000	110,883,000	170,153,000	27,833,800
保險費	1,000,000	6,102,000	7,102,000	1,659,011
一般服務費	127,087,000	868,221,000	995,308,000	164,585,006
專業服務費	84,882,000	201,011,000	285,893,000	61,277,511
公關慰勞費		1,750,000	1,750,000	
推展費	2,550,000	8,830,000	11,380,000	387,840
材料及用品費	116,785,000	526,359,000	643,144,000	103,542,053
使用材料費	6,760,000	21,116,000	27,876,000	6,492,427
用品消耗	110,025,000	471,638,000	581,663,000	97,049,626
商品及醫療用品		33,605,000	33,605,000	
租金與利息	30,478,000	69,893,000	100,371,000	31,513,544
地租及水租	7,111,000	14,964,000	22,075,000	1,640,735
房租	2,000,000	13,406,000	15,406,000	2,525,532
機器租金	13,433,000	28,998,000	42,431,000	18,279,413
交通及運輸設備租金	3,750,000	9,370,000	13,120,000	3,909,487
什項設備租金	1,150,000	3,155,000	4,305,000	1,681,236
利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141
折舊、折耗及攤銷	691,588,000	392,680,000	1,084,268,000	522,911,922
不動產、廠房及設備折舊	319,644,000	334,094,000	653,738,000	325,096,903
其他折舊性資產折舊	68,136,000		68,136,000	66,727,549
攤銷	303,808,000	58,586,000	362,394,000	131,087,470
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	10,945,000	11,945,000	393,625
土地稅		487,000	487,000	
房屋稅		810,000	810,000	
消費與行為稅		7,559,000	7,559,000	
規 費	1,000,000	2,089,000	3,089,000	393,625
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	209,481,000	302,446,000	511,927,000	251,559,384
會費	2,000,000	2,050,000	4,050,000	403,748
捐助、補助與獎助	196,431,000	286,666,000	483,097,000	233,593,374

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
508,738,012	2,234,125,316	-16,213,684	-0.72
176,905,438	1,449,278,498	-67,279,502	-4.44
267,395,732	309,029,284	62,773,284	25.49
7,184,362	8,499,100	-5,204,900	-37.98
200,258	1,096,779	-209,221	-16.02
7,037,100	182,456,244	-11,782,756	-6.07
14,731,388	131,267,383	11,796,383	9.87
35,269,953	152,474,326	-6,300,674	-3.97
13,781	23,702	-6,298	-20.99
2,018,400,357	2,301,229,517	512,960,517	28.68
179,399,299	183,027,809	-3,755,191	-2.01
9,909,706	10,466,616	-1,931,384	-15.58
107,983,273	125,302,515	38,135,515	43.75
23,201,822	28,783,152	-1,551,848	-5.12
150,170,224	178,004,024	7,851,024	4.61
8,102,039	9,761,050	2,659,050	37.44
1,176,918,979	1,341,503,985	346,195,985	34.78
359,715,182	420,992,693	135,099,693	47.26
1,121,233	1,121,233	-628,767	-35.93
1,878,600	2,266,440	-9,113,560	-80.08
538,740,391	642,282,444	-861,556	-0.13
16,815,173	23,307,600	-4,568,400	-16.39
484,879,029	581,928,655	265,655	0.05
37,046,189	37,046,189	3,441,189	10.24
143,202,920	174,716,464	74,345,464	74.07
7,144,549	8,785,284	-13,289,716	-60.20
19,885,149	22,410,681	7,004,681	45.47
92,668,148	110,947,561	68,516,561	161.48
17,565,993	21,475,480	8,355,480	63.69
5,939,081	7,620,317	3,315,317	77.01
	3,477,141	443,141	14.61
368,476,547	891,388,469	-192,879,531	-17.79
330,219,535	655,316,438	1,578,438	0.24
	66,727,549	-1,408,451	-2.07
38,257,012	169,344,482	-193,049,518	-53.27
14,330,415	14,724,040	2,779,040	23.27
155,739	155,739	-331,261	-68.02
935,699	935,699	125,699	15.52
10,405,421	10,405,421	2,846,421	37.66
2,833,556	3,227,181	138,181	4.47
375,668,728	627,228,112	115,301,112	22.52
3,016,242	3,419,990	-630,010	-15.56
340,354,171	573,947,545	90,850,545	18.81

**國立中興大學校務基金**  
**各項費用彙計表**  
中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	1,550,000	11,430,000	12,980,000	2,389,061
競賽及交流活動費	9,500,000	2,300,000	11,800,000	15,173,201
短絀、賠償與保險給付				584,655
各項短絀				584,655
其他				7,726,069
其他費用				7,726,069
合 計	3,148,876,000	3,241,387,000	6,390,263,000	2,926,447,716

附註：大陸地區旅費預算數2,900,000元，決算數3,195,771元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
20,993,167	23,382,228	10,402,228	80.14
11,305,148	26,478,349	14,678,349	124.39
	584,655	584,655	--
	584,655	584,655	--
2,929,013	10,655,082	10,655,082	--
2,929,013	10,655,082	10,655,082	--
3,970,486,383	6,896,934,099	506,671,099	7.93

**國立中興大學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	20,050,000	39,840,000	59,890,000	13,247,778
國外旅費	17,500,000	29,260,000	46,760,000	12,859,938
公共關係費		1,575,000	1,575,000	
員工慰勞費		175,000	175,000	
推展費	2,550,000	8,830,000	11,380,000	387,840
統計所需項目	172,468,000	933,218,000	1,105,686,000	177,392,081
宿舍電費		11,871,000	11,871,000	
宿舍水費		1,873,000	1,873,000	
宿舍修護費		15,000,000	15,000,000	
義(志)工服務費		480,000	480,000	
計時與計件人員酬金	125,137,000	801,820,000	926,957,000	151,424,153
專技人員酬金		1,070,000	1,070,000	50,000
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	46,781,000	53,140,000	99,921,000	25,328,704
商品		24,300,000	24,300,000	
一般土地租金		4,114,000	4,114,000	
宿舍折舊	550,000	19,550,000	20,100,000	589,224
關稅				
貨物稅				
商港服務費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
69,846,688	83,094,466	23,204,466	38.75	
66,846,855	79,706,793	32,946,793	70.46	國外旅費預算數46,760,000元，決算數79,706,793元，主要係教育部及國科會補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討會、訪問等。
1,014,113	1,014,113	-560,887	-35.61	公共關係費預算數1,575,000元，決算數1,014,113元，係應實際業務需要摺節支出。
107,120	107,120	-67,880	-38.79	員工慰勞費預算數175,000元，決算數107,120元，係應實際業務需要摺節支出。
1,878,600	2,266,440	-9,113,560	-80.08	推展費預算數11,380,000元，決算數2,266,440元，主要係辦理招生推展及應實際業務需要摺節支出。
1,249,988,196	1,427,380,277	321,694,277	29.09	
23,113,068	23,113,068	11,242,068	94.70	
1,114,536	1,114,536	-758,464	-40.49	
17,943,477	17,943,477	2,943,477	19.62	
465,600	465,600	-14,400	-3.00	
1,091,320,606	1,242,744,759	315,787,759	34.07	
2,241,792	2,291,792	1,221,792	114.19	
63,427,459	88,756,163	-11,164,837	-11.17	
27,465,033	27,465,033	3,165,033	13.02	
4,083,350	4,083,350	-30,650	-0.75	
18,791,346	19,380,570	-719,430	-3.58	
1,556	1,556	1,556	--	
15,333	15,333	15,333	--	
5,040	5,040	5,040	--	

國立中興大學校務基金(大學)

# 國立中興大學校務基金(大學)113 年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

(1) 總說明 .....	1-1
---------------	-----

### 乙、主要表

(1) 收支餘絀表 .....	1-24
(2) 餘絀撥補表 .....	1-30
(3) 現金流量表 .....	1-32
(4) 平衡表 .....	1-36

### 丙、附屬表

(1) 業務收入明細表 .....	1-41
(2) 勞務成本明細表 .....	1-44
(3) 銷貨成本明細表 .....	1-48
(4) 教學成本明細表 .....	1-50
(5) 醫療成本明細表 .....	1-58
(6) 其他業務成本明細表 .....	1-62
(7) 管理及總務費用明細表 .....	1-64
(8) 研究發展及訓練費用明細表 .....	1-68
(9) 其他業務費用明細表 .....	1-70
(10) 財務費用明細表 .....	1-72
(11) 其他業務外費用明細表 .....	1-74
(12) 資產折舊明細表 .....	1-78
(13) 資產報廢明細表 .....	1-80
(14) 公庫撥補款明細表 .....	1-82
(15) 固定資產建設改良擴充明細表 .....	1-84
(16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	1-92
(17) 長期債務舉借與償還明細表 .....	1-96
(18) 主要營運項目執行績效摘要表 .....	1-98
(19) 基金數額增減明細表 .....	1-100
(20) 資金轉投資及其餘絀明細表 .....	1-102
(21) 員工人數彙計表 .....	1-104
(22) 用人費用彙計表 .....	1-106
(23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	1-112
(24) 各項費用彙計表 .....	1-114
(25) 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	1-118

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 總說明

中華民國 113 年度

### 一、業務計畫實施績效

#### (一) 教學業務之提升

##### 1. 培育高等教育人才，並增加弱勢學生升讀大學機會

- (1) 提升就學穩定度：本校 113 學年度第 1 學期不含休學之全校學生人數為 15,690 人，相較 112 學年度同期增加。為增加學生留校就讀，減少學生轉學人數，本校針對學生主要休學原因，積極加強關懷及輔導，例如：彈性調整雙主修取得條件、增加多元跨領域管道(包含領域模組、跨域專長、院學士學位等)、設置學習規劃導師制度，以提供學生更多元的學習選擇及相關諮詢服務，並加強學生生活及學習輔導，促進學生安心就讀及適性學習。未來亦將持續強化相關措施，以提升就學穩定度，同時善盡大學社會責任。
- (2) 提升社經地位不利學生升學機會，辦理優先入學方案措施如下：
  - A. 「大學申請入學」管道：
    - ①鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，113 學年度共計 41 學系(組)加入，提供 64 個優待名額。
    - ②增設『興翼招生組』，共有 41 學系(組)加入，提供 57 個優待名額。
  - B. 「特殊選才」管道：113 學年度共提供 24 個名額招收經濟不利學生、特殊經歷身分學生，提升弱勢生入學就讀之機會。

##### 2. 落實教育扎根

- (1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至 113 年度加入「興中會」之學校數共計 83 所，包含國內學校 56 所、馬來西亞中學 22 所及香港中學 5 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。
- (2) 提供高中生認識大學之機會：113 年度提供資源包含辦理「中興講堂」專題演講共 93 場(次)、接待高中到校參訪活動計 49 場、參加高中舉辦大學博覽會共 34 場，讓高中生提早與本校接觸，了解各科系性質，進而提升就讀意願，達到雙贏局面。
- (3) 深耕與本校附中及策略聯盟高中之合作：
  - A. 113 年持續辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，為達到教師專業、學生適性的目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。其中本校協助興大附中辦理「興附大學堂」適性探索學習活動，共分三梯次辦理，每梯次約有 500 位高一學生參與，深獲學生一致推崇，反應極佳。
  - B. 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程，及至各領域實驗室進行專題研究。透過雙方合作，培育優秀高中科學人才。
- (4) 開設大學先修課程：
  - A. 持續於 113 年開設暑期微積分(一)線上先修課程，提供學生彈性自主學習機會，計有 196 位學生報名線上學習，其中有 107 位參加考試，並計有 55 位學生通過考試及予以學分抵免。

- B. 開設線上預修課程，讓高中生利用課餘時間規劃先修大學課程，增強自身的專業實力，豐富高中學習履歷，為讀大學預先準備。本課程提供策略聯盟高中學生申請，以經濟不利學生優先選讀。113 年共開設 30 門相關課程，共 1,471 人次高中生報名，708 位通過課程，其中有 63 位經濟不利學生選修。
- (5) 辦理招生專業化發展講座：113 年度舉辦 9 場說明會及培訓講座，邀請大學教授、高中師長等蒞臨演講，內容包括學習歷程檔案的多元審閱與課程規劃整合、108 課綱實施五年的影響與學生選系行為轉變、校務研究應用於招生策略的優化、招生策略交流座談會議、選才評量尺規的優化與訂定，透過此系列講座，與學系主任、評分員及種子教師進行深入交流，不僅強化教職員對 108 課綱的認識，亦協助學系優化招生評估標準及流程，提升選才效能。
- (6) 辦理高中端諮詢交流活動：113 年度共辦理 16 場學系教師至高中端/大學端交流活動及 3 場高中/大學諮詢座談會，分別分享教學理念與實務經驗，增進彼此了解，強化高中與大學之聯繫與合作，並促進教育與招生上的協作與共識。

### 3. 促進教學優質化

#### (1) 提升全校語文教學：

##### A. 推動議題導向與數位用之多元敘事能力課程推動計畫：

- ① 113 年度共舉辦 12 場跨領域講堂。
- ② 舉辦大一閱讀心得寫作比賽，並將得獎作品彙編成《興悅讀》，辦理教學成果發表會。
- ③ 舉辦大學國文學生作業展，鼓勵學生觀摩學習；舉辦 2 場短講比賽以訓練學生蒐集資料、推論辯證、書寫能力、口語表達及時間掌握的能力。
- ④ 舉辦 7 場教師社群活動及 7 場教學助理社群活動，致力於教案研擬與教材共備，並提升學生、教師、教學助理之互動連結。
- ⑤ 建立「中文閱讀能力評量題庫」以具體檢測學生學習效能，112 學年度第二學期後測學生人數 1,721 人、113 學年度第一學期前測學生人數 1,845 人，到考率均達 96% 以上。

##### B. 提供優質英語學習環境：開設「英語智囊團」，並聘請已取得 CEFR B2 以上英語檢定證照之學生擔任小老師，提供英語學習問題解答及英檢準備策略等諮詢服務，113 年遴選 16 位小老師，提供服務時數共 266 小時，輔導 45 位學生，滿意度達 98%。「語言密客室」113 年邀請來自法國、獅子山及日本的外籍生擔任主持人，包含法文、日文，每週設計不同主題，以全英文的環境帶領學生進行討論及活動，亦在活動中進行語言交換，滿意度達 95%。

##### C. 強化英外語教學機制：

- ① 113 年舉辦 112 學年度第二學期舉辦大一英文檢定測驗，共計 1,593 人應考；舉辦 113 學年度第一學期辦理大一英文前測，共計 1,437 人應考；合計共 3,030 人參加。並針對大二以上學生舉辦 12 場校內英文檢定考試。另開設 8 班「英文能力檢定及輔導」課程，提升低成就之學生英文學習能力。
- ② 每學年度第一學期開設多益、托福及雅思口說及寫作英檢工作坊；第二學期開設多益、雅思及托福 iBT 聽力及閱讀「英檢工作坊」，提升學生考試技巧與信心，113 年修課人數共 112 人。

③113 年辦理「第二外語馬拉松」講座活動，為期一週，邀請第二外語越南文、韓文、西班牙文、德文及日文授課教師擔任講師，於講座中分享旅遊會話、日常生活用語及異國文化，讓學生輕鬆開口說，透過文化學習語言，提升第二外語學習動機，共計 189 人次參與。112 學年度第二學期共開設 31 班第二外語課程，113 學年度第一學期共開設 30 班第二外語課程，提升學生語言能力，增強跨文化交流與就業競爭力。

D. 提升學生接受英語能力檢定之參與度：修正「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，強化學生主動參與具公信力且多元的英語能力檢定之動機及意願，並將針對聽、說、讀、寫 4 項能力均達一定標準者予以獎勵，113 年共計 62 人獲獎。另經分析學生參與英檢意願，多係為達到本校英文能力畢業標準，而僅選擇聽讀型的英語能力測驗，故未能達到獲獎標準。針對上述狀況，將積極請大一英文課程教師協助，以海報搭配入班宣傳獎勵的方式，期能激發更多學生參與聽、讀、說、寫四項英檢測驗之動機。

E. 提供英語自學線上資源與硬體設備環境：開放「英語自學暨檢定中心」，提供學生良好的英語自主學習環境，搭配本校提供之線上學習資源—MyET 英語口說練習軟體，以提高學生練習英文口語能力之動機，113 年度所有課程使用次數達 1,071 次。

(2) 推動全英語授課(EMI)課程：為促進國際化，吸引外國學生來臺就學，並培養學生具備國際觀及英語應用能力，本校除運用授課鐘點加乘計算外，亦提供獎勵金補助、教材補助、優良 EMITA 獎勵等方式鼓勵教師開設全英語課程，113 年全校總計開設 EMI 全英語授課課程(不含語言學習課)達 627 門。

(3) 推動專業導向英語課程：為鼓勵各專業領域教師投入發展有助於銜接全英語授課(EMI)課程之專業學術英文(English for Specific Purposes, ESAP)課程，賡續執行「專業導向英語課程徵件計畫」，113 年度推動全校開設專業學術英文課程達 18 門。

(4) 推動科技融入教學：113 年度共計辦理 12 場數位教學知能研習，包括校內數位資源介紹、生成式 AI 版權及工具等；共計 148 位教師具有磨課師、翻轉教學或開放式課程實施經驗。

(5) 實施教師教學獎勵措施：113 學年度共遴選出 2 名「教學特優 I」教師及 6 名「教學特優 II」教師；112 學年度【興人師獎】遴選，由學生直接票選認真教學的教師，共計選出 13 位得獎教師。

(6) 增進教師教學知能：

A. 規劃教學知能研習活動：113 年度共舉辦 34 場次教學知能研習，範圍涵蓋教學經驗分享、教學實踐研究計畫撰寫工作坊、AI 融入課程大綱、教材及教學的實務經驗、班級經營、學習評量、學習動機等教學知能與技巧，以提升本校教師教學知能。

B. 強化教師教學支持系統：113 年度共計 19 位教師擔任召集人組成教師社群，社群依各自目標規劃多元活動內容，促進教師相互交流，並從他人經驗分享中汲取教學知能。

C. 辦理全英語授課(EMI)師培課程：針對包括每年度之新進教師在內尚未參與研習的教師，推廣實施全額補助參與全英語授課 (EMI)課程，進行方式多元，分別有函授學習、同步視訊、實體面授教學、海外移地培訓等，113 年共計有 95 位教師完成培訓。

- D. 實施「跨領域觀課教師社群」獎勵措施：為落實教育部「大專校院雙語化學習計畫」之「觀課」措施，於112學年第二學期辦理校內「雙語教學觀摩社群」，113學年第一學期透過執行教育部「雙語計畫資源中心計畫」，新訂「跨校、跨學群雙語教學觀課社群實施計畫」鼓勵不同專業領域的教師組成跨校、跨學科觀課社群，透過互相觀課與課後分享的教師專業社群，交流「全英語授課(EMI)教學法」的實務教學技巧，113年度總計核定通過11個社群，由橫跨17校、29個不同系所的教師共同組成，參與人數達39人。
- (7) 辦理惠蓀及通識講座：為拓展學生學習視野，特舉辦「惠蓀講座」邀請國內外各領域傑出巨擘蒞校演講，113年度審查通過8場，除1場次因講者個人因素臨時暫緩辦理外，共辦理7場次，參與人數約計1,555人次(包含實體出席人數787人次、錄製影片線上觀看人數768人次)。另舉辦「通識講座」邀請國內外知名學者專家專題演講，113年度辦理4場，參與人數182人次，針對「通識講座」辦理情形，未來將再廣發通知，敬邀各單位申請辦理，並將再強化講座活動之校內外宣傳效果。
- (8) 推行通識微型課程：
- A. 通識微型課程：課程內容著重實作演練，提供學生動手做實境學之機會，113年度開設五大主題合計167班微型課程，參與人數4,849人次。
- B. 線上通識課程：開發線上課程以提供多元學習管道，113年度(112-2學期)上架38門課程，計5,389人次修讀，3,898人次通過，484人累計達18點獲得1學分。

#### 4. 促進學習適性化

- (1) 強化學習輔導措施：
- A. 基礎學科學習諮詢預約服務：於學期間安排成績優秀之小老師於圖書館興閱坊駐點，提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等科目學習諮詢輔導，113年度服務計164人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達4.85。
- B. 學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達1/2以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供學生課業輔導資源，113年度提供計1,012課輔人次，課輔時數計3,417小時。
- (2) 持續強化課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，並培養高等教育教學人才，113年度共計補助613門校院級課程，總計補助教學助理644人次。另為獎勵表現傑出TA，於113年度上半年共選出5名特優教學助理及9名優良教學助理；113年度下半年共選出5名特優教學助理及10名優良教學助理，以獎勵教學助理優良表現。
- (3) 鼓勵學生發展創發團隊：辦理113年學生創發學習計畫，核定補助79組創發團隊，促進學生積極參與創發類型競賽，以利培養團隊合作、創意思考與問題解決能力之發展。
- (4) 推動學生跨領域學習：
- A. 推動學系設置領域模組說明會：於113年4月16日針對學系舉辦【領域模組】說明會，促進學系共同參與跨領域學習之新制度並推廣所屬學生，共有100名教職生參加。

B. 辦理跨領域市集：113 年 4 月 24 日於綜大中庭辦理【跨領域市集】，由各學分學程進行攤位宣傳，並設計與學生互動之橋段，並以集點抽獎活動吸引學生融入及了解各學分學程之特色，共計有 18 個大學部跨領域學分學程參與，獲學生熱烈迴響，整場活動共有兩百多人一同共襄盛舉。

C. 舉辦學生跨領域學習說明會：自 113 年 10 月 25 日至 11 月 29 日每週二、五中午時段在綜大 104、112 教室舉辦【113 年學生跨領域學習說明會(含領域模組、跨域專長及跨領域學分學程)】，以利學生瞭解本校跨域學習的多元管道，共辦理 11 場次，計有 669 名學生參加。

D. 推廣跨域學習氛圍：新增跨領域微學分學程，以期提高學生申請意願，增加更彈性的跨領域學習機會。

(5) 擴大暑期彈性授課：開設暑修課程提供學生學習機會，112 學年度共開設 28 門暑修課程，其中 17 門課程達到成班條件，計 368 人次符合修習資格。

(6) 訂定「雙語自主學習社群實施計畫」：鼓勵本校本國生、外籍生共組課後學習社群，促進不同國別學生課內外交流，並以正向、自主方式提升全英語授課(EMI)課程、專業學術英文(ESAP)課程之學習效果，並提供補助方案，113 年度共核定通過 8 組學習社群。

## 5. 落實自我評鑑制度化

(1) 完成第三週期教學單位自我評鑑追蹤管考作業：共計 55 個受評單位皆已完成自我改善追蹤管考，另有 2 個受評單位自我改善追蹤管考事項納入第四週期教學單位自我評鑑作業。

(2) 辦理第四週期教學單位自我評鑑作業：本校業於 113 年 1 月 30 日向高教評鑑中心提出「自辦品質保證認定申請書」，並執行第四週期系所評鑑之籌備作業及機制申請認定之準備工作，後亦於 8 月 15 日提送第四週期教學單位自我評鑑「自辦品質保證機制實施計畫」至高教評鑑中心進行審查。

(3) 持續辦理評鑑研習講座：113 年度已辦理 4 場評鑑研習活動；並將持續於每學期規劃 2 至 3 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養、知能及說明第四週期教學單位自我評鑑各項作業。

6. 網頁雙語化：持續定期檢視更新各單位網頁，並落實法規及表格雙語版。

## (二) 學生事務工作之提升

### 1. 改善學生住宿環境

(1) 利用教育部補助改善宿舍公共空間：男生宿舍改造計畫 RE-GROUND 第一期教育部於 112 年 6 月 7 日核准，總經費 9,623 萬 4,698 元，教育部補助 4,620 萬元；第一期工程已於 113 年 8 月 20 日通知細部設計，為配合第二期計畫內容變更，目前進行變更設計，預計 114 年 2 月提送第一期變更設計及差異分析至教育部審核。男生宿舍改造計畫第二期預計於 114 年 3 月初提出修正計畫書至教育部進行審核。

(2) 積極推動多元化的宿舍活動，包括手機背繩 DIY、興歌坊歌唱比賽、Hug Day 快閃活動、電影週等，並於考試期間舉辦「歐趴舒壓活動」，歲末年終則推出「冬季送暖」活動。

- (3) 宿舍修繕工程涵蓋多項改善措施，女生宿舍部分，樸軒進行 1 至 10 樓地板除蠟清潔，完成頂樓排氣設備更新、寢室內床頭梯櫃全面改善及舊冷氣 184 台全面汰換為節能變頻冷氣，並向經濟部申請 50 萬元節能補助款；誠軒完成自來水與地下水管線支援轉換工程及電梯主鋼索汰換；怡軒改善地下室公共空間，宿舍大門增設側門以提升安全與便利性。興大二村完成東棟及西棟雙人房寢室雙切開關改善工程，並於東棟、西棟、南棟安裝窗戶限開器，南棟另全面裝設捲簾。男生宿舍則更新監視設備，增強居住安全。各宿舍完成約 5,983 組 LED 燈具更新，提升節能效益，並更換宿網資安防護設備及廣域負載平衡器，確保網路穩定性。
- (4) 提供租屋網租屋資訊計有 362 筆，配合國防教育課程時機及以電子郵件通知，宣導校外賃居安全注意及一氧化碳中毒防範，提升學生校外租屋自我安全環境檢查能力；並藉由訪視校外租屋學生，輔導學生了解租屋安全注意事項及環境安全。

## 2. 完善學生就學扶助

- (1) 辦理校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、勤學獎助學金、助學功德金、興翼獎學金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度共計發放校內獎學金 302 人次，總金額為 795 萬 367 元。
- (2) 依教育部各項減免辦法規定辦理學雜費減免，可減免金額由學費之 3/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,618 人次，總金額為 2,863 萬 4,708 元。
- (3) 辦理大專弱勢學生助學計畫生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，協助弱勢學生安心就學，本年度生活助學金發放 4,279 人次，總金額 2,567 萬 4,000 元。
- (4) 積極協助各類學生，辦理各項學生獎助學金：
  - A. 研究生獎學金(不含助學金)計 6,604 人次領取，總金額 3,735 萬 9,587 元。
  - B. 研究生助學金(兼任行政助理部分)計約 513 人次領取，總支應金額約計 486 萬 5,326 元。
  - C. 113 年度僑生專屬獎助學金共發放 141 人次，發放總金額 274 萬 327 元。
  - D. 為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理書卷獎，計 916 人次領取，總金額 274 萬 8,000 元。
  - E. 為鼓勵身心障礙學生向學，提供「特殊教育學生獎補助學金」，計 52 人次領取，金額共 91 萬 4,000 元。
  - F. 師資培育助學金計 118 人次領取，金額共 65 萬 9,431 元
  - G. 獎勵學生參與全國性及世界級競賽，成績優異，為校爭光，總計 1 人獲獎，獎勵金 2 萬元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故導致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計共協助 35 名學生，核發急難慰助金 61 萬元。
- (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及國科會人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵約 162 篇論文，獎勵金總額約 469 萬 3,667 元。
- (7) 學校補助每人每年學生團體保險 100 元。113 年保險費實支金額 163 萬 7,345 元，原年度預算補助金額 158 萬 9,000 元，於 113 年 12 月另補助 4 萬 8,345 元，執行率達 103%。113 年理賠案件達 745 件，已核賠金額約計 830 萬元。

### 3. 完備學生安全教育

- (1) 運用惠蓀堂二樓學安宣導牆，透過輪播宣導影片及案例，使同學了解交通安全注意事項暨校園周邊危險路段，建立安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，降低車禍發生率。
- (2) 學期中運用全民國防教育課程，實施「交通安全與道安政策」宣導；配合新生入學指導時機，邀請臺中市政府警察局第三分局派員實施交通安全、毒品危害及反詐騙宣導。
- (3) 針對本校學生藥物濫用特定人員，每月進行尿液篩檢及各級輔導作業，並登錄教育部藥物濫用個案管理系統，期能導正個案偏差行為，遠離非法藥物。
- (4) 持續針對學生交通事故熱點及民眾反應案件，協調駐警隊、住輔組及市府業管單位，聯合會勘商討改善方案，加強教育宣導，以降低交通事故發生機率，確保師生及校園周邊住戶商家之用路權益。
- (5) 指導本校服務性社團大悲法藏社，至鄰近國中小學實施「拒毒萌芽」反毒宣導活動，於10月18日至芬園國中實施宣導活動，成效良好。
- (6) 113年度利用學生安全輔導室「法治暨品德教育」、「反詐騙網頁」，宣導法治教育、預防犯罪及反詐騙案例，合計宣導16則。為有效提升學生法治觀念及防詐騙意識；另製作防詐宣導看板，分送男、女宿服務中心，並以電子郵件寄送宣導資料予全校教職員生。
- (7) 113年9月20日辦理本校113年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍服務委員執行演練，演練人數計2,518人。
- (8) 男宿、女宿、興大二村及南投宿舍分別於113年8月20、22日及9月2日辦理宿舍服務委員消防演練。113年9月2、4及5日辦理大一新生逃生演練，參加人員為全體大一新生。
- (9) 113年10月24日於興大二村舉辦法律學堂「生活法律面面觀」，由專業的律師來講授宿舍常見的法律問題，約50位宿生參加。

### 4. 鼓勵學生多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，輔導145個學生社團，辦理活動2,750場次，參加人次達9萬9,517人。
- (2) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計9隊，出隊服務人數189人。
- (3) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進學生自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽，以及學術性社團參與各學術領域競賽，其中體育性社團總計有52人次獲獎，包含12項第一名、10項第二名及14項第三名；音樂性社團總計有162人次獲獎，包含2項特優、6項優等。
- (4) 舉辦113年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出蝴蝶蘭儀禮大使團、劍道社及天文社榮獲特優社團，將代表本校參加114年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (5) 因應本校113年廢止服務學習課程，為鼓勵學生持續參與社會服務，由本校學生社團發起提出服務計畫，於通識中心開設「跨域興學習」社團社會實踐課程，113學年第1學期共有10個社團開課，修課人數約205人。

## 5. 守護師生身心健康

- (1) 提供健康諮詢與指導、外傷/運動傷害處理、急症緊急處理轉診醫療院所、急救箱、拐杖、輪椅外借及提供自我健康管理設備，可量測身體組成分析、血壓、體脂肪、身高等多項健康服務，共服務約 9,400 人次。
- (2) 113 年簽訂 34 家特約醫療院所，憑相關證件(如教職員證/學生在學證明)提供本校師生享看診優免掛號費及部分自費醫療優惠。
- (3) 與臺中市衛生局、南區衛生所、衛生福利部臺中醫院、臺中榮民總醫院、澄清醫院及特約醫療診所合作，辦理健康促進系列相關活動，串連學校、衛生單位與社區醫療的力量，攜手打造健康友善校園。
- (4) 辦理興健康講堂系列活動，含身心健康促進等課程：
  - A. 辦理體塑班營養暨運動課程 2 場次，共計 26 堂課，共計 382 人次參與，提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)，共計 106 人次。
  - B. 辦理 2 場次「熱血中興 愛心捐血一起來」校園捐血活動，發揮仁愛精神、為社會關懷盡一份心力，共計 211 人次參與、募得 252 袋血液。
  - C. 辦理「健檢報告大解密」健康諮詢活動，由專業醫師解釋健康檢查報告數據所代表意義、幫助學生及教職員理解檢查數據之重要性，並提供整體健康建議參考，共計 28 人次參與。
  - D. 辦理愛滋防治宣導與篩檢活動，傳達愛滋防治與健康平權之理念、表達對愛滋平權支持並宣導正確愛滋防治知識並提供多元化篩檢管道，共計 6 堂活動 548 人次參與。
  - E. 辦理菸害防制、急救教育訓練、視力保健、中醫養生保健…等相關宣導講座與活動 8 場次，傳遞多元健康促進知識與資訊，營造健康環境。
- (5) 為提升校內餐飲廠商衛生安全及維護師生食安健康，辦理餐廳食品衛生管理相關事宜：
  - A. 餐廳食品微生物檢驗：
    - ①112 學年度第二學期檢驗致病菌(飲料驗腸桿菌科、沙門氏菌；熟食驗沙門氏菌、金黃色葡萄球菌、單核球增多性李增特菌)，共計 20 間，合格率 100%。
    - ②113 學年度第一學期檢驗衛生指標菌(總生菌數、大腸桿菌、大腸桿菌群)共計 18 間，合格率 100%。
  - B. 餐廳餐具澱粉、脂肪殘留檢測：使用碘試液及油性紅辣椒試液檢測，112 學年度第二學期共計 328 次，合格率 97.3%，113 學年第一學期共計 306 次，合格率 98.4%。
  - C. 餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺檢測：使用萊克多巴胺快速檢測試劑檢測，112 學年度第二學期共計 34 次，113 學年度第一學期共計 31 次，合格率皆為 100%。
  - D. 餐廳炸油檢測：使用炸油總極性化合物含量檢測儀檢測，112 學年度第二學期檢測計 29 次，合格率 100%；113 學年度第一學期檢測計 28 次，合格率 100%。
  - E. 餐飲衛生管理檢查：
    - ①學生膳食委員會委員執行檢查，112 學年度第二學期共計 182 次，113 學年度第一學期共計 199 次。

②營養師執行餐廳檢查，112 學年度第二學期共計 371 次，113 學年度第一學期共計 349 次。

## 6. 落實校園三級預防

- (1) 113 學年度第一學期新生/轉學生身心適應心理測驗普查，實施對象為各學制一年級新生(含日間部學士班、進修學士班、碩博士班)、轉學生及復學生，共 3,988 位同學受測，篩出高關懷學生 118 人，其中，第一類高關懷學生(有自殺念頭)有 90 人，第二類高關懷學生(生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性)有 28 人，篩選比例約 3%，已完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。
- (2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，113 年度累積至目前，諮詢與諮商服務已達 5,251 人次，顯見中心推廣心理衛生資源及提供直接心理需求之成效。
- (3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，採實體與線上課程並行，提高導師參與意願，內容涵蓋：「身心疾病介紹」、「壓力調適與自我照顧」、「權勢性騷」、「園藝治療體驗」、「優良導師講座」等主題，共計 464 人次參與。
- (4) 針對校內高關懷學生提供整體性與持續性個管追蹤輔導；113 年度教育部轉銜系統共接收 20 位他校轉入之轉銜輔導學生，依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源連結及追蹤個管，亦協助 6 位離校之高關懷同學轉銜至他校或進行離校但未升學之 6 個月追蹤關懷，穩定其後續生活及身心狀況。
- (5) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步營造性別友善的校園環境，113 年度共進行 30 場次性平議題宣導活動，共計 3,469 人次參與。
- (6) 提供團體輔導服務，如身心健康、壓力調適、親密關係、生涯探索、自我照顧等主題內容，促進同學間互動，提升身心健康知能，113 年度辦理團體輔導共 40 場次，209 人次參與。

## 7. 強化特教學生、原住民族學生、僑生及境外生輔導業務，建置重視多元文化之校園環境

### (1) 特教學生輔導

- A. 本校特殊教育學生共計 126 人，113 年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 12 位，本校設置資源教室，為特殊教育學生擬訂個別化支持計畫，視其個別需求召開轉銜會議與個案會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。
- B. 112 學年度離校之特殊教育學生共 35 位，依規定與學生個別討論轉銜計畫與轉出單位，於特教通報網填報轉銜資料，及依學生離校後安置情形，填報轉銜追蹤調查資料並追蹤輔導 6 個月。
- C. 112 學年度第 2 學期提報 23 位學生，113 學年度第 1 學期提報 16 位學生，進行提報鑑定工作與出席鑑定會議。
- D. 113 年辦理學生輔導活動，共計 24 場次，協助特教學生在學適應及發展。

### (2) 原住民族學生輔導

- A. 本校原住民族學生共計 183 位，113 年度入學的新生共計 39 名。本校設置校級原住民族學資源中心及教育部中區區域原住民族學生資源中心專責人員，研擬原住民族學生輔導方案，協助生活適應、學習成效、就業與諮商輔導，並推動原住民族文化教育，深耕全民原教，建構族群友善校園環境；並於 109

年起接辦中區區域原住民族學生資源中心，結合中彰投苗雲嘉七縣市、30校，投入原住民學生輔導工作及原住民族文化推廣。

B. 校級原住民族學生資源中心辦理原住民學生連繫活動 15 場 235 人次參與、跨領域知能培訓課程 9 場 75 人次參與、原住民族議題探討及實作工作坊 12 場 215 人次參與、原住民族文化傳承與族語學習推廣 2 場 40 人次參與、部落踏查與校外學習參訪 9 場 75 人次參與、全民原住民族文化教育 2 場 610 人次參與、跨校交流 3 場 150 人次參與。

### (3) 僑生輔導

A. 本校僑生實際在學總人數共 302 人(含港澳生 75 人)。

B. 113 年度計辦理春節聯歡、迎新座談、服務學習、認識台灣、耶誕晚會等活動 14 場次，共計 1,500 人次以上參與。另為提高僑生語文能力及加強學業成績，辦理夜間課業輔導，計 60 位僑生參與。

C. 協助僑生申辦居留證及延期、兵役及學籍異動通報業務，累積達 300 人次以上。辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 2,884 人次以上。

## 8. 深化學生生涯輔導

(1) 辦理徵才活動及就業相關講座，提供學生與廠商近距離的接觸平台，並作為學生生涯規劃之參考。辦理中區大型聯合徵才活動 1 場，實習博覽會 1 場(與校內磐石產學研究中心合作辦理)、就業輔導活動(含各項講座、徵才說明會)共 45 場次，合計 1,250 人次參加；企業說明會 31 場次。

(2) 於新生入學指導週辦理「致我的中興時代」生涯規劃講座活動，藉此推動學生生涯歷程檔案相關事宜，協助全校學生於在學期間逐步建立學習、校內外活動參與及優良表現等個人履歷資料，為未來升學與就業之發展，奠定良好基石。

(3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應，提供一對一職涯諮詢共 279 人次；各系學業成績未達標準同學之職涯關懷，共提供 18 人次一對一職涯諮詢服務。推廣 UCAN 就業職能平台職業興趣探索測驗，完成 1,640 人線上施測，協助學生瞭解自己的職涯發展方向。

(4) 推動第二期高教深耕計畫新增之共同關鍵績效指標 UCAN 共通職能：

A. 前測：113 年目標值為 113 學年度學士班 1 年級學生施測率 35%，執行完成施測率為 68.5%(1,432 人/2,088 人)。

B. 後測：113 年目標值為 112 學年度學士班 4 年級學生施測率 25%，執行完成施測率為 94.8%(1,746 人/1,841 人)。

(5) 藉由企業參訪及職務體驗活動讓學生了解產業內部運作及工作流程，並認識就業環境，幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求，辦理 7 場次 190 人次參加。邀約企業共同規劃和進行職涯輔導的興學塾企業導師計畫，增進學生產業專業力、職場軟實力、跨域自學力，以補強學校課程和產業實務的落差及優先取得合作企業實習、就業面試機會，辦理 97 場次 3,424 人次參加。

(6) 提供學生校外自主實習，自願性職場體驗媒合機會與資訊轉知暨協助學生申請；提供各類全職/兼職職缺、工讀、職業訓練等就業相關訊息共 330 則，以及公私部門、企業、財社團法人、學協會等暑假、寒假或校外自主實習資訊共 110 則，協助學生進行謀職與職場體驗，做好就業準備，俾利其職涯發展；與校內

磐石中心合作辦理 2024 實習博覽會活動，提供約 30 個職缺，並協助學生投遞履歷、模擬面試等活動，參與的企業約 28 家。

(7) 提升應屆及畢業生流向調查回收率，以利分析反饋提升教學品質：

A. 為瞭解本校應屆畢業生未來預定升學與就業之流向，針對應屆畢業生對未來工作期望，及在學期間之反思、與回饋進行意向調查。

B. 為掌握本校畢業生流向發展及其投入職場情形，針對畢業滿 1 年、3 年及 5 年校友進行追蹤，回收率分別為 70%、59%及 55%，蒐集回饋意見與走向發展情形，以提升教學品質及就業競爭力。

### (三) 研究發展業務之提升

#### 1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫成效獲肯定

本校歷史悠久將邁入第 106 年，自執行第一期「高等教育深耕計畫」(107-111 年)，連年成效績優，逐年獲教育部增額補助，累計 5 年共獲 20.6 億餘元。透過執行本計畫，在農生領域已有 8 位教師及校友獲選為中央研究院院士，全國第一，並延攬臺灣首位農業領域玉山學者及玉山青年學者，全國農生領域獨佔鰲頭。在農生領域帶動下，已成為具特色之研究型綜合大學。第二期「高等教育深耕計畫」(112-116 年)，持續發揮學校優勢特色，112 年獲 4 億 5,019 萬 7,237 元補助，113 年獲 4 億 6,078 萬 7,637 元，補助金額持續成長，穩居第五。

第二期「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，針對資訊科技與人文關懷、跨領域、自主學習、國際移動、社會參與、問題解決等 6 項關鍵能力，提升學習動機，建立學生國際觀與產業思維，完善就業能力。持續強化教師支持機制，滾動調整獎勵辦法，鼓勵教師提升教學創新與研究能量，參與產學合作與社會責任。配合各項重要政策，聚焦本校農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳及資安卓越等五大優勢特色領域，於「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」、「提升高教公共性」、「專章-國際化行政支持系統」及「國際重點領域」等六大面向提出改善現狀之整體規劃及發展方向，以其成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

本校在第二期高等教育深耕計畫，亦獲得第二部分-特色領域研究中心計畫 4 件，分別為「永續農業創新發展中心」、「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」、「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，居農學全國第一，希冀藉由此 3 個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位；另，在理學領域新獲「前瞻永續負碳資源創意研究中心」，積極呼應本校 2040 達到 100%淨零碳排之目標。各中心介紹如下：

(1) 「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」由生技所蘭花生技專家楊長賢院士統籌，結合植病系植物病毒防禦機制專家葉錫東院士、水稻專家賀端華院士、教育部玉山學者 Dr. Wilhelm Gruissem、食科系食品生技專家顏國欽講座教授及校內外多位年輕優秀深具潛力的教授及博士後研究員組成研究團隊。四

大研究主軸包括蘭花尖端、智慧永續食糧、精準保健食品研究及植物健康生技研究。

- (2) 「永續農業創新發展中心」由林俊良中興講座統籌，結合楊秋忠院士策劃，整合校內外農、工、理、生科、人文法律等優勢跨領域專家學者，組成研究團隊，奠基農業永續發展基礎。四大研究主軸包含循環農業、設施農業、生態農業、科技農業。
- (3) 「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，由陳全木講座教授擔任總主持人，結合劉宏仁、胡釗逸、陳志峰特聘教授與 30 多位優秀學者，以及 USC/鍾正明、AS/李文雄、CA/Robert Reisz 國內外院士組成堅實研究團隊，推動前瞻鳥禽演化保種及動物功能性基因體研究及其應用。三大研究主軸包括動物生技研發、動物健康監測與驗證平台、鳥禽遺傳資源開發與應用。
- (4) 「前瞻永續負碳資源創意研究中心」由化學系林寬鋸主任擔任總主持人，以落實碳中和驗證場域為最終目標，整合本校化學與環境生態等領域之研究優勢，結盟台電公司、國際企業及第三方國際驗證單位，共同研發創新負碳科技與永續資源兩大關鍵技術，成為實踐全球淨零的國際標竿中心。四大研究主軸包含負碳材料、新能源突破與製造、永續資源化學及永續雲平台。

在研究能量上，本校 2024 年進入 ESI Top 1% 之領域數有 10 學門。美國史丹佛大學發布 World' s Top 2% Scientists(全球前 2% 頂尖科學家) 2024 名單，本校計有 61 位學者入榜，較去年增加 3 人，學術研究表現突出，全國排名第 6。根據《遠見》2024「臺灣最佳大學排行榜」，本校在「綜合大學」排名第 10，「農林漁牧領域」第 2，「社會聲望」排名第 9，「學術成就」排名第 15，「教學表現」排名第 9，「產學合作」排名第 15，財務體質排名第 16。《Cheers》雜誌「2024 企業最愛大學生調查」本校名列全國第 12。

此外，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem (格魯伊森姆)教授、加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。109 年本校再獲教育部肯定，核定一位玉山學者—美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)劉佳明特聘講座教授兼副院長，以及一位玉山青年學者—荷蘭瓦赫寧恩大學(Wageningen University)呂冠儒助理教授，110 至 112 年獲玉山學者計畫經費補助行政支援費，延攬國外學者英國倫敦帝國學院林玠廷助理研究員、香港中文大學林松輝教授以及日本名古屋大學陳彥好助理教授。113 年再獲教育部核定一位玉山學者—日本名古屋大學寺島一郎教授，以及兩位玉山青年學者—澳洲新南威爾士大學林華源副教授及德國 Leibniz-Forschungsinstitut für Molekulare Pharmakologie 羅文廷助理教授，成果卓越。

## 2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流，另亦補助新進教師教學研究等各項學術補助經費。

為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，增列 FWCI 值獎勵，僅限獎勵 Q1 出版社清單，並提高 SSCI 期刊 Q1 排名之獎勵。全校論文發表篇數逐年上升，由 2021 年 1,624 篇，提升至 2022 年 1,777 篇。國際合作論文(I類)由 2021 年 545 篇，成長至 2022 年 605 篇。本校 2023 年發表論文篇數(1579 篇)及國際合作論文(531 篇)雖較 2022 年減少，然，發表 Q1 高品質的研究論文從 2021 年 765 篇，2022 年 814 篇，上升至 2023 年 891 篇，顯見本校高品質論文(Q1)不斷攀升。

## 3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，特訂定「本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則」辦理學術合作協議書簽訂業務，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。113 年度新簽訂合作機構有「財團法人工業技術研究院」、「國家資通安全研究院」、「國立公共資訊圖書館」、「澎湖縣政府」、「連江縣政府」、「金門縣政府」；辦理重新簽約合作機構有「財團法人工業技術研究院-大機械學研合作意向書」、「財團法人國家實驗研究院」、「財團法人資訊工業策進會」、「臺中榮民總醫院」及「臺北榮民總醫院」、「財團法人金屬工業研究發展中心」、「國軍臺中總醫院」及「仁愛醫療財團法人大里仁愛醫院」。目前共計與 86 間國內學術研究機構簽署學術合作協議。

## 4. 積極爭取政府資源並獲得國科會「補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住本校特殊優秀人才，成功爭取國科會 113 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 113 年 8 月 1 日至 114 年 7 月 31 日）經費共計 1,920 萬 977 元，並運用本經費獎勵教師共計 76 位，包含「特聘教授」46 位、「產學績優教師」7 位及「優聘教師」23 位。

## 5. 建立「產學績優教師」獎勵機制，提升本校建教合作計畫績效

為提升本校研發能量並鼓勵教師參與產學合作，特訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，針對執行建教合作計畫及專利技轉績效優良之教師給予彈性薪資獎勵，帶動本校建教合作計畫績效不斷攀升。

## 6. 本校 113 年建教合作計畫總經費較前 5 年(108-112 年)平均值成長

截至 113 年 12 月 10 日止，本校 113 年建教合作計畫總經費約 22 億 4,538 萬元，較前 5 年平均值成長約 1 億 8,528 萬元，成長率約 8.99%，其中政府部門建教

合作計畫總經費共約 19 億 94 萬元，較前 5 年平均值成長約 2 億 1,495 萬元，成長率約 12.75%；非政府部門建教合作計畫總經費則雖較前 5 年平均值減少，但計畫件數卻較前 5 年平均值成長 30.15%，顯示本校研究能力不斷攀升。

## 7. 強化外籍學生招生

- (1) 線上/實體教育展參展宣傳：因本年度人員異動頻繁，尚無人力赴外參展，藉由正修科大執行教育部新型專班海外基地計畫於菲律賓馬尼拉、怡朗教育展(10月23日至29日)及臺印國際產業人才高峰會暨教育展(11月2日至8日)，由本校提供海報、文宣等，請其協助宣傳，另於10月25日接待印尼穆罕默迪亞高中校長參訪團，12月26日接待臺灣語學中心日本高中生參訪團，引導其深入了解學校環境及資源，強化招生宣傳。
- (2) 優化外籍學生招生試務：新生入學人數 112 學年度第 2 學期 27 人、113 學年度第 1 學期 124 人。
- (3) 推展外籍學生獎助措施：提撥教育部高等教育深耕計畫補助款支應外籍學生獎學金，提高受獎比例，並減免學生學雜費，減輕外籍學生留學期間之經濟負荷，協助學生安心就學。112 學年度第 2 學期計有 314 人獲減免，減免金額 1,221 萬 4,054 元，月津貼獲獎人數 141 人。113 學年度第 1 學期計有 324 人獲減免，減免金額 1,304 萬 8,492 元，月津貼獲獎人數 148 人，113 年度中興獎學金月津貼核發總額達 1,152 萬 6,000 元。
- (4) 提升學生多元文化理解及認知：結合學生社團舉辦課外活動，舉辦國際跨文化活動及境外學位交流活動 21 場，使文化交流更加頻繁及自然。
- (5) 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：協助學業成績表現優異之外籍學生申請教育部臺灣獎學金、中研院獎學金等外部獎學金，112 學年度第 2 學期共 87 名獲獎及 113 學年度第 1 學期共 100 名獲獎。

## 8. 建構友善之國際化教育環境

- (1) 實施外籍學生課程問卷調查：113 年度外籍學位生在台求學狀況之調查問卷填答時間為 9 月 5 日至 9 月 20 日，應填答總人數共 474 人(學士生 128 人；碩士生 169 人；博士生 177 人)，惟因甫開學致學生難以填答，實際填答總人數為 85 人(學士生 19 人；碩士生 31 人；博士生 35 人)，已由校務發展中心完成分析，並根據分析結果調整相應措施，將重新設計問卷內容及調查期程。
- (2) 外籍學生教學獎助金業務：112 學年度第 2 學期及 113 學年度第 1 學期外籍學生教學獎助金分別為 49 名及 44 名。獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務，並將於學期結束前由教師進行考核，也將請學生填寫自評表單，以了解外籍學生教學助理融入課堂之活躍度，將依據考核結果評估未來改善方向。
- (3) 全校全英語夏日大學/營隊行銷與輔導：整合全校英語夏日大學/營隊課程，統一進行網路行銷，邀請國內外優秀專家學者擔任講師，並促進姐妹校學生來校交流與進修。今年(113 年)辦理系所為工學院、法學院、文學院與人社中心，同性質活動有獸醫學系營隊與農資院 USU 生態營，各系(院)所參與之國際師生總計有 82 人。
- (4) 優華語計畫：除選送優良華語師資人員赴歐美之合作大學任教外，亦鼓勵海外國際生赴台學習華語。今年(113 年)共有 27 名分別來自美國楊百翰大學與德州

達拉斯分校學生赴本校學習華語；另有 60 名美國德州領袖學校的高中生組團赴台進行華語暑期營，以上皆加深、強化台美之間的文化交流與互動。

#### 9. 與外國姊妹校進行學術交流

- (1) 活化國際學術機構合作關係：與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，並引進臺灣歐盟中心等來校宣傳獎助計畫申請資訊，裨益師生在專業學術層面拓展國際視野。113 年參加國內外高等教育交流有亞太教育者年會 (APAIE) 及美洲教育者年會 (NAFSA)。另參與國家重點領域國際合作聯盟相關交流訪問：例如美國德州農工大學系統 (TAMUS)、日本九州沖繩開放大學聯盟 (KOOU) 及捷克大學聯盟 (ICU) 參訪等。
- (2) 頂尖雙聯獎學金：本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，並自 110 學年度起設立標竿雙聯獎學金，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制，提升國際標竿人才培育亮點。目前已確認指標校為：美國辛辛那提大學 (工學院/電資學院)、愛荷華州立大學 (獸醫學院)、美國加州大學河濱分校 (管理學院)、法國諾歐商學院 (管理學院)、美國猶他州立大學 (農資學)、美國德克薩斯州大學達拉斯分校 (理學院) 等。112 學年度頂尖雙聯獎學金共 5 名學生獲獎。113 學年度頂尖雙聯獎學金共 10 名學生獲獎 (含 112 學年度學生 3 名)。
- (3) 推動交換學生計畫：基於學術交流之平等互惠原則，每學期與外國及大陸地區姊妹校進行交換學生，112 學年下學期共 63 位學生交換 (50 位赴外，13 位大陸)，113 學年度上學期 82 位學生交換 (66 位赴外，16 位大陸)。
- (4) 拓展海外實習計畫：鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。113 年學海築夢及新南向學海築夢共通過 11 件計畫案。

#### 10. 匯集國際交流合作成果

- (1) 持續更新國際處社群媒體：除透過官網提供國際招生及國際學術交流資訊外，並建置雙語資訊平台 (ASK NCHU)、一頁式招生網頁、國際處影音網及 Youtube 影片清單維護，藉由資訊的匯集及宣傳，服務臺灣及外籍教研人員。113 年官網新增 256 篇文章共計超過 30 萬次點擊率，Youtube 共計 1.1 萬次點擊率。
- (2) 發行英語國際要聞期刊 (ARCH)：編輯出版有關本校時事資訊，並創設專屬網站，紙本及電子版同步發行，對國內外廣泛推播學術發展成果。113 年出版第七期，以「對話」為核心，探索人與人、與文史、科技、世界的多面向對話，藉由「亮點 (Ascension)」、「研究 (Research)」、「合作 (Collaboration)」、「傳承 (Heritage)」四大主軸，展現中興大學在人文與自然、傳承與創新的努力與成果。
- (3) 建置國際交流資料庫：建置 ACCESS 關聯式資料庫以記錄外國姊妹校學術交流情形及外籍學位生就讀情形，另於 113 年更新國際交流數據收集系統 (CRM) 匯集院系端交流資料，整併後將國際交流與合作的大數據資料呈現於互動式視覺化資料 (PowerBI) 公開網站，共提供四個主題 (姊妹校、外籍生、赴外交換生、來校交換生) 查詢院系分布及人數。

## 11. 拓展學生國際參與途徑

- (1) 實踐大學社會責任：指導學生社團執行志工團隊服務計畫，針對青年交流、偏鄉教育、永續發展、農業技術、動物福祉等重要議題，籌組國際志工團隊至偏遠國家地區或臺灣偏鄉地區駐地服務，履行世界公民義務，並撰寫大學社會責任報告書。113 年 7 月 1 日至 7 月 15 日興大師生共 17 位前往南印度泰米爾納德邦 ( Tamil Nadu ) Yelagiri 山區進行為期兩週「印度兒童教育與社區基礎建設計畫」。
- (2) 將學生專業知識融入國際志工計畫：臺灣國立大學系統 113 年 5 月 9 日與國際合作發展基金會簽署「大專青年海外技術協助服務計畫」，擴大合作納入技術團實習生、實習志工與實習華師等項目，113 年度共派遣兩位學生前往瓜地馬拉及貝里斯。
- (3) 發展國際事務導向之講座及活動：每學期彙整有關國際生與本地生的文化交流活動、交換學生講座、短期營隊、國際志工、國際生學伴、歐盟影展等活動，以「我的中興時代—國際關」為主題，進行活動整合行銷及主視覺設計，分階段重點宣傳推廣。113 年度共辦理 136 場活動，參與總人次達 7,671 人。
- (4) 扶植英語學位學程之穩定發展：目前本校全英語學位學程包括國際農學碩士學位學程、國際農企業學士學程、國際農學博士學位學程、台灣與跨文化研究國際博士學位學程、全球事務研究跨洲碩士學位學程、分子與生物農業科學學程、亞洲與中國研究英語碩士學位學程及 114 學年度即將招生之植物暨微生物國際碩士學位學程、跨域創新生技國際博士學位學程，共計 9 個學程。

### (四) 育成企業化，提升競爭力

持續擴大育成服務能量與品質，加強與地方政府合作，支援區域產業發展，提昇企業競爭力：

本校中心於 88 年設立校本部創新育成中心；民國 97 年 11 月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105 年 8 月增加國農大樓 8~9 樓為培育場域，110 年因醫學院成立，為配合學校政策擬將國農大樓 8、9 樓轉為醫學教學研究所用，原進駐於國農 8~9 樓 20 多家廠陸續辦理遷移，於 113 年 7 月 31 日已全數遷離。

育成組為擴大周邊城市產業服務，加強企業與學校鏈結，111 年 9 月於中興新村第二校區綜合大樓 3 樓規劃成立創業育成 2.0 基地，以協助中小企業與校內教學單位合作之橋樑，落實擴大區域產學合作，以提升產業研發能力，支援企業之技術發展，達全方位產業競爭力及回饋社會之目的，說明如下：

- (1) 113 年育成培育室空間：育成進駐廠商總計 50 家，整體培育進駐率 91%。(南投分部尚未完工，故總體進駐率未列入)
  - A. 校本部育成大樓(可培育面積 570 坪)：共 25 家進駐，進駐率 98%。
  - B. 中科大樓(可培育面積 1418.8 坪)：目前共 25 家廠商，進駐率 89%。
  - C. 中興新村創業育成 2.0 基地(可培育面積 1794 坪)：目前 12 家廠商，進駐率 51%。

- (2) 育成廠商進駐培育空間總實質進駐服務廠商家數達 60 家以上。
- (3) 年度廠商進駐與育成服務費用總營收超過 2,200 萬元。
- (4) 與輔導廠商合作爭取得研發補助計畫 3 案以上。
- (5) 與校內產學合作衍生企業及投入研發總經費超過 2,200 萬元。
- (6) 進駐廠商創造之營業額總計超過 1 億元產值。
- (7) 三處育成基地總就業人數 300 人以上。

## (五) 校舍環境改善工程計畫

### 1. 重大工程

- (1) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓為地下 1 層、地上 7 層建築物，總樓地板面積 10,713.34 平方公尺，工程總經費 5 億 8,324 萬元，由教育部補助 1 億 390 萬元，農業部補助 7,000 萬元及校務基金自籌 4 億 934 萬元。113 年建築工程開工，辦理原址舊建築物拆除、地下室土方開挖及 1F-3F 結構體灌漿施工等事宜並取得候選智慧建築證書(合格級)及候選綠建築證書(銅級)。
- (2) 校史館新建工程：校史館新建工程為地上 4 層建築物，總樓地板面積 2,969 平方公尺，工程總經費 1 億 9,000 萬元，由校務基金自籌。113 年原預計辦理工程結構體施工及室內裝修施工等事宜，惟因校務協調會決議本建物原規劃使用目的已不符學校未來經營需求，將另辦理規劃檢討事宜。
- (3) 南入口景觀及雲平樓整建工程：為配合臺中市政府綠川水環境改善計畫，本校興大路與忠明南路進行綠美化暨雲平樓內部空間整修，工程總經費 1 億 2,021 萬 4,000 元，由校務基金自籌，113 年辦理竣工確認、初驗、驗收及申請變更使用執照等事宜。
- (4) 興大方舟植物園新建工程：本工程計畫範圍總面積約 3.58 公頃，興辦項目包含展示溫室、服務中心(含辦公室及販賣店)、苗圃及戶外景觀、內轆停車場改善等，總經費 2 億 5,836 萬 1,000 元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 1 億 6,793 萬 5,000 元，校務基金自籌 9,042 萬 6,000 元，原預計 113 年辦理溫室、植物園服務中心結構體施工等事宜，因涉及本校財務計畫調整，辦理年度預算保留，俟計畫變更核定後再據以辦理後續設計及工程發包事宜。
- (5) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：本工程辦理項目為惠蓀林場雙十字型保種溫室及戶外景觀改善、惠蓀新化及東勢植物暫存場、水源改善、植物景觀步道修繕、公共廁所及停車場等附屬設施改善，總經費 1 億 1,101 萬元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 7,215 萬 7,000 元，校務基金自籌 3,885 萬 3,000 元，113 年已辦理完成「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」及「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」等二案，另「惠蓀林場植物方舟主體工程」及「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」等二案上網公告招標中，預計 114 年完成發包施工，其中「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」預計 114 年竣工；「新化林場植物方舟溫室新建工程」已完成細部設計，目前辦理簡易水保申請及林業用地容許使用，預計 114 年辦理發包及施工。

(6) 南投分部大學城建置計畫：本案配合行政院空間活化，本校於中興新村南核心辦理大學城建置計畫，總經費 40 億 2,051 萬 7,000 元，由教育部公共建設計畫補助，共計 22 項子計畫，113 年編列 8 億 5,800 萬元，其中南投分部宿舍第一、二期整修工程共計 29 戶及南投分部綜合大樓二期統包工程(含機電系統建置)工程已驗收完成交由使用單位使用中。其餘子計畫陸續完成規劃設計及工程決標，並依預定工程進度施作，惟仍須配合都市計畫變更進度，辦理後續都市設計審議與建造執照申請，且整修工程位屬中興新村文化景觀保存區域，轄內建築物新建及整建工程須經南投縣政府辦理文化資產審議通過後，始得辦理後續細部設計及工程招標事宜；各子計畫已陸續招標，並辦理年度預算保留中預計 114 年完成部分子計畫工程驗收及付款等作業。

## 2. 專項工程

- (1) 獸醫館及惠蓀堂舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，112 年辦理獸醫館及惠蓀堂電梯試運轉及驗收等事宜，113 年使用單位正常使用中。
- (2) 生機大樓及校本部綜合大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全逐年進行校區建物老舊電梯汰換，生機大樓 2 部、校本部綜合大樓 2 部，總預算 1,100 萬元，113 年辦理採購及各拆除安裝 1 部電梯等事宜。

## 3. 其他重要校園環境改善計畫

- (1) 校區無障礙環境改善、道路及步道鋪設暨改善：國立中興大學 112 年度建構友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程、112 年教育部部分補助大專校院改善無障礙校園環境案(椰林路人行道改善、生科大樓無障礙步道延長及生機大樓 1F 廁所)、行政大樓.南園.中興湖.圖書館周圍人行步道改善工程、東三門機車慢車道改善工程、土木系 2 樓西側男女生廁所整修工程、環工系 5 樓東北角廁所改善工程及綜合大樓 9 樓廁所整修工程等。
- (2) 排水系統整修：中興湖部份污泥清理工程、校園路面改善工程(含水溝改善)、混凝土大樓東北角水溝改善工程、獸醫系館南側門外明溝加裝水溝蓋板等工程、噴灌系統修繕及校區水溝樹葉清掃等作業。
- (3) 校園綠美化：校園樹木修剪美化作業。
- (4) 其他房舍整修工程：體育館羽球場運動木地板修建、體育館西側及北側外牆整修工程、資訊科學大樓國際會議廳整修工程、生機系實習工廠屋頂防漏等工程、園藝試驗場房舍整修工程、圓廳二樓窗戶整修工程 113 年度消防安全設備改善工程。

## (六) 附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 13 萬人次，實際遊客數為 10 萬 1,232 人次。
2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 5,330 萬 3,000 元，實際銷貨收入 5,366 萬 1,302 元。

3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 2 萬 4,000 頭次，實際門診 2 萬 3,463 頭次；預計住院 4,600 頭日，實際住院頭 2,282 日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 2.5 公頃，實際撫育面積 7.784 公頃；預計苗木培育面積 3,000 株，實際培育面積 5,355 株。
5. 教學訓練實習計畫：預計提供學生實習 700 人次，實際為 1,298 人次。

## 二、收支餘絀情形

### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 60 億 2,232 萬 4,483 元，較預算數 53 億 3,922 萬 5,000 元，增加 6 億 8,309 萬 9,483 元，增加 12.79%，主要係建教合作與補助計畫收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 4 億 6,846 萬 2,549 元，較預算數 3 億 632 萬 7,000 元，增加 1 億 6,213 萬 5,549 元，增加 52.93%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加。

### (二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 66 億 4,393 萬 4,355 元，較預算數 60 億 606 萬 6,000 元，增加 6 億 3,786 萬 8,355 元，增加 10.62%。
  - (1) 勞務成本：本年度決算數 1 億 952 萬 9,983 元，較預算數 1 億 45 萬 8,000 元，增加 907 萬 1,983 元，增加 9.03%，主要係因地震及颱風等因素致維修成本增加所致。
  - (2) 銷貨成本：本年度決算數 7,043 萬 3,083 元，較預算數 5,128 萬 2,000 元，增加 1,915 萬 1,083 元，增加 37.34%，主要係因農產品飼料成本增加所致。
  - (3) 教學成本：本年度決算數 55 億 4,151 萬 1,673 元，較預算數 50 億 3,969 萬 2,000 元，增加 5 億 181 萬 9,673 元，增加 9.96%，主要係因配合教學研究、建教合作計畫及推廣班所需支出較預期增加所致。
  - (4) 醫療成本：本年度決算數 5,875 萬 6,940 元，較預算數 5,615 萬 7,000 元，增加 259 萬 9,940 元，增加 4.63%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
  - (5) 其他業務成本：本年度決算數 2 億 7,083 萬 5,938 元，較預算數 2 億 1,500 萬元，增加 5,583 萬 5,938 元，增加 25.97%，主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
  - (6) 管理及總務費用：本年度決算數 5 億 6,916 萬 6,412 元，較預算數 5 億 2,155 萬元，增加 4,761 萬 6,412 元，增加 9.13%，主要係辦理南投分部財產接管致折舊及攤銷費用增加所致。
  - (7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 65 萬 8,020 元，較預算數 97 萬 3,000 元，減少 31 萬 4,980 元，減少 32.37%，主要係研究計畫相關支出較預期減少所致。
  - (8) 其他業務費用：本年度決算數 2,304 萬 2,306 元，較預算數 2,095 萬 4,000 元，增加 208 萬 8,306 元，增加 9.97%，主要係招生考試報名收入較預期增加，致雜項業務費用亦相對增加所致。

2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 7,344 萬 2,925 元，較預算數 1 億 7,292 萬 3,000 元，增加 51 萬 9,925 元，增加 0.30%，主要係利息費用較預期增加所致。

### (三) 決算數與預算數賸餘（短絀）比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 6 億 2,160 萬 9,872 元，較預算數短絀 6 億 6,684 萬 1,000 元，減少短絀 4,523 萬 1,128 元，減少 6.78%，主要係建教合作收入與其他補助收入較預期增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 2 億 9,501 萬 9,624 元，較預算數賸餘 1 億 3,340 萬 4,000 元，增加賸餘 1 億 6,161 萬 5,624 元，增加 121.15%，主要係利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數短絀 3 億 2,659 萬 248 元，較預算數短絀 5 億 3,343 萬 7,000 元，減少短絀 2 億 684 萬 6,752 元，減少 38.78%，主要係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。

### 三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 6 億 6,395 萬 3,877 元，較預算數 6 億 2,052 萬 5,000 元，增加短絀 4,342 萬 8,877 元，增加 7.00%。
- (五) 填補之部：本年度決算數 4 億 1,367 萬 8,248 元，與預算數 6 億 2,052 萬 5,000 元，減少 2 億 684 萬 6,752 元，減少 33.33%。
- (六) 待填補之短絀：本年度決算數短絀 2 億 5,027 萬 5,629 元，預算數 0 元。

### 四、現金流量結果

#### (一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 7 億 7,975 萬 5,287 元，較預算數 5 億 2,275 萬 3,000 元，增加 2 億 5,700 萬 2,287 元，增加 49.16%。決算數包括：

1. 本期短絀 3 億 2,659 萬 248 元。
2. 利息股利之調整 9,020 萬 3,169 元，包括：
  - (1) 利息收入 9,368 萬 310 元。
  - (2) 利息費用 347 萬 7,141 元。
3. 調整非現金項目 11 億 1,829 萬 9,159 元，包括：
  - (1) 折舊、減損及折耗 7 億 1,994 萬 2,524 元。

- (2) 攤銷 1 億 6,929 萬 2,874 元。
- (3) 處理資產短絀 58 萬 4,655 元。
- (4) 其他減少 2,337 萬 3,904 元。
- (5) 流動資產淨增 1,311 萬 4,873 元。
- (6) 流動負債淨增 2 億 6,496 萬 7,883 元。

4. 收取利息 7,824 萬 9,545 元。

## (二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 8 億 7,501 萬 7,589 元，較預算數 15 億 604 萬元，減少 6 億 3,102 萬 2,411 元，減少 41.90%。決算數包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 1 億 5,066 萬 9,767 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5 億 1,190 萬 6,368 元。
3. 減少無形資產及其他資產 3 億 6,292 萬 3,907 元。
4. 增加流動金融資產及短期貸墊款 3 億 7,642 萬 2,620 元。
5. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3,326 萬 3,528 元。
6. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 5 億 2,655 萬 7,021 元，包括：
  - (1) 土地改良物 627 萬 5,228 元。
  - (2) 房屋及建築 366 萬 7,707 元。
  - (3) 機械及設備 2 億 6,389 萬 6,998 元。
  - (4) 交通及運輸設備 1,887 萬 3,527 元。
  - (5) 什項設備 9,824 萬 5,262 元。
  - (6) 購建中固定資產 1 億 3,559 萬 8,299 元。
7. 增加無形資產及其他資產 9 億 6,427 萬 4,462 元，包括：
  - (1) 增加無形資產 1,589 萬 2,752 元。
  - (2) 增加其他資產 9 億 4,838 萬 1,710 元。

## (三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 11 億 2,746 萬 8,701 元，較預算數 10 億 5,338 萬 4,000 元，增加 7,408 萬 4,701 元，增加 7.03%。決算數包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 3 億 5,158 萬 7,463 元。
2. 增加基金、公積及填補短絀 10 億 4,249 萬 7,059 元，係國庫撥款增置固定資產 3 億 9,155 萬 8,059 元及國庫增撥遞延資產 6 億 5,093 萬 9,000 元。
3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 5,751 萬 2,160 元。

4. 減少長期負債 565 萬 842 元。

5. 支付利息 345 萬 2,819 元。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 10 億 3,220 萬 6,399 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 7 億 5,872 萬 4,016 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 17 億 9,093 萬 415 元。

## 五、資產負債情況

(一) 資產總額計 133 億 786 萬 5,357 元，其中包括：

1. 流動資產 40 億 9,749 萬 5,858 元，占資產總額 30.79%。

2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 6,357 萬 2,519 元，占資產總額 6.49%。

3. 不動產、廠房及設備 72 億 3,042 萬 8,171 元，占資產總額 54.33%。

4. 無形資產 2,464 萬 2,438 元，占資產總額 0.19%。

5. 其他資產 10 億 9,172 萬 6,371 元，占資產總額 8.20%。

(二) 負債總額計 35 億 7,193 萬 8,503 元，占負債及淨值總額 26.84%；淨值總額計 97 億 3,592 萬 6,854 元，占負債及淨值總額 73.16%，其中包括：

1. 流動負債 26 億 3,563 萬 4,606 元，占負債及淨值總額 19.81%。

2. 長期負債 1 億 8,026 萬 3,086 元，占負債及淨值總額 1.35%。

3. 其他負債 7 億 5,604 萬 811 元，占負債及淨值總額 5.68%。

4. 基金 99 億 6,211 萬 2,501 元，占負債及淨值總額 74.86%。

5. 累積短絀 2 億 5,027 萬 5,629 元，占負債及淨值總額-1.88%。

6. 淨值其他項目 2,408 萬 9,982 元，占負債及淨值總額 0.18%。

## 六、其他

(一) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明

1. 本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 855 萬 1,371 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113 學年度住宿率約為 94%，經檢討 113 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

2. 本校自償性建設計畫「男生宿舍興大二村新建工程」，於 110 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 443 萬 3,698 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113 學年度住宿率約為 95%，經檢討 113 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

本 頁 空 白

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,370,358,000	2,968,867,000	5,339,225,000	100.00	2,525,905,620
勞務收入		63,000,000	63,000,000	1.18	
服務收入		63,000,000	63,000,000	1.18	
銷貨收入		53,303,000	53,303,000	1.00	
農產品銷貨收入		53,303,000	53,303,000	1.00	
農產品銷貨退回及折讓				0.00	
教學收入		2,755,464,000	2,755,464,000	51.61	
學雜費收入		836,628,000	836,628,000	15.67	
學雜費減免		-53,664,000	-53,664,000	-1.01	
建教合作收入		1,902,500,000	1,902,500,000	35.63	
推廣教育收入		70,000,000	70,000,000	1.31	
租金及權利金收入		6,000,000	6,000,000	0.11	
權利金收入		6,000,000	6,000,000	0.11	
醫療收入		58,000,000	58,000,000	1.09	
門診醫療收入		49,000,000	49,000,000	0.92	
住院醫療收入		9,000,000	9,000,000	0.17	
其他業務收入	2,370,358,000	33,100,000	2,403,458,000	45.02	2,525,905,620
學校教學研究補助收入	1,877,720,000		1,877,720,000	35.17	1,877,720,000
其他補助收入	492,638,000		492,638,000	9.23	648,185,620
雜項業務收入		33,100,000	33,100,000	0.62	
業務成本與費用	3,030,393,000	2,975,673,000	6,006,066,000	112.49	2,895,270,311
勞務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	1.88	31,190,895
服務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	1.88	31,190,895
銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	0.96	5,415,947
農產品銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	0.96	5,415,947
教學成本	2,574,163,000	2,465,529,000	5,039,692,000	94.39	2,359,487,769
教學研究及訓輔成本	2,574,163,000	633,529,000	3,207,692,000	60.08	2,359,487,769
建教合作成本		1,769,000,000	1,769,000,000	33.13	
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	1.18	
醫療成本	1,582,000	54,575,000	56,157,000	1.05	283,274
門診醫療成本	682,000	42,653,000	43,335,000	0.81	172,933
住院醫療成本	900,000	11,922,000	12,822,000	0.24	110,341
其他業務成本	149,770,000	65,230,000	215,000,000	4.03	205,146,603
學生公費及獎勵金	149,770,000	65,230,000	215,000,000	4.03	205,146,603
管理及總務費用	274,881,000	246,669,000	521,550,000	9.77	293,745,823
管理費用及總務費用	274,881,000	246,669,000	521,550,000	9.77	293,745,823
研究發展及訓練費用		973,000	973,000	0.02	

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
3,496,418,863	6,022,324,483	100.00	683,099,483	12.79	5,652,170,474	100.00
53,273,660	53,273,660	0.88	-9,726,340	-15.44	63,374,772	1.12
53,273,660	53,273,660	0.88	-9,726,340	-15.44	63,374,772	1.12
53,661,302	53,661,302	0.89	358,302	0.67	55,590,834	0.98
53,675,988	53,675,988	0.89	372,988	0.70	55,602,047	0.98
-14,686	-14,686	0.00	-14,686	--	-11,213	0.00
3,284,218,514	3,284,218,514	54.53	528,754,514	19.19	3,180,331,173	56.27
842,148,065	842,148,065	13.98	5,520,065	0.66	864,857,396	15.30
-61,368,373	-61,368,373	-1.02	-7,704,373	14.36	-59,012,160	-1.04
2,374,902,025	2,374,902,025	39.43	472,402,025	24.83	2,277,608,618	40.30
128,536,797	128,536,797	2.13	58,536,797	83.62	96,877,319	1.71
7,193,199	7,193,199	0.12	1,193,199	19.89	4,636,944	0.08
7,193,199	7,193,199	0.12	1,193,199	19.89	4,636,944	0.08
59,384,070	59,384,070	0.99	1,384,070	2.39	72,256,409	1.28
49,009,463	49,009,463	0.81	9,463	0.02	61,596,652	1.09
10,374,607	10,374,607	0.17	1,374,607	15.27	10,659,757	0.19
38,688,118	2,564,593,738	42.58	161,135,738	6.70	2,275,980,342	40.27
	1,877,720,000	31.18			1,699,372,000	30.07
	648,185,620	10.76	155,547,620	31.57	537,786,596	9.51
38,688,118	38,688,118	0.64	5,588,118	16.88	38,821,746	0.69
3,748,664,044	6,643,934,355	110.32	637,868,355	10.62	6,305,938,911	111.57
78,339,088	109,529,983	1.82	9,071,983	9.03	116,013,871	2.05
78,339,088	109,529,983	1.82	9,071,983	9.03	116,013,871	2.05
65,017,136	70,433,083	1.17	19,151,083	37.34	68,680,994	1.22
65,017,136	70,433,083	1.17	19,151,083	37.34	68,680,994	1.22
3,182,023,904	5,541,511,673	92.02	501,819,673	9.96	5,285,265,197	93.51
903,356,380	3,262,844,149	54.18	55,152,149	1.72	3,106,893,232	54.97
2,181,903,354	2,181,903,354	36.23	412,903,354	23.34	2,100,486,021	37.16
96,764,170	96,764,170	1.61	33,764,170	53.59	77,885,944	1.38
58,473,666	58,756,940	0.98	2,599,940	4.63	59,367,056	1.05
44,621,174	44,794,107	0.74	1,459,107	3.37	53,232,131	0.94
13,852,492	13,962,833	0.23	1,140,833	8.90	6,134,925	0.11
65,689,335	270,835,938	4.50	55,835,938	25.97	219,242,175	3.88
65,689,335	270,835,938	4.50	55,835,938	25.97	219,242,175	3.88
275,420,589	569,166,412	9.45	47,616,412	9.13	533,028,582	9.43
275,420,589	569,166,412	9.45	47,616,412	9.13	533,028,582	9.43
658,020	658,020	0.01	-314,980	-32.37	1,259,506	0.02

國立中興大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度 政府補助 收 入 金 額
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		
	金 額	金 額	金 額	%	
研究發展費用		973,000	973,000	0.02	
其他業務費用		20,954,000	20,954,000	0.39	
雜項業務費用		20,954,000	20,954,000	0.39	
業務賸餘(短絀)	-660,035,000	-6,806,000	-666,841,000	-12.49	-369,364,691
業務外收入		306,327,000	306,327,000	5.74	
財務收入		34,000,000	34,000,000	0.64	
利息收入		34,000,000	34,000,000	0.64	
其他業務外收入		272,327,000	272,327,000	5.10	
資產使用及權利金收入		203,354,000	203,354,000	3.81	
違規罰款收入		430,000	430,000	0.01	
受贈收入		47,523,000	47,523,000	0.89	
賠(補)償收入		20,000	20,000	0.00	
雜項收入		21,000,000	21,000,000	0.39	
業務外費用	14,328,000	158,595,000	172,923,000	3.24	10,197,661
財務費用	3,034,000		3,034,000	0.06	3,477,141
利息費用	3,034,000		3,034,000	0.06	3,477,141
其他業務外費用	11,294,000	158,595,000	169,889,000	3.18	6,720,520
財產交易短絀				0.00	584,655
雜項費用	11,294,000	158,595,000	169,889,000	3.18	6,135,865
業務外賸餘(短絀)	-14,328,000	147,732,000	133,404,000	2.50	-10,197,661
本期賸餘(短絀)	-674,363,000	140,926,000	-533,437,000	-9.99	-379,562,352

單位：新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
658,020	658,020	0.01	-314,980	-32.37	1,259,506	0.02
23,042,306	23,042,306	0.38	2,088,306	9.97	23,081,530	0.41
23,042,306	23,042,306	0.38	2,088,306	9.97	23,081,530	0.41
-252,245,181	-621,609,872	-10.32	45,231,128	-6.78	-653,768,437	-11.57
468,462,549	468,462,549	7.78	162,135,549	52.93	416,649,006	7.37
93,680,310	93,680,310	1.56	59,680,310	175.53	72,176,737	1.28
93,680,310	93,680,310	1.56	59,680,310	175.53	72,176,737	1.28
374,782,239	374,782,239	6.22	102,455,239	37.62	344,472,269	6.09
270,294,162	270,294,162	4.49	66,940,162	32.92	251,750,905	4.45
734,659	734,659	0.01	304,659	70.85	4,230,571	0.07
71,701,655	71,701,655	1.19	24,178,655	50.88	64,183,216	1.14
45,440	45,440	0.00	25,440	127.20	20,145	0.00
32,006,323	32,006,323	0.53	11,006,323	52.41	24,287,432	0.43
163,245,264	173,442,925	2.88	519,925	0.30	193,048,944	3.42
	3,477,141	0.06	443,141	14.61	3,332,826	0.06
	3,477,141	0.06	443,141	14.61	3,332,826	0.06
163,245,264	169,965,784	2.82	76,784	0.05	189,716,118	3.36
	584,655	0.01	584,655	--	183,396	0.00
163,245,264	169,381,129	2.81	-507,871	-0.30	189,532,722	3.35
305,217,285	295,019,624	4.90	161,615,624	121.15	223,600,062	3.96
52,972,104	-326,590,248	-5.42	206,846,752	-38.78	-430,168,375	-7.61

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表說明

中華民國113年度

### 一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		21,533,178	21,533,178	9,594,670
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		21,533,178	21,533,178	9,594,670
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		21,533,178	21,533,178	9,594,670

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部				
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	620,525,000	100.00	663,953,877	100.00
本期短絀	533,437,000	85.97	326,590,248	49.19
前期待填補之短絀	87,088,000	14.03	337,363,629	50.81
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	620,525,000	100.00	413,678,248	62.31
撥用賸餘				
撥用公積	314,075,000	50.61	312,055,554	47.00
折減基金	306,450,000	49.39	101,622,694	15.31
公庫撥款				
待填補之短絀			250,275,629	37.69

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數3億1,407萬5,000元及折減基金填補累積短絀數3億645萬元，依本期實際短絀數3億2,659萬248元及預算編列前期待填補之短絀數8,708萬8,000元撥用公積及折減基金填補，致待填補之短絀2億5,027萬5,629元。



# 國立中興大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	522,753,000	779,755,287	257,002,287	49.16
本期賸餘（短絀）	-533,437,000	-326,590,248	206,846,752	-38.78
利息股利之調整	-30,966,000	-90,203,169	-59,237,169	191.30
利息收入	-34,000,000	-93,680,310	-59,680,310	175.53
利息費用	3,034,000	3,477,141	443,141	14.61
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-564,403,000	-416,793,417	147,609,583	-26.15
調整項目	1,053,156,000	1,118,299,159	65,143,159	6.19
折舊、減損及折耗	705,537,000	719,942,524	14,405,524	2.04
土地改良物	13,386,000	10,597,792	-2,788,208	-20.83
房屋及建築	121,659,000	121,506,511	-152,489	-0.13
機械及設備	353,301,000	385,271,759	31,970,759	9.05
交通及運輸設備	32,420,000	31,980,473	-439,527	-1.36
什項設備	116,635,000	103,858,440	-12,776,560	-10.95
代管資產	68,136,000	66,727,549	-1,408,451	-2.07
攤銷	356,742,000	169,292,874	-187,449,126	-52.54
攤銷電腦軟體	13,126,000	16,969,338	3,843,338	29.28
其他攤銷費用	343,616,000	152,323,536	-191,292,464	-55.67
處理資產短絀（賸餘）		584,655	584,655	--
房屋及建築		584,655	584,655	--
其他	-9,123,000	-23,373,904	-14,250,904	156.21
機械及設備		-22,000	-22,000	--
什項設備		-90,000	-90,000	--
應付退休及離職金	1,000,000	3,564,790	2,564,790	256.48
遞延收入	-10,123,000	-24,176,921	-14,053,921	138.83
其他		-2,649,773	-2,649,773	--
流動資產淨減（淨增）		-13,114,873	-13,114,873	--
流動負債淨增（淨減）		264,967,883	264,967,883	--
未計利息股利之現金流入（流出）	488,753,000	701,505,742	212,752,742	43.53
收取利息	34,000,000	78,249,545	44,249,545	130.15
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	522,753,000	779,755,287	257,002,287	49.16
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-1,506,040,000	-875,017,589	631,022,411	-41.90
減少流動金融資產及短期貸墊款		150,669,767	150,669,767	--
減少流動金融資產		150,669,767	150,669,767	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		511,906,368	511,906,368	--
減少投資		510,740,000	510,740,000	--
減少準備金		1,166,368	1,166,368	--
減少無形資產及其他資產		362,923,907	362,923,907	--
減少其他資產		362,923,907	362,923,907	--
減少其他資產		362,923,907	362,923,907	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-376,422,620	-376,422,620	--

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加流動金融資產		-376,395,928	-376,395,928	--
增加短期墊款		-26,692	-26,692	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,000,000	-33,263,528	-32,263,528	3226.35
增加投資		-29,698,738	-29,698,738	--
增加準備金	-1,000,000	-3,564,790	-2,564,790	256.48
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-884,688,000	-526,557,021	358,130,979	-40.48
增加不動產、廠房及設備	-884,688,000	-526,557,021	358,130,979	-40.48
固定資產之增置	-884,688,000	-526,557,021	358,130,979	-40.48
土地改良物	-2,000,000	-6,275,228	-4,275,228	213.76
房屋及建築	-28,000,000	-3,667,707	24,332,293	-86.90
機械及設備	-367,947,000	-263,896,998	104,050,002	-28.28
交通及運輸設備	-28,388,000	-18,873,527	9,514,473	-33.52
什項設備	-135,268,000	-98,245,262	37,022,738	-27.37
購建中固定資產	-323,085,000	-135,598,299	187,486,701	-58.03
增加無形資產及其他資產	-620,352,000	-964,274,462	-343,922,462	55.44
增加無形資產	-6,371,000	-15,892,752	-9,521,752	149.45
增加其他資產	-613,981,000	-948,381,710	-334,400,710	54.46
增加其他資產		-608,557,833	-608,557,833	--
增加遞延費用	-613,981,000	-339,823,877	274,157,123	-44.65
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-1,506,040,000	-875,017,589	631,022,411	-41.90
▼籌資活動之現金流量	1,053,384,000	1,127,468,701	74,084,701	7.03
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	31,638,000	351,587,463	319,949,463	1011.28
增加其他負債	31,638,000	351,587,463	319,949,463	1011.28
增加基金、公積及填補短絀	1,030,400,000	1,042,497,059	12,097,059	1.17
增加基金	1,030,400,000	1,042,497,059	12,097,059	1.17
國庫撥款增置固定資產	454,890,000	391,558,059	-63,331,941	-13.92
國庫增撥無形資產	1,580,000		-1,580,000	-100.00
國庫增撥遞延資產	573,930,000	650,939,000	77,009,000	13.42
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-257,512,160	-257,512,160	--
減少其他負債		-257,512,160	-257,512,160	--
減少長期負債	-5,620,000	-5,650,842	-30,842	0.55
減少長期債務	-5,620,000	-5,650,842	-30,842	0.55
支付利息	-3,034,000	-3,452,819	-418,819	13.80
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	1,053,384,000	1,127,468,701	74,084,701	7.03
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	70,097,000	1,032,206,399	962,109,399	1372.54
▼期初現金及約當現金	1,134,937,000	758,724,016	-376,212,984	-33.15
▼期末現金及約當現金	1,205,034,000	1,790,930,415	585,896,415	48.62
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-3,603,129	-3,603,129	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		601,847	601,847	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-4,204,976	-4,204,976	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		29,572,942	29,572,942	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		29,572,942	29,572,942	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		4,209,810	4,209,810	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		4,209,810	4,209,810	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		28,923,673	28,923,673	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		28,923,673	28,923,673	--
房屋及建築		10,394,203	10,394,203	--
什項設備		18,529,470	18,529,470	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	-718,000	7,136,750	7,854,750	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		7,136,750	7,136,750	--
機械及設備		6,850,873	6,850,873	--
什項設備		285,877	285,877	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)	-718,000		718,000	-100.00
機械及設備	-711,000		711,000	-100.00
什項設備	-7,000		7,000	-100.00
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	-38,134,000		38,134,000	-100.00
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000		-1,000,000	-100.00
機械及設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-39,134,000		39,134,000	-100.00
機械及設備	-32,096,000		32,096,000	-100.00
交通及運輸設備	-652,000		652,000	-100.00
什項設備	-6,386,000		6,386,000	-100.00
遞延資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	-22,604,000		22,604,000	-100.00
遞延資產與基金同額減少之金額(-)	-22,604,000		22,604,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		37,209,225	37,209,225	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		42,377,737	42,377,737	--

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-5,168,512	-5,168,512	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	68,136,000	66,727,549	-1,408,451	-2.07
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	6,635,000	7,197,626	562,626	8.48
盈餘分配與虧損填補之金額	-620,525,000	-413,678,248	206,846,752	-33.33
提存(撥用-)公積	-314,075,000	-312,055,554	2,019,446	-0.64
賸餘撥充(折減-)基金	-306,450,000	-101,622,694	204,827,306	-66.84

附 註：

1. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-攤銷-其他攤銷費用」152,323,536元，係攤銷遞延借項-遞延費用151,154,301元及攤銷專利權1,169,235元。
2. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-其他」調整淨減少現金23,373,904元：
  - (1) 以設備作價抵扣違約罰款，帳列：「借：機械及設備10,000元，什項設備90,000元，貸：違約罰款收入100,000元(-)」。
  - (2) 因機械設備不符計畫需求，廠商全額購回本年度已列帳之設備，帳列：「借：累計折舊-機械及設備12,000元，貸：雜項收入12,000元(-)」。
  - (3) 提撥公自提離職儲金3,564,790元(+)
  - (4) 遞延收入隨折舊轉列其他補助收入2,203,762元(-)及受贈收入21,973,159元(-)。
  - (5) 以前年度暫付及待結轉帳項於本年度調整為費用556,782元(+)
  - (6) 永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入274,715元，貸：資產使用及權利金收入274,715元(-)」。
  - (7) 技術授權作價入股格雷迪奧股份有限公司及藥祇生醫股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動2,931,840元，貸：權利金收入2,931,840元(-)」。
3. 本年度支付以前年度機械及設備提列之應付未付數2,155,896元(置於投資活動-增加不動產、廠房及設備-機械及設備)。
4. 表列決算數「投資活動-固定資產之增置」，不包括以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列房屋及建築14,514,301元、機械及設備2,048,377元、交通及運輸設備44,709元及什項設備1,299,944元。
5. 「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整—非流動」與「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加21,533,178元，係投資基金於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	13,307,865,357	100.00	12,145,247,522	100.00	1,162,617,835	9.57
流動資產	4,097,495,858	30.79	2,820,230,968	23.22	1,277,264,890	45.29
現金	1,790,930,415	13.46	758,724,016	6.25	1,032,206,399	136.05
銀行存款	1,790,930,415	13.46	758,724,016	6.25	1,032,206,399	136.05
流動金融資產	2,176,170,549	16.35	1,950,444,388	16.06	225,726,161	11.57
其他金融資產－流動	2,176,170,549	16.35	1,950,444,388	16.06	225,726,161	11.57
應收款項	59,975,156	0.45	48,475,846	0.40	11,499,310	23.72
應收帳款	3,904,446	0.03	4,489,584	0.04	-585,138	-13.03
應收利息	46,339,342	0.35	30,908,577	0.25	15,430,765	49.92
其他應收款	9,731,368	0.07	13,077,685	0.11	-3,346,317	-25.59
存貨	3,443,704	0.03	3,139,185	0.03	304,519	9.70
醫療用品	1,107,172	0.01	965,326	0.01	141,846	14.69
商品存貨	2,274,732	0.02	2,134,809	0.02	139,923	6.55
農產品	61,800	0.00	39,050	0.00	22,750	58.26
預付款項	66,925,661	0.50	59,423,852	0.49	7,501,809	12.62
用品盤存	112,257	0.00	99,737	0.00	12,520	12.55
預付費用	66,801,909	0.50	57,941,543	0.48	8,860,366	15.29
留抵稅額	11,495	0.00	1,382,572	0.01	-1,371,077	-99.17
短期貸墊款	50,373	0.00	23,681	0.00	26,692	112.71
短期墊款	50,373	0.00	23,681	0.00	26,692	112.71
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	863,572,519	6.49	1,287,570,718	10.60	-423,998,199	-32.93
非流動金融資產	502,163,224	3.77	958,739,468	7.89	-456,576,244	-47.62
以成本衡量之金融資產－非流動	36,542,730	0.27	33,610,890	0.28	2,931,840	8.72
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	117,180,512	0.88	87,481,774	0.72	29,698,738	33.95
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
其他金融資產－非流動	324,350,000	2.44	835,090,000	6.88	-510,740,000	-61.16
準備金	361,409,295	2.72	328,831,250	2.71	32,578,045	9.91
退休及離職準備金	38,602,266	0.29	38,640,605	0.32	-38,339	-0.10
其他準備金	322,807,029	2.43	290,190,645	2.39	32,616,384	11.24
不動產、廠房及設備	7,230,428,171	54.33	7,330,342,663	60.36	-99,914,492	-1.36
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地改良物	70,322,798	0.53	74,645,362	0.61	-4,322,564	-5.79
土地改良物	351,466,910	2.64	345,191,682	2.84	6,275,228	1.82
累計折舊－土地改良物	-281,144,112	-2.11	-270,546,320	-2.23	-10,597,792	3.92
房屋及建築	4,509,309,999	33.88	4,602,824,954	37.90	-93,514,955	-2.03

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	3,571,938,503	26.84	3,204,248,206	26.38	367,690,297	11.48
流動負債	2,635,634,606	19.81	2,341,678,571	19.28	293,956,035	12.55
短期債務	7,571,967	0.06	6,025,183	0.05	1,546,784	25.67
應付到期長期負債	7,571,967	0.06	6,025,183	0.05	1,546,784	25.67
應付款項	110,239,775	0.83	134,044,076	1.10	-23,804,301	-17.76
應付帳款	2,231,239	0.02	1,810,516	0.01	420,723	23.24
應付代收款	56,531,946	0.42	84,012,182	0.69	-27,480,236	-32.71
應付費用	41,804,941	0.31	36,969,546	0.30	4,835,395	13.08
應付稅款	3,969,039	0.03	3,417,648	0.03	551,391	16.13
應付利息	588,511	0.00	564,189	0.00	24,322	4.31
應付工程款	5,114,099	0.04	7,269,995	0.06	-2,155,896	-29.65
預收款項	2,517,822,864	18.92	2,201,609,312	18.13	316,213,552	14.36
預收收入	2,517,822,864	18.92	2,201,609,312	18.13	316,213,552	14.36
長期負債	180,263,086	1.35	187,460,712	1.54	-7,197,626	-3.84
長期債務	180,263,086	1.35	187,460,712	1.54	-7,197,626	-3.84
長期借款	180,263,086	1.35	187,460,712	1.54	-7,197,626	-3.84
其他負債	756,040,811	5.68	675,108,923	5.56	80,931,888	11.99
遞延負債	529,529,409	3.98	506,676,485	4.17	22,852,924	4.51
遞延收入	529,529,409	3.98	506,676,485	4.17	22,852,924	4.51
什項負債	226,511,402	1.70	168,432,438	1.39	58,078,964	34.48
存入保證金	187,847,802	1.41	129,730,499	1.07	58,117,303	44.80
應付退休及離職金	38,602,266	0.29	38,640,605	0.32	-38,339	-0.10
暫收及待結轉帳項	61,334	0.00	61,334	0.00		0.00
淨值	9,735,926,854	73.16	8,940,999,316	73.62	794,927,538	8.89
基金	9,962,112,501	74.86	9,030,478,136	74.35	931,634,365	10.32
基金	9,962,112,501	74.86	9,030,478,136	74.35	931,634,365	10.32
基金	9,962,112,501	74.86	9,030,478,136	74.35	931,634,365	10.32
公積		0.00	245,328,005	2.02	-245,328,005	-100.00
資本公積		0.00	245,328,005	2.02	-245,328,005	-100.00
受贈公積		0.00	245,328,005	2.02	-245,328,005	-100.00
累積餘絀	-250,275,629	-1.88	-337,363,629	-2.78	87,088,000	-25.81
累積短絀	-250,275,629	-1.88	-337,363,629	-2.78	87,088,000	-25.81
累積短絀	-250,275,629	-1.88	-337,363,629	-2.78	87,088,000	-25.81
淨值其他項目	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
累積其他綜合餘絀	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	24,089,982	0.18	2,556,804	0.02	21,533,178	842.19

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
房屋及建築	6,106,713,171	45.89	6,079,787,519	50.06	26,925,652	0.44
累計折舊－房屋及建築	-1,597,403,172	-12.00	-1,476,962,565	-12.16	-120,440,607	8.15
機械及設備	1,251,490,028	9.40	1,366,099,435	11.25	-114,609,407	-8.39
機械及設備	7,143,949,172	53.68	7,083,442,514	58.32	60,506,658	0.85
累計折舊－機械及設備	-5,892,459,144	-44.28	-5,717,343,079	-47.07	-175,116,065	3.06
交通及運輸設備	171,287,731	1.29	184,349,968	1.52	-13,062,237	-7.09
交通及運輸設備	773,706,057	5.81	766,485,372	6.31	7,220,685	0.94
累計折舊－交通及運輸設備	-602,418,326	-4.53	-582,135,404	-4.79	-20,282,922	3.48
什項設備	1,034,095,007	7.77	1,019,502,894	8.39	14,592,113	1.43
什項設備	2,408,758,931	18.10	2,328,781,484	19.17	79,977,447	3.43
累計折舊－什項設備	-1,374,663,924	-10.33	-1,309,278,590	-10.78	-65,385,334	4.99
購建中固定資產	193,040,608	1.45	82,038,050	0.68	111,002,558	135.31
未完工程	184,056,506	1.38	61,130,330	0.50	122,926,176	201.09
訂購機件及設備款	8,984,102	0.07	20,907,720	0.17	-11,923,618	-57.03
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	2,552,000	0.02	2,552,000	0.02		0.00
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-2,552,000	-0.02	-2,552,000	-0.02		0.00
無形資產	24,642,438	0.19	26,888,259	0.22	-2,245,821	-8.35
無形資產	24,642,438	0.19	26,888,259	0.22	-2,245,821	-8.35
專利權	2,574,390	0.02	2,875,593	0.02	-301,203	-10.47
電腦軟體	22,068,048	0.17	24,012,666	0.20	-1,944,618	-8.10
其他資產	1,091,726,371	8.20	680,214,914	5.60	411,511,457	60.50
遞延資產	599,747,260	4.51	411,077,684	3.38	188,669,576	45.90
遞延費用	599,747,260	4.51	411,077,684	3.38	188,669,576	45.90
什項資產	491,979,111	3.70	269,137,230	2.22	222,841,881	82.80
存出保證金	3,932,320	0.03	5,812,542	0.05	-1,880,222	-32.35
催收款項	4,791,590	0.04	4,791,590	0.04		0.00
備抵呆帳－催收款項	-4,791,590	-0.04	-4,791,590	-0.04		0.00
暫付及待結轉帳項	488,046,791	3.67	263,324,688	2.17	224,722,103	85.34
代管資產	14,576,153,085	109.53	14,547,577,096	119.78	28,575,989	0.20
累計折舊－代管資產	-2,177,861,688	-16.37	-2,119,767,375	-17.45	-58,094,313	2.74
應付代管資產	-12,398,291,397	-93.17	-12,427,809,721	-102.33	29,518,324	-0.24
合 計	13,307,865,357	100.00	12,145,247,522	100.00	1,162,617,835	9.57

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$125,568,945.00及上年度決算數為 \$19,851,225.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$125,568,945.00及上年度決算數為 \$19,851,225.00
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品, 主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產, 本年度決算數為\$14,830,000元, 上年度決算數為\$14,830,000元。
5. 代管資產中屬經管珍貴不動產, 本年度決算數為\$213,374,186元, 上年度決算數為\$207,441,168元。
6. 本表什項資產上年度決算數較審定數減少\$12,427,809,721元係「應付代管資產」由什項負債項下重分類至什項資產所致。



本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金(大學) 業務收入明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	5,339,225,000	6,022,324,483	683,099,483	12.79	
勞務收入	63,000,000	53,273,660	-9,726,340	-15.44	
服務收入	63,000,000	53,273,660	-9,726,340	-15.44	係惠蓀與新化林場受地震及颱風影響致收入較預期減少所致。
銷貨收入	53,303,000	53,661,302	358,302	0.67	
農產品銷貨收入	53,303,000	53,675,988	372,988	0.70	
農產品銷貨退回及折讓		-14,686	-14,686	--	係會員紅利點數折抵消費所致。
教學收入	2,755,464,000	3,284,218,514	528,754,514	19.19	
學雜費收入	836,628,000	842,148,065	5,520,065	0.66	
學雜費減免	-53,664,000	-61,368,373	-7,704,373	14.36	因符合減免條件學生較預期增加所致。
建教合作收入	1,902,500,000	2,374,902,025	472,402,025	24.83	係建教合作收入較預期增加所致。
委託研究計畫		28,597	28,597	--	
產學合作收入	400,000,000	584,990,453	184,990,453	46.25	
政府科研補助收入	1,100,000,000	1,158,820,011	58,820,011	5.35	
政府委託辦理收入	402,500,000	631,062,964	228,562,964	56.79	
推廣教育收入	70,000,000	128,536,797	58,536,797	83.62	因推廣教育班較預期增加所致。
租金及權利金收入	6,000,000	7,193,199	1,193,199	19.89	
權利金收入	6,000,000	7,193,199	1,193,199	19.89	因技術移轉所收權利金較預期增加所致。
醫療收入	58,000,000	59,384,070	1,384,070	2.39	
門診醫療收入	49,000,000	49,009,463	9,463	0.02	
住院醫療收入	9,000,000	10,374,607	1,374,607	15.27	係動物住院醫療日數較預期增加所致。
其他業務收入	2,403,458,000	2,564,593,738	161,135,738	6.70	
學校教學研究補助收入	1,877,720,000	1,877,720,000			
其他補助收入	492,638,000	648,185,620	155,547,620	31.57	係獲教育部其他補助計畫收入較預期增加所致。
雜項業務收入	33,100,000	38,688,118	5,588,118	16.88	係招生考試報名收入較預期增加所致。
業務外收入	306,327,000	468,462,549	162,135,549	52.93	
財務收入	34,000,000	93,680,310	59,680,310	175.53	
利息收入	34,000,000	93,680,310	59,680,310	175.53	係定期存款及投資基金利息較預期增加所致。
其他業務外收入	272,327,000	374,782,239	102,455,239	37.62	
資產使用及權利金收入	203,354,000	270,294,162	66,940,162	32.92	係場地出租收入較預期增加所致。
違規罰款收入	430,000	734,659	304,659	70.85	係違規罰款收入較預期增加所致。
受贈收入	47,523,000	71,701,655	24,178,655	50.88	係受贈款項較預期增加所致。

**國立中興大學校務基金(大學)  
業務收入明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
賠(補)償收入	20,000	45,440	25,440	127.20	係賠(補)償收入較預期增加所致。
雜項收入	21,000,000	32,006,323	11,006,323	52.41	係工程有價物料賣售所得及各項工本費等收入較預期增加所致。
合 計	5,645,552,000	6,490,787,032	845,235,032	14.97	

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 勞務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
勞務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	31,190,895
服務成本	26,740,000	73,718,000	100,458,000	31,190,895
用人費用	14,232,000	4,003,000	18,235,000	14,425,208
正式員額薪資	9,680,000	230,000	9,910,000	7,561,660
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	490,000	220,000	710,000	336,544
津貼	874,000		874,000	656,211
獎金	2,335,000		2,335,000	2,088,905
退休及卹償金	853,000	1,500,000	2,353,000	2,561,731
福利費		1,553,000	1,553,000	1,220,157
服務費用		39,496,000	39,496,000	
水電費		2,895,000	2,895,000	
郵電費		495,000	495,000	
旅運費		428,000	428,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		2,560,000	2,560,000	
保險費		605,000	605,000	
一般服務費		31,075,000	31,075,000	
專業服務費		638,000	638,000	
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費		21,164,000	21,164,000	
使用材料費		12,100,000	12,100,000	
用品消耗		1,564,000	1,564,000	
商品及醫療用品		7,500,000	7,500,000	
租金與利息		985,000	985,000	
機器租金		495,000	495,000	
什項設備租金		490,000	490,000	
折舊、折耗及攤銷	12,508,000	6,845,000	19,353,000	16,765,687
不動產、廠房及設備折舊	12,408,000	6,845,000	19,253,000	16,591,771
攤銷	100,000		100,000	173,916
稅捐與規費(強制費)		1,225,000	1,225,000	
土地稅		445,000	445,000	
房屋稅		630,000	630,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
78,339,088	109,529,983	9,071,983	9.03	
78,339,088	109,529,983	9,071,983	9.03	
635,012	15,060,220	-3,174,780	-17.41	
	7,561,660	-2,348,340	-23.70	
628,912	628,912	128,912	25.78	
	336,544	-373,456	-52.60	
	656,211	-217,789	-24.92	
	2,088,905	-246,095	-10.54	
	2,561,731	208,731	8.87	
6,100	1,226,257	-326,743	-21.04	
49,571,885	49,571,885	10,075,885	25.51	
3,738,140	3,738,140	843,140	29.12	
377,550	377,550	-117,450	-23.73	
429,959	429,959	1,959	0.46	
315,367	315,367	-184,633	-36.93	
3,582,406	3,582,406	1,022,406	39.94	
1,795,124	1,795,124	1,190,124	196.71	
38,538,947	38,538,947	7,463,947	24.02	林場： 1.外包費編列3,600,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約90人，決算數3,473,422元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約79人。 2.計時與計件人員酬金編列26,550,000元，其中林場依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用行政人員、廚師及長服員42人、臨時人員48人，決算數34,045,559元，係應業務實際需要進用行政人員、廚師及長服員約50人、臨時人員約50人。
573,629	573,629	-64,371	-10.09	
220,763	220,763	-79,237	-26.41	林場： 推展費預算數300,000元，決算數220,763元，係應業務實際需要並擲節開支。
19,663,178	19,663,178	-1,500,822	-7.09	
10,000,161	10,000,161	-2,099,839	-17.35	
1,803,341	1,803,341	239,341	15.30	
7,859,676	7,859,676	359,676	4.80	
958,162	958,162	-26,838	-2.72	
431,002	431,002	-63,998	-12.93	
527,160	527,160	37,160	7.58	
6,665,407	23,431,094	4,078,094	21.07	
6,315,637	22,907,408	3,654,408	18.98	
349,770	523,686	423,686	423.69	
845,444	845,444	-379,556	-30.98	
104,981	104,981	-340,019	-76.41	
605,622	605,622	-24,378	-3.87	

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 勞務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		90,000	90,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
57,090	57,090	-2,910	-4.85	
77,751	77,751	-12,249	-13.61	

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 銷貨成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	5,415,947
農產品銷貨成本	3,257,000	48,025,000	51,282,000	5,415,947
用人費用		676,000	676,000	
聘僱及兼職人員薪資		216,000	216,000	
加(夜)班費		460,000	460,000	
服務費用		16,129,000	16,129,000	1,350,000
水電費		2,000,000	2,000,000	
郵電費		194,000	194,000	
旅運費		296,000	296,000	
印刷裝訂及公告費		300,000	300,000	
修理保養及保固費		2,693,000	2,693,000	1,350,000
保險費		79,000	79,000	
一般服務費		10,207,000	10,207,000	
專業服務費		360,000	360,000	
材料及用品費		26,996,000	26,996,000	
使用材料費		5,599,000	5,599,000	
用品消耗		4,597,000	4,597,000	
商品及醫療用品		16,800,000	16,800,000	
租金與利息		114,000	114,000	
地租及水租		114,000	114,000	
機器租金				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	3,257,000	3,810,000	7,067,000	4,065,947
不動產、廠房及設備折舊	3,257,000	3,710,000	6,967,000	4,065,947
攤銷		100,000	100,000	
稅捐與規費(強制費)		300,000	300,000	
土地稅		20,000	20,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		140,000	140,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
65,017,136	70,433,083	19,151,083	37.34	
65,017,136	70,433,083	19,151,083	37.34	係農產品飼料成本增加所致。
974,654	974,654	298,654	44.18	
950,612	950,612	734,612	340.10	
24,042	24,042	-435,958	-94.77	
20,451,149	21,801,149	5,672,149	35.17	
3,659,469	3,659,469	1,659,469	82.97	
156,945	156,945	-37,055	-19.10	
177,440	177,440	-118,560	-40.05	
132,142	132,142	-167,858	-55.95	
3,223,033	4,573,033	1,880,033	69.81	
102,294	102,294	23,294	29.49	
12,287,471	12,287,471	2,080,471	20.38	林場： 1.外包費編列2,200,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約55人，決算數2,630,210元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約36人。 2.計時與計件人員酬金編列7,907,000元，預計進用行政人員8人及臨時人員28人，決算數9,259,915元，係應業務實際需要進用行政人員14人及臨時人員28人。
712,355	712,355	352,355	97.88	
37,922,263	37,922,263	10,926,263	40.47	
2,843,691	2,843,691	-2,755,309	-49.21	
15,473,215	15,473,215	10,876,215	236.59	
19,605,357	19,605,357	2,805,357	16.70	
244,089	244,089	130,089	114.11	
120,687	120,687	6,687	5.87	
93,972	93,972	93,972	--	
29,430	29,430	29,430	--	
5,106,304	9,172,251	2,105,251	29.79	
4,967,644	9,033,591	2,066,591	29.66	
138,660	138,660	38,660	38.66	
318,677	318,677	18,677	6.23	
1,705	1,705	-18,295	-91.48	
62,696	62,696	-17,304	-21.63	
86,477	86,477	26,477	44.13	
167,799	167,799	27,799	19.86	

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,574,163,000	2,465,529,000	5,039,692,000	2,359,487,769
教學研究及訓輔成本	2,574,163,000	633,529,000	3,207,692,000	2,359,487,769
用人費用	1,573,741,000	147,152,000	1,720,893,000	1,533,576,366
正式員額薪資	1,183,709,000	93,032,000	1,276,741,000	1,163,535,383
聘僱及兼職人員薪資	36,158,000	45,717,000	81,875,000	41,521,256
加(夜)班費	500,000		500,000	184,442
獎金	141,903,000		141,903,000	128,017,348
退休及卹償金	96,548,000		96,548,000	98,050,208
福利費	114,923,000	8,403,000	123,326,000	102,267,729
服務費用	288,526,000	300,354,000	588,880,000	260,296,050
水電費		127,338,000	127,338,000	3,281,234
郵電費	820,000	2,250,000	3,070,000	510,563
旅運費	24,855,000	7,745,000	32,600,000	17,289,758
印刷裝訂及公告費	5,360,000	7,600,000	12,960,000	5,569,665
修理保養及保固費	55,340,000	16,507,000	71,847,000	26,163,110
保險費	900,000	2,000,000	2,900,000	832,365
一般服務費	117,126,000	110,716,000	227,842,000	145,777,110
專業服務費	82,575,000	22,625,000	105,200,000	60,509,405
推展費	1,550,000	3,573,000	5,123,000	362,840
材料及用品費	108,455,000	69,892,000	178,347,000	103,210,605

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,182,023,904	5,541,511,673	501,819,673	9.96	
903,356,380	3,262,844,149	55,152,149	1.72	
144,010,000	1,677,586,366	-43,306,634	-2.52	
74,591,225	1,238,126,608	-38,614,392	-3.02	
41,374,302	82,895,558	1,020,558	1.25	
	184,442	-315,558	-63.11	
6,327,626	134,344,974	-7,558,026	-5.33	
5,358,597	103,408,805	6,860,805	7.11	
16,358,250	118,625,979	-4,700,021	-3.81	
499,512,072	759,808,122	170,928,122	29.03	
95,549,186	98,830,420	-28,507,580	-22.39	
3,244,619	3,755,182	685,182	22.32	
11,808,699	29,098,457	-3,501,543	-10.74	校本部： 國外旅費預算數21,345,000元，決算數18,148,071元，主要係執行計畫與運用管理費進行學術交流及考察訪問。
8,265,889	13,835,554	875,554	6.76	
78,429,798	104,592,908	32,745,908	45.58	
2,214,042	3,046,407	146,407	5.05	
214,555,771	360,332,881	132,490,881	58.15	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數19,580,000元，約742人，決算數18,881,191元，約716人。 2.計時與計件人員酬金預算數198,496,000元，預計進用人員約303人，決算數327,701,888元，係應業務實際需要進用行政人員199人，博士後研究員16人、專任研究助理160人、專案教師(含客座教授)10人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數5,650,363元，約565人。  林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約10人，決算數110,880元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約1人。 2.計時與計件人員酬金編列6,111,000元，預計進用行政人員4人及臨時人員8人，決算數4,972,307元，係應業務實際需要進用行政人員4人及臨時人員13人。
84,702,905	145,212,310	40,012,310	38.03	
741,163	1,104,003	-4,018,997	-78.45	校本部： 推展費預算數5,043,000元，決算數819,163元，主要係學校招生推展。  林場： 推展費預算數80,000元，決算數284,840元，係應業務推廣實際需要支用。
69,909,362	173,119,967	-5,227,033	-2.93	

# 國立中興大學校務基金(大學) 教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
使用材料費	6,760,000	550,000	7,310,000	6,492,427
用品消耗	101,695,000	69,342,000	171,037,000	96,718,178
租金與利息	26,177,000	12,336,000	38,513,000	28,025,703
地租及水租	7,011,000	50,000	7,061,000	1,640,735
房租	2,000,000	3,000,000	5,000,000	2,524,332
機器租金	13,066,000	7,266,000	20,332,000	18,279,413
交通及運輸設備租金	2,950,000	1,140,000	4,090,000	3,899,987
什項設備租金	1,150,000	880,000	2,030,000	1,681,236
折舊、折耗及攤銷	563,714,000	100,925,000	664,639,000	390,706,471
不動產、廠房及設備折舊	267,898,000	66,561,000	334,459,000	276,674,134
其他折舊性資產折舊	54,934,000		54,934,000	54,349,464
攤銷	240,882,000	34,364,000	275,246,000	59,682,873
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	170,000	1,170,000	393,625
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費	1,000,000	140,000	1,140,000	393,625
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	12,550,000	2,700,000	15,250,000	35,552,880
會費	2,000,000	700,000	2,700,000	403,748
捐助、補助與獎助				17,586,870
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	1,550,000	1,000,000	2,550,000	2,389,061
競賽及交流活動費	9,000,000	1,000,000	10,000,000	15,173,201
其他				7,726,069
其他費用				7,726,069
建教合作成本		1,769,000,000	1,769,000,000	
用人費用		157,686,000	157,686,000	
正式員額薪資		24,770,000	24,770,000	
聘僱及兼職人員薪資		129,916,000	129,916,000	
福利費		3,000,000	3,000,000	
服務費用		819,309,000	819,309,000	
水電費		31,171,000	31,171,000	
郵電費		2,660,000	2,660,000	
旅運費		48,200,000	48,200,000	
印刷裝訂及公告費		9,600,000	9,600,000	
修理保養及保固費		46,630,000	46,630,000	
保險費		800,000	800,000	
一般服務費		530,652,000	530,652,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,214,998	7,707,425	397,425	5.44	
68,694,364	165,412,542	-5,624,458	-3.29	
83,320,230	111,345,933	72,832,933	189.11	
169,644	1,810,379	-5,250,621	-74.36	
6,700,846	9,225,178	4,225,178	84.50	
66,876,941	85,156,354	64,824,354	318.83	
6,140,939	10,040,926	5,950,926	145.50	
3,431,860	5,113,096	3,083,096	151.88	
88,808,802	479,515,273	-185,123,727	-27.85	
69,168,917	345,843,051	11,384,051	3.40	
	54,349,464	-584,536	-1.06	
19,639,885	79,322,758	-195,923,242	-71.18	
880,600	1,274,225	104,225	8.91	
23,921	23,921	-6,079	-20.26	
856,679	1,250,304	110,304	9.68	
16,915,314	52,468,194	37,218,194	244.05	
818,870	1,222,618	-1,477,382	-54.72	
3,607,955	21,194,825	21,194,825	--	
7,547,337	9,936,398	7,386,398	289.66	
4,941,152	20,114,353	10,114,353	101.14	
	7,726,069	7,726,069	--	
	7,726,069	7,726,069	--	
2,181,903,354	2,181,903,354	412,903,354	23.34	係建教合作收入較預算數增加，故建教合作成本亦相對增加所致。
200,406,002	200,406,002	42,720,002	27.09	
18,920,000	18,920,000	-5,850,000	-23.62	
177,340,587	177,340,587	47,424,587	36.50	
4,145,415	4,145,415	1,145,415	38.18	
1,099,671,651	1,099,671,651	280,362,651	34.22	
44,490,816	44,490,816	13,319,816	42.73	
1,989,149	1,989,149	-670,851	-25.22	
92,010,841	92,010,841	43,810,841	90.89	校本部： 國外旅費預算數25,000,000元，決算數59,954,835元，主要係依委辦計畫參與國際研討等會議。
10,664,975	10,664,975	1,064,975	11.09	
32,262,731	32,262,731	-14,367,269	-30.81	
1,261,696	1,261,696	461,696	57.71	
684,033,130	684,033,130	153,381,130	28.90	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數8,976,000元，約340人，決算數13,196,213元，約500人。 2.計時與計件人員酬金預算數519,871,000元，預計進用833人，決算

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		149,301,000	149,301,000	
推展費		295,000	295,000	
材料及用品費		353,395,000	353,395,000	
使用材料費		1,800,000	1,800,000	
用品消耗		351,595,000	351,595,000	
租金與利息		43,527,000	43,527,000	
地租及水租		10,510,000	10,510,000	
房租		8,500,000	8,500,000	
機器租金		17,937,000	17,937,000	
交通及運輸設備租金		6,030,000	6,030,000	
什項設備租金		550,000	550,000	
折舊、折耗及攤銷		186,778,000	186,778,000	
不動產、廠房及設備折舊		180,957,000	180,957,000	
攤銷		5,821,000	5,821,000	
稅捐與規費(強制費)		6,505,000	6,505,000	
消費與行為稅		6,000,000	6,000,000	
規 費		505,000	505,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		201,800,000	201,800,000	
會費		1,000,000	1,000,000	
捐助、補助與獎助		190,000,000	190,000,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		10,000,000	10,000,000	
競賽及交流活動費		800,000	800,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	
用人費用		24,787,000	24,787,000	
聘僱及兼職人員薪資		24,787,000	24,787,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				數663,957,862元，係應業務實際需要進用行政人員56人、博士後研究人員143人、專兼任研究助理或臨時工約644人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數2,971,012元，約297人。  林場： 1.外包費編列150,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約8人，決算數279,850元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約5人。 2.計時與計件人員酬金編列655,000元，預計進用臨時人員7人，決算數450,264元，係應業務實際需要進用臨時人員12人。
232,958,313	232,958,313	83,657,313	56.03	
		-295,000	-100.00	校本部： 推展費預算數295,000元，決算數0元，係應業務實際需要並擲節開支。
361,782,681	361,782,681	8,387,681	2.37	
1,816,133	1,816,133	16,133	0.90	
359,966,548	359,966,548	8,371,548	2.38	
47,945,760	47,945,760	4,418,760	10.15	
6,613,258	6,613,258	-3,896,742	-37.08	
8,437,239	8,437,239	-62,761	-0.74	
22,071,331	22,071,331	4,134,331	23.05	
10,229,052	10,229,052	4,199,052	69.64	
594,880	594,880	44,880	8.16	
185,750,845	185,750,845	-1,027,155	-0.55	
178,711,437	178,711,437	-2,245,563	-1.24	
7,039,408	7,039,408	1,218,408	20.93	
10,077,823	10,077,823	3,572,823	54.92	
8,931,588	8,931,588	2,931,588	48.86	
1,146,235	1,146,235	641,235	126.98	
274,205,642	274,205,642	72,405,642	35.88	
1,864,268	1,864,268	864,268	86.43	
253,096,835	253,096,835	63,096,835	33.21	
12,956,340	12,956,340	2,956,340	29.56	
6,288,199	6,288,199	5,488,199	686.02	
2,062,950	2,062,950	2,062,950	--	
2,062,950	2,062,950	2,062,950	--	
96,764,170	96,764,170	33,764,170	53.59	係推廣教育收入較預算數增加，故推廣教育成本亦相對增加所致。
37,673,963	37,673,963	12,886,963	51.99	
36,868,029	36,868,029	12,081,029	48.74	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
加(夜)班費				
福利費				
服務費用		23,454,000	23,454,000	
水電費		1,875,000	1,875,000	
郵電費		250,000	250,000	
旅運費		620,000	620,000	
印刷裝訂及公告費		2,000,000	2,000,000	
修理保養及保固費		1,115,000	1,115,000	
保險費		1,050,000	1,050,000	
一般服務費		14,078,000	14,078,000	
專業服務費		1,900,000	1,900,000	
推展費		566,000	566,000	
材料及用品費		7,865,000	7,865,000	
使用材料費				
用品消耗		7,865,000	7,865,000	
租金與利息		1,500,000	1,500,000	
地租及水租		50,000	50,000	
房租		1,000,000	1,000,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷		1,877,000	1,877,000	
不動產、廠房及設備折舊		1,856,000	1,856,000	
攤銷		21,000	21,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		3,517,000	3,517,000	
會費				
捐助、補助與獎助		3,517,000	3,517,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,315	1,315	1,315	--	
804,619	804,619	804,619	--	
35,143,065	35,143,065	11,689,065	49.84	
2,082,311	2,082,311	207,311	11.06	
328,467	328,467	78,467	31.39	
1,178,223	1,178,223	558,223	90.04	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數751,736元，主要係依推廣班課程計畫辦理企業參訪。
1,581,077	1,581,077	-418,923	-20.95	
652,301	652,301	-462,699	-41.50	
1,408,659	1,408,659	358,659	34.16	
20,297,443	20,297,443	6,219,443	44.18	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數528,000元，約20人，決算數1,795,065元，約68人。 2.計時與計件人員酬金預算數13,500,000元，預計聘任助理及協助工作臨時人員等約20人，決算數18,363,021元，係應業務實際需要進用協助推廣教育工作之行政人員及助理22人。
7,117,013	7,117,013	5,217,013	274.58	
497,571	497,571	-68,429	-12.09	校本部： 推展費預算數566,000元，決算數497,571元，主要係推廣班課程推展。
12,225,110	12,225,110	4,360,110	55.44	
95,031	95,031	95,031	--	
12,130,079	12,130,079	4,265,079	54.23	
4,980,780	4,980,780	3,480,780	232.05	
231,330	231,330	181,330	362.66	
3,417,435	3,417,435	2,417,435	241.74	
339,000	339,000	139,000	69.50	
741,637	741,637	541,637	270.82	
251,378	251,378	201,378	402.76	
2,346,084	2,346,084	469,084	24.99	
2,317,145	2,317,145	461,145	24.85	
28,939	28,939	7,939	37.80	
4,395,168	4,395,168	878,168	24.97	
11,000	11,000	11,000	--	
4,308,371	4,308,371	791,371	22.50	
75,797	75,797	75,797	--	

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 醫療成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本	1,582,000	54,575,000	56,157,000	283,274
門診醫療成本	682,000	42,653,000	43,335,000	172,933
用人費用		3,170,000	3,170,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,462,000	2,462,000	
加(夜)班費		120,000	120,000	
獎金		183,000	183,000	
退休及卹償金		90,000	90,000	
福利費		315,000	315,000	
服務費用		23,025,000	23,025,000	
水電費		630,000	630,000	
郵電費		210,000	210,000	
旅運費		329,000	329,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
修理保養及保固費		2,887,000	2,887,000	
保險費		50,000	50,000	
一般服務費		18,109,000	18,109,000	
專業服務費		680,000	680,000	
推展費		30,000	30,000	
材料及用品費		12,705,000	12,705,000	
使用材料費		620,000	620,000	
用品消耗		3,580,000	3,580,000	
商品及醫療用品		8,505,000	8,505,000	
租金與利息		650,000	650,000	
機器租金		600,000	600,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	682,000	2,210,000	2,892,000	172,933
不動產、廠房及設備折舊	682,000	2,210,000	2,892,000	172,933
稅捐與規費(強制費)		393,000	393,000	
消費與行為稅		338,000	338,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		500,000	500,000	
會費		150,000	150,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,473,666	58,756,940	2,599,940	4.63	
44,621,174	44,794,107	1,459,107	3.37	
3,054,998	3,054,998	-115,002	-3.63	
2,500,206	2,500,206	38,206	1.55	
7,128	7,128	-112,872	-94.06	
188,714	188,714	5,714	3.12	
98,604	98,604	8,604	9.56	
260,346	260,346	-54,654	-17.35	
24,594,997	24,594,997	1,569,997	6.82	
1,110,004	1,110,004	480,004	76.19	
169,473	169,473	-40,527	-19.30	
62,706	62,706	-266,294	-80.94	林場： 國外旅費預算數230,000元，決算數53,852元，係應業務實際需要並擲節開支。
169,319	169,319	69,319	69.32	
2,205,021	2,205,021	-681,979	-23.62	
44,558	44,558	-5,442	-10.88	
19,780,797	19,780,797	1,671,797	9.23	林場： 1.外包費編列960,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約43人，決算數417,326元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約45人。 2.計時與計件人員酬金編列17,140,000元，預計進用行政人員及獸醫師共32人及臨時人員12人，決算數18,696,231元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共38人及臨時人員10人。
1,053,119	1,053,119	373,119	54.87	
		-30,000	-100.00	林場： 推展費預算數30,000元，決算數0元，係應業務實際需要並擲節開支。
12,492,028	12,492,028	-212,972	-1.68	
143,427	143,427	-476,573	-76.87	
3,812,721	3,812,721	232,721	6.50	
8,535,880	8,535,880	30,880	0.36	
239,290	239,290	-410,710	-63.19	
189,730	189,730	-410,270	-68.38	
49,560	49,560	-440	-0.88	
2,963,998	3,136,931	244,931	8.47	
2,963,998	3,136,931	244,931	8.47	
262,134	262,134	-130,866	-33.30	
234,517	234,517	-103,483	-30.62	
27,617	27,617	-27,383	-49.79	
1,013,729	1,013,729	513,729	102.75	
135,000	135,000	-15,000	-10.00	

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 醫療成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		350,000	350,000	
住院醫療成本	900,000	11,922,000	12,822,000	110,341
服務費用		9,250,000	9,250,000	
水電費		100,000	100,000	
郵電費		60,000	60,000	
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費		420,000	420,000	
一般服務費		8,670,000	8,670,000	
材料及用品費		1,972,000	1,972,000	
使用材料費		120,000	120,000	
用品消耗		1,052,000	1,052,000	
商品及醫療用品		800,000	800,000	
折舊、折耗及攤銷	900,000	700,000	1,600,000	110,341
不動產、廠房及設備折舊	900,000	700,000	1,600,000	110,341

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
878,729	878,729	528,729	151.07	
13,852,492	13,962,833	1,140,833	8.90	
10,048,967	10,048,967	798,967	8.64	
130,301	130,301	30,301	30.30	
36,111	36,111	-23,889	-39.82	
4,300	4,300	4,300	--	
380,216	380,216	-39,784	-9.47	
9,498,039	9,498,039	828,039	9.55	林場： 1.外包費編列120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數181,201元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約26人，係應業務實際需要。 2.計時與計件人員酬金編列8,550,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員共19人，決算數9,316,838元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共19人及臨時人員12人。
1,914,707	1,914,707	-57,293	-2.91	
224,486	224,486	104,486	87.07	
644,945	644,945	-407,055	-38.69	
1,045,276	1,045,276	245,276	30.66	
1,888,818	1,999,159	399,159	24.95	
1,888,818	1,999,159	399,159	24.95	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**其他業務成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	149,770,000	65,230,000	215,000,000	205,146,603
學生公費及獎勵金	149,770,000	65,230,000	215,000,000	205,146,603
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	149,770,000	65,230,000	215,000,000	205,146,603
捐助、補助與獎助	149,770,000	65,230,000	215,000,000	205,146,603

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
65,689,335	270,835,938	55,835,938	25.97	
65,689,335	270,835,938	55,835,938	25.97	主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
65,689,335	270,835,938	55,835,938	25.97	
65,689,335	270,835,938	55,835,938	25.97	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	274,881,000	246,669,000	521,550,000	293,745,823
管理費用及總務費用	274,881,000	246,669,000	521,550,000	293,745,823
用人費用	191,873,000	113,525,000	305,398,000	177,271,120
正式員額薪資	97,654,000	97,309,000	194,963,000	101,276,017
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	11,114,000		11,114,000	793,752
津貼	432,000		432,000	240,310
獎金	49,265,000		49,265,000	45,312,891
退休及卹償金	20,068,000		20,068,000	15,924,056
福利費	13,340,000	15,686,000	29,026,000	13,714,173
提繳費		30,000	30,000	9,921
服務費用		117,845,000	117,845,000	11,619,457
水電費		2,620,000	2,620,000	
郵電費		2,230,000	2,230,000	
旅運費		590,000	590,000	
印刷裝訂及公告費		1,060,000	1,060,000	
修理保養及保固費		6,503,000	6,503,000	149,600
保險費		922,000	922,000	826,166
一般服務費		98,655,000	98,655,000	10,642,116
專業服務費		3,269,000	3,269,000	1,575
公關慰勞費		1,250,000	1,250,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
275,420,589	569,166,412	47,616,412	9.13	
275,420,589	569,166,412	47,616,412	9.13	
112,905,413	290,176,533	-15,221,467	-4.98	
81,901,233	183,177,250	-11,785,750	-6.05	
602,013	602,013	102,013	20.40	
6,994,186	7,787,938	-3,326,062	-29.93	
200,258	440,568	8,568	1.98	
378,065	45,690,956	-3,574,044	-7.25	
9,274,187	25,198,243	5,130,243	25.56	
13,541,690	27,255,863	-1,770,137	-6.10	
13,781	23,702	-6,298	-20.99	
142,356,602	153,976,059	36,131,059	30.66	
2,615,915	2,615,915	-4,085	-0.16	
2,282,631	2,282,631	52,631	2.36	
1,084,722	1,084,722	494,722	83.85	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數246,673元，係境外聯繫校友業務所需核實列支。
1,353,662	1,353,662	293,662	27.70	
1,832,433	1,982,033	-4,520,967	-69.52	
1,066,713	1,892,879	970,879	105.30	
121,367,890	132,010,006	33,355,006	33.81	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數12,408,000元，約470人，決算數23,943,561元，約907人。 2.計時與計件人員酬金預算數81,972,000元，預計進用136人，決算數102,038,874元，係應業務實際需要進用行政人員167人。  林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約11人，決算數169,000元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約11人。 2.計時與計件人員酬金編列3,100,000元，其中依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用預計進用教學人員、研究人員及工作人員5人，決算數4,873,135元，係應業務實際需要進用人員約15人。
9,216,151	9,217,726	5,948,726	181.97	校本部： 員工協助方案編列預算數50,000元，決算數159,800元，主要係員工協助方案委外服務費。
1,121,233	1,121,233	-128,767	-10.30	校本部： 1.公共關係費預算數1,050,000元，決算數940,852元，係應實際業務需要撙節支出。 2.員工慰勞費預算數50,000元，決算數37,235元，係應實際業務需要撙節支出

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
推展費		746,000	746,000	
材料及用品費		5,224,000	5,224,000	
使用材料費		210,000	210,000	
用品消耗		5,014,000	5,014,000	
租金與利息		1,540,000	1,540,000	
地租及水租				
房租		100,000	100,000	
機器租金		1,000,000	1,000,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		400,000	400,000	
折舊、折耗及攤銷	83,008,000	7,893,000	90,901,000	104,855,246
不動產、廠房及設備折舊	23,428,000	6,889,000	30,317,000	26,929,547
其他折舊性資產折舊	7,276,000		7,276,000	6,844,381
攤銷	52,304,000	1,004,000	53,308,000	71,081,318
稅捐與規費(強制費)		212,000	212,000	
消費與行為稅		67,000	67,000	
規 費		145,000	145,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		430,000	430,000	
會費				
捐助、補助與獎助				
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		430,000	430,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				。 林場： 1.公共關係費預算數75,000元，決算數73,261元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數75,000元，決算數69,885元，係應實際業務需要擲節支出。
415,252	415,252	-330,748	-44.34	校本部： 推展費預算數496,000元，決算數362,052元，係應業務實際需要並擲節開支。  林場： 推展費預算數250,000元，決算數53,200元，係應業務實際需要並擲節開支。
5,303,022	5,303,022	79,022	1.51	
322,634	322,634	112,634	53.64	
4,980,388	4,980,388	-33,612	-0.67	
2,699,199	2,699,199	1,159,199	75.27	
6,560	6,560	6,560	--	
111,100	111,100	11,100	11.10	
2,004,301	2,004,301	1,004,301	100.43	
115,615	115,615	75,615	189.04	
461,623	461,623	61,623	15.41	
11,277,259	116,132,505	25,231,505	27.76	
10,212,908	37,142,455	6,825,455	22.51	
	6,844,381	-431,619	-5.93	
1,064,351	72,145,669	18,837,669	35.34	
189,198	189,198	-22,802	-10.76	
96,630	96,630	29,630	44.22	
92,568	92,568	-52,432	-36.16	
689,896	689,896	259,896	60.44	
163,500	163,500	163,500	--	
36,906	36,906	36,906	--	
489,490	489,490	59,490	13.83	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**研究發展及訓練費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		973,000	973,000	
研究發展費用		973,000	973,000	
服務費用		503,000	503,000	
郵電費		3,000	3,000	
旅運費		120,000	120,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費				
一般服務費		150,000	150,000	
專業服務費		80,000	80,000	
材料及用品費		380,000	380,000	
使用材料費		75,000	75,000	
用品消耗		305,000	305,000	
租金與利息		90,000	90,000	
地租及水租				
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
稅捐與規費(強制費)				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
658,020	658,020	-314,980	-32.37	
658,020	658,020	-314,980	-32.37	研發費用係應業務實際需要並擷節開支。
82,355	82,355	-420,645	-83.63	
80	80	-2,920	-97.33	
28,822	28,822	-91,178	-75.98	
7,020	7,020	-142,980	-95.32	
6,339	6,339	6,339	--	
		-150,000	-100.00	林場： 計時與計件人員酬金預算數150,000元， 預計進用臨時人員1人，決算數0元，主 要係應業務實際需要並擷節開支。
40,094	40,094	-39,906	-49.88	
473,399	473,399	93,399	24.58	
6,507	6,507	-68,493	-91.32	
466,892	466,892	161,892	53.08	
50,808	50,808	-39,192	-43.55	
800	800	800	--	
50,008	50,008	-39,992	-44.44	
398	398	398	--	
398	398	398	--	
51,060	51,060	51,060	--	
51,060	51,060	51,060	--	

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 其他業務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		20,954,000	20,954,000	
雜項業務費用		20,954,000	20,954,000	
服務費用		16,702,000	16,702,000	
郵電費		641,000	641,000	
旅運費		85,000	85,000	
印刷裝訂及公告費		420,000	420,000	
修理保養及保固費		595,000	595,000	
保險費		15,000	15,000	
一般服務費		1,993,000	1,993,000	
專業服務費		12,913,000	12,913,000	
推展費		40,000	40,000	
材料及用品費		2,879,000	2,879,000	
使用材料費		22,000	22,000	
用品消耗		2,857,000	2,857,000	
租金與利息		773,000	773,000	
地租及水租		140,000	140,000	
房租		458,000	458,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		140,000	140,000	
什項設備租金		35,000	35,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		600,000	600,000	
捐助、補助與獎助		600,000	600,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,042,306	23,042,306	2,088,306	9.97	
23,042,306	23,042,306	2,088,306	9.97	
18,537,906	18,537,906	1,835,906	10.99	
422,270	422,270	-218,730	-34.12	
102,952	102,952	17,952	21.12	
289,664	289,664	-130,336	-31.03	
548,092	548,092	-46,908	-7.88	
		-15,000	-100.00	
2,864,338	2,864,338	871,338	43.72	<p>校本部：</p> <p>1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數528,000元，約20人，決算數592,870元，約22人。</p> <p>2.計時與計件人員酬金預算數1,215,000元，預計聘用辦理招生考試及語言實習所需之行政人員2人，決算數1,829,435元，係應業務實際需要進用行政人員2人。</p> <p>林場：</p> <p>1.外包費編列0元，預計勞務性工作由廠商承攬約0人，決算數153,502元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約4人。</p> <p>2.計時與計件人員酬金編列250,000元，預計進用臨時人員10人，決算數287,016元，係應業務實際需要進用36人。</p>
14,306,739	14,306,739	1,393,739	10.79	
3,851	3,851	-36,149	-90.37	<p>校本部：</p> <p>推展費預算數20,000元，決算數3,851元，主要係應業務實際需要並撙節開支。</p> <p>林場：</p> <p>推展費編列20,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並撙節開支。</p>
2,887,586	2,887,586	8,586	0.30	
33,294	33,294	11,294	51.34	
2,854,292	2,854,292	-2,708	-0.09	
849,440	849,440	76,440	9.89	
120	120	-139,880	-99.91	
626,790	626,790	168,790	36.85	
37,350	37,350	37,350	--	
141,500	141,500	1,500	1.07	
43,680	43,680	8,680	24.80	
767,374	767,374	167,374	27.90	
767,374	767,374	167,374	27.90	

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 財務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	3,034,000		3,034,000	3,477,141
利息費用	3,034,000		3,034,000	3,477,141
租金與利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141
利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	3,477,141	443,141	14.61	
	3,477,141	443,141	14.61	係因利率較預期增加所致。
	3,477,141	443,141	14.61	
	3,477,141	443,141	14.61	校本部： 債務利息預算數3,034,000元，決算數 3,477,141元，主要係支應男女生宿舍新 建工程貸款債務利息。

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,294,000	158,595,000	169,889,000	6,720,520
財產交易短絀				584,655
短絀、賠償與保險給付				584,655
各項短絀				584,655
雜項費用	11,294,000	158,595,000	169,889,000	6,135,865
用人費用		1,800,000	1,800,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,000,000	1,000,000	
加(夜)班費		800,000	800,000	
福利費				
服務費用		68,398,000	68,398,000	
水電費		15,744,000	15,744,000	
郵電費		585,000	585,000	
旅運費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		25,873,000	25,873,000	
保險費		70,000	70,000	
一般服務費		22,050,000	22,050,000	
專業服務費		3,476,000	3,476,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		3,805,000	3,805,000	
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗		3,785,000	3,785,000	
租金與利息		1,778,000	1,778,000	
房租		348,000	348,000	
機器租金		500,000	500,000	
交通及運輸設備租金		230,000	230,000	
什項設備租金		700,000	700,000	
折舊、折耗及攤銷	11,294,000	75,878,000	87,172,000	6,135,865
不動產、廠房及設備折舊	498,000	58,602,000	59,100,000	452,798
其他折舊性資產折舊	5,926,000		5,926,000	5,533,704
攤銷	4,870,000	17,276,000	22,146,000	149,363
稅捐與規費(強制費)		2,140,000	2,140,000	
土地稅		22,000	22,000	
房屋稅		100,000	100,000	
消費與行為稅		1,004,000	1,004,000	
規 費		1,014,000	1,014,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
163,245,264	169,965,784	76,784	0.05	
	584,655	584,655	--	係房屋及建築經審計部同意提前報廢之短絀。
	584,655	584,655	--	
	584,655	584,655	--	
163,245,264	169,381,129	-507,871	-0.30	
1,002,558	1,002,558	-797,442	-44.30	
827,401	827,401	-172,599	-17.26	
157,691	157,691	-642,309	-80.29	
17,466	17,466	17,466	--	
91,415,387	91,415,387	23,017,387	33.65	
25,029,578	25,029,578	9,285,578	58.98	
793,501	793,501	208,501	35.64	
55,968	55,968	5,968	11.94	
192,090	192,090	-307,910	-61.58	
25,537,734	25,537,734	-335,266	-1.30	
38,520	38,520	-31,480	-44.97	
38,303,512	38,303,512	16,253,512	73.71	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數11,880,000元，約450人，決算數22,516,329元，約853人。 2.計時與計件人員酬金預算數10,125,000元，預計進用行政及臨時人員15人，決算數15,498,907元，係應業務實際需要進用行政人員19人。
1,464,484	1,464,484	-2,011,516	-57.87	
		-50,000	-100.00	校本部： 推展費預算數50,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並擲節開支。
3,164,929	3,164,929	-640,071	-16.82	
38,531	38,531	18,531	92.66	
3,126,398	3,126,398	-658,602	-17.40	
773,665	773,665	-1,004,335	-56.49	
331,750	331,750	-16,250	-4.67	
		-500,000	-100.00	
89,457	89,457	-140,543	-61.11	
352,458	352,458	-347,542	-49.65	
61,615,391	67,751,256	-19,420,744	-22.28	
51,671,000	52,123,798	-6,976,202	-11.80	
	5,533,704	-392,296	-6.62	
9,944,391	10,093,754	-12,052,246	-54.42	
1,729,913	1,729,913	-410,087	-19.16	
49,053	49,053	27,053	122.97	
267,381	267,381	167,381	167.38	
948,970	948,970	-55,030	-5.48	
464,509	464,509	-549,491	-54.19	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		4,796,000	4,796,000	
捐助、補助與獎助		4,796,000	4,796,000	
其他				
其他費用				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,677,358	2,677,358	-2,118,642	-44.18	
2,677,358	2,677,358	-2,118,642	-44.18	
866,063	866,063	866,063	--	
866,063	866,063	866,063	--	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	345,191,682	6,079,787,519	7,083,442,514	766,485,372	2,328,781,484
減：以前年度已提折舊數	270,546,320	1,476,962,565	5,717,343,079	582,135,404	1,309,278,590
上年度期末帳面價值	74,645,362	4,602,824,954	1,366,099,435	184,349,968	1,019,502,894
加：本年度新增資產價值	6,275,228	3,667,707	268,601,975	18,873,527	98,621,139
減：本年度減少資產價值		584,655			
加減：調整欄		24,908,504	2,060,377	44,709	19,829,414
減：本年度提列折舊數	10,597,792	121,506,511	385,271,759	31,980,473	103,858,440
本年度期末帳面價值	70,322,798	4,509,309,999	1,251,490,028	171,287,731	1,034,095,007
本年度提列折舊數	10,597,792	121,506,511	385,271,759	31,980,473	103,858,440
勞務成本	5,933,394	10,989,090	1,379,529	660,713	3,944,682
銷貨成本	1,542,797	3,712,448	2,549,353	340,865	888,128
教學成本	2,798,504	81,424,045	361,284,822	15,608,834	65,755,428
醫療成本		832,631	3,572,709	84,009	646,741
管理及總務費用	323,097	5,304,131	8,261,175	14,364,887	8,889,165
其他業務外費用		19,244,166	8,224,171	921,165	23,734,296
合 計	10,597,792	121,506,511	385,271,759	31,980,473	103,858,440

1、本年度新增資產價值合計404,035,544元，包括：

(1)本年度增置資產388,802,826元。

(2)撥入、受贈及以設備作價資產13,169,768元，包括機械及設備6,860,873元、什項設備375,877元及代管資產5,933,018元。

(3)委辦計畫購置之代管資產2,062,950元。

2、本年度減少資產價值合計2,793,483元，包括：

(1)報廢未達年限之設備，減列房屋及建築584,655元，減列代管資產2,176,698元。

(2)農業部動植物防疫檢疫署計畫購置之代管資產移撥本校，減列代管資產32,130元。

3、調整欄淨增加數46,843,004元，包括：

(1)以前年度未完工程轉列房屋及建築10,394,203元。

(2)以前年度暫付及待結轉帳項轉列房屋及建築14,514,301元、機械及設備2,048,377元、交通及運輸設備44,709元及什項設備1,299,944元。

(3)廠商全額購回機械及設備之已攤提折舊12,000元。

(4)以前年度訂購機件轉列什項設備18,529,470元。

4、「代管資產-土地」上年度原值10,578,019,850元，國發會等機關移撥本校南投校區土地34,378,560元，本年度重估增值3,209元及重估減值2,959,684元，本年度金額為10,609,441,935元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				3,972,109,246	20,575,797,817
				2,122,319,375	11,478,585,333
				1,849,789,871	9,097,212,484
				7,995,968	404,035,544
				2,208,828	2,793,483
					46,843,004
				66,727,549	719,942,524
				1,788,849,462	8,825,355,025
				66,727,549	719,942,524
					22,907,408
					9,033,591
				54,349,464	581,221,097
					5,136,090
				6,844,381	43,986,836
				5,533,704	57,657,502
				66,727,549	719,942,524

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 資產報廢明細表

中華民國113年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	259,973,583	259,388,928	584,655		
房屋及建築	1,650,559	1,065,904	584,655		
機械及設備	207,462,102	207,462,102			
交通及運輸設備	11,697,551	11,697,551			
什項設備	39,163,371	39,163,371			

1.本年度報廢未達耐用年限之房屋及建築成本1,200,000元、累計折舊615,345元、帳面價值584,655元，業經審計部教育農林審計處109年4月10日審教處一字第1098551344號函同意。

2.本年度報廢未達耐用年限之代管資產(房屋及建築)成本10,796,350元、累計折舊8,619,652元、帳面價值2,176,698元，業經審計部教育農林審計處109年4月10日審教處一字第1098551344號函同意。

3.本年度報廢拆除已達耐用年限不堪使用之代管資產(房屋及建築)13,584元，並沖減已提列之累積折舊13,584元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
584,655		584,655	
584,655		584,655	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**公庫撥補款明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	
公庫增撥數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加77,544,059元。 2. 增撥112年度南投分部大學城建置計畫保留款650,939,000元。 3. 依教育部113年12月17日臺教高(三)字第1130118691號函同意保留國家植物園方舟計畫(第二期)之興大方舟植物園新建工程30,320,000元。 4. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第號1130131520函另案核轉行政院辦理保留南投分部大學城建置計畫695,306,000元。
合 計	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		884,688,000		
土地改良物		2,000,000		11,510,000
土地改良物		2,000,000		11,510,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築		351,085,000		-40,110,000
房屋及建築		351,085,000		-40,110,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		367,947,000		-10,084,000
機械及設備		367,947,000		-10,084,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		28,388,000		6,784,000
交通及運輸設備		28,388,000		6,784,000
什項設備		135,268,000		31,900,000
什項設備		135,268,000		31,900,000
合 計		884,688,000		
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		651,093,000		
土地改良物		1,000,000		11,510,000
土地改良物		1,000,000		11,510,000
未完工程-土地改良物				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
884,688,000	546,636,388	-338,051,612	273,619,604	
13,510,000	12,500,058	-1,009,942		調整數11,510,000元，係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
13,510,000	6,275,228	-7,234,772		
	6,224,830	6,224,830		
310,975,000	145,277,557	-165,697,443	123,427,254	1.調整數40,110,000元，係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元、機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算63,145,998元、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程本年度預算17,635,106元及興大方舟植物園新建工程本年度預算42,646,150元報請教育部辦理保留。
310,975,000	18,182,008	-292,792,992	123,427,254	
	127,095,549	127,095,549		
357,863,000	270,395,331	-87,467,669	68,796,950	1.調整數10,084,000元，係因執行需要由房屋及建築流入310,000元及流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算68,796,950元報請教育部辦理保留。
357,863,000	263,789,479	-94,073,521	68,796,950	
	6,605,852	6,605,852		
35,172,000	18,918,236	-16,253,764	14,918,461	1.調整數6,784,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元及流出至什項設備216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算14,918,461元報請教育部辦理保留。
35,172,000	18,918,236	-16,253,764	14,918,461	
167,168,000	99,545,206	-67,622,794	66,476,939	1.調整數31,900,000元，係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算66,476,939元報請教育部辦理保留。
167,168,000	99,545,206	-67,622,794	66,476,939	
884,688,000	546,636,388	-338,051,612	273,619,604	
651,093,000	342,970,648	-308,122,352	273,619,604	
12,510,000	12,500,058	-9,942		調整數11,510,000元，係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
12,510,000	6,275,228	-6,234,772		
	6,224,830	6,224,830		

**國立中興大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築		286,085,000		-5,300,000
房屋及建築		286,085,000		-5,300,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		217,637,000		-10,394,000
機械及設備		217,637,000		-10,394,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		24,243,000		-216,000
交通及運輸設備		24,243,000		-216,000
什項設備		122,128,000		4,400,000
什項設備		122,128,000		4,400,000
合 計		651,093,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		233,595,000		
土地改良物		1,000,000		
土地改良物		1,000,000		
房屋及建築		65,000,000		-34,810,000
房屋及建築		65,000,000		-34,810,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		150,310,000		310,000
機械及設備		150,310,000		310,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		4,145,000		7,000,000
交通及運輸設備		4,145,000		7,000,000

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
280,785,000	142,861,295	-137,923,705	123,427,254	1.調整數5,300,000元,係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算63,145,998元、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程本年度預算17,635,106元及興大方舟植物園新建工程本年度預算42,646,150元報請教育部辦理保留。
280,785,000	16,209,526	-264,575,474	123,427,254	
	126,651,769	126,651,769		
207,243,000	119,776,906	-87,466,094	68,796,950	1.調整數10,394,000元,係因執行需要流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算68,796,950元報請教育部辦理保留。
207,243,000	119,655,156	-87,587,844	68,796,950	
	121,750	121,750		
24,027,000	7,837,119	-16,189,881	14,918,461	1.調整數216,000元,係因執行需要流出至什項設備216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算14,918,461元報請教育部辦理保留。
24,027,000	7,837,119	-16,189,881	14,918,461	
126,528,000	59,995,270	-66,532,730	66,476,939	1.調整數4,400,000元,係因執行需要由、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)本年度預算66,476,939元報請教育部辦理保留。
126,528,000	59,995,270	-66,532,730	66,476,939	
651,093,000	342,970,648	-308,122,352	273,619,604	
233,595,000	203,665,740	-29,929,260		
1,000,000		-1,000,000		
1,000,000		-1,000,000		
30,190,000	2,416,262	-27,773,738		調整數34,810,000元,係因執行需要流出至機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。
30,190,000	1,972,482	-28,217,518		
	443,780	443,780		
150,620,000	150,618,425	-1,575		調整數310,000元,係因執行需要由房屋及建築流入310,000元。
150,620,000	144,134,323	-6,485,677		
	6,484,102	6,484,102		
11,145,000	11,081,117	-63,883		調整數7,000,000元,係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元。
11,145,000	11,081,117	-63,883		

**國立中興大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備		13,140,000		27,500,000
什項設備		13,140,000		27,500,000
合 計		233,595,000		

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定按工程經費估算工程管理費，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

1. 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓工程管理費4,010,945元，依本案預算直接工程501,563,621元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(401,563,621*0.7\%)$ ，本年度預算數編列1,000,000元，決算數222,019元。
2. 校史館新建工程工程管理費1,555,687元，依本案預算直接工程150,812,449元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(150,812,449*0.7\%)=1,555,687$ ，本年度編列預算634,000元，決算數0元。
3. 智慧機械技術研發中心新建工程工程管理費701,844元，依本案契約直接工程成本50,184,420元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(50,184,420*1\%)=701,844$ ，本年度編列預算0元，決算數1,200元。
4. 南入口景觀及雲平樓整建工程工程管理費1,230,502元，依本案直接工程成本104,357,437元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(104,357,437*0.7\%)=1,230,502$ ，本年度編列預算0元，決算數118,881元。
5. 興大方舟植物園新建工程工程管理費2,006,326元，依本案直接工程成本215,189,420元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(215,189,420*0.7\%)=2,006,326$ ，本年度編列600,000元，決算數13,300元。
6. 資訊科學大樓1F整修工程工程管理費71,214元，依本案直接工程成本2,373,814元計算， $(2,373,814*3\%)=71,214$ ，本年度編列預算數0元，決算數30,150元。
7. 國立中興大學112年度建構友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程工程管理費230,838元，依本案直接工程成本10,389,172元計算， $(5,000,000*3\%)+((10,389,172-5,000,000)*1.5\%)=230,838$ 元，本年度編列預算數0元，決算數26,882元。
8. 體育館西側及北側外牆整修工程工程管理費363,577元，依本案直接工程成本19,238,458元計算， $(5,000,000*3\%)+(19,238,458*1.5\%)=363,577$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,765元。
9. 體育館羽球場運動木地板修建工程工程管理費221,784元，依本案直接工程成本9,785,604元計算， $(5,000,000*3\%)+(9,785,604*1.5\%)=221,784$ 元，本年度編列預算數0元，決算數59,640元。
10. 雲平樓冷氣電源安裝工程工程管理費44,785元，依本案直接工程成本1,492,818元計算， $(1,492,818*3\%)=44,785$ 元，本年度編列預算數0元，決算數2,553元。
11. 112年本校高低壓設備缺失改善工程工程管理費123,979元，依本案契約直接工程成本4,132,643元計算， $(4,132,643*3\%)=123,979$ ，本年度編列預算數0元，決算數38,051元。
12. 國立中興大學員工子女托嬰中心工程管理費246,671元，依本案預算直接工程成本11,444,752元計算， $(5,000,000*3\%)+(11,444,752*1.5\%)=246,671$ ，本年度編列預算數0元，決算數34,347元。
13. 本校微電網建置統包工程工程管理費710,074元，依本案預算直接工程成本81,439,123元計算， $(5,000,000*2.1\%)+(81,439,123*1.05\%)+(81,439,123*0.7\%)=710,074$ 元，本年度編列預算數0元，決算數16,117元。
14. 社管大樓9樓北側廁所整修工程工程管理費81,677元，依本案契約直接工程成本2,722,559元計算， $(2,722,559*3\%)=81,677$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,675元。
15. 化材館國際會議廳內部修繕統包工程工程管理費82,960元，依本案預算直接工程成本2,765,339元計算， $(2,765,339*3\%)=82,960$ 元，本年度編列預算數0元，決算數15,508元。
16. 113年度消防安全設備改善工程工程管理費101,354元，依本案契約直接工程成本3,378,471元計算， $(3,378,471*3\%)=101,354$ 元，本年度編列預算數0元，決算數24,136元。
17. 資訊科學大樓國際會議廳整修統包工程工程管理費85,359元，依本案契約直接工程成本

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
40,640,000	39,549,936	-1,090,064		調整數27,500,000元，係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元。
40,640,000	39,549,936	-1,090,064		
233,595,000	203,665,740	-29,929,260		

**國立中興大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

- 2,845,303元計算 $(2,845,303*3\%)=85,359$ 元，本年度編列預算數0元，決算數12,765元。
18. 仁義禮智信宿舍區改造工程工程管理費986,787元，依本案預算直接工程成本78,678,688元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(53,678,688*1\%)=986,787$ 元，本年度編列預算數0元，決算數7,659元。
19. 南投分部大學建置計畫工程管理費19,953,568元，依本案各子計畫直接工程成本3,690,713,569元計算， $(5,000,000*3\%)+(20,000,000*1.5\%)+(75,000,000*1\%)+(400,000,000*0.7\%)+(3,190,713,569*0.5\%)=19,953,568$ ，本年度編列預算數6,000,000元，113決算數3,123,859元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
-----	-------	--------------	-------------	-----

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	1,766,981,000				225,959,000				225,959,000	12.79
國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)	1,766,981,000	本計畫係活化中興新村閒置國有房地及宿舍，於南核心建立大學城校園環境與機能，案內共22個子計畫(含2案新建工程)，配合進駐單位需求分年度建置，預計於116年執行完成。	112.01 116.12		225,959,000				225,959,000	12.79
一般建築及設備計畫					658,729,000				658,729,000	
土地改良物			113.01 113.12		2,000,000		11,510,000		13,510,000	
土地改良物			113.01 113.12		2,000,000		11,510,000		13,510,000	
未完工程-土地改良物			113.01 113.12							
房屋及建築			113.01 113.12		287,085,000		-40,110,000		246,975,000	
房屋及建築			113.01 113.12		287,085,000		-40,110,000		246,975,000	
未完工程-房屋及建築			113.01 113.12							
機械及設備			113.01 113.12		297,133,000		-10,084,000		287,049,000	
機械及設備			113.01 113.12		297,133,000		-10,084,000		287,049,000	
訂購機件-機械及設備			113.01 113.12							
交通及運輸設備			113.01 113.12		13,371,000		6,784,000		20,155,000	
交通及運輸設備			113.01 113.12		13,371,000		6,784,000		20,155,000	
什項設備			113.01 113.12		59,140,000		31,900,000		91,040,000	
什項設備			113.01 113.12		59,140,000		31,900,000		91,040,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
225,959,000	12.79	12,620,652	5.59	12,620,652	5.59	
225,959,000	12.79	12,620,652	5.59	12,620,652	5.59	政府補助收入: 因原物料、工資上漲及需辦理中興新村文化景觀保存計畫審查等因素,降低廠商投標意願,部分案件多次流標,且因設備採購需配合相關工程進度後始得辦理致進度落後,本年度預算213,338,348元辦理保留。
658,729,000		534,015,736	81.07	534,015,736	81.07	
13,510,000		12,500,058	92.52	12,500,058	92.52	政府補助收入: 調整數11,510,000元,係因執行需要由房屋及建築流入5,300,000元及機械及設備流入6,210,000元。
13,510,000		6,275,228	46.45	6,275,228	46.45	
		6,224,830		6,224,830		
246,975,000		144,423,555	58.48	144,423,555	58.48	政府補助收入: 1、調整數5,300,000元,係因執行需要流出至土地改良物5,300,000元。 2、國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程前期多為假設工程,本年度預算17,635,106元辦理保留、興大方舟植物園新建工程申請計畫變更致進度落後,本年度預算42,646,150元辦理保留。  自籌收入: 調整數34,810,000元,係因執行需要流出至機械及設備310,000元、交通及運輸設備7,000,000元及什項設備27,500,000元。
246,975,000		18,182,008	7.36	18,182,008	7.36	
		126,241,547		126,241,547		
287,049,000		268,378,281	93.50	268,378,281	93.50	政府補助收入: 調整數10,394,000元,係因執行需要流出至土地改良物6,210,000元、什項設備4,184,000元。 自籌收入: 調整數310,000元,係因執行需要由房屋及建築流入310,000元。
287,049,000		261,772,429	91.19	261,772,429	91.19	
		6,605,852		6,605,852		
20,155,000		18,819,697	93.37	18,819,697	93.37	政府補助收入: 調整數216,000元,係因執行需要流出至什項設備216,000元。 自籌收入: 調整數7,000,000元,係因執行需要由房屋及建築流入7,000,000元。
20,155,000		18,819,697	93.37	18,819,697	93.37	
91,040,000		89,894,145	98.74	89,894,145	98.74	政府補助收入: 調整數4,400,000元,係因執行需要由、機械及設備流入4,184,000元及交通及運輸設備流入216,000元。 自籌收入: 調整數27,500,000元,係因執行需要由房屋及建築流入27,500,000元。
91,040,000		89,894,145	98.74	89,894,145	98.74	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**  
 中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
合計	1,766,981,000				884,688,000				884,688,000	50.07

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決 算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
884,688,000	50.07	546,636,388	61.79	546,636,388	61.79	

**國立中興大學校務基金(大學)  
長期債務舉借與償還明細表**

中華民國113年度

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度 預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	6,025,183			5,660,000
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10				
小計					6,025,183			5,660,000
二、長期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	87,460,712			
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10	100,000,000			
小計					187,460,712			
合計					193,485,895			5,660,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
5,650,842	5,748,767		6,123,108	1.本年度償還金額預算數5,660,000元，包含本年度奉准先行辦理金額40,000元，循校內程序簽准補列預算。 2.114年度應償還6,123,108元，調整5,748,767元為短期債務。
	1,448,859		1,448,859	114年度應償還1,448,859元，調整為短期債務。
5,650,842	7,197,626		7,571,967	
		5,748,767	81,711,945	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於107年4月27日臺教高(三)字第1070050772號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於107年9月3日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.女宿誠軒113學年度住宿率約為94%，經檢討113年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.114年度將償還6,123,108元，調整5,748,767元為短期債務。
		1,448,859	98,551,141	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於110年6月23日臺教高(三)字第1100077832號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於110年10月25日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.男宿興大二村113學年度住宿率約為95%，經檢討113年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.114年度將償還1,448,859元，調整為短期債務。
		7,197,626	180,263,086	
5,650,842	7,197,626	7,197,626	187,835,053	

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**主要營運項目執行績效摘要表**  
 中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	15,510	3,207,692,000	15,690	3,262,844,149
大專院校	人	15,510	3,207,692,000	15,690	3,262,844,149

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
180	1.16	55,152,149	1.72	
180	1.16	55,152,149	1.72	

**國立中興大學校務基金(大學)  
基金數額增減明細表**

中華民國 113 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	9,586,354,000	9,030,478,136	-555,875,864	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	1,030,400,000	1,033,257,059	2,857,059	現金增撥。 1.辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加77,544,059元。 2.增撥112年度南投分部大學城建置計畫保留款650,939,000元。 3.依教育部113年12月17日臺教高(三)字第1130118691號函同意保留國家植物園方舟計畫(第二期)之興大方舟植物園新建工程30,320,000元。 4.依教育部114年1月15日臺教高(三)字第號1130131520函另案核轉行政院辦理保留南投分部大學城建置計畫695,306,000元。
其他	1,000,000		-1,000,000	
減：				
填補短絀	306,450,000	101,622,694	-204,827,306	
折減基金繳庫				
其他	61,738,000		-61,738,000	
期末基金數額	10,249,566,000	9,962,112,501	-287,453,499	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國113年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
雷應科技股份有限公司	65,368,000	13,335,500	-8,586,351	13,421,200		
地天泰農業生技股份有限公司	250,000,000	25,000,000	-35,947,950	6,000,000		
漢鼎智慧科技股份有限公司	137,400,000	13,777,000	-14,703,869	420,000		
加特福生物科技股份有限公司	90,895,200	9,089,520	-12,740,376	528,000		
優泥來股份有限公司	66,790,000	42,000,000	-15,932,801	10,552,000		
博府智造股份有限公司	25,000,000	250,000,000	1,067,813	540,000		
展興生物科技股份有限公司	107,000,000	107,000,000	-10,001,549	1,494,000		
格雷迪奧股份有限公司	7,650,000	38,250,000	113,259	300,000		2,880,000
藥祇生醫股份有限公司	258,981,260	20,612,993	-27,425,300	355,690		51,840

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	13,421,200	6.29				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	6,000,000	2.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	420,000	3.05				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	528,000	1.33				1.本股票係外界捐贈與本校。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,552,000	2.50				1.本股票係109年移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另於112年認購未上市上櫃股票。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	2.16				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,494,000	1.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
2,880,000	3,180,000	11.45				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
51,840	407,530	0.20				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

# 國立中興大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	309	246	-63	
職員	234	185	-49	
駐衛警	9	8	-1	
技工	35	32	-3	
工友	28	18	-10	
聘用	2	2	0	
約僱	1	1	0	
教師人員	904	791	-113	
教師	904	791	-113	
助教人員	73	35	-38	
助教	73	35	-38	
兼任人員	324	406	82	
兼任	324	406	82	
合 計	1,610	1,478	-132	

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金895,592,000元，決算數1,219,912,627元。包括：
  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費27,864,000元；實際進用行政人員42人，決算數31,631,042元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費196,560,000元；實際進用行政人員421人，決算數360,608,552元。
  - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費119,340,000元；實際進用博士後研究員143人，決算數194,689,221元。
  - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等700人，預算編列經費390,825,000元；實際進用專任研究人員等717人，決算數474,947,315元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數869,517元、專任助理87人，決算數49,541,511元、博士後研究員16人，決算數11,217,604元及專案教師(含客座教授)等10人，決算數5,885,225元，以上決算數共計67,513,857元。
  - (6) 學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,621,375元，約862人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計106人，預算編列經費52,128,000元，實際進用136人，決算數61,245,997元；應業務需要預計進用臨時人員106人，預算編列經費12,174,000元，實際進用148人，決算數15,682,961元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,191,090元、臨時人員13人，決算數2,781,217元，以上預算數共計70,413,000元，決算數共計81,901,265元。
2. 外包費預算編列61,430,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,266人，決算數88,340,620元，約3,273人。

本 頁 空 白

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,506,384,000	1,462,000	13,704,000	1,306,000	193,686,000	119,059,000	
勞務成本	9,910,000		710,000	874,000	2,335,000	2,353,000	
正式人員	9,910,000		710,000	874,000	2,335,000	2,353,000	
兼任人員							
銷貨成本			460,000				
正式人員			460,000				
兼任人員							
教學成本	1,301,511,000		500,000		141,903,000	96,548,000	
正式人員	1,301,511,000		500,000		141,903,000	96,548,000	
兼任人員							
醫療成本		1,462,000	120,000		183,000	90,000	
聘僱人員		1,462,000	120,000		183,000	90,000	
兼任人員							
管理及總務費用	194,963,000		11,114,000	432,000	49,265,000	20,068,000	
正式人員	194,963,000		11,114,000	432,000	49,265,000	20,068,000	
兼任人員							
其他業務外費用			800,000				
正式人員			800,000				
兼任人員							
合 計	1,506,384,000	1,462,000	13,704,000	1,306,000	193,686,000	119,059,000	

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
157,220,000	30,000	1,992,851,000	239,794,000	2,232,645,000
1,553,000		17,735,000	500,000	18,235,000
1,553,000		17,735,000		17,735,000
			500,000	500,000
		460,000	216,000	676,000
		460,000		460,000
			216,000	216,000
126,326,000		1,666,788,000	236,578,000	1,903,366,000
126,326,000		1,666,788,000		1,666,788,000
			236,578,000	236,578,000
315,000		2,170,000	1,000,000	3,170,000
315,000		2,170,000		2,170,000
			1,000,000	1,000,000
29,026,000	30,000	304,898,000	500,000	305,398,000
29,026,000	30,000	304,898,000		304,898,000
			500,000	500,000
		800,000	1,000,000	1,800,000
		800,000		800,000
			1,000,000	1,000,000
157,220,000	30,000	1,992,851,000	239,794,000	2,232,645,000

# 國立中興大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,447,785,518	1,597,320	8,499,100	1,096,779	182,313,549	131,267,383	
勞務成本	7,561,660		336,544	656,211	2,088,905	2,561,731	
正式人員	7,561,660		336,544	656,211	2,088,905	2,561,731	
兼任人員							
銷貨成本			24,042				
正式人員			24,042				
兼任人員							
教學成本	1,257,046,608		185,757		134,344,974	103,408,805	
正式人員	1,257,046,608		185,757		134,344,974	103,408,805	
兼任人員							
醫療成本		1,597,320	7,128		188,714	98,604	
聘僱人員		1,597,320	7,128		188,714	98,604	
兼任人員							
管理及總務費用	183,177,250		7,787,938	440,568	45,690,956	25,198,243	
正式人員	183,177,250		7,787,938	440,568	45,690,956	25,198,243	
兼任人員							
其他業務外費用			157,691				
正式人員			157,691				
兼任人員							
合 計	1,447,785,518	1,597,320	8,499,100	1,096,779	182,313,549	131,267,383	

1. 本校負擔兼任人員補充保費7,456,094元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算193,686,000元，決算數182,313,549元，包括：
  - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預計發給1,286人，預算編列167,548,000元，實際發給1,118人，決算數157,649,545元。
  - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」預計發給306人，預算編列26,138,000元，實際發給269人，決算數24,664,004元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金895,592,000元，決算數1,219,912,627元。包括：
  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費27,864,000元；實際進用行政人員42人，決算數31,631,042元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費196,560,000元；實際進用行政人員421人，決算數360,608,552元。
  - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費119,340,000元；實際進用博士後研究員143人，決算數194,689,221元。
  - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等700人，預算編列經費390,825,000元；實際進用專任研究人員等717人，決算數474,947,315元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數869,517元、專任助理87人，決算數49,541,511元、博士後研究員16人，決算數11,217,604元及專案教師(含客座教授)等10人，決算數5,885,225元，以上決算數共計67,513,857元。
  - (6) 學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,621,375元，約862人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計106人，預算編列經費52,128,000元，實際進用136人，決算數61,245,997元；應業務需要預計進用臨時人員106人，預算編列經費12,174,000元，實際進用148人，決算數15,682,961元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
144,879,851	23,702	1,917,463,202	308,472,092	2,225,935,294
1,226,257		14,431,308	628,912	15,060,220
1,226,257		14,431,308		14,431,308
			628,912	628,912
		24,042	950,612	974,654
		24,042		24,042
			950,612	950,612
116,137,385		1,611,123,529	304,542,802	1,915,666,331
116,137,385		1,611,123,529		1,611,123,529
			304,542,802	304,542,802
260,346		2,152,112	902,886	3,054,998
260,346		2,152,112		2,152,112
			902,886	902,886
27,255,863	23,702	289,574,520	602,013	290,176,533
27,255,863	23,702	289,574,520		289,574,520
			602,013	602,013
		157,691	844,867	1,002,558
		157,691		157,691
			844,867	844,867
144,879,851	23,702	1,917,463,202	308,472,092	2,225,935,294

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決						算
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,191,090元、臨時人員13人，決算數2,781,217元，以上預算數共計70,413,000，決算數共計81,901,265元。。

4. 外包費預算編列61,430,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,266人，決算數88,340,620元，約3,273人。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
37至45人座大客車	1	9,000,000	0		-1	-100.00	-9,000,000	-100.00	依行政院113年1月16日院臺教字第1131000202號函，未核定本項預算。
小客貨兩用車(7-8人座)	1	850,000	1	723,265	0	0.00	-126,735	-14.91	依實際決標價格核實撙節辦理。
燃油小客車(1800cc以下)	1	770,000	1	770,000	0	0.00			
合計	3	10,620,000	2	1,493,265	-1	-33.33	-9,126,735	-85.94	

1. 管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車2輛、客貨兩用車1輛、中型客車1輛及小客車1輛。
2. 其他車輛：本年度應業務實際需要，增購小貨車1輛、公務機車2輛，報廢客貨兩用車3輛、公務機車3輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車2輛、小貨車8輛、大貨車1輛、客貨兩用車14輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

## 國立中興大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,779,846,000	452,799,000	2,232,645,000	1,725,272,694
正式員額薪資	1,291,043,000	215,341,000	1,506,384,000	1,272,373,060
聘僱及兼職人員薪資	36,158,000	205,098,000	241,256,000	41,521,256
加(夜)班費	12,104,000	1,600,000	13,704,000	1,314,738
津貼	1,306,000		1,306,000	896,521
獎金	193,503,000	183,000	193,686,000	175,419,144
退休及卹償金	117,469,000	1,590,000	119,059,000	116,535,995
福利費	128,263,000	28,957,000	157,220,000	117,202,059
提繳費		30,000	30,000	9,921
服務費用	288,526,000	1,434,465,000	1,722,991,000	273,265,507
水電費		184,373,000	184,373,000	3,281,234
郵電費	820,000	9,578,000	10,398,000	510,563
旅運費	24,855,000	58,463,000	83,318,000	17,289,758
印刷裝訂及公告費	5,360,000	22,230,000	27,590,000	5,569,665
修理保養及保固費	55,340,000	105,783,000	161,123,000	27,662,710
保險費	900,000	5,591,000	6,491,000	1,658,531
一般服務費	117,126,000	846,355,000	963,481,000	156,419,226
專業服務費	82,575,000	195,242,000	277,817,000	60,510,980
公關慰勞費		1,250,000	1,250,000	
推展費	1,550,000	5,600,000	7,150,000	362,840
材料及用品費	108,455,000	506,277,000	614,732,000	103,210,605
使用材料費	6,760,000	21,116,000	27,876,000	6,492,427
用品消耗	101,695,000	451,556,000	553,251,000	96,718,178
商品及醫療用品		33,605,000	33,605,000	
租金與利息	29,211,000	63,293,000	92,504,000	31,502,844
地租及水租	7,011,000	10,864,000	17,875,000	1,640,735
房租	2,000,000	13,406,000	15,406,000	2,524,332
機器租金	13,066,000	27,998,000	41,064,000	18,279,413
交通及運輸設備租金	2,950,000	7,870,000	10,820,000	3,899,987
什項設備租金	1,150,000	3,155,000	4,305,000	1,681,236
利息	3,034,000		3,034,000	3,477,141
折舊、折耗及攤銷	675,363,000	386,916,000	1,062,279,000	522,812,490
不動產、廠房及設備折舊	309,071,000	328,330,000	637,401,000	324,997,471
其他折舊性資產折舊	68,136,000		68,136,000	66,727,549
攤銷	298,156,000	58,586,000	356,742,000	131,087,470
稅捐與規費(強制費)	1,000,000	10,945,000	11,945,000	393,625
土地稅		487,000	487,000	
房屋稅		810,000	810,000	
消費與行為稅		7,559,000	7,559,000	
規 費	1,000,000	2,089,000	3,089,000	393,625
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	162,320,000	279,573,000	441,893,000	240,699,483
會費	2,000,000	1,850,000	3,850,000	403,748
捐助、補助與獎助	149,770,000	264,493,000	414,263,000	222,733,473

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
500,662,600	2,225,935,294	-6,709,706	-0.30
175,412,458	1,447,785,518	-58,598,482	-3.89
261,092,062	302,613,318	61,357,318	25.43
7,184,362	8,499,100	-5,204,900	-37.98
200,258	1,096,779	-209,221	-16.02
6,894,405	182,313,549	-11,372,451	-5.87
14,731,388	131,267,383	12,208,383	10.25
35,133,886	152,335,945	-4,884,055	-3.11
13,781	23,702	-6,298	-20.99
1,991,386,036	2,264,651,543	541,660,543	31.44
178,405,720	181,686,954	-2,686,046	-1.46
9,800,796	10,311,359	-86,641	-0.83
106,940,332	124,230,090	40,912,090	49.10
22,975,505	28,545,170	955,170	3.46
148,660,104	176,322,814	15,199,814	9.43
7,931,606	9,590,137	3,099,137	47.75
1,161,527,338	1,317,946,564	354,465,564	36.79
352,144,802	412,655,782	134,838,782	48.54
1,121,233	1,121,233	-128,767	-10.30
1,878,600	2,241,440	-4,908,560	-68.65
527,738,265	630,948,870	16,216,870	2.64
16,738,893	23,231,320	-4,644,680	-16.66
473,953,183	570,671,361	17,420,361	3.15
37,046,189	37,046,189	3,441,189	10.24
142,061,423	173,564,267	81,060,267	87.63
7,142,399	8,783,134	-9,091,866	-50.86
19,625,160	22,149,492	6,743,492	43.77
92,043,627	110,323,040	69,259,040	168.66
17,508,208	21,408,195	10,588,195	97.86
5,742,029	7,423,265	3,118,265	72.43
	3,477,141	443,141	14.61
366,422,908	889,235,398	-173,043,602	-16.29
328,217,504	653,214,975	15,813,975	2.48
	66,727,549	-1,408,451	-2.07
38,205,404	169,292,874	-187,449,126	-52.54
14,304,187	14,697,812	2,752,812	23.05
155,739	155,739	-331,261	-68.02
935,699	935,699	125,699	15.52
10,379,193	10,379,193	2,820,193	37.31
2,833,556	3,227,181	138,181	4.47
366,404,876	607,104,359	165,211,359	37.39
2,992,638	3,396,386	-453,614	-11.78
331,113,923	553,847,396	139,584,396	33.69

# 國立中興大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	1,550,000	11,430,000	12,980,000	2,389,061
競賽及交流活動費	9,000,000	1,800,000	10,800,000	15,173,201
短絀、賠償與保險給付				584,655
各項短絀				584,655
其他				7,726,069
其他費用				7,726,069
合 計	3,044,721,000	3,134,268,000	6,178,989,000	2,905,467,972

附註：大陸地區旅費預算數2,900,000元，決算數3,127,344元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
20,993,167	23,382,228	10,402,228	80.14
11,305,148	26,478,349	15,678,349	145.17
	584,655	584,655	--
	584,655	584,655	--
2,929,013	10,655,082	10,655,082	--
2,929,013	10,655,082	10,655,082	--
3,911,909,308	6,817,377,280	638,388,280	10.33

**國立中興大學校務基金(大學)**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	19,050,000	35,925,000	54,975,000	13,222,778
國外旅費	17,500,000	29,075,000	46,575,000	12,859,938
公共關係費		1,125,000	1,125,000	
員工慰勞費		125,000	125,000	
推展費	1,550,000	5,600,000	7,150,000	362,840
統計所需項目	160,730,000	906,605,000	1,067,335,000	168,903,297
宿舍電費		11,871,000	11,871,000	
宿舍水費		1,873,000	1,873,000	
宿舍修護費		15,000,000	15,000,000	
義(志)工服務費		480,000	480,000	
計時與計件人員酬金	115,376,000	780,216,000	895,592,000	143,262,724
專技人員酬金		1,070,000	1,070,000	50,000
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	44,804,000	48,131,000	92,935,000	25,001,349
商品		24,300,000	24,300,000	
一般土地租金		4,114,000	4,114,000	
宿舍折舊	550,000	19,550,000	20,100,000	589,224
關稅				
貨物稅				
商港服務費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
69,295,062	82,517,840	27,542,840	50.10	
66,295,229	79,155,167	32,580,167	69.95	國外旅費預算數46,575,000元，決算數79,155,167元，主要係教育部及國科會補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討會、訪問等。
1,014,113	1,014,113	-110,887	-9.86	公共關係費預算數1,125,000元，決算數1,014,113元，係應實際業務需要擲節支出。
107,120	107,120	-17,880	-14.30	員工慰勞費預算數125,000元，決算數107,120元，係應實際業務需要擲節支出。
1,878,600	2,241,440	-4,908,560	-68.65	推展費預算數7,150,000元，決算數2,241,440元，主要係辦理招生推展及應實際業務需要擲節支出。
1,233,986,015	1,402,889,312	335,554,312	31.44	
23,112,866	23,112,866	11,241,866	94.70	
1,114,536	1,114,536	-758,464	-40.49	
17,943,477	17,943,477	2,943,477	19.62	
465,600	465,600	-14,400	-3.00	
1,076,649,903	1,219,912,627	324,320,627	36.21	
2,241,792	2,291,792	1,221,792	114.19	
62,096,183	87,097,532	-5,837,468	-6.28	
27,465,033	27,465,033	3,165,033	13.02	
4,083,350	4,083,350	-30,650	-0.75	
18,791,346	19,380,570	-719,430	-3.58	
1,556	1,556	1,556	--	
15,333	15,333	15,333	--	
5,040	5,040	5,040	--	

國立中興大學

循環經濟研究學院校務基金

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 113 年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

(1) 總說明 .....	2-1
---------------	-----

### 乙、主要表

(1) 收支餘絀表 .....	2-6
(2) 餘絀撥補表 .....	2-8
(3) 現金流量表 .....	2-10
(4) 平衡表 .....	2-12

### 丙、附屬表

(1) 業務收入明細表 .....	2-15
(2) 教學成本明細表 .....	2-16
(3) 其他業務成本明細表 .....	2-20
(4) 管理及總務費用明細表 .....	2-22
(5) 其他業務費用明細表 .....	2-24
(6) 其他業務外費用明細表 .....	2-26
(7) 資產折舊明細表 .....	2-28
(8) 固定資產建設改良擴充明細表 .....	2-30
(9) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	2-32
(10) 主要營運項目執行績效摘要表 .....	2-34
(11) 基金數額增減明細表 .....	2-36
(12) 員工人數彙計表 .....	2-37
(13) 用人費用彙計表 .....	2-38
(14) 各項費用彙計表 .....	2-42
(15) 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	2-44

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

## 總說明

中華民國 113 年度

### 一、業務計畫實施績效

#### (一) 人才培育規劃

1. 課程規劃定期調整：完整提供學生跨領域及自主學習機會，提升學生邏輯思維與問題解決能力，113 年度共召開 7 次課程委員會，整體討論學程及院的課程方向，適時調整課程。
2. 課程開設：在各學程的合聘教師與專任教師指導下，113 年度開設共 72 門的跨領域課程，供學院碩、博士生修習，以發展個人學術專長，培養專業能力。
3. 注重理論與實務之結合：擴充產、官、學各界長官及專家進行實務經驗分享與訓練，113 年度已邀請各企業主管、研究機關及各校學者專家進行專題講座，共計 39 場次。
4. 推動產學合作計畫：辦理跨領域產學研究計畫，帶領學生共同執行，增加學生於跨領域學習研究之機會，擴展更多跨領域學習與交流，113 年度執行產學合作計畫共計 47 件。

#### (二) 學院整體目標

1. 招生狀況：每年招生名額共計 90 位碩、博士生，113 學年度招生錄取 85 名，招生率 94%。
2. 人才培育：113 年度共培育 40 名碩士畢業生。
3. 學生實習：113 年度辦理學生至正瀚生技股份有限公司實習，計 1 名學生參與。
4. 國際學術交流：113 年度學生參與國際研討會等發表論文或海報，計 23 名。
5. 引領全國循環經濟：113 年度辦理「生物刺激素論壇」以及「生物刺激素圓桌會議」。

#### (三) 因應改善措施

1. 本院持續調整招生管道，並多加宣傳特色課程、師資及合作企業提供之附加資源，以吸引學生報考及就讀意願。
2. 密切與產業合作，增加學生實作與實習的機會，讓未來學院培育的高階人才直接投入產業急需要的研發工作，帶動產業創新升級發展。
3. 持續與夥伴學校合作，盤點各校循環經濟相關系所，透過資源共享交流，另就淨零排放、循環經濟、自然碳匯等議題，進行教授交換、互訪，並共同舉辦研討會、工作坊及跨國研究合作，藉以強化特定教授間合作交流與人脈網絡。

### 二、收支餘絀情形

#### (一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 6,980 萬 993 元，較預算數 2 億 2,590 萬 2,000 元，減少 1 億 5,610 萬 1,007 元，減少 69.10%，主要係其他補助收入及產學合作收入較預期減少。

2. 業務外收入：本年度決算數 1,757 萬 3,620 元，較預算數 2,533 萬 9,000 元，減少 776 萬 5,380 元，減少 30.65%，主要係受贈收入較預期減少。

## (二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

業務成本與費用：本年度決算數 7,955 萬 6,819 元，較預算數 2 億 1,112 萬 4,000 元，減少 1 億 3,156 萬 7,181 元，減少 62.32%，說明如下：

1. 教學成本：本年度決算數 5,818 萬 2,229 元，較預算數 1 億 4,554 萬元，減少 8,735 萬 7,771 元，減少 60.02%，主要係因學院處於發展前階段，配合院務推動及計畫執行，依業務需求覈實列支；此外，產學合作計畫較預期減少，相關支出隨之減少所致。
2. 其他業務成本：本年度決算數 1,539 萬 6,894 元，較預算數 5,647 萬 8,000 元，減少 4,108 萬 1,106 元，減少 72.74%，主要係因學生公費及獎勵金較預期減少所致。
3. 管理及總務費用：本年度決算數 569 萬 3,099 元，較預算數 849 萬 5,000 元，減少 280 萬 1,901 元，減少 32.98%，主要係因學院處於發展前階段，配合院務推動，依業務需求覈實列支所致。
4. 其他業務費用：本年度決算數 28 萬 4,597 元，較預算數 61 萬 1,000 元，減少 32 萬 6,403 元，減少 53.42%，主要係招生考試支出較預期減少所致。

## (三) 決算與預算賸餘（短絀）比較情形

1. 業務賸餘：本年度決算數短絀 975 萬 5,826 元，較預算數賸餘 1,477 萬 8,000 元，減少賸餘 2,453 萬 3,826 元，減少 166.02%，主要係其他補助收入較預期減少所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 1,757 萬 3,620 元，較預算數賸餘 2,518 萬 9,000 元，減少賸餘 761 萬 5,380 元，減少 30.23%，主要係受贈收入較預期減少所致。
3. 本期賸餘：本年度決算數賸餘 781 萬 7,794 元，較預算數賸餘 3,996 萬 7,000 元，減少賸餘 3,214 萬 9,206 元，減少 80.44%，主要係其他補助收入較預期減少所致。

## 三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 781 萬 7,794 元，較預算數 3,996 萬 7,000 元，減少 3,214 萬 9,206 元，減少 80.44%。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 1,992 萬 7,802 元，較預算數 6,841 萬 7,000 元，減少 4,848 萬 9,198 元，減少 70.87%。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (五) 填補之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (六) 待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

## 四、現金流量結果

### (一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 2,848 萬 4,094 元，較預算數 6,018 萬 3,000 元，減少 3,169 萬 8,906 元，減少 52.67%。決算數包括：

1. 本期賸餘 781 萬 7,794 元。
2. 利息股利之調整 74 萬 3,213 元。
3. 調整非現金項目 2,066 萬 6,300 元，包括：
  - (1) 折舊、減損及折耗 210 萬 1,463 元。
  - (2) 攤銷 5 萬 1,608 元。
  - (3) 其他減少 54 萬 1,911 元。
  - (4) 流動資產淨減 71 萬 9,599 元。
  - (5) 流動負債淨增 1,833 萬 5,541 元。
4. 收取利息 74 萬 3,213 元。

### (二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 500 萬 6,610 元，較預算數 5,174 萬元，減少 4,673 萬 3,390 元，減少 90.32%。決算數包括：

1. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 32 萬 260 元。
2. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 530 萬 4,870 元。包括：
  - (1) 機械及設備 515 萬 3,670 元。
  - (2) 什項設備 15 萬 1,200 元。
3. 增加無形資產 2 萬 2,000 元。

### (三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 122 萬元，較預算數 814 萬 5,000 元，減少 692 萬 5,000 元，減少 85.02%，係增加其他負債。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 2,469 萬 7,484 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 3,638 萬 5,867 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 6,108 萬 3,351 元。

## 五、資產負債情況

(一) 資產總額計 1 億 1,260 萬 561 元，其中包括：

1. 流動資產 6,138 萬 4,267 元，占資產總額 54.52%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3,647 萬 6,025 元，占資產總額 32.39%。

3. 不動產、廠房及設備 1,467 萬 2,514 元，占資產總額 13.03 %。

4. 無形資產 6 萬 7,755 元，占資產總額 0.06 %。

**(二) 負債總額計 9,267 萬 2,759 元，占負債及淨值總額 82.30 %；淨值總額計 1,992 萬 7,802 元，占負債及淨值總額 17.70 %，其中包括：**

1. 流動負債 8,700 萬 8,910 元，占負債及淨值總額 77.27 %。

2. 其他負債 566 萬 3,849 元，占負債及淨值總額 5.03 %。

3. 累積賸餘 1,992 萬 7,802 元，占負債及淨值總額 17.70 %。

## 六、其他

無。

本 頁 空 白

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	104,155,000	121,747,000	225,902,000	100.00	20,979,744
教學收入		121,124,000	121,124,000	53.62	
學雜費收入		9,204,000	9,204,000	4.07	
學雜費減免		-380,000	-380,000	-0.17	
建教合作收入		112,300,000	112,300,000	49.71	
其他業務收入	104,155,000	623,000	104,778,000	46.38	20,979,744
其他補助收入	104,155,000		104,155,000	46.11	20,979,744
雜項業務收入		623,000	623,000	0.28	
業務成本與費用	104,155,000	106,969,000	211,124,000	93.46	20,979,744
教學成本	49,899,000	95,641,000	145,540,000	64.43	6,913,709
教學研究及訓輔成本	49,899,000	18,982,000	68,881,000	30.49	6,913,709
建教合作成本		76,659,000	76,659,000	33.93	
其他業務成本	46,661,000	9,817,000	56,478,000	25.00	10,856,169
學生公費及獎勵金	46,661,000	9,817,000	56,478,000	25.00	10,856,169
管理及總務費用	7,595,000	900,000	8,495,000	3.76	3,209,866
管理費用及總務費用	7,595,000	900,000	8,495,000	3.76	3,209,866
其他業務費用		611,000	611,000	0.27	
雜項業務費用		611,000	611,000	0.27	
業務賸餘（短絀）		14,778,000	14,778,000	6.54	
業務外收入		25,339,000	25,339,000	11.22	
財務收入		339,000	339,000	0.15	
利息收入		339,000	339,000	0.15	
其他業務外收入		25,000,000	25,000,000	11.07	
資產使用及權利金收入				0.00	
受贈收入		25,000,000	25,000,000	11.07	
業務外費用		150,000	150,000	0.07	
其他業務外費用		150,000	150,000	0.07	
雜項費用		150,000	150,000	0.07	
業務外賸餘（短絀）		25,189,000	25,189,000	11.15	
本期賸餘（短絀）		39,967,000	39,967,000	17.69	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
48,821,249	69,800,993	100.00	-156,101,007	-69.10	67,827,132	100.00
48,240,549	48,240,549	69.11	-72,883,451	-60.17	45,672,930	67.34
6,365,044	6,365,044	9.12	-2,838,956	-30.84	5,518,085	8.14
		0.00	380,000	-100.00		0.00
41,875,505	41,875,505	59.99	-70,424,495	-62.71	40,154,845	59.20
580,700	21,560,444	30.89	-83,217,556	-79.42	22,154,202	32.66
	20,979,744	30.06	-83,175,256	-79.86	21,712,260	32.01
580,700	580,700	0.83	-42,300	-6.79	441,942	0.65
58,577,075	79,556,819	113.98	-131,567,181	-62.32	66,127,615	97.49
51,268,520	58,182,229	83.35	-87,357,771	-60.02	49,238,531	72.59
11,343,274	18,256,983	26.16	-50,624,017	-73.49	15,371,866	22.66
39,925,246	39,925,246	57.20	-36,733,754	-47.92	33,866,665	49.93
4,540,725	15,396,894	22.06	-41,081,106	-72.74	12,187,199	17.97
4,540,725	15,396,894	22.06	-41,081,106	-72.74	12,187,199	17.97
2,483,233	5,693,099	8.16	-2,801,901	-32.98	4,497,237	6.63
2,483,233	5,693,099	8.16	-2,801,901	-32.98	4,497,237	6.63
284,597	284,597	0.41	-326,403	-53.42	204,648	0.30
284,597	284,597	0.41	-326,403	-53.42	204,648	0.30
-9,755,826	-9,755,826	-13.98	-24,533,826	--	1,699,517	2.51
17,573,620	17,573,620	25.18	-7,765,380	-30.65	10,410,491	15.35
743,213	743,213	1.06	404,213	119.24	416,397	0.61
743,213	743,213	1.06	404,213	119.24	416,397	0.61
16,830,407	16,830,407	24.11	-8,169,593	-32.68	9,994,094	14.73
94,500	94,500	0.14	94,500	--	6,000	0.01
16,735,907	16,735,907	23.98	-8,264,093	-33.06	9,988,094	14.73
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
17,573,620	17,573,620	25.18	-7,615,380	-30.23	10,410,491	15.35
7,817,794	7,817,794	11.20	-32,149,206	-80.44	12,110,008	17.85

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	68,417,000	100.00	19,927,802	100.00
本期賸餘	39,967,000	58.42	7,817,794	39.23
前期未分配賸餘	28,450,000	41.58	12,110,008	60.77
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	68,417,000	100.00	19,927,802	100.00
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				



# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	60,183,000	28,484,094	-31,698,906	-52.67
本期賸餘（短絀）	39,967,000	7,817,794	-32,149,206	-80.44
利息股利之調整	-339,000	-743,213	-404,213	119.24
利息收入	-339,000	-743,213	-404,213	119.24
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	39,628,000	7,074,581	-32,553,419	-82.15
調整項目	20,216,000	20,666,300	450,300	2.23
折舊、減損及折耗	16,337,000	2,101,463	-14,235,537	-87.14
機械及設備	11,853,000	1,877,786	-9,975,214	-84.16
交通及運輸設備	511,000	10,476	-500,524	-97.95
什項設備	3,973,000	213,201	-3,759,799	-94.63
攤銷	5,652,000	51,608	-5,600,392	-99.09
攤銷電腦軟體		32,496	32,496	--
其他攤銷費用	5,652,000	19,112	-5,632,888	-99.66
其他	-1,773,000	-541,911	1,231,089	-69.44
遞延收入	-1,773,000	-541,911	1,231,089	-69.44
流動資產淨減（淨增）		719,599	719,599	--
流動負債淨增（淨減）		18,335,541	18,335,541	--
未計利息股利之現金流入（流出）	59,844,000	27,740,881	-32,103,119	-53.64
收取利息	339,000	743,213	404,213	119.24
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	60,183,000	28,484,094	-31,698,906	-52.67
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-51,740,000	-5,006,610	46,733,390	-90.32
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		320,260	320,260	--
減少準備金		320,260	320,260	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	-15,000,000		15,000,000	-100.00
增加流動金融資產	-15,000,000		15,000,000	-100.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-36,740,000	-5,304,870	31,435,130	-85.56
增加不動產、廠房及設備	-36,740,000	-5,304,870	31,435,130	-85.56
固定資產之增置	-36,740,000	-5,304,870	31,435,130	-85.56
機械及設備	-27,790,000	-5,153,670	22,636,330	-81.45
交通及運輸設備	-830,000		830,000	-100.00
什項設備	-8,120,000	-151,200	7,968,800	-98.14
增加無形資產及其他資產		-22,000	-22,000	--
增加無形資產		-22,000	-22,000	--
<b>▼投資活動之淨現金流入（流出）</b>	-51,740,000	-5,006,610	46,733,390	-90.32
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	8,145,000	1,220,000	-6,925,000	-85.02
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	8,145,000	1,220,000	-6,925,000	-85.02
增加其他負債	8,145,000	1,220,000	-6,925,000	-85.02
<b>▼籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	8,145,000	1,220,000	-6,925,000	-85.02
<b>▼現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	16,588,000	24,697,484	8,109,484	48.89

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼期初現金及約當現金	16,192,000	36,385,867	20,193,867	124.72
▼期末現金及約當現金	32,780,000	61,083,351	28,303,351	86.34
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他準備金與預收收入同額增加之金額		8,386,312	8,386,312	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		8,386,312	8,386,312	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		320,260	320,260	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		320,260	320,260	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	718,000		-718,000	-100.00
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	718,000		-718,000	-100.00
機械及設備	711,000		-711,000	-100.00
什項設備	7,000		-7,000	-100.00
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	38,134,000		-38,134,000	-100.00
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	39,134,000		-39,134,000	-100.00
機械及設備	32,096,000		-32,096,000	-100.00
交通及運輸設備	652,000		-652,000	-100.00
什項設備	6,386,000		-6,386,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
機械及設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
遞延資產與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	22,604,000		-22,604,000	-100.00
遞延資產與基金同額增加之金額(+)	22,604,000		-22,604,000	-100.00

附 註：

1. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-攤銷-其他攤銷費用」19,112元，係攤銷專利權。
2. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-其他」減少541,911元，係遞延收入隨折舊轉列其他補助收入99,432元及受贈收入442,479元。

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 平 衡 表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	112,600,561	100.00	77,062,565	100.00	35,537,996	46.12
流動資產	61,384,267	54.52	37,406,382	48.54	23,977,885	64.10
現金	61,083,351	54.25	36,385,867	47.22	24,697,484	67.88
銀行存款	61,083,351	54.25	36,385,867	47.22	24,697,484	67.88
應收款項	300,916	0.27	1,020,515	1.32	-719,599	-70.51
其他應收款	300,916	0.27	1,020,515	1.32	-719,599	-70.51
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	36,476,025	32.39	28,089,713	36.45	8,386,312	29.86
準備金	36,476,025	32.39	28,089,713	36.45	8,386,312	29.86
其他準備金	36,476,025	32.39	28,089,713	36.45	8,386,312	29.86
不動產、廠房及設備	14,672,514	13.03	11,469,107	14.88	3,203,407	27.93
機械及設備	13,580,095	12.06	10,304,211	13.37	3,275,884	31.79
機械及設備	16,321,003	14.49	11,167,333	14.49	5,153,670	46.15
累計折舊－機械及設備	-2,740,908	-2.43	-863,122	-1.12	-1,877,786	217.56
交通及運輸設備	68,031	0.06	78,507	0.10	-10,476	-13.34
交通及運輸設備	120,000	0.11	120,000	0.16		0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-51,969	-0.05	-41,493	-0.05	-10,476	25.25
什項設備	1,024,388	0.91	1,086,389	1.41	-62,001	-5.71
什項設備	3,587,864	3.19	3,436,664	4.46	151,200	4.40
累計折舊－什項設備	-2,563,476	-2.28	-2,350,275	-3.05	-213,201	9.07
無形資產	67,755	0.06	97,363	0.13	-29,608	-30.41
無形資產	67,755	0.06	97,363	0.13	-29,608	-30.41
專利權	51,499	0.05	48,611	0.06	2,888	5.94
電腦軟體	16,256	0.01	48,752	0.06	-32,496	-66.66
合 計	112,600,561	100.00	77,062,565	100.00	35,537,996	46.12

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為0元。
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為0元。
3. 經管珍貴動產及不動產，本年度決算數為0元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	92,672,759	82.30	64,952,557	84.29	27,720,202	42.68
流動負債	87,008,910	77.27	60,287,057	78.23	26,721,853	44.32
應付款項		0.00	40,033	0.05	-40,033	-100.00
應付代收款		0.00	40,033	0.05	-40,033	-100.00
預收款項	87,008,910	77.27	60,247,024	78.18	26,761,886	44.42
預收收入	87,008,910	77.27	60,247,024	78.18	26,761,886	44.42
其他負債	5,663,849	5.03	4,665,500	6.05	998,349	21.40
遞延負債	5,663,849	5.03	4,665,500	6.05	998,349	21.40
遞延收入	5,663,849	5.03	4,665,500	6.05	998,349	21.40
淨值	19,927,802	17.70	12,110,008	15.71	7,817,794	64.56
累積餘絀	19,927,802	17.70	12,110,008	15.71	7,817,794	64.56
累積賸餘	19,927,802	17.70	12,110,008	15.71	7,817,794	64.56
累積賸餘	19,927,802	17.70	12,110,008	15.71	7,817,794	64.56
合 計	112,600,561	100.00	77,062,565	100.00	35,537,996	46.12

本 頁 空 白

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
業務收入明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	225,902,000	69,800,993	-156,101,007	-69.10	
教學收入	121,124,000	48,240,549	-72,883,451	-60.17	
學雜費收入	9,204,000	6,365,044	-2,838,956	-30.84	係實際註冊人數較預期減少所致。
學雜費減免	-380,000		380,000	-100.00	係符合減免條件學生較預期減少所致。
建教合作收入	112,300,000	41,875,505	-70,424,495	-62.71	係企業產學合作計畫收入較預期減少所致。
產學合作收入	112,300,000	39,375,505	-72,924,495	-64.94	
政府委託辦理收入		2,500,000	2,500,000	--	
其他業務收入	104,778,000	21,560,444	-83,217,556	-79.42	
其他補助收入	104,155,000	20,979,744	-83,175,256	-79.86	係行政院國家發展基金補助款實際執行所認列收入較預期減少所致。
雜項業務收入	623,000	580,700	-42,300	-6.79	
業務外收入	25,339,000	17,573,620	-7,765,380	-30.65	
財務收入	339,000	743,213	404,213	119.24	
利息收入	339,000	743,213	404,213	119.24	係專戶存款利息較預期增加所致。
其他業務外收入	25,000,000	16,830,407	-8,169,593	-32.68	
資產使用及權利金收入		94,500	94,500	--	係場地出租收入較預期增加所致。
受贈收入	25,000,000	16,735,907	-8,264,093	-33.06	係受贈款項實際執行所認列收入較預期減少所致。
合 計	251,241,000	87,374,613	-163,866,387	-65.22	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	49,899,000	95,641,000	145,540,000	6,913,709
教學研究及訓輔成本	49,899,000	18,982,000	68,881,000	6,913,709
用人費用	9,525,000		9,525,000	114,610
正式員額薪資	7,174,000		7,174,000	
聘僱及兼職人員薪資				112,296
獎金	553,000		553,000	
退休及卹償金	412,000		412,000	
福利費	1,386,000		1,386,000	2,314
服務費用	14,469,000	13,528,000	27,997,000	6,357,519
水電費	709,000	1,015,000	1,724,000	
郵電費	350,000	400,000	750,000	3,530
旅運費	1,414,000	1,150,000	2,564,000	29,484
印刷裝訂及公告費	425,000	468,000	893,000	11,665
修理保養及保固費	1,147,000	30,000	1,177,000	3,540
保險費	80,000	333,000	413,000	480
一般服務費	7,277,000	7,383,000	14,660,000	5,532,607
專業服務費	2,067,000	2,319,000	4,386,000	751,213
推展費	1,000,000	430,000	1,430,000	25,000
材料及用品費	8,180,000	3,309,000	11,489,000	331,448
用品消耗	8,180,000	3,309,000	11,489,000	331,448
租金與利息	1,000,000	100,000	1,100,000	10,700
地租及水租	100,000	100,000	200,000	
房租				1,200
機器租金	100,000		100,000	
交通及運輸設備租金	800,000		800,000	9,500
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	16,225,000	1,445,000	17,670,000	99,432
不動產、廠房及設備折舊	10,573,000	1,445,000	12,018,000	99,432
攤銷	5,652,000		5,652,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	500,000	600,000	1,100,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費	500,000	500,000	1,000,000	
建教合作成本		76,659,000	76,659,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
51,268,520	58,182,229	-87,357,771	-60.02	
11,343,274	18,256,983	-50,624,017	-73.49	係因學院處於發展前階段，配合院務推動及計畫執行，依業務需求覈實列支所致。
1,638,686	1,753,296	-7,771,704	-81.59	
1,492,980	1,492,980	-5,681,020	-79.19	
	112,296	112,296	--	
142,695	142,695	-410,305	-74.20	
		-412,000	-100.00	
3,011	5,325	-1,380,675	-99.62	
8,414,415	14,771,934	-13,225,066	-47.24	
9,152	9,152	-1,714,848	-99.47	
3,000	6,530	-743,470	-99.13	
65,469	94,953	-2,469,047	-96.30	國外旅費預算數0元，決算數16,552元，係配合計畫執行參與國際會議。
4,080	15,745	-877,255	-98.24	
275,043	278,583	-898,417	-76.33	
837	1,317	-411,683	-99.68	
7,515,790	13,048,397	-1,611,603	-10.99	1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數450,000元，約18人，決算數57,720元，約2人。 2.計時與計件人員酬金預算數14,198,000元，預計進用約18人，決算數12,990,626元，係應業務實際需要進用專案教師8人及專任助理4人。
541,044	1,292,257	-3,093,743	-70.54	
	25,000	-1,405,000	-98.25	推展費預算數1,430,000元，決算數25,000元，係推廣本院學程之刊登費。
737,757	1,069,205	-10,419,795	-90.69	
737,757	1,069,205	-10,419,795	-90.69	
41,167	51,867	-1,048,133	-95.28	
		-200,000	-100.00	
29,167	30,367	30,367	--	
		-100,000	-100.00	
	9,500	-790,500	-98.81	
12,000	12,000	12,000	--	
449,249	548,681	-17,121,319	-96.89	
449,249	548,681	-11,469,319	-95.43	
		-5,652,000	-100.00	
62,000	62,000	-1,038,000	-94.36	
		-100,000	-100.00	
62,000	62,000	62,000	--	
		-1,000,000	-100.00	
39,925,246	39,925,246	-36,733,754	-47.92	係因產學合作計畫較預期減少，相關支出隨之減少所致。

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用		8,169,000	8,169,000	
正式員額薪資		3,000,000	3,000,000	
聘僱及兼職人員薪資		5,000,000	5,000,000	
福利費		169,000	169,000	
服務費用		28,694,000	28,694,000	
水電費		435,000	435,000	
郵電費		350,000	350,000	
旅運費		685,000	685,000	
印刷裝訂及公告費		1,752,000	1,752,000	
修理保養及保固費		5,070,000	5,070,000	
保險費		178,000	178,000	
一般服務費		13,974,000	13,974,000	
專業服務費		3,450,000	3,450,000	
推展費		2,800,000	2,800,000	
材料及用品費		16,623,000	16,623,000	
使用材料費				
用品消耗		16,623,000	16,623,000	
租金與利息		6,500,000	6,500,000	
地租及水租		4,000,000	4,000,000	
房租				
機器租金		1,000,000	1,000,000	
交通及運輸設備租金		1,500,000	1,500,000	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		4,319,000	4,319,000	
不動產、廠房及設備折舊		4,319,000	4,319,000	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		12,354,000	12,354,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助		12,254,000	12,254,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,436,726	6,436,726	-1,732,274	-21.21	
		-3,000,000	-100.00	
6,303,670	6,303,670	1,303,670	26.07	
133,056	133,056	-35,944	-21.27	
16,080,953	16,080,953	-12,613,047	-43.96	
694,221	694,221	259,221	59.59	
12,696	12,696	-337,304	-96.37	
954,034	954,034	269,034	39.28	國外旅費預算數185,000元，決算數535,074元，係配合產學合作計畫進行參訪活動或國際研討會等會議。
193,113	193,113	-1,558,887	-88.98	
888,545	888,545	-4,181,455	-82.47	
169,596	169,596	-8,404	-4.72	
6,876,508	6,876,508	-7,097,492	-50.79	1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數0元，決算數278,739元，約11人。 2.計時與計件人員酬金預算數13,974,000元，預計進用約40人，決算數6,385,390元，係應業務實際需要進用博士後研究員1人、專任助理19人及行政人員1人。
6,292,240	6,292,240	2,842,240	82.38	
		-2,800,000	-100.00	推展費預算數2,800,000元，決算數0元，係擲節支出。
10,039,240	10,039,240	-6,583,760	-39.61	
76,280	76,280	76,280	--	
9,962,960	9,962,960	-6,660,040	-40.07	
1,100,330	1,100,330	-5,399,670	-83.07	
2,150	2,150	-3,997,850	-99.95	
230,822	230,822	230,822	--	
624,521	624,521	-375,479	-37.55	
57,785	57,785	-1,442,215	-96.15	
185,052	185,052	185,052	--	
1,604,390	1,604,390	-2,714,610	-62.85	
1,552,782	1,552,782	-2,766,218	-64.05	
51,608	51,608	51,608	--	
26,228	26,228	26,228	--	
26,228	26,228	26,228	--	
4,637,379	4,637,379	-7,716,621	-62.46	
23,604	23,604	-76,396	-76.40	
4,613,775	4,613,775	-7,640,225	-62.35	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	46,661,000	9,817,000	56,478,000	10,856,169
學生公費及獎勵金	46,661,000	9,817,000	56,478,000	10,856,169
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	46,661,000	9,817,000	56,478,000	10,856,169
捐助、補助與獎助	46,661,000	9,817,000	56,478,000	10,856,169

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,540,725	15,396,894	-41,081,106	-72.74	
4,540,725	15,396,894	-41,081,106	-72.74	係因學生公費及獎勵金較預期減少所致。
4,540,725	15,396,894	-41,081,106	-72.74	
4,540,725	15,396,894	-41,081,106	-72.74	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	7,595,000	900,000	8,495,000	3,209,866
管理費用及總務費用	7,595,000	900,000	8,495,000	3,209,866
服務費用	7,178,000	900,000	8,078,000	3,206,134
水電費	251,000		251,000	347,276
郵電費	500,000	400,000	900,000	42,817
旅運費	600,000		600,000	
印刷裝訂及公告費	100,000		100,000	
修理保養及保固費	2,783,000		2,783,000	167,550
保險費	20,000		20,000	
一般服務費	2,684,000		2,684,000	2,633,173
專業服務費	240,000		240,000	15,318
公關慰勞費		500,000	500,000	
材料及用品費	150,000		150,000	
用品消耗	150,000		150,000	
租金與利息	267,000		267,000	
機器租金	267,000		267,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				3,732
捐助、補助與獎助				3,732

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,483,233	5,693,099	-2,801,901	-32.98	
2,483,233	5,693,099	-2,801,901	-32.98	主要係因學院處於發展前階段，配合院務推動，依業務需求覈實列支所致。
2,308,313	5,514,447	-2,563,553	-31.73	
290,206	637,482	386,482	153.98	
93,214	136,031	-763,969	-84.89	
23,438	23,438	-576,562	-96.09	
28,620	28,620	-71,380	-71.38	
346,532	514,082	-2,268,918	-81.53	
		-20,000	-100.00	
999,343	3,632,516	948,516	35.34	1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數0元，決算數176,400元，約7人。 2.計時與計件人員酬金預算數2,684,000元，預計進用行政人員約4人，決算數3,456,116元，係應業務實際需要進用行政人員6人。
526,960	542,278	302,278	125.95	
		-500,000	-100.00	1.公共關係費預算數450,000元，決算數0元，係擲節支出。 2.員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係擲節支出。
174,920	174,920	24,920	16.61	
174,920	174,920	24,920	16.61	
		-267,000	-100.00	
		-267,000	-100.00	
	3,732	3,732	--	
	3,732	3,732	--	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		611,000	611,000	
雜項業務費用		611,000	611,000	
服務費用		509,000	509,000	
印刷裝訂及公告費				
一般服務費		509,000	509,000	
專業服務費				
材料及用品費				
用品消耗				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		102,000	102,000	
捐助、補助與獎助		102,000	102,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
284,597	284,597	-326,403	-53.42	
284,597	284,597	-326,403	-53.42	係招生考試支出較預期減少所致。
210,640	210,640	-298,360	-58.62	
504	504	504	--	
		-509,000	-100.00	計時與計件人員酬金預算數509,000元，預計進用1人，決算數0元，係擲節支出。
210,136	210,136	210,136	--	
50,209	50,209	50,209	--	
50,209	50,209	50,209	--	
23,748	23,748	-78,252	-76.72	
23,748	23,748	-78,252	-76.72	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
其他業務外費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		150,000	150,000	
雜項費用		150,000	150,000	
材料及用品費		150,000	150,000	
用品消耗		150,000	150,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-150,000	-100.00	
		-150,000	-100.00	係擷節支出。
		-150,000	-100.00	
		-150,000	-100.00	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			11,167,333	120,000	3,436,664
減：以前年度已提折舊數			863,122	41,493	2,350,275
上年度期末帳面價值			10,304,211	78,507	1,086,389
加：本年度新增資產價值			5,153,670		151,200
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			1,877,786	10,476	213,201
本年度期末帳面價值			13,580,095	68,031	1,024,388
本年度提列折舊數			1,877,786	10,476	213,201
教學成本			1,877,786	10,476	213,201
合 計			1,877,786	10,476	213,201

附註：本年度新增資產價值合計5,304,870元，係本年度增置資產。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					14,723,997
					3,254,890
					11,469,107
					5,304,870
					2,101,463
					14,672,514
					2,101,463
					2,101,463
					2,101,463

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		36,740,000		
機械及設備		27,790,000		
機械及設備		27,790,000		
交通及運輸設備		830,000		
交通及運輸設備		830,000		
什項設備		8,120,000		
什項設備		8,120,000		
合 計		36,740,000		
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		8,145,000		
機械及設備		6,400,000		
機械及設備		6,400,000		
交通及運輸設備		165,000		
交通及運輸設備		165,000		
什項設備		1,580,000		
什項設備		1,580,000		
合 計		8,145,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		28,595,000		
機械及設備		21,390,000		
機械及設備		21,390,000		
交通及運輸設備		665,000		
交通及運輸設備		665,000		
什項設備		6,540,000		
什項設備		6,540,000		
合 計		28,595,000		

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
36,740,000	5,304,870	-31,435,130		
27,790,000	5,153,670	-22,636,330		
27,790,000	5,153,670	-22,636,330		
830,000		-830,000		
830,000		-830,000		
8,120,000	151,200	-7,968,800		
8,120,000	151,200	-7,968,800		
36,740,000	5,304,870	-31,435,130		
8,145,000	1,220,000	-6,925,000		
6,400,000	1,200,000	-5,200,000		
6,400,000	1,200,000	-5,200,000		
165,000		-165,000		
165,000		-165,000		
1,580,000	20,000	-1,560,000		
1,580,000	20,000	-1,560,000		
8,145,000	1,220,000	-6,925,000		
28,595,000	4,084,870	-24,510,130		
21,390,000	3,953,670	-17,436,330		
21,390,000	3,953,670	-17,436,330		
665,000		-665,000		
665,000		-665,000		
6,540,000	131,200	-6,408,800		
6,540,000	131,200	-6,408,800		
28,595,000	4,084,870	-24,510,130		

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					36,740,000				36,740,000	
機械及設備			113.01 113.12		27,790,000				27,790,000	
機械及設備			113.01 113.12		27,790,000				27,790,000	
交通及運輸設備			113.01 113.12		830,000				830,000	
交通及運輸設備			113.01 113.12		830,000				830,000	
什項設備			113.01 113.12		8,120,000				8,120,000	
什項設備			113.01 113.12		8,120,000				8,120,000	
合計					36,740,000				36,740,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金 額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
36,740,000		5,304,870	14.44	5,304,870	14.44	
27,790,000		5,153,670	18.55	5,153,670	18.55	因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。
27,790,000		5,153,670	18.55	5,153,670	18.55	
830,000			0.00		0.00	因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。
830,000			0.00		0.00	
8,120,000		151,200	1.86	151,200	1.86	因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。
8,120,000		151,200	1.86	151,200	1.86	
36,740,000		5,304,870	14.44	5,304,870	14.44	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	198	68,881,000	155	18,256,983
大專院校	人	198	68,881,000	155	18,256,983

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-43	-21.72	-50,624,017	-73.49	主要係因學院處於發展前階段，配合院務推動及計畫執行，依業務需求覈實列支所致；另因選才嚴謹，實際學生人數較預期減少。
-43	-21.72	-50,624,017	-73.49	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	742,000		-742,000	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	61,738,000		-61,738,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	61,480,000		-61,480,000	

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	2	0	-2	
教師	2	0	-2	
合 計	2	0	-2	

1. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金31,365,000元，決算數22,832,132元，包括：
  - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費11,698,000元，實際進用專案教師8人，決算數10,151,499元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理24人與兼任教學及研究助理25人，預算編列經費19,667,000元，實際進用行政人員7人、博士後研究員1人及專任助理23人，決算數12,680,633元。
2. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數512,859元，約20人。

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	10,174,000				553,000	412,000	
教學成本	10,174,000				553,000	412,000	
正式人員	10,174,000				553,000	412,000	
兼任人員							
合 計	10,174,000				553,000	412,000	

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
1,555,000		12,694,000	5,000,000	17,694,000
1,555,000		12,694,000	5,000,000	17,694,000
1,555,000		12,694,000		12,694,000
			5,000,000	5,000,000
1,555,000		12,694,000	5,000,000	17,694,000

# 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,492,980				142,695		
教學成本	1,492,980				142,695		
正式人員	1,492,980				142,695		
兼任人員							
合 計	1,492,980				142,695		

1. 本學院負擔兼任人員補充保費135,370元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員費用」欄。
2. 「獎金」依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預算編列553,000元，決算數142,695元。
3. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金31,365,000元，決算數22,832,132元，包括：
  - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費11,698,000元，實際進用專案教師8人，決算數10,151,499元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理24人與兼任教學及研究助理25人，預算編列經費19,667,000元，實際進用行政人員7人、博士後研究員1人及專任助理23人，決算數12,680,633元。
4. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數512,859元，約20人。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
3,011		1,638,686	6,551,336	8,190,022
3,011		1,638,686	6,551,336	8,190,022
3,011		1,638,686		1,638,686
			6,551,336	6,551,336
3,011		1,638,686	6,551,336	8,190,022

## 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	9,525,000	8,169,000	17,694,000	114,610
正式員額薪資	7,174,000	3,000,000	10,174,000	
聘僱及兼職人員薪資		5,000,000	5,000,000	112,296
獎金	553,000		553,000	
退休及卹償金	412,000		412,000	
福利費	1,386,000	169,000	1,555,000	2,314
服務費用	21,647,000	43,631,000	65,278,000	9,563,653
水電費	960,000	1,450,000	2,410,000	347,276
郵電費	850,000	1,150,000	2,000,000	46,347
旅運費	2,014,000	1,835,000	3,849,000	29,484
印刷裝訂及公告費	525,000	2,220,000	2,745,000	11,665
修理保養及保固費	3,930,000	5,100,000	9,030,000	171,090
保險費	100,000	511,000	611,000	480
一般服務費	9,961,000	21,866,000	31,827,000	8,165,780
專業服務費	2,307,000	5,769,000	8,076,000	766,531
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	1,000,000	3,230,000	4,230,000	25,000
材料及用品費	8,330,000	20,082,000	28,412,000	331,448
使用材料費				
用品消耗	8,330,000	20,082,000	28,412,000	331,448
租金與利息	1,267,000	6,600,000	7,867,000	10,700
地租及水租	100,000	4,100,000	4,200,000	
房租				1,200
機器租金	367,000	1,000,000	1,367,000	
交通及運輸設備租金	800,000	1,500,000	2,300,000	9,500
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	16,225,000	5,764,000	21,989,000	99,432
不動產、廠房及設備折舊	10,573,000	5,764,000	16,337,000	99,432
攤銷	5,652,000		5,652,000	
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	47,161,000	22,873,000	70,034,000	10,859,901
會費		200,000	200,000	
捐助、補助與獎助	46,661,000	22,173,000	68,834,000	10,859,901
競賽及交流活動費	500,000	500,000	1,000,000	
合 計	104,155,000	107,119,000	211,274,000	20,979,744

附註：大陸地區旅費預算數0元，決算數68,427元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
8,075,412	8,190,022	-9,503,978	-53.71
1,492,980	1,492,980	-8,681,020	-85.33
6,303,670	6,415,966	1,415,966	28.32
142,695	142,695	-410,305	-74.20
		-412,000	-100.00
136,067	138,381	-1,416,619	-91.10
27,014,321	36,577,974	-28,700,026	-43.97
993,579	1,340,855	-1,069,145	-44.36
108,910	155,257	-1,844,743	-92.24
1,042,941	1,072,425	-2,776,575	-72.14
226,317	237,982	-2,507,018	-91.33
1,510,120	1,681,210	-7,348,790	-81.38
170,433	170,913	-440,087	-72.03
15,391,641	23,557,421	-8,269,579	-25.98
7,570,380	8,336,911	260,911	3.23
		-500,000	-100.00
	25,000	-4,205,000	-99.41
11,002,126	11,333,574	-17,078,426	-60.11
76,280	76,280	76,280	--
10,925,846	11,257,294	-17,154,706	-60.38
1,141,497	1,152,197	-6,714,803	-85.35
2,150	2,150	-4,197,850	-99.95
259,989	261,189	261,189	--
624,521	624,521	-742,479	-54.31
57,785	67,285	-2,232,715	-97.07
197,052	197,052	197,052	--
2,053,639	2,153,071	-19,835,929	-90.21
2,002,031	2,101,463	-14,235,537	-87.14
51,608	51,608	-5,600,392	-99.09
26,228	26,228	26,228	--
26,228	26,228	26,228	--
9,263,852	20,123,753	-49,910,247	-71.27
23,604	23,604	-176,396	-88.20
9,240,248	20,100,149	-48,733,851	-70.80
		-1,000,000	-100.00
58,577,075	79,556,819	-131,717,181	-62.34

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	1,000,000	3,915,000	4,915,000	25,000
國外旅費		185,000	185,000	
公共關係費		450,000	450,000	
員工慰勞費		50,000	50,000	
推展費	1,000,000	3,230,000	4,230,000	25,000
統計所需項目	11,738,000	26,613,000	38,351,000	8,488,784
宿舍電費				
計時與計件人員酬金	9,761,000	21,604,000	31,365,000	8,161,429
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	1,977,000	5,009,000	6,986,000	327,355

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
551,626	576,626	-4,338,374	-88.27	
551,626	551,626	366,626	198.18	國外旅費預算數185,000元，決算數551,626元，主要係配合產學合作計畫進行參訪活動或國際研討會等。
		-450,000	-100.00	公共關係費預算數450,000元，決算數0元，係應實際業務需要擲節支出。
		-50,000	-100.00	員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係應實際業務需要擲節支出。
	25,000	-4,205,000	-99.41	推展費預算數4,230,000元，決算數25,000元，係應實際業務需要擲節支出。
16,002,181	24,490,965	-13,860,035	-36.14	
202	202	202	--	
14,670,703	22,832,132	-8,532,868	-27.21	
1,331,276	1,658,631	-5,327,369	-76.26	