



國立中興大學

113 年度校務基金績效報告書

中華民國 114 年 3 月

目 錄

壹、教育績效目標.....	1
貳、績效目標達成情形.....	8
參、財務變化情形.....	65
肆、檢討及改進.....	73

表 目 錄

表 1. 113 年與國外學校合作亮點.....	29
表 2. 113 年學校研究成效.....	38
表 3. 113 年獲國科會及教育部各類重要專案計畫經費補助.....	41
表 4. 113 年小額捐款專案人次及金額分析.....	62
表 5. 113 年度預算、113 及 112 年度決算業務總收入一覽表.....	65
表 6. 113 年度預算、113 及 112 年度決算業務總支出一覽.....	66
表 7. 113 年度預算、113 及 112 年度決算收支餘絀.....	67
表 8. 113 年度預算、113 及 112 年度決算資本支出執行情形...	69
表 9. 113 年度平衡表決算數及其變動情形.....	70
表 10. 113 年度可用資金變化情形.....	72

壹、教育績效目標

本校於民國 8 年創立至今，為國內歷史悠久之研究型綜合大學，秉持「誠懇求真、樸實革新、精進永續、勤銳國際」的信念，推動興大百年銳變，落實校務研究提升校務治理品質，精進教學創新、培育跨域人才，促進學生學習成效，重視社會責任與產學合作，積極推動國際發展等，以期在既有基礎下推動下一階段之躍升，朝向「世界級頂尖研究型綜合大學」願景邁進。113 年度各項推動目標如下：

- 一、在教學方面，推動課程改革與創新，促進學生多元自主學習與全面提升教師教學品質，規劃發展學生學習成效檢核體系並落實自我評鑑等機制，提升教育品質。同時，亦積極強化高中端聯結機制，深耕中等學校教育，辦理特色招生，厚植優質學生來源。
- 二、強化經濟不利或弱勢學生就學機會，持續於申請入學管道中增設「興翼招生」，經由降低學測檢定篩選標準，以提升經濟不利學生入學機會。同時，辦理「特殊選才」招生，保障或優先錄取經濟不利生、農家子弟、中彰投地區、新住民及其子女，落實本校扶助弱勢學生政策。
- 三、提供學生各類扶助措施與學習輔導協助，包括提供學雜費減免、教育部大專校院弱勢學生助學金、住宿優惠、學生急難慰助金、就學貸款、生活助學金、勤學獎勵金、興翼獎學金、助學功德金、各界捐助獎助學金等措施，落實經濟支持，讓學生能安心求學。透過高等深耕計畫，提供各類學習輔導，完善就學協助，提升就業競爭力，實現社會正義。
- 四、建構完善的教學研究環境，提供教師教學、研究、服務的輔導與協助，訂定『學術發展補助辦法』，並編列『教師籌建教學與研究能量』專項經費、『優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫』、『教師

及學生出席國際會議發表論文、學術交流』專項經費，提升研究績效及帶動學術研究風氣，增加國際排名競爭力。

五、精進現有及推動新設英語學位(分)學程，在校內建構國際化跨領域教育環境，對外經由參與國內外重要教育組織，增進國際學術交流與合作，擴大國際學生招生來源，同時培養本地學生國際視野及國際行動力。

六、改善學校宿舍空間不足及建物老舊的情形，本校將逐年分區規劃興建大樓，並改善老舊校舍。本年度校園規劃如下：

- (一) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：基地位於獸醫教學醫院原址興建，為地下 1 層，地上 7 層之建築物，總樓地板面積 10,713.34m²，總工程經費調增為 5 億 8,324 萬元，預計 116 年底竣工。
- (二) 校史館新建工程：本案為地下 1 層、地上 4 層之建築，總樓地板面積 2,969m²，總預算 1 億 9,000 萬元。預計 113 年完成設計調改、可行性評估及動土辦理工程結構體施工等事宜，預計 114 年底竣工。
- (三) 興大五村：本案規劃於南區頂橋子頭段興建，為地下 1 層，地上 6 層之建物，總樓地板面積 3,664m²，總工程經費 1 億 6,700 萬元(含預估設備費用 1,100 萬元)，考量校務發展，後經 111 年 3 月 23 日第 447 次擴大行政會議決議及薛校長指示：本案暫緩；後邀集相關單位及廠商研商本案採 BOT 可行性，惟廠商評估後無提出申請，為免本校衍生後續履約爭議，業經 112 年 5 月 22 日簽准與本校委託技術服務廠商合意終止契約。
- (四) 南入口景觀及雲平樓整建工程：為配合臺中市政府水利局「綠川水環境改善計畫」，於忠明南路興大路口開設可供行人出入

- 之南入口，本案編列 1 億 2,021 萬 4 千元，進行建築結構補強、外牆拉皮及內部整修工程，預計 113 年竣工。
- (五) 男生宿舍群公共空間改造工程：第一期預算為 9,243 萬 5 千元，112 年 6 月 7 日教育部同意本校第一期補助案申請，辦理規劃設計事宜，113 年完成基本設計，經教育部訪視建議本校辦理計畫修正，教育部 113 年 12 月 27 日臺教高(三)字第 1130133611 號函同意展延至 115 年 6 月 30 日。
- (六) 校區區老舊電梯汰換：為維護本校教職員工生安全及評估電梯故障及維修次數，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，113 年編列 330 萬元，教育部補助經費 510 萬元，辦理社管、生機及綜合大樓各 1 部電梯汰換，於 113 年竣工；生機大樓及綜合大樓各餘 1 部電梯預計 114 年進行汰換，竣工後可提供師生舒適安全電梯，維護搭乘安全並達到節能之效。
- (七) 校園路面改善案：近年進行校區污水下水道改管，接續辦理全校光纖及聯外光纖重新佈設施工，致使影響到全校道路路面崎嶇不平，經盤點後，將全區規劃辦理全校道路計畫性鋪設，首為嚴重路段中興路(大門口至籃球場路段)、大學路路段、中興西路及人車通行量較高路段將重新鋪設；本校逐年編列預算，同步向教育部爭取補助經費概估 3,500 萬元，後續將視教育部補助款項，依據路段嚴重情況，預計於 113 年分區辦理計畫性鋪設。
- (八) 興大方舟植物園新建工程：本案為配合本校南投分部規劃發展，協助政府進行活絡地方建設，建置中部原生受威脅植物之展示及栽植培育空間、建立中部地區社會大眾與校園學生共享之植物園區，推動中臺灣植物保種收集、保育及教育工作等，爰辦理方舟植物園新建工程，本案位於南投市光明路段 25 地

號緊鄰本校刻正建置之昆蟲博物館新建工程，總面積約 3.58 公頃，新建工程項目包含展示溫室、植物園服務中心(含辦公室及販賣店)、戶外景觀區植栽及景觀步道改善、內轆溪停車場整建等，工程總經費 2 億 5,836 萬 1 千元，由教育部公共建設經費補助 1 億 6,793 萬 5 千元，校務基金自籌 9,042 萬 6 千元；112 年辦理基本設計及文化資產保存送審等事宜，113 年編列 4,439 萬 1 千元(公共建設經費補助 3,032 萬元，自籌 1,407 萬 1 千元)，計畫於 112 年起至 115 年，因計畫變更作業，行政院 114 年 1 月 24 日院臺農字第 1131035826 號函同意，展延至 116 年。

- (九) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：臺灣擁有豐富的生物多樣性，在極端災害衝擊與人為開發的影響下，導致許多原生物種棲地的滅失。為避免上述受威脅植物的滅絕，本校積極執行野外種原採集與繁殖保存工作，降低瀕危物種的滅絕風險；同時強化植物的展示與教育功能，提供社會大眾接觸及瞭解原生特稀有植物的機會。爰辦理「惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程」。本案位於南投縣仁愛鄉惠蓀林場，工程項目包含惠蓀雙十字型溫室工程(新設溫網室總面積為 1,575 平方公尺)及暫存場改善工程、建置基礎設施(包含停車場、水源整理及廁所等)、戶外景觀步道改善等，工程總經費 1 億 1,101 萬元，由教育部公共建設經費補助 7,215 萬 7 千元，校務基金自籌 3,885 萬 3 千元，工程預定期程自 112 年至 115 年。112 年刻正辦理「惠蓀林場植物方舟計畫主體工程」、「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」及「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」；113 年編列 1,805 萬 6 千元(公共建設經費補助 1,455 萬 5 千元，自籌 350 萬 1 千元)，預計三案工程持續進行施工等事宜，總工程預定 115 年竣工。

(十) 南投分部設分部第 1 期工程，行政院院長於 111 年 4 月 23 日出席「中興新村整體規劃暨臺灣省政資料館重新開館典禮」活動中，正式宣布本校在中興新村設立南投分部，為妥善運用區內相關建築及空間資源，結合居民及未來使用需求。「中興大學南投分部大學城建置計畫」，113 年教育部匡列 8 億 5,800 萬元支應建置需用經費，後續俟經費補助配合現況(房舍搬遷、騰空作業等)，滾動式調整整修期程，以利加速本校大學城建置計畫推動。113 年預計完成啟動計畫及推動項目如下：

1. 南投分部第 1 期，除各項整修工程案外，另包括校本部與南投校區區間車委外租賃案、進駐搬遷案、南投校區進駐空間辦公家具及研究設備等購置。申請總預算 8.07 億元，實際核定約 6.1647 億元。111 年進駐單位包括：循環經濟研究學院(相關系所)、產學研鏈結中心、創新產業學院、環境教育暨永續科技研發中心等，辦理整修工程包括：2 棟教學及研究大樓(綜合大樓、循環經濟研究學院一館)、2 棟學生宿舍(松園 2、松園 12)、金城社區首長宿舍 3 棟、金城社區多房間宿舍 7 戶、光明里住宅區房舍 4 戶，後續配合本校南投分部大學城建置計畫，辦理後續各項整修及新建工程。
2. 「中興大學南投分部大學城建置計畫(112 年至 116 年)」113 年 1 月 16 日經行政院院臺教字第 1131000202 號函同意核定，112 年匡列 8.7 億元支應建置需用經費，配合現況(房舍搬遷、騰空作業等)，滾動式調整整修期程，以利加速本校大學城建置計畫推動。113 年預計啟動計畫及推動項目，包括：啟動昆蟲博物館建置計畫、全球變遷生物學展示區建置計畫、學人宿舍及國際學舍等閒置宿舍整建工程(全期約 370 戶，113 年預計整修約 63 戶)、運動體育活動區(國民運動中心)整建工程、南投

校區籌備處成果展示互動中心室內裝修及戶外景觀改善工程、永續綠色科技大樓新建工程、行政大樓(含臺灣國立大學系統)整建工程、智慧運輸發展中心整建工程、數據與人工智慧專業學院整建工程、智慧科技整合研發中心整建工程、環境設計與氣候變遷專業學院整建工程、循環經濟研究學院整修工程、材料專業學院整建工程、金屬研發中心整建工程、法律專業學院整建工程等計 15 案。

七、強化校友連結，提升募款效能

- (一) 推廣校友 APP 擴大服務校友，結合不同媒體平台，串聯校友，有效傳遞本校校務發展及校友活動資訊。
1. 經營興大校友 APP，累積至 113 年 12 月共有 18,832 名下載使用。
 2. Facebook 粉絲專頁，累積至 113 年 12 月共有 2,805 名追蹤者。
 3. 每月寄送 25,661 筆校友電子報。
- (二) 辦理校友活動，包括助學圓夢感恩餐會、遠距講座、校友企業參訪、傑出校友表揚典禮、校慶演唱會、校友大會，擴大校友網絡關係，運用校友資源挹注學校發展。於校慶前出版興大校友及傑出校友刊物，提升校友回饋與協助母校發展之意願。結合校內各單位活動，如拜訪海內外校友及參與各地區系友會活動，藉由活動接觸各類校友，到現場進行校友中心業務推廣，增加曝光度，提升校友與中心連結。
- (三) 配合校務發展計畫推動全校性募款，優化捐款系統及推動小額募款，增進募款效益。推動全校性募款包括校務基金、興翼計畫獎學金、助學功德金、懷璧獎、百年慶校史館等五項目；協助各學院及系所發展，成立 17 個專款小額募款平台，包含興大 111 專案、百年慶校史館、興翼計畫獎學金、助學功德金、土木系-教學設備 E 化募款計畫、中興管樂社五十周年募款計

畫：讓我們一同奏響夢想、分子生物學研究所所務發展基金、生命科學院的 30 週年紀念、校友中心活動專項經費、易希道教授獎學金、健康及諮商中心攜手支持專業陪伴、農產運銷暨行銷學系 50 周年、應用數學系創系 60 週年景觀藝術品及系史館、學士後醫學系系務發展基金、機械系-智慧機械技術研發中心、獸醫系浪愛齊步走 USR 計畫獸醫教學醫院大樓新建工程。

八、產學研鏈結中心採取發明人共同負擔專利費用及建立專利評估機制，優化專利品質、處分維護多年之專利、擴大智慧財產衍生金額，鼓勵並協助發展校園衍生新創事業，積極提升專利技轉的營運成效；透過主動挖掘具潛力專利之技術，落實專利補助及授權獎勵，多方開發研發成果推廣管道，除編纂研發成果技術手冊、定期舉辦廠商媒合會及輔導師生參展，使產業界瞭解本校之學術資源與產學研發能量，以提升授權率及智財權衍生收入，並整合中部地區廠商資源，推動產官學研交流及技術媒合，促進中部地區產業升級、人才培育合作。

九、積極辦理校資產活化，利用校內空間辦理招商租賃，增加學校收益，活化項目概述如下：

- (一) 利用校內既有建物頂樓空間，進行出租設置太陽能光電發電系統，目前已完成校本部及南投分部共 3950.28 瓩發電容量(校本部 3327.64 瓩、南投分部 622.64 瓩)。
- (二) 針對目前已出租之場地，於契約期限到期前辦理續約或重新公開標租程序，持續增加校務基金收入，並推動閒置空間活化出租及利用。

十、善盡大學社會責任：

- (一) 跨域資源整合：建立完整 USR 計畫培育機制，辦理 USR 計畫徵件說明會、輔導會議，推動 USR 教師成長社群，強化 USR 募款，鏈結校外資源組成跨領域團隊。
- (二) 強化師生參與：持續 USR 服務優良獎項徵選與年度成果展，提升師生參與人數，強化社會責任宣傳持續 USR 服務優良獎項徵選，優化師生參與 USR 獎勵制度。
- (三) 設計創新課程：推動社會實踐系列創新課程、USR 跨領域學分學程，廣開 USR 課程，組成成效評估小組，執行課程學習成效評估。
- (四) 特色研究推動：階段式培育 USR 計畫團隊，辦理 USR 團隊共培/論壇活動，三階段式培育 USR 團隊，協助 USR 團隊對外露出宣傳成效，參與校外競賽，提升計畫能見度，發揮學校影響力。

貳、績效目標達成情形

一、強化招生入學及穩定就學機制

- (一) 提升就學穩定度：經統計本校 113-1 學期不含休學之全校學生人數為 15,844 人，較 112-1 學期增加 108 人。未來亦將持續強化穩定學生在學之支持系統，同時善盡大學社會責任。
- (二) 照顧經濟不利學生升學機制：
 1. 於個人申請入學辦理「經濟不利生」優先入學方案，113 學年度共計 41 學系(組、學群)，提供 64 個名額。另設『興翼招生』，共 41 學系(組、學群)，提供 57 個名額，透過降低學測檢定篩選標準，放寬入學門檻，並提供助學措施。

2. 於 113 學年度「特殊選才」提供 24 個名額，優先錄取不同教育資歷學生，進一步提升弱勢學生升學機會。
- (三) 辦理寒假及暑假轉學招生：113 學年度寒假及暑假轉學考共錄取正取生 315 人，實際報到人數 240 人，除招收優秀學生入學外，亦補足本校招生缺額及增加學校學雜費收入。
- (四) 辦理多元專長培力招生：針對想取得第二個學士學位之社會大眾規劃開設「多元專長培力課程」，以落實終身學習理念。113 學年度共有中國文學系、生物產業管理進修學士學位學程、文化創意產業學士學位學程、創新產業經營學士學位學程等四個單位招生，招生名額共 27 名。

二、教學優質化精進及符合國際化課程

(一) 促進教學優質化

1. 提升全校語文教學：

(1) 推動動議題導向與數位用之多元敘事能力課程推動計畫：

- A. 113 年度共舉辦 12 場跨領域講堂，並舉辦大一閱讀心得寫作比賽，將得獎作品彙編成《興悅讀》及辦理成果發表會。
- B. 辦理大學國文學生作業展及 2 場短講比賽，培養學生蒐集資料、推論辯證、書寫能力、口語表達及時間掌握能力。
- C. 舉辦 7 場教師社群活動及 7 場教學助理社群活動，促進教案研擬與教材共備，並提升師生互動連結。
- D. 建立「中文閱讀能力評量題庫」檢測學生學習效能，112 學年度第一學期前測平均分數為 58.43 分；112 學年度第二學期後測平均分數為 67.78 分，整體平均分數相較前測分數成長 16.01%。

(2) 提供優質英語學習環境：

- A. 開設「英語智囊團」，聘請 CEFR B2 以上英語檢定之學生擔任小老師，提供英語諮詢服務，113 年遴選 16 位小老師，提供服務時數共 266 小時，輔導 45 位學生，滿意度達 98%。
 - B. 辦理「語言密客室」，113 年邀請法國、獅子山及日本外籍生擔任主持人，每週設計不同主題，以全英文環境帶領學生進行討論及活動，並進行語言交流，滿意度達 95%。
 - C. 提供 MyET 英語口說練習軟體暨練習課程，讓學生利用多元情境模組進行自主練習，迄 113 年底計有 720 人申請使用。
 - D. 113 年度首度辦理「中興盃英語口說大賽」，共計 68 名學生報名，藉由競賽與獎勵機制鼓勵學生自主學習。
- (3) 強化英外語教學機制：
- A. 開設多益、托福及雅思等聽、說、讀、寫之「英檢工作坊」，以提升學生應試信心及實務經驗，113 年參加人數共 112 人。
 - B. 推動第二外語：
 - (a) 113 年度辦理「第二外語馬拉松」講座活動，為期一週，邀請第二外語越南文、韓文、西班牙文、德文及日文教師，讓學生透過文化學習語言，共計 189 人次參與。
 - (b) 113 年度共開設 61 班第二外語課程(含 112-2 學期 31 班、113-1 學期 30 班)，以提升學生語言能力，增強跨文化交流與就業競爭力。
2. 推動學生英語能力檢測：
- (1) 辦理校內英文檢定測驗及輔導
 - A. 辦理 113 年度校內大一英文檢定測驗，共計 3,030 人參加，包含 112-2 學期共計 1,593 人應考；113-1 學期共計 1,437 人應考。
 - B. 辦理大二以上學生英文檢定考試，共舉辦 12 場次。

C. 開設 8 班「英文能力檢定及輔導」課程，以提升低成就之學生英文學習能力。

- (2) 辦理「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，鼓勵學生取得國際認證之英語能力檢定，113 年度共計 57 人受惠。
- (3) 與英國文化協會合作，持續鼓勵學生透過 APP 完成英語能力即時自我評估，113 年使用次數達 2,108 次，共計 234 名學生獲得電子英檢證書核發資格，其中 90 人通過本校英文能力畢業標準。

3. 推動全英語課程：

- (1) 為提升全校全英語課程數，提供三種授課獎勵，113 年經審查符合獎勵者共計 167 門（其中符合 1.5 倍授課鐘點資格者 79 門，符合獎勵金者 29 門，符合教材補助者 59 門）。
- (2) 辦理全額補助教師參與全英語授課技巧課程，113 年度與姐妹校澳洲阿得雷德大學及英國牛津全英語授課訓練機構合作研習課程，以期全面提升教師英語教學知能。自推動起至 113 年度，共計 330 人取得結業證書。
- (3) 辦理學科領域導向之 EMI 知能研習工作坊，以促進教師更聚焦於專業學科之 EMI 教學法應用。113 年度辦理 13 場次，共計 536 人參與，平均滿意度達 4.72。
- (4) 推動專業學術英文課程(ESAP)之發展：為利學生銜接全英語授課課程，推動院系所單位發展專業導向之英語課程，113 年度共計補助 5 門。
- (5) 辦理校內及跨校雙語教師社群實施計畫，推動 EMI 及 ESAP 課程之開發與精進。自推動起至 113 學年度，「雙語教學觀摩社群計畫」通過組數共計 4 組；「跨校、跨學群雙語教

學觀課社群」通過組數共計 19 組；「『領域專長模組化雙語課程』教師社群」通過組數共計 16 組。

4. 推動科技融入教學：113 年度辦理數位教學課程計畫共 18 案 (5 門磨課師課程、4 門磨課師王者歸來、2 門翻轉教室、3 門科技融入、4 門引用磨課師)，及 13 場數位教學知能研習。
5. 推動跨領域學習。
 - (1) 通識微型課程：課程設計著重跨域及實作演練，113 年度(含 112-2 學期及 113-1 學期)總修習人數計 4,849 人次。
 - (2) 跨領域市集：113 年首次辦理，由 18 個大學部學分學程進行攤位宣傳，並設計互動式活動，共計兩百多人參與。
 - (3) 跨領域學習說明會：共辦理 11 場次，以鼓勵學生參與領域模組、跨域專長及跨領域學分學程，參與人數計 669 人次。
6. 擴大暑期彈性授課：促進學生善用暑假，依自我需求規劃學習，112 學年度共開設 28 門課程，選課人數計 368 人次。
7. 實施教師教學獎勵措施：
 - (1) 興人師獎：由學生票選認真教學之教師予以獎勵，112 學年度共計 13 位教師獲選，並於教師節辦理公開授獎表揚。
 - (2) 教學特優教師獎勵：113 學年度辦理特優教師遴選，共計 2 位「教學特優 I」教師及 6 位「教學特優 II」教師獲獎。
8. 辦理臺灣國立大學系統教學工作圈業務：
 - (1) 跨校選課：學士班學生赴他校修課(含修習跨校雙主修與跨校輔系)每學期 2 門課程免繳學分費。113 年度他校至本校共計 185 人次；本校至他校共計 36 人次。
 - (2) 跨校輔系：113 年度受理他校至本校申請者計 6 人；本校至他校申請者計 1 人，均全數通過。

- (3) 跨校雙主修：113 年度受理他校至本校申請者計 15 人，11 人通過；本校至他校申請者計 2 人，2 人通過。
- (4) 國內交換生：113 年辦理首屆「臺灣國立大學系統跨校交換生」申請，申請至本校進行交換者共計 4 校、13 人次。

(二) 促進學習適性化

1. 強化學習輔導措施：

- (1) 基礎學科學習諮詢服務：安排成績優秀之小老師提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等科目學習諮詢輔導，113 年度服務計 164 人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達 4.85。
- (2) Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供課業輔導資源，113 年度共計提供 1,012 課輔人次、課輔時數計 3,417 小時。

2. 課程教學助理(TA)機制：

- (1) 113 年度共補助 613 門校院級課程 TA，總計補助 TA 共 644 人次。經統計，修課學生對 TA 協助之平均滿意度為 4.45；授課教師對 TA 協助之平均滿意度為 4.59。
- (2) 為獎勵表現傑出 TA，於 113 年度上半年共選出 5 名特優 TA 及 9 名優良 TA；113 年度下半年共選出 5 名特優 TA 及 10 名優良 TA，獲獎特優 TA 頒發獎金 1 萬元，優良 TA 獎金 5 千元，以獎勵教學助理優良表現。
- (3) 113 年度開設 14 場「專業導向英語課程 TA 培訓工作坊」，邀請校外講師以全英語方式進行之口語溝通、書寫技巧學術英文工作坊，提升課程 TA 課室英語知能，參與人次合計 378 人，平均滿意度達 4.74。

- (4) 113 年度起首次辦理「優良雙語教學助理遴選與獎勵實施計畫」，共計 6 門 EMI 課程 TA 提出申請，經評選後計有 3 位 TA 獲獎，修課學生對 TA 協助之平均滿意度達 4.78。
 3. 辦理「雙語學生自主學習社群實施計畫」：鼓勵本地生與外籍生共組雙語學習社群，運用英語作為 EMI 課後討論及學習的媒介，113 年度共補助 8 組社群，參與學生數 45 名(包含來自 7 個國家的 13 名外籍生)，總活動次數 45 次。
 4. 鼓勵學生發展創發團隊：辦理 113 年學生創發學習計畫，核定補助 79 組，促進學生團隊合作、創意思考與問題解決能力。
- (三) 落實教育扎根，持續進行深耕教育
1. 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，至 113 年度學校數共計 83 所，包含國內 56 所、馬來西亞中學 22 所及香港中學 5 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。
 2. 提供高中生認識大學之機會：積極辦理「中興講堂」專題演講共 93 場(次)、接待高中到校參訪活動計 49 場、參加高中舉辦大學博覽會共 34 場。
 3. 開設大學先修課程：
 - (1) 113 年度暑假期間開設微積分(一)先修課程，共計 196 位學生報名參加。
 - (2) 113 年度共開設 30 門線上課程，提供學生彈性自主學習機會，共 1,471 人次報名，計 708 人次通過課程(含 63 位經濟不利學生)。
 4. 辦理招生專業化發展：
 - (1) 113 年度共舉辦 5 場說明會及 7 場次的評分員或種子教師培訓講座，邀請大學教授、高中校長、教務主任、高中教師等，促進雙向對話，提升學系選才的公平性與專業性。

(2) 113 年度共辦理 30 場學系教師與高中/大學端交流活動及 5 場高中諮詢座談會，邀請高中及大學師長，共同探討新課綱推動與實施現況、學系招生策略與學生選才方向、學習歷程與招生評量準則等議題。

5. 深耕與本校附屬學校及策略聯盟高中合作：

(1) 113 年度與興大附中、附農各別辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，以達成教師專業成長、學生適性學習之目標；並與興大附中合辦「興附大學堂」計畫，共辦理 4 週，每週安排 10 個校系主題攤位供高中生探索。

(2) 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程，及至各領域實驗室進行專題研究。

(四) 推動教與學的品質保證

1. 辦理教學單位自我評鑑作業：本校第四週期教學單位自辦品保機制業經高教評鑑中心自辦品保認定委員會決議為「認定」；並共計 62 個教學單位進行自我評鑑作業。
2. 提升評鑑專業知能：每年均邀請校內外專家學者進行專題演講及座談會，以精進相關人員評鑑專業素養及知能，113 年度共辦理 3 場次，參與人員共計 99 人次。

三、學生照顧及輔導措施

(一) 提供學生就學獎助

1. 研究生獎助學金（獎勵優秀研究生專心求學與研究，發展教學能力及協助行政相關工作）：

(1) 各系所發放研究生獎學金計有 6,604 人次，總金額 3,735 萬 9,587 元；研究生助學金計有系級課程教學助理(TA)5,747 人次，校院級課程教學助理(TA)1,649 人次，支援實驗課教

學助理(TA)486 人次，行政助理(AA)513 人次，總金額 4,374 萬 4,749 元。

(2) 菁英學生獎助學金提供國際處及研發處培育優秀外籍生及研究人才使用，國際處 215 人次；研發處 375 人次，總金額 578 萬元。

(3) 學術論文獎勵金本年度獎勵計有 162 篇，總金額 469 萬 3,667 元。

2. 各類獎助學金(支持經濟弱勢及獎勵學生在學期間各項表現)：

(1) 依各減免辦法(條例)規定辦理學雜費減免學費之 4/10 至學雜費全額，共補助 1,618 人次，總金額為 2,863 萬 4,708 元。辦理大專校院弱勢學生助學計畫，共補助 278 人，總金額 461 萬 6,500 元。

(2) 為吸引成績優異學生就讀，提供優秀學士班新生獎學金 40 人次，總金額 120 萬元；僑生新生入學獎學金 33 人次，總金額 66 萬元。

(3) 獎勵學業成績優異學生，書卷獎 916 人次，特殊教育學生獎助學金 52 人次，師資培育助學金 118 人次，總金額 432 萬 2,431 元。

(4) 為協助優秀或清寒學生，獎勵各界捐贈獎助學金 209 人次，興翼獎學金 60 人次，助學功德金 34 人次，勤學獎助學金 34 人次，總金額 864 萬 367 元。清寒僑生助學金 101 人次，總金額 157 萬 327 元。

(5) 為激勵學生參加各項競賽為校爭光或樂於服務，社團校外競賽獎勵 50 人次，勞作教育服務學習獎學金 114 人次，服務學習教學助理 48 人次，體育/研發/創業競賽獎學金 54 人次，學生獎懲獎金 1 人次，總金額 125 萬 7,382 元。

- (6) 為協助學生及家庭因重大變故而遭遇經濟困難後仍能安心就學，提供學生急難慰助金補助計有 38 人次，總金額 67 萬 5,000 元。
- (7) 大學部助學金校院級課程教學助理(TA) 計有 418 人次領取，總金額 205 萬 1,629 元；Tutor 計有 439 人次，總金額 158 萬 4,422 元。
3. 安排學生生活服務學習並給予生活助學金，每月 30 小時核發 6,000 元，計有 4,279 人次，總金額 2,567 萬 4,000 元。
4. 院系所使用外部募款經費發放各項獎助學金共計 90 項，獎勵計有 699 人次，總金額 1,213 萬 3,934 元。
5. 持續辦理「學習取代工讀」學習輔導機制，使經文不利學生得以同時兼顧課業與生活所需，113 年度共計 1,603 人次參與。

(二) 推動學生安全教育

1. 為強化學生安全警覺觀念，針對男宿及興大二村宿舍服務委員會辦理防災器具教育宣導及實作訓練，並辦理本校國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍執行演練，演練人數計 2,518 人次。
2. 透過學安電視牆常態宣導「道路交通安全暨行人路權觀念」，並於校慶路跑活動及友善校園活動時機，宣導交通安全觀念，年度宣導約 3,000 人次。
3. 於開學新生入學指導時機實施交通安全宣導，並於友善校園週及全民國防課程實施新興毒品依托咪酯危害宣導(含南投校區)，提高學生反毒意識，年度宣導約 3,200 人次。

(三) 鼓勵學生於專業課程外之多元學習與表現

1. 為強化學生群育與組織能力，輔導學生成立學生會及各類學生社團共計 145 個學生社團，辦理營隊、學術、康樂、幹訓、

競賽、服務及社團相關集會等相關活動達 2,700 場次以上，參加人次約 10 萬人。

2. 辦理「2024 社團博覽會」，鼓勵新生參與學校社團，學習團隊合作、溝通、執行力及領導等軟實力，共有 85 個社團攤位，約有近 2,000 人次參加。
3. 輔導學生會辦理「異國市集 X 耶誕晚會」大型活動，訓練學生籌畫活動、控制預算以及與他人進對應退能力，活動為期 3 日，於雲平樓前草舉辦，每日約 20 個攤位，並安排社團及藝人表演，逾 1,500 人次參加。
4. 鼓勵學生參與社會服務，寒暑假社會服務隊共 9 隊，出隊服務人數約 189 人。
5. 112 學年度第二學期開設 46 堂服務學習課程，共計 850 位學生參加，藉由實際參與的過程，激發學生「做中學習」、同理心與服務心，持續深耕並增設社團服務學習課程。後依據教育部來函，廢止服務學習課程，自 113 學年度第一學期起，課程改由課外活動組與通識教育中心開設「跨域興學習」選修課程，由社團自主設計，共 10 門課，吸引 204 位學生選修，展現修課學生對跨域學習與社會實踐的積極參與。
6. 辦理「南入口景觀及雲平樓整建工程」，進行大樓結構補強、外觀美化並增設南入口便利學生出入，已於 113 年 5 月竣工，提供全校學生更優質課外活動場域。

(四) 深化學生生涯輔導

1. 辦理「興學塾企業導師」系列活動，積極導入跨領域知識整合思維與企業導師培力，活動共 388 位學生參與。
2. 提供一對一職涯諮詢服務計 300 人次；提供各系學業成績未達標準同學之職涯關懷共 18 人次。

3. 新生入學指導生涯規劃講座，並完成 UCAN 職業興趣探索 1,640 人施測、共通職能 1,457 人施測。
4. 與臺中市政府合辦就業博覽會，邀請 80 家國內知名廠商齊聚，提供逾 6,800 個工作機會，吸引 5,600 位求職者熱情參與，初步媒合率逾 7 成。企業徵才說明會辦理 31 場次，引進績優廠商，提供就業機會。
5. 與管理學院磐石研究中心合作辦理實習博覽會活動，計有 28 家企業參與，提供 280 個實習職缺。
6. 為培植斜槓青年，讓學生橫向多元發展與發現新的興趣，辦理多元職涯課程，共計 4,750 人次參與。
7. 辦理教育部青年發展署大專生公部門見習校園專場說明會，計有 92 位學生參與。
8. 積極爭取校外計畫及合作，擴大學生職涯輔導，共 495 人次參與。

(五) 守護全校師生身心健康：

1. 加強推廣諮商輔導服務 E 化系統申請服務，辦理各式心理衛生推廣及諮詢類活動共計 116 場次，共計 7,261 人次參與。使用緊急諮詢與定期諮商服務共 6,332 人次。
2. 提供健康諮詢、校園急症救護、外傷緊急處理..等多項健康服務，服務約 9,400 人次。
3. 簽訂 36 家特約醫療院所，憑相關證件(如教職員證/學生在學證明)提供本校師生看診掛號費優待減免及部分自費醫療優惠。
4. 與臺中市衛生局、南區衛生所等衛生單位及特約醫療院所合作辦理 18 場次健康促進系列活動，串連學校、衛生單位與社區醫療力量，攜手打造健康友善校園。

5. 辦理傳染病防治宣導，113 年辦理 1 場次傳染病緊急應變工作小組會議，與校內各單位協力合作，落實防疫工作，維護校園安全。
6. 辦理新生入學健康檢查，維護學生健康、早期預防治療及促進校園健康，共計 2,543 位參加。
7. 提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)及辦理「興健康講堂-體塑班(營養暨重訓)」，透過營養講座講授正確減重飲食觀念搭配健身房重訓運動，帶動健康體重控制的校園風氣。
8. 辦理餐廳食品衛生檢查，餐廳食品微生物檢驗共計 36 間，餐廳餐具澱粉、脂肪殘留檢測 680 次，餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺檢測 70 次，餐廳炸油檢測 62 次，餐飲衛生管理檢查由學生膳食委員會委員執行檢查計 383 次，營養師執行檢查 813 次。

(六) 關懷及輔導僑生、原民生及特教學生

1. 僑生

- (1) 辦理校內外僑生獎助學金，提供並鼓勵符合資格優秀、清寒僑生踴躍申請，總計發放 231 人次，總金額 532 萬餘元。
- (2) 本校僑生來自馬來西亞、香港、澳門與印尼等國家，共計 330 名。為吸引僑生入學，辦理僑生各項大、小型活動達 10 場次，參加人數 860 人次以上。
- (3) 開設僑生職涯課程，永生花、快樂烘焙坊、布藝生活、彩妝、美髮、中暑刮痧 DIY 及芳香系列等多樣的手工藝課程，以培養僑生第二專長及增加未來就業機會，並提升其職能與技能，參與人次計 172 人。僑生職涯輔導(履歷健檢、心理諮詢、轉系輔導)提供 41 人次服務。
- (4) 辦理僑生職涯探索工作坊-讓你更清楚的認識自己、我與學長有個約談-學長幫幫忙、僑生申請工作證知多少、申請研

究所面面觀、共創之旅-打造溝通與協作的未來、遊戲桌遊策略人生等 6 堂課程，培養學生就業力、領導力、思考力及循序漸進地引導學生體驗課程，增加軟實力，參與人次共計 133 人。

2. 原民生

- (1) 辦理鄒族語歌謠培訓課程，並帶領本校原住民族學生參與 2024 年「活力·E 起舞動」全國原住民族青少年及兒童母語歌謠競賽，榮獲佳作。
- (2) 辦理全校性「興部落快樂角 2.0-tmangu 原住民族植物週展」，原住民族植物、議題文學靜態展覽，以及手作互動體驗，並舉辦系列講座，讓大眾認識原住民族文化。
- (3) 辦理原住民族「文化傳承」及「議題探討」講座工作坊 23 場次，498 人次參與；辦理「部落踏查與校外學習參訪」8 場次，86 人次參與。
- (4) 執行教育部委託辦理大專校院區域原住民族學生資源中心（中區）業務，辦理中區各校原資中心工作會議、承辦人增能課程、原住民族教育活動及跨校性活動 23 場次，約 1,985 人次參與。
- (5) 首度辦理「原流|當代原青在時代洪流中的處境：中區大專校院原住民族青年論壇暨聯合成果展」，結合臺中、南投、彰化地區共 13 所大專校院於臺中市歷史建築帝國製糖廠臺中營業所舉辦。

3. 特教學生

- (1) 針對本校 126 位身心障礙學生，視其個別需求召開轉銜會議與個別化支持性會議，共計提報 43 名具特教需求之學生，並完成特教需求鑑定工作；召開 2 次特殊教育推行委員會會

議；辦理個案會議、新生暨家長座談會、轉銜輔導及各類輔導活動計 36 場，318 人次參與。

- (2) 透過辦理「興健康講堂-地球人請聽我說，關於自閉症你該知道的五件事」及「興健康講堂-聽見你的聲音：認識聽覺障礙」2 場講座，認識特殊教育學生特質，建立友善校園。

(七) 充實住宿生活與學習

1. 113 年宿舍防災演練與法治教育講座：8 月 20 日、22 日及 9 月 2 日分別於男宿、女宿、興大二村及南投宿舍辦理宿舍服務委員消防演練，9 月 2 日、4 日及 5 日舉行大一新生逃生演練，參與人員為全體大一新生；9 月 20 日配合國家防災日，針對宿舍區的學生實施地震避難掩護演練；10 月 24 日於興大二村舉辦法律學堂「生活法律面面觀」，由專業律師講授宿舍常見法律問題，吸引約 50 名宿生參加。
2. 為增進住宿生生活體驗與加速融入大學生活，於宿舍內推動多元化活動，並在期中與期末考試期間舉辦「歐趴舒壓活動」，讓學生在備考之餘，可放鬆心情提高學習效率；歲末年終則推出「冬季送暖」活動，感受溫馨節日氛圍及大學住宿生活。

四、國際化招生策略及國際交流

(一) 強化外籍學生招生

1. 國際化靜態宣傳：
 - (1) 發行全英語校級國際要聞英文期刊 ARCH：宣傳學術、成就、科研、合作、藝術文化亮點，紙本 500 本與電子檔同步發行並發送海外姊妹校、興大海外校友，提升宣傳質量。
 - (2) 拍攝外籍招生宣傳影片呈現學校特色領域及亮點：與財團法人高等教育國際合作基金會合作拍攝 Study in Taiwan 國

際學生宣傳短片，藉由教基金會的社群影響力擴大國際招生宣傳效應。

- (3) 舉辦寒暑假學生招生大使徵件，邀請本校外生利用寒暑假返國期間透過各種影音、文宣、心得文章或線上宣傳等方式分享就讀中興大學之經驗，113 年共計選出優秀影片 28 支、心得 26 篇，返國宣傳人次更達 25 人次，相關作品已上架於國際處網站、影音網、YouTube 頻道及國際處粉絲專頁進行宣傳。

2. 國際化動態招生：

- (1) 參加亞太教育者年會、美洲教育者年會等重要教育組織，增進國際學術交流與合作，擴大國際學生招生來源。
- (2) 辦理新型專班招生，113 學年度通過 3 班，招生結果成班 2 班，錄取 20 名，報到 14 名。
- (3) 向農業部申請「亞非農村發展組織(AARDO)國際農業人才培訓計畫」補助，於 113 學年度招募 2 名 AARDO 推薦學生，由本校給予學雜費減免及每月 6 千元獎助，農業部補助每月 1 萬 4 千元獎助，共同培育人才。
- (4) 辦理外交部「連結新南向菁英培育專班」，經提送計畫書獲核定補助 520 萬元，113-1 招募 20 名新南向國家學生至本校交換學習。

3. 升級招生系統並建置 admissions 一頁式網頁 (<https://iss.nchu.edu.tw/target/>)：

升級招生系統，將簡章調查、提名作業、申請審查、至回覆抵台前資訊等多項流程整合，提升作業效率。簡章系統及提名系統均已上線並持續滾動修正，申請及獎學金系統預計於 113 年完成。此外，建置 admissions 一頁式網頁，連結並置於學校英

文網頁首頁，彙集有助強化外生申請意願之各項資訊、行銷宣傳影片、學生就讀經驗等，並串連招生系統，除刺激外生申請動機並以簡易直覺操作的系統強化招生成效。

4. 推展外籍學生獎助措施：

提撥教育部高等教育深耕計畫補助款支應外籍學生獎學金，提高受獎比例，並減免學生學雜費，盡可能減輕外籍學生留學期間之經濟負荷，協助學生安心就學。112 學年度第 1 學期計有 315 人獲減免，減免金額 12,214,054 元，113 學年度第 1 學期計有 351 人獲減免，減免金額約 13,048,492 元。

5. 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：

協助學業成績表現優異之外籍學生申請辦理教育部臺灣獎學金、中研院獎學金等外部獎學金，112 學年度第 2 學期及 113 學年度第 1 學期分別有 88 名、100 名學生獲獎。

6. 強化輔導學生機制，增加外生來臺就讀意願

(1) 建立外籍學生意見回饋管道：了解外籍學生在生活健康安全、學業學習等困難，並充分掌握外籍生學習狀況，彙集更多校園環境改善之建議，創造學生安心就學環境。

(2) 輔導境外學生畢業後留臺就業：積極彙集及提供全英語實習與就業資訊，推動企業參訪、參與就業博覽會，增進外生對於台灣產業及工作的了解與展望。113 年 9 月 27 日帶領來自緬甸、印尼、越南、馬來西亞、宏都拉斯共 11 位同學參與教育部 Study in Taiwan (SIT) 人才資料庫計畫辦公室辦理「2024 僑外生就業履歷及面試技巧講座」，113 年 11 月 14 日辦理葡萄王生技公司企業參訪，計 22 位外籍生參與。

7. 提升國際學生人數：

112 學年度第 2 學期外籍學生數 420 人，大陸地區學生數 18 人。

113 學年度第 1 學期外籍學生數 460 人，大陸地區學生數 11 人。

(二) 建構友善之國際化教育環境

1. 實踐校園雙語環境：

除了持續以 Line、FB、IG 等各種通訊、社群平台上架翻譯防疫、防詐騙等資訊供外籍師生即時掌握，透過國際關活動宣傳交換計畫及國際化活動供校內師生參與，113-1 點閱率統計至 114 年 1 月共計 8,563 次，113-2 點閱率為 2,918 次，活動尚在進行中，此外持續推動全校環境標示雙語化、以及全校網頁雙語化及盤點，已完成 96%。

2. 推動「國際化行政支持辦公室」，強化國際行政支持：

- (1) 整合校內國際化行政資源，設置專案辦公室及國際師生窗口，於 2 月 1 日正式揭牌，並聘請外籍顧問優化國際行政支持。
- (2) 新建雙語資訊平台(ASK NCHU)，提供外籍師生資訊檢索，連結全校 157 個單位官網，提供並更新 374 項國際師生權益資訊。
- (3) 招募各單位具國際溝通能力之種子人員提供一站式服務，透過培訓並設計獎勵機制，強化同仁參與國際化行政支持之動機及能力，至 113 年底已累計培植 21 名種子人員。
- (4) 補助新進外籍教師聘用兼任行政助理 1 年，協助處理訊息傳達、系統操作等行政支持，113 年共計補助 4 位新進外籍教師。
- (5) 針對外籍師生需要的文件進行盤點，目前一級行政單位已完成表格雙語化，113 年 9 月起開始推動學院、系所端外籍師生需要的文件盤點，著手進行優化雙語表單文件，並整理文件所需的關鍵字，以供各學院、系所進行文件雙語化的參考。

- (6) 挹注經費協助校內校園建物樓層指標雙語化，113 年度完成電資學院暨電機大樓、作物科學大樓、農環大樓及土木環工大樓等 4 棟教學大樓一樓樓層指標雙語化。
 - (7) 首發英語版教師手冊，涵蓋 7 大主題，提供新進教師實用資訊，協助其適應學校工作與生活。
3. 提供多元化華語課程：

由國際處挹注經費商請華語中心開設多元華語課程，提供外籍生、外籍教員人員及其眷屬修習華語機會。113 年開設包括職場華語、華語會話、華語證照輔導班等分級、多元實體華語課程共計 9 班，上課學生達 97 人次，另開設線上華語課程 4 班，上課學生達 44 人。
 4. 提供外生急難救助：
 - (1) 訂定「國立中興大學國際學位生助學功德金實施要點」，對於本校國際學位生罹患重大疾病、遭逢意外傷害、家庭變故、天災、意外事故或戰爭等其他不可抗力事變或一時財務困難時，由捐贈專項經費協助其獲得適時扶助，以利順利完成學業。
 - (2) 113 年協助國農史瓦帝尼學生疾病就醫及返國，援助經費 167,951 元(含校友捐款 10 萬元)。
 - (3) 113 年度再募得外生急難救助 30 萬元。
 5. 推動外籍學生教學獎助金業務：

112 學年度第 2 學期及 113 學年度第 1 學期分別有 49 名及 44 名外籍學生獲得教學獎助金，每人 2 萬元。獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務。
 6. 提升學生多元文化理解及認知，拓展國際文化視野：

發展國際事務導向之講座及活動：包括節慶活動、文化探索活動..等，協助外生體會台灣風俗民情，舉辦多場國際跨文化活動及境外學位交流活動，包括國際志工、國際生學伴、歐盟影展、電影文化分享、農業文化探索等活動，使文化交流更加頻繁及自然。每學期彙整有關國際生與本地生的文化交流活動以「我的中興時代—國際關」為主題，進行活動整合行銷及主視覺設計，分階段重點宣傳推廣。113 年度共辦理 135 場活動，參與總人次達 7,836 人。

(三) 推動各項國際交流：

1. 參與國際教育組織/活化國際學術機構合作關係：

參與國內外高等教育國際交流有亞太教育者年會 (APAIE)、美洲教育者年會(NAFSA)及歐洲教育者年會 (EAIE)、臺灣歐洲聯盟中心、臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇等。與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，此外參加國家重點領域國際合作聯盟(UAAT)隨教育部組團至捷克大學聯盟(Interested Czech University, ICU)、美國德州大學系統(The University of Texas System, UTS)、美國德州農工大學系統(Texas A&M University System, TAMUS)、日本九州沖繩開放大學聯盟(KOOU)，透過聯盟加強與全球領先大學之合作，深化雙邊夥伴關係，從而推動國際人才流動和交流。

2. 擴大締結姊妹校：

113 年本校新增 29 所(32 份合約數)國際合作學校，涵蓋美洲 3 所 (美國伊利諾大學系統、德州農工大學等)、歐洲 7 所 (德國德累斯頓工業大學、捷克布爾諾理工大學等)、大洋洲 2 所 (澳洲新南威爾斯大學、塔斯馬尼亞大學等)、亞洲

17 所（日本慶應義塾大學、泰國北曼谷先皇科技大學、印度亞米堤大學等）。同年另有 40 份原有姊妹校續約，共計新增 72 份合約。

3. 推動交換學生計畫：

- (1) 112 學年度第 2 學期，共接待 36 名外籍交換生及 13 名陸籍交換生；113 學年度第 1 學期，共接待 56 名外籍交換生(含新南向菁英專班)及 14 名陸籍交換生。
- (2) 112 學年度第 2 學期赴外國姊妹校交換學生共計 63 人（50 名赴海外，13 名赴大陸）；113 學年度第 1 學期赴外國姊妹校交換學生共計 82 人（66 名赴海外；16 名赴大陸）。

4. 辦理夏日大學：

113 年度暑期全英語夏日大學共有法政學院、人社中心、工學院、文學院等單位舉辦全英語夏日大學營隊，總計報名人數共 284 人次。

5. 其他國際師生交流計畫：

推動歐盟 Erasmus+ 師生交流計畫計有 2 位波蘭華沙生命科學大學學者來校交流，另配合新南向及先進國家優秀外國青年學子來臺蹲點計畫「(TEEP@Asia Plus) 共有 113 位外籍生來校交流，國科會外籍高階人才來臺實習試辦專案(IIPP)，則有 40 位外籍生來校實習。

6. 推廣海外華語教育：

- (1) 第三期優華語計畫與楊百翰大學、紐約市立大學布魯克林分校及德州大學達拉斯分校簽訂 MOU 第四期優華語計畫-已與楊百翰大學、紐約市立大學布魯克林分校、德州大學達拉斯分校、紐約市立大學史泰登島學院完成簽訂 MOU，第五所合作校-新墨西哥州立大學正積極與其更新 MOU 之簽訂中，執

行內容包括選派華語教師赴美教學、甄薦美國學生來臺灣學習華語、協助雙語教育活動、協助文學院華語中心持續推廣我國華語文教育，進而促進國際間交流與合作，提升臺灣國際影響力。

- (2) 美國德州領袖學校於 113 年 6 月 30 日至 7 月 30 日訪台，至本校進行為期 1 個月的暑期華語遊學團活動，本校接待共計 60 名美國高中生與 10 名帶隊老師。

7. 標竿學校交流活動：

- (1) 與 UCD 緊密合作：首創與 UCD 合辦之 3+X 碩士學位學程，已有應經、土木水保等 13 系所參與，近兩年 6 名大學生取得入學資格。積極辦理雙邊研討會，促進農業科學發展交流。
- (2) 與 TAMU 合作有成：連續 11 年與 TAMU 合辦 Gear Up 論壇，領導區域農業。兩校組成跨國半導體前瞻研究團隊，榮獲國科會與美國國家科學基金會國合計畫。

8. 厚實學院特色，強化國際交流合作：

- (1) 持續以學院特色為基礎，每年推動與近 40 所世界一流大學及研究機構建立雙邊特色研究領域合作，邀請頂尖學者進行交流、開設全英語特別講座及課程，逐步擴展各學院國際化程度，提升國際競爭力。本校各學院與國外學校合作亮點簡述如下：

表 1. 113 年各學院與國外學校合作亮點

學院	補助金額 (元)	執行亮點
文學院	1,092,093	與美國 UCLA 以華文電影與文學為題建立跨國研究與教學計畫
農資學院	2,181,570	與美國猶他州立大學進行全英課程、學生交換及海外研習營等
理學院	1,842,118	與日本東京大學、RIKEN 長期合作夏日課程與國際研討會

學院	補助金額 (元)	執行亮點
工學院	1,338,025	與泰國清邁大學推行新型專班，產業共育智慧製造技術人才
生命科學院	1,577,058	與菲律賓國家科學技術研究院研究生物燃料之平台建立模式
獸醫學院	905,450	與日本東京大學拓展至人員交換及臨床領域，將續談雙聯學位
管理學院	878,655	與日本北九州市立大學帶動臺灣中區與日方在企業產業層級合作
法政學院	2,201,797	與日本一橋大學連續五年就流行法制議題出版學術專書及辦理論壇
電資學院	1,410,000	與美國 UCSD 合組國際團隊獲國科會專題及產學計畫，經費逾千萬
醫學院	833,119	與美國埃默里大學合作新穎抗癌標靶藥物開發之轉譯研究

- (2) 辦理科學大師講座，開拓師生國際觀：邀請諾貝爾物理學獎得主，東京大學宇宙射線研究所所長梶田隆章教授，科普方式講解動力波天文學，中部多所高中參與，啟發年輕學子尖端科技興趣。
9. 輸出流浪動物絕育模組，USR 計畫典範移轉對國際動物福祉工作具體貢獻：
- (1) 於越南國家農業大學舉辦「動物福祉與臨床實作工作坊」，提升當地 50 位獸醫及學生的人道治療能力。113 年再訪越南查核，發現救援站收容環境顯著改善、無菌觀念提升、手術觀念進步。
- (2) 邀請河內動物救援站學生來台二周臨床實習，參訪台灣動物醫院及收容所，增進兩國獸醫交流，種子學生回國傳承。
- (3) 113 年再訪美國關島協助島上僅 3 位獸醫執行「島嶼寵物節育計畫」，10 日內絕育約 300 隻犬貓，辦理 3 場飼主責任講座，與關島大學開展更多教育交流。

(四) 拓展學生國際參與

1. 擴大國際志工範圍，實踐大學社會責任：

鏈結臺國大系統國際迴圈計畫與國合會合作實習志工專案，此外，指導學生社團執行志工團隊服務計畫，針對永續發展、農業技術、防災教育、動物福祉等重要議題，籌組國際志工團隊至偏遠國家地區或臺灣偏鄉地區駐地服務，履行世界公民義務，並撰寫大學社會責任報告書。113 年 5 月 9 日擴大與國合會合作，納入實習生、實習志工與實習華師等志願服務項目，簽訂新版「大專青年海外技術協助服務計畫」成功招募 2 位學生，前往貝里斯與瓜地馬拉服務一學期。113 年 7 月 1 日至 15 日前往南印度泰米爾納德邦山區進行「印度兒童教育與社區基礎建設計畫」，共 17 名人員參加印度兒童教育與社區基礎建設計畫，經費 103 萬元。

2. 拓展海外實習計畫：

鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。113 年學海築夢及新南向學海築夢共補助 24 人，計 155 萬 6,442 元(教育部補助款及校配合款總額)。

3. 推動頂尖雙聯獎學金，協助學生邁向國際：

本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制，提升國際標竿人才培育亮點。112 學年度頂尖雙聯獎學金共 5 名學生獲獎。113 學年度頂尖雙聯獎學金共 10 名學生獲獎。

(五) 國際合作成果

1. 發展新南向國際農業合作：

- (1) 本校首創全臺大學成立「新南向辦公室」，扮演領頭羊角色，善用政府及各界資源，以學術合作、技術交流、人才培育、資源共享與區域鏈結為發展重點，展開多元交流，協助本校產學成果推廣至東南亞市場，促進區域交流發展與合作，創造互利共贏的新合作模式。
 - (2) 為協助南北越解決因木瓜輪點病毒，嚴重影響當地大規模商業生產之問題。透過「臺越農業海外研究中心」，與河內植物保護研究院、南方園藝試驗所及胡志明農林大學合作，進行試種觀察，並與越南國家農業科學院(VAAS)簽訂合作計畫。與河內植物保護研究院、南方園藝試驗所及胡志明農林大學合作，小量引入在臺灣已栽種五十年以上的臺農 2 號品種組織培養苗，進行試種觀察，進一步引進 3,000 株組培苗，於四個試驗地點展開疫病防治試驗，成效顯著，為未來技術移轉奠定基礎。今年更成功促成無人機在越南農業領域的應用，導入病蟲害巡檢技術，提升越南農業技術水準與產業競爭力。
 - (3) 越南胡志明市大學智慧財產與技術轉移中心(Intellectual Property and Technical Transfer Center) 簽訂雙邊共同出版與智慧財產計畫合作合約，合作範疇涵蓋台越長期聯合學術研究、專利申請及技術移轉，以深化兩國在科研與技術應用領域的合作。同時，中興大學亦與印度 KIIT 技術商業育成中心(KIIT Technology Business Incubator) 簽署長期合作合約，共同推動台印聯合創新創業生態系統，並聚焦於研發人才培訓、國際研究專案申請及跨國技術合作，進一步促進學術界與產業界的協同發展。
2. 打造科研產業化產學交流平台：

國立中興大學、國立臺北科技大學、臺北醫學大學、國立勤益科技大學、國立彰化師範大學、國立雲林科技大學、東海大學、弘光科技大學及國立嘉義大學等，共 9 所學校成立「臺灣國際產學中心」，藉由此平台建立與海外學業界及僑臺商聯繫，推動國際人才培訓，交流媒介海外產學資源，與國外姊妹校合助當地企業發展，輸出本校優質技術產品至全球。

3. 促進女性 STEM 科技人才培育，響應政府政策：

113 年選薦 3 名女同學赴美國理海萊斯大學參加 TOMODACHI/MACHI-STEM program，獲校友贊助逾六成學費，啟發未來女性科學家。

4. 農生領域國際學會穩健發展：

本校楊長賢院士擔任會址設於本校之國際生物催化及農業生物技術學會(ISBAB)會長，積極經營學會期刊(BAB)，112 年起獲得國際認證，取得 SCI 影響係數 4.0。

5. 國際合作研究計畫：

本校 113 年度執行國科會及國外廠商之國際合作研究計畫共計 10 件，總經費共約 1,117 萬元。

6. 國際交流、研習計畫：

113 年執行國科會雙邊人員交流案共計 3 件，包含臺英(NSTC-RS)雙邊合作人員交流計畫、臺灣-愛沙尼亞(NSTC-ETAg)研究人員互訪計畫及臺菲三明治計畫，核定總額 50 萬 2,500 元。113 年執行國科會雙邊研討會共計 3 件，包含臺灣印度雙邊研討會，臺灣波蘭雙邊研討會及臺灣印度數位治理雙邊研討會，核定總額 214 萬 9,000 元。113 年執行國科會國際科技人士短期訪問共計 49 件；核定總金額 325 萬 650 元。113 年執行國科會延攬客座科技人才共計 1 件；核定總額 164 萬元。

五、學術研究及產學合作精進

(一) 學術研究

1. 教師學術研究質量之提升：為提高本校論文發表量、論文引用次數及鼓勵投稿高品質期刊，近五年持續滾動修訂獎勵辦法，擴大獎勵適用對象，增列獎勵類別，提高國際合作獎勵加權，鼓勵投稿 Q1 期刊，論文引用 FWCI 值表現獎勵。說明如下：

- (1) 整體論文數大幅提升：本校近 4 年(110-113 年)整體論文數由 110 年之 1,767 篇成長至 113 年之 2,098 篇，成長 18.7%。

年度	110	111	112	113
篇數	1767	2087	1976	2098

(資料來源: SciVal 資料庫，檢索日期：114 年 2 月 5 日，文獻類型:所有文獻)

- (2) 國際合作論文數穩定提升：本校近 4 年(110-113 年)國際合作論文數由 110 年之 560 篇成長至 113 年之 685 篇，成長 22.3%。113 年，本校國際合作論文占比達 32.7%。

年度	110	111	112	113
國際合作篇數	560	712	657	685

(資料來源: SciVal 資料庫，檢索日期：114 年 2 月 5 日，文獻類型:所有文獻)

- (3) Q1 期刊論文數大幅提升：本校近 4 年(110-113 年)Q1 期刊論文數由 110 年之 1,079 篇成長至 113 年之 1,375 篇，成長 27.4%。113 年，本校 Q1 期刊論文占比達 69.0%。

年度	110	111	112	113

Q1 期刊論文數	1079	1290	1247	1375
----------	------	------	------	------

(資料來源: SciVal 資料庫, 檢索日期: 114 年 2 月 5 日, 文獻類型: 所有文獻)

- (4) 前 10% 高影響力期刊論文數逐年提升: 本校近 4 年(110-113 年)前 10% 高影響力期刊論文數由 110 年之 500 篇成長至 113 年之 685 篇, 成長 37.0%。113 年, 本校前 10% 高影響力期刊論文占比達 34.4%。

年度	110	111	112	113
前 10% 高影響力期刊論文數	500	522	606	685

(資料來源: SciVal 資料庫, 檢索日期: 114 年 2 月 5 日, 文獻類型: 所有文獻)

- (5) HiCi 高被引論文數逐年提升: 本校近 4 年(110-113 年)HiCi 高被引論文數由 110 年之 76 篇成長至 113 年之 97 篇, 成長 27.6%。

年度	110	111	112	113
HiCi 高被引論文數	76	92	94	97

(資料來源: ESI 資料庫, 檢索日期: 依本校 110-113 年學術研究績效獎勵-HiCi 論文匯出時間)

- (6) 十大領域表現名列 ESI 全球前 1%: 本校近四年(110-113 年)在農業科學、植物與動物科學、工程學、化學、生物學與生物化學、材料科學、臨床醫學、藥理學與毒理學、社會科學、環境與生態學等十大強項領域表現優異, 穩居 ESI 被引用次數全球前 1%。

(7) 史丹佛大學最新發布 2024「全球前 2% 頂尖科學家」榜單，本校共計 61 位學者入榜，較去年增加 3 人，學術研究表現突出，全國排名第六。根據《遠見》2024「臺灣最佳大學排行榜」，本校在「綜合大學」排名第 10，「社會聲望」排名第 9，「學術成就」排名第 15，「教學表現」排名第 9，「產學績效」排名第 15，「國際化程度」排名第 24，「財務體質」排名第 16。《Cheers》雜誌「2025 企業最愛大學生調查」本校名列全國第 14，整體成果優良。

2. 執行教育部「高等教育深耕計畫」

(1) 本校自 107 年起執行高等教育深耕計畫，連年成效績優，每年均獲教育部增額補助，自 109 年起本校高教深耕計畫獲補助經費排名穩定維持全國第五，顯示執行成效卓越，獲教育部肯定。113 年第二期深耕計畫，於第二部分研究中心計畫獲增額補助 975 萬元，總補助金額增至 4 億 6,078 萬 7,637 元。

(2) 第二期「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，聚焦本校「農食生技」、「智慧製造」、「醫療照護」、「綠能減碳」與「資安卓越」等五大優勢特色，致力於推動「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」以及「提升高教公共性」、「專章-國際化行政支持系統」及「國際重點領域」等六大推動面向。以「動植物與農業生物科技」作為國際重點領域，結合各大學院、一級行政單位與研究中心，建構以農生為主，跨域整合理工人社，以國際頂尖學校美國「加州大學戴維斯分校(UCD)」及「德州農工大學(TAMU)」為標竿，強化雙邊研究合作，全面提升本校國際學術影響力，並積極支持各學院擬定標竿合作對象，著重

高階人才培育與學術創新研發，擴大優質國際合作鏈結；在第二部分特色領域研究中心計畫中，除原於第一期獲補助之「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」、「永續農業創新發展中心」及「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」外，新獲「前瞻永續附探資源創意研究中心」，獲教育部通過四個特色領域研究中心，成效亮眼。

3. 為提升本校學術研究水準及輔助校務發展，於每年 3、6、9、12 月召開學術審查補助經費補助校內師生經費，以提升本校學術卓越化及學術聲譽，113 年學術獎補助件數及內容如下：
 - (1) 建教合作計畫行政管理費支援學術發展經費補助各項國內學術活動，包含舉辦學術研討會、邀請國外學者短訪、姊妹校師生交流、學術論文發表等，合計補助 132 件，補助金額 749 萬 291 元
 - (2) 教師籌建教學與研究能量專項經費包含儀器、圖書與電子資源配合款、新進教師教學研究儀器設備、執行政府計畫配合款等經費，合計補助 90 件，補助金額 2,574 萬 1,515 元。
 - (3) 補助本校師生出席國際會議，合計補助 123 件，補助金額 202 萬 6,310 元。
 - (4) 學術研究績效獎勵補助核定通過獎勵期刊論文(含 SCI、SSCI、A&HCI、SCOPUS、人文社科優良期刊)717 件、專書論文 10 件、專書 2 件，前一年度發表論文總篇數達 5 篇者 21 件、HiCi 論文 3 件、H-index 論文 7 件、單篇論文前五年被引用次數表現 166 件，個人研究進步獎 66 件、指導國科會大專學生研究計畫獲研究創作獎 4 件，另獎勵近五年 FWCI 值 41 件(核發獎勵金 62 萬 6,000 元)，綜上，學術研究績效核發獎勵金總額為 1,458 萬 5,393 元。

- (5) 113 年補助大專生參與國科會大專生專題研究計畫：未獲國科會補助改申請校內計畫核定補助學生人數共計 108 位、獲國科會大專生計畫之補助教師共計 128 位，補助金額共計 260 萬 3,008 元。
 - (6) 113 年臺綜大跨校短期研究，合計補助 3 件。
 - (7) 113 年國際頂尖指標型期刊論文，合計補助 3 件，補助總金額為 40 萬 6,613 元。
 - (8) 113 年兼任特約講座教授獎勵，合計補助 10 件，補助總金額為 20 萬 4,220 元。
4. 113 年本校各項學術研究績效詳如表 1，本校學術榮譽、國際能見度均有顯著成效。

表 2. 113 年學術研究成效

項 目	本校 113 年學術研究成效
發表學術期刊論文篇數	共計 2,098 篇。(SciVal 資料庫，檢索日期：114 年 2 月 5 日，文獻類型：所有文獻)
獲校外學術榮譽獎項	<ol style="list-style-type: none"> 1. 食生系陳擘老師、環工系盧明俊老師、材料系賴盈至老師等 3 位老師榮獲國科會 113 年度傑出研究獎。 2. 生技所楊長賢老師榮獲國科會 113 年度傑出特約研究員獎。 3. 物理系陳信良老師榮獲國家理論科學研究中心物理組「2024 年輕理論學者獎」。 4. 環工系盧明俊老師榮獲 2024 年「侯金堆傑出榮譽獎」環境保護類。 5. 植病系鍾文鑫老師及森林系柳婉郁老師榮獲 2024 年第 48 屆全國十大傑出農業專家。 6. 生科系林幸助老師榮獲海洋委員會海洋保育貢獻楷模獎。 7. 化工系林慶炫老師榮獲第三十一屆東元獎-化工/材料科技領域。 8. 植病系黃姿碧老師榮獲臺北生技獎技轉合作獎優等獎。 9. 材料系賴盈至老師組團隊榮獲國科會 2024 未來科技獎(技

項 目	本校 113 年學術研究成效
	<p>術名稱:大面積、沒有拘束、可隨意變形、多通道感測、不須電池驅動的機器人皮膚)。</p> <p>10. 環工系盧明俊老師團隊榮獲國科會 2024 未來科技獎(技術名稱:流體化床均質結晶技術捕集回收煙道氣中二氧化碳)。</p> <p>11. 機械系李聯旺老師團隊榮獲國科會 2024 未來科技獎(技術名稱:結合新型腦機介面的全面性復健系統)。</p> <p>12. 化學系賴秉杉老師團隊榮獲國科會 2024 未來科技獎(技術名稱:高效玻尿酸接枝技術及生技醫藥產業開發應用)。</p> <p>13. 土環系林耀東老師團隊榮獲第二十一屆國家創新獎-學研新創(項目:AI「鮮」封部隊:新穎智能長效保鮮資材研發與延長肉品儲架鮮度之創新應用)。</p> <p>14. 醫工所張健忠老師團隊榮獲第二十一屆國家創新獎-學研新創(項目:分子指紋結合影像辨識所構築的快篩系統 Triple-F 平台)。</p> <p>15. 基資所朱彥煒老師團隊榮獲第二十一屆國家創新獎-學研新創(項目:基於 AI 類光譜技術的精準農業解決方案)。</p> <p>16. 土木系楊明德老師團隊榮獲第二十一屆國家創新獎-學研新創(項目:導入 AIoT 的減碳水稻收穫模式)。</p> <p>17. 食生系謝昌衛老師團隊榮獲第二十一屆國家創新獎-學研新創(項目:以科學化炮製提升黑蒜生理活性)。</p> <p>18. 食生系蔣恩沛老師、生科系黃介辰老師及鄭旭辰老師共組團隊榮獲 2024 年度國家新創精進獎-農業與食品生技(項目:開發「增肌減脂」暨「優化細胞代謝路徑」之多功能益生菌劑配方:從天然瘦肉精到肌少症應用)。</p> <p>19. 醫工所張健忠老師團隊榮獲 2024 年度國家新創精進獎-農業與食品生技(項目:具三維電漿熱點之訊號增強晶片)。</p> <p>20. 後醫系傅令嫻老師團隊榮獲 2024 年度國家新創精進獎-智慧醫療與健康科技(項目:篩檢兒童腎臟超音波影像異常之人工智慧模組及作業系統)。</p> <p>21. 後醫系張鳴宏老師團隊榮獲 2024 年度國家新創精進獎-新創醫療技術(項目:喉肌電針導引波尿酸聲帶內注射治療單側聲帶麻痺)。</p>

項 目	本校 113 年學術研究成效
	<p>22. 化學系賴秉杉老師團隊榮獲第二十一屆國家新創獎-初創企業獎(企業名稱:寶泓生醫股份有限公司)。</p> <p>23. 物理系林彥甫老師榮獲第 22 屆有庠科技論文獎-奈米科技類。</p> <p>24. 分生所賴建成老師獲 2024 年台灣質譜學會獎章。</p> <p>25. 植病系鍾文鑫老師獲中華民國植物病理學會 2024 年學術獎。</p> <p>26. 植病系黃姿碧老師獲中華民國植物病理學會 2024 年事業獎。</p> <p>27. 生科系林玉儒老師榮獲臺灣綜合大學系統113 年年輕學者創新研發成果選拔-專任/專案副教授及助理教授組-生醫組優等獎。</p> <p>28. 台文所詹閔旭老師榮獲臺灣綜合大學系統113 年年輕學者創新研發成果選拔-專任/專案副教授及助理教授組-人文組佳作獎。</p> <p>29. 資科所郭至恩老師榮獲臺灣綜合大學系統113 年年輕學者創新研發成果選拔-專任/專案副教授及助理教授組-工程組佳作獎。</p> <p>30. 電機系賴慶明老師、醫工所王惠民老師及環工系林坤儀老師等人榮獲 113 年度中國工程師學會台中分會傑出工程教授獎。</p>

資料來源：：本校學校各單位榮譽版。

(二) 強化學術研究倫理

為培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質，依據教育部「專科以上學校學術倫理案件處理原則」及「國科會補助專題研究計畫作業要點」，特訂定「國立中興大學教師及研究人員學術研究倫理教育實施要點」，並積極宣導本校教研人員修習學術研究倫理教育課程，於 106 年加入教育部臺灣學術倫理教育資源中心，鼓勵線上研習必修核心課程。

截至 114 年 2 月 3 日本校專任(專案)教研人員應修習人數為 934 人,已完成通過修課研習人數為 575 人,通過百分比達 61.56%。

(三) 國內大學及研究機構交流

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係,並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作,本校特訂定與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書之處理原則,以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作,迄至 113 年度共計與 86 個學術研究機構簽署合作協議書,分別為 28 所公私立大專校院、34 間學術研究機構、16 間醫療體系單位及 8 個政府機關。113 年度新簽約合作機構有「國家資通安全研究院」、「國立公共資訊圖書館」、「澎湖縣政府」、「連江縣政府」、「金門縣政府」等 5 間。

(四) 產學績效

1. 本校 113 年度積極申請並獲國科會及教育部推動之各類重要專案計畫經費補助,如下表:

表 3.113 年獲國科會及教育部各類重要專案計畫經費補助

補助機關	專案計畫名稱	件數	總經費(元)
國科會	回應國家重要挑戰之人工智慧主題研究專案計畫	1	4,938 萬
	科研產業化平台計畫	1	4,218 萬
	淨零排放專案計畫	8	3,707 萬
	學研中心專案計畫	1	3,000 萬
	高效能晶片關鍵技術與創新應用計畫	2	2,900 萬
	前瞻技術產學合作計畫	1	2,180 萬
	基礎研究核心設施共同使用服務計畫	1	2,032 萬
	臺灣資安科技研究中心專案	1	1,109 萬

補助機關	專案計畫名稱	件數	總經費(元)
	計畫		
	關鍵新興晶片設計研發計畫	1	1,025 萬
	多重精準晶片創新推動(農業領域)專案計畫	1	1,000 萬
	國際年輕傑出學者研究計畫	1	850 萬
	虛實加工關鍵技術與機器人系統整合研發專案計畫	1	792 萬
	產學小聯盟計畫	3	671 萬
	合計	23	2 億 8,422 萬
教育部	智慧製造整線人才及技術培育基地第二期計畫 AI 賦能計畫	1	2,500 萬
	先進資通安全實務人才培育計畫—資安認知與技術應用教學資源與推廣中心計畫	1	400 萬
	大學校院動物實驗替代科技人才培育計畫	1	410 萬
	合計	3	3,310 萬

2. 建教合作計畫績效逐年成長：本校 113 年建教合作計畫總經費較前 5 年(108~112 年)平均值成長約 3 億 7,422 萬元，成長率約 18.17%；113 年建教合作計畫件數較前 5 年(108~112 年)平均值成長約 106 件，成長率約 7.61%。
3. 國科會為提升研發成果商業化之可行性，將具原創性且有重大商業潛能之研發成果推展至市場，達成衍生新創公司或促成廠商併購科創團隊之目的，結合過去萌芽計畫及價創計畫之經驗及模式推動「科研創業計畫」。另經濟部以補助學界方式，有效促成、培育校園技術團隊之「新創事業」，引領具前瞻能量之新創事業形成新興科技產業聚落，從而落實推動新興科技產業發展目標，經與科技部整合，轉型推出「科研成果價值創造計畫」(價創 2.0)。本校 113 年分別於兩計

畫各通過 1 件，獲補助總經費共 2,556 萬元。

4. 為加速學術研究及國內產業發展與國際接軌，國科會鼓勵大專校院成立聯盟，提升研發價值，強化前瞻創新競爭力，最終達到聯盟自主營運之目的，推動「科研產業化平台計畫」，聚焦前瞻領域，搭建產學研合作平台與國際市場連結，為產業提供人才與科研服務，由興大主導，九所學校攜手成立「TGC 台灣國際產學中心」。113 年申請國科會「科研產業化平台計畫」，平台獲得總補助 4,218 萬元(本校獲得 1,397 萬元補助)。
5. 創業育成組與創基地以一站式創業輔導服務，推動國科會、經濟部科研成果創業相關補助計畫，成立業師顧問團隊共同協力輔導具商業發展潛力之科研個案朝商品化、事業化方向邁進。113 年度主力培育本校 2 組科研團隊(包含榮獲國科會科研創業計畫-萌芽型及經濟部科研成果價值創造計畫之個案團隊，累積共獲 2,556 萬元補助經費，另平台內部獲科創及價創補助個案共 8 案，累積共 1 億 1,366 萬元補助經費)。
6. 為保護本校教職員生之研發成果，本校持續強化專利管理及優化專利品質，並開設智財相關課程與運用專利評估制度，增進師生專利佈局、分析技巧及保護研發成果，輔導教師提出專利申請並提升及優化專利品質，113 年度提出專利及植物品種權官方申請 73 件，獲證 89 件；技轉金實收達 2,282 萬元。

六、基礎校園設施改善及提昇

- (一) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：因近年原物料上漲，故本校於 111 年 5 月 30 日興研字第 1110801406 號函請教育部轉行政院核定本案預算增加為 5 億 8,324 萬元，

總樓地板面積修正為 10,713.34m²，教育部於 111 年 12 月 30 日臺教高(三)字第 1110127966 號函同意本校修正可行性評估案及申請因應疫情物調專案補助案，112 年 12 月 4 日決標，113 年 2 月 15 日開工，依工程預定進度施工，113 年完成地下室開挖、B1F 至 3F 梁版鋼筋組立、水電配管及樓版混凝土澆置，預定 116 年底竣工。

- (二) 校史館新建工程：本案可行性評估報告原預算金額 9,500 萬元，並完成基本設計圖說，後辦理修正總預算為 1 億 3,500 萬元，經教育部 110 年 11 月 25 日臺教高(三)字第 1100151147 號函原則同意，因應疫情影響及營建物價漲幅超過預期，110 學年度第 4 次校務基金管理委員會議決議，預算總額調整為新台幣 1 億 9,000 萬元，經教育部 111 年 9 月 16 日臺教高(三)字第 1110079016 號函原則同意預算總額調整及核定修正可行性評估報告。惟工程物價上揚之因素致屢次流標，後依指示成立設計調改小組，112 年 11 月 15 日校史館設計調改小組會議決議全案重新設計，原服務案辦理終止契約，後續配合調改小組辦理相關規劃設計事宜。
- (三) 興大五村學生宿舍新建工程：經本校 109 學年度第 2 次校務基金管理委員會議修正調整床位數為 86 床，總樓地板面積 3,285m²，總預算調整至 1 億 4,600 萬元，惟因受近期嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響致營建成本及人力費用大幅增加，調增預算為 1 億 6,700 萬元，業經教育部 110 年 8 月 23 日臺教高(三)字第 1100101351 號函同意修正可行性評估，111 年 3 月 23 日第 447 次行政會議決議興大五村學生宿舍新建工程案緩議，考量校務發展，研議採 BOT 或其他方式辦理。後因考量校務發展 112 年 10 月 17 日召開會議討論決

議合意終止，並給付設計單位已履約部份服務費，後報請教育部於 113 年 3 月 28 日臺教秘(二)字第 1130032927 號函復同意本校終止契約。

- (四) 南入口景觀及雲平樓整建工程案：本案於 111 年 10 月 28 日決標，廠商於 111 年 12 月 24 日申報開工，原訂 112 年 12 月 18 日竣工，因申請戶外增建工程建照變更未核定及消防安全圖說審查尚未核可，自 113 年 1 月 28 日起停工，消防審查於 113 年 4 月 25 日核准，113 年 2 月 15 日復工，113 年 10 月 24 日至 11 月 14 日辦理初驗，113 年 12 月 31 日驗收合格，使用單位進駐使用。
- (五) 男生宿舍群宿舍公共空間改造工程：配合「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」，於 109 年 4 月 17 日提出計畫申請補助，教育部新世代學生住宿環境提升專案辦理團隊於 109 年 12 月 11 日至本校輔導訪視，本案 110 年完成委託規劃設計團隊遴選作業。110 年 9 月 7 日教育部回覆本校未達補助標準。惟因原規劃設計團隊業已完成耐震詳評結果，延用其耐震詳評結果，同步辦履約爭議事宜並教育部同意本校終止原設計單位契約；另案辦理先期規劃，教育部於 112 年 6 月 7 日核定本校「仁義禮智信宿舍區改造計畫整體規劃報告書 RE-GROUND 第一期」補助案總經費 9,243 萬 4,698 元，教育部補助 4,620 萬元，已於 112 年完成委託設計監造，113 年 3 月 14 日完成基本設計，經教育部訪視建議本校辦理計畫修正，教育部 113 年 12 月 27 日臺教高(三)字第 1130133611 號函同意展延至 115 年 6 月 30 日。

- (六) 校區老舊電梯汰換：為維護本校教職員工生安全逐年進行校區建物老舊電梯汰換，生機大樓等 5 部電梯汰換工程 113 年 11 月 6 日開工，第一階段 114 年 1 月 2 日完工，1 月 23 日驗收合格，目前運作狀況良好，第二階段於 114 年 3 月 3 日開工。預計 114 年 4 月 16 日完工。
- (七) 校園路面改善案：近年進行校區污水下水道改管，接續辦理全校光纖及聯外光纖重新佈設施工，致使影響到全校道路路面崎嶇不平，經盤點後，將全區規劃辦理全校道路計畫性鋪設，首為嚴重路段中興路(大門口至籃球場路段)、大學路路段、中興西路及人車通行量較高路段將重新鋪設；另因應氣候變遷時有暴雨致雨水不及宣洩，於路面重新鋪設之際同步檢視路面水溝進行修補或新增，以避免路面積水所致之通行危險，總工程經費 1,635 萬元，本校編列 160 萬預算，教育部補助經費 975 萬元，校友捐贈 500 萬，依據路段嚴重情況，分區辦理計畫性鋪設於 113 年 11 月 1 日竣工，11 月 14 日驗收合格，並開放全校教職員工生使用反應良好。
- (八) 進行既有建物、設施等大型修繕：為提供更優質安全學習與休閒環境至 113 年底校園仍持續進行建設，創造永續校園：
1. 學習空間興建與改善：水保一館 L106 教室裝修工程、水保二館西側 1、2 樓男女廁整修工程、應數系系史館整修工程、社管大樓 122 教室裝修工程、環工系 5 樓東北角廁所改善工程、土木系 2 樓西側男女生廁所整修工程、綜合大樓 9 樓廁所整修工程、綜合教學大樓 102 教室裝修工程、動科系館男廁小便斗管路改善工程、計資中心機房整修工程(資訊科學大樓 1F 整修工程)、生機系實習工廠屋頂防漏等工程、資訊科學大樓國際會議廳整修工程、園藝試驗場高冷地分場擴建學生

實習飲用水蓄水池工程、園藝試驗場房舍整修工程、雲平樓地下 1 樓冷氣之附加項安裝工程、社管大樓電話交換總機設備工程、雲平樓冷氣電源安裝工程。

2. 居住品質提升：男女生宿舍及興大二村宿舍區 LED 燈更換安裝工程。
 3. 校園環境提升及無障礙環境改善：女宿舍誠軒及綜合大樓電梯主鋼索汰換採購、體育館西側及北側外牆整修工程、體育館羽球場運動木地板修建、圓廳一樓美食街用餐空間改善統包工程、圓廳二樓窗戶整修工程、友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程、檔案庫房整修工程及 112 年教育部部分補助大專校院改善無障礙校園環境案(113 年接續辦理)。
 4. 設備節能改善：女宿樸軒冷氣汰換採購。
 5. 校園安全提升：112 年度消防設備零星修繕開口契約(113 年接續辦理)、112 年度南投分部高低壓用電設備及消防安全設備定期檢驗(第 1 次後續擴充-(113 年接續辦理))、113 年度消防安全設備改善工程、113 年度高低壓用電設備及消防設備巡檢維護(第 1 次後續擴充)。
 6. 學生宿舍住宿品質與安全提升：女生宿舍-樸軒床組梯櫃改修工程。學生宿舍均已裝設刷卡門禁系統，住宿生以學生證刷卡進出宿舍，宿舍區廣設監視器，及加裝頂樓警報器等，並定期舉辦宿舍消防安全講習，及逃生避難演練，此外各宿舍設有 LINE 群組及粉專網頁，可即時回報、處理宿舍各項問題及公告各項事務。
- (九) 興大方舟植物園新建工程：本案為配合本校南投分部規劃發展，於南投市光明路段 25 地號緊鄰本校建置之昆蟲博物館

新建工程，總面積約 3.58 公頃，新建工程項目包含展示溫室、植物園服務中心(含辦公室及販賣店)、戶外景觀區植栽及景觀步道改善、內轆溪停車場整建等，工程總經費 2 億 5,836 萬 1 千元，由教育部公共建設經費補助 1 億 6,793 萬 5 千元，校務基金自籌 9,042 萬 6 千元；112 年辦理基本設計及文化資產保存送審等事宜，113 年原定辦理公共工程基本設計，惟因涉及本校財務計畫調整，啟動中長程因計畫變更作業，行政院 114 年 1 月 24 日院臺農字第 1131035826 號函同意展延至 116 年，114 年辦理基本設計送審及建造執照申請及工程發包等事宜，預定 116 年竣工。

- (十) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：位於南投縣仁愛鄉惠蓀林場，工程項目包含「惠蓀林場方舟植物主體工程(溫網室總面積為 1,575 平方公尺)」、「惠蓀及新化暫存場工程」、「惠蓀林場水保、廁所、景觀附屬設施工程」及「惠蓀林場植物方舟計畫步道改善工程」等，113 年已完成「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」及「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」等工程，刻正辦理「惠蓀林場植物方舟計畫主體新建工程」、「惠蓀林場水保、廁所、景觀附屬設施工程」及「新化林場暫存培育場新建工程」，總工程預定 115 年竣工。

- (十一) 本校進駐中興新村南核心大學城之間置國有房地及宿舍，以活化再利用為目的，妥善運用區內相關建築及空間資源，結合居民及未來使用規劃，建立大學城校園環境與機能。行政院業於 113 年 1 月 16 日核定本校「中興大學南投分部大學城建置計畫」，計畫總經費為 40.21 億元，計畫期程為 112 年至 116 年，預計執行 2 項新建工程、15 項既有建築修

繕工程以及因應南投分部大學城建置所需之先期作業與維護計畫。

1. 113 年接續 112 年計畫及推動項目，包括：啟動昆蟲博物館建置計畫、全球變遷生物學展示區建置計畫、學人宿舍及國際學舍等閒置宿舍整建工程(全期約 370 戶，112 年整修約 29 戶)、運動體育活動區(國民運動中心)整建工程、南投校區籌備處成果展示互動中心室內裝修及戶外景觀改善工程、永續綠色科技大樓新建工程、行政大樓(含臺灣國立大學系統)整建工程、智慧運輸發展中心整建工程、數據與人工智慧專業學院整建工程、智慧科技整合研發中心整建工程、環境設計與氣候變遷專業學院整建工程、循環經濟研究學院整修工程、材料專業學院整建工程、金屬研發中心整建工程、法律專業學院整建工程等計 15 案陸續規劃設計中；因地處文化資產保留區域，配合文化資產規定，整修以保留原始建築風貌施作。
2. 新建(整修)工程案：昆蟲博物館建置計畫運動、體育活動區(國民運動中心)整建工程及永續綠色科技大樓新建工程完已完成委託專案管理技術服務標，113 年完成可行性評估、需求計畫書及工程發包事宜，預計 114 年完成基本設計、細部設計及工程開工等事宜。
3. 規劃設計中：
 - (1) 全球變遷生物學展示區建置計畫、南投校區籌備處成果展示互動中心室內裝修及戶外景觀改善工程、環境設計與氣候變遷專業學院整建工程等 3 案工程，112 年完成委託規劃設計服務標，原依使用單位需求辦理規劃設計，惟因設計成果經屢次召開設計審查會議仍未符本校需求，故終止契約變更招

標策略，改為統包評分及格最低方式辦理，於 113 年決標，預計 114 年完成。

- (2) 學人宿舍及國際學舍等閒置宿舍整建工程，依據房舍搬遷、騰空作業等，滾動式調整整修期程，113 年辦理南投分部第 5 期至第 7 期宿舍整修工程規劃設計。
 - (3) 行政大樓(含臺灣國立大學系統)整建工程、智慧運輸發展中心整建工程，112 年完成委託規劃設計服務標，依使用需求辦理規劃設計，預計 114 年完成工程發包及工程施作。
4. 整修中：南投分部宿舍三期整修工程、南投分部宿舍四期整修工程、智慧科技整合研發中心整建工程、循環經濟研究學院二期統包工程、法律專業學院整建工程、興創基地 2.0 整修工程，預計 114 年底陸續竣工，供使用單位進駐。
5. 已完工：
- (1) 南投分部宿舍一期整修工程於 113 年 3 月 31 日竣工。
 - (2) 南投分部綜合大樓二期統包工程(含機電系統建置) 於 113 年 5 月 15 日竣工。
 - (3) 南投分部宿舍二期整修工程於 113 年 8 月 27 日竣工。
 - (4) 能源與材料專業學院及金屬研發中心整建統包工程於 114 年 1 月 5 日竣工。

七、資產活化運用

- (一) 圓廳場地出租及管理：為提供本校師生多元化選擇及提升服務品質，出租管理圓廳 1 至 2 樓空間，提供本校師生更多樣化餐飲的選擇，年收益約為 580 萬元。
- (二) 校內其他場地出租：目前校內場地有社管大樓交誼廳場地出租、西一門販賣部場地出租、圖書館出版品展售區場地出租、

圖書館簡餐室場地出租、體育室游泳池場地出租案、田徑場東側餐飲部場地出租案、食品暨生技實習工廠一樓場地出租、國光路郵局土地出租案、女生宿舍誠軒一樓店舖場地租賃、永豐銀行租賃食安大樓一及二樓場地等案、有機市集場地出租案、電信基地台場地出租案、宿舍洗烘衣機場地出租案、自動販賣機及櫃員機出租案及人文大樓 103 室場地出租案、共享電動滑板車站點場地租賃案，每年可增進校務基金收益約為 906 萬元。

- (三) 建築物頂樓太陽能招租：為配合政府綠能政策及活化本校建物頂樓閒置空間，已於校本部各大樓頂樓場地出租設置太陽能板，除可增加本校收益外，太陽能板具有遮陽效果，能幫助頂樓降溫約 2 至 3 度，113 年度之租金及回饋金總收入約為 319 萬元。
- (四) 付費空間場地借用：目前提供作付費空間為應科大樓九樓、舊理工大樓二樓及蛋白體中心部分空間，並訂定本校付費空間分配及收費要點，進行收費以增加學校收益。另對食安大樓一樓（實習商店）、四樓（農產品驗證中心）、七樓（有機農業中心）及八、九樓（土調中心）使用場地，準用上開收費要點進行收費，年收入約達 450 萬元。
- (五) 本校校外場地目前出租活化空間為民生北路 106 號場地出租案、繼光街 14 號場地出租活化案、復興路與有恆街口場地出租案、正義街 106 號場地出租活化案等，年收入約達 130 萬元。
- (六) 為推動國有公用財產既有設施活化出租或利用，除前述校本部一般場地出租、太陽能光電發電系統出租，尚有惠蔭堂、會議室、體育場館提供利用收取場地費，併同林管處設施活

化收入、貴儀中心設備使用費收入、專利財產權使用收入等，113 年經管財產活化總收入約為 1 億 4,914 萬元。

- (七) 為充分發揮本校校本部、南投分部教職員宿舍、招待所功能，服務有需要之國際來訪學者、本校新進教師，修訂職務宿舍分配作業辦法，保障新進教師能優先配住宿舍，提升本校延攬優秀人才之吸引力。另將校本部穎廬、南投分部兩幢宿舍改為招待所，因應日益增加之國際來訪學者的住宿需求，有效支援本校推動國際合作。
- (八) 啟動校園地圖系統、指標系統更新，實踐校長打造「友善校園」之治校理念，重新設計具高可適度配色的地圖及路標，兼顧雙語標示辨識功能，並依照生活機能規劃不同路線系統，方便本校師生、校外人士準確到達所需之各項服務場所。
- (九) 圓廳一樓空間設備改善完成，將用餐空間之地板、桌椅及燈具等設備進行更換，使空間整體明亮舒適，兼具用餐、休閒、閱讀的複合功能，使學生願意在用餐時間以外留駐圓廳，提升圓廳使用效率，並實質擴大商家餐飲服務可銷售的區間，創造學生、商家雙贏的局面。

八、多元化推廣服務

- (一) 職前/探索訓練課程：為輔導待業者重回職場，提高競爭力所開設之專業訓練課程，分別在台中校區及南投校區皆有開辦課程，台中校區的產業新尖兵計畫項下包含 Google 數位行銷培訓班、有機智慧農業環控自動化人才培訓班以及外貿實戰力關鍵人才養成班等共 395 萬；南投校區課程包含數據平台開發-JavaScript、Laravel 全端工程師培訓班、以及無人機空拍巡檢考照應用班等共 370 萬；其餘的職前訓練班包括

創意產品開發 3D 列印培訓班、自媒體網路行銷人才培訓班、行政人員軟體整合應用班、自媒體行銷與網路平台經營實務班以及 AI 人工智慧與大數據分析應用班等課程共 807 萬元。

- (二) 教育部/勞動部/台中市政府/行政院資安處在職委訓課程：為承接政府單位委辦在職勞工職涯成長及培養第二專長的專業課程，包括資訊領域第二專長學分班收入 160 萬元；產業人才投資課程、台中市政府勞工大學在職課程、資安職能訓練課程、資安職能評量考試，以及食品所專業鑑定考試等共 995 萬元；另外採購專業人員訓練班、公共工程品質管理訓練班暨回訓班等課程共 1,054 萬元。
- (三) 自辦/證照課程：為創產同仁自行開辦，符合各年齡層教育訓練之課程，包括小貓頭鷹冬夏令營隊/學齡前課程 1078 萬、運動課程 298 萬、小時學堂 214 萬、專業技能系列 187 萬、個人成長及多元學習系列班 274 萬、農藥代噴考課程 137 萬、賣酷/閩南語/國高中營隊 111 萬元，以及華語暨傳統文化與技藝、淨零碳排及 ESG 課程等 38 萬 2 千元。
- (四) 中部物聯網智造基地計畫合作案：在經濟部產業發展署的支持下，與資訊工業策進會合作所承辦之計畫，金額為 276 萬 1,905 元。透過「地毯式盤點、巡迴式診斷、定點式諮詢與後送」，提供 IoT 產品量產導向之專業服務，並串聯跨界「軟硬技術整合」、「雲端平台串接」、「產品設計」、「市場佈局」、「數據應用」等資源，促進潛力產品達到「可量產」並成功於市場上架。
- (五) 生物產業機電工程學系開辦「113 年農機安全操作保養訓練班」11 梯次，學員報名費收入共計 7 萬 3,500 元。

- (六) 法政學院「國立中興大學 113 年公務學程學分班-公共管理實踐專題」：旨在提供政府機關具有各項晉升官等訓練資格之公務人員，可預先修習相關理論知識，以提升文官專業素質，特與國家文官學院合作開班。學分班總人數為 11 人，收入共計 16 萬 6,500 元。
- (七) 電機工程學系開辦「電機工程碩士學分班第 37 期」、「電機工程碩士學分班第 38 期」，學員隨班附讀於電機工程學系碩士在職專班，計畫收入共 7 萬 5,000 元。
- (八) 「層峰興學院-超 EMBA 企業領袖班」，以跨學院的多元學習與異業整合為特色，邀請產官學、海內外知名之講師群導入最新觀念，深度剖析後疫情時代新顯學，以匯集中台灣企業領袖菁英之交流平台為目標，提供企業領袖及高階經理人永續學習的課程。第 3 期計畫收入 891 萬元；第 4 期計畫收入 831 萬 5 千元。另開設辦理西雅圖卓越企業參訪，此計畫收入共 234 萬元。
- (九) 機械工程學系辦理「112 汽機車排放控制系統及情轉狀態檢查人員訓練班」計畫收入 95 萬 9,300 元；在職勞工隨班附讀進修機械工程學系碩士在職專班，計畫收入 16 萬 5,000 元。
- (十) 農資學院農業推廣中心課程：以農業教學、研究、推廣三合一功能，協調聯繫本校優質師生人力針對不同對象需求辦理農業專業訓練課程：113 年配合國家農業發展政策，辦理「農糧類產銷履歷驗證實作入門班」2 班 41 人次、「智慧農業基礎入門班 1 班 26 人次」、「農產品採後處理冷鏈產銷技術」系列課程共計 7 班 175 人次及「農業淨零排放觀念及知識推廣訓練班」課程共計 5 班 225 人次，總計 113 年度本中心共開設 15 班計 467 人次。計畫收入 32 萬 4,480 元。

- (十一) 產學研鏈結中心為輔助科研平台會員、產學合作廠商及本校學生，增加淨零碳規劃專業知識，於 113 年 8 月 2 日至 8 月 4 日、10 月 26 至 27 日辦理兩梯次『經濟部 IPAS 淨零碳規劃管理師(初級)輔導考照課程』，招生人數共計 34 名。課程收入 28 萬 5,600 元。
- (十二) 華語中心華語推廣課程：為因應全球華語學習的風潮，並厚實在台外籍人士的華語及就業能力，本中心提供三個月為一期的華語課程。藉由專業師資、新穎的教學設備，以及完整的課程分級打造優質的華語與文化學習環境。目前華語班人數逐年增長，報名人數穩定攀升，除了舊生續讀率高以外，也吸引本校交換生以及其他學校的外籍生（華語班或學位生）前來就讀。總計 113 年度本中心共開設 33 班計 403 人次。計畫收入約 1,009 萬元。
- (十三) 語言中心自辦/證照課程：為因應環境環境的迅速變化及就業市場需求跟提高競爭力，藉由開設推廣教育培育本校學生及校外人士第二專長及增強語言實力，達到服務社會及增加國民的國際競爭力為目的。並邀請專業老師開設各種多元專業課程，以順應國際趨勢，協助國人順利考取證照，如：多益、托福及雅思課程。除了各種英文相關實力提升課程外，也設有各種第二外語課程，如日語、德語、法語、韓語、西班牙語、越南語等，提供優良的師資及友善的教學環境，吸引本校及中彰投地區的人士參加推廣班課程，同時藉由推動推廣教育期能增進對社會大眾知識及技能之能力。計畫收入 870 萬元。
- (十四) 高階經理人碩士在職專班推廣教育課程：為提供有意報考本班之優秀人才及中高階主管周末進修之機會，將本班核心

選修課程作為中高階主管核心管理職能課程，以碩士學分班形式，開設「中高階主管核心管理職能課程碩士學分班第 13 期」1 班計 10 人次；為提供本班新生補修大學基礎課程，以符合畢業條件規定，開設「113 年 EMBA 大學基礎補修課程學士學分班」6 班計 148 人次；為幫助學員更了解越南，以期讓學員在實務管理上可以減少因文化差異帶來的滯礙，協助企業經營在地深耕更順利，開設「EMBA 越南台商組 113 年度學分班」1 班計 48 人次，總計畫收入 158 萬 6 千元。

九、農林作業組織收入及經營

(一) 實驗林管理處

1. 惠蓀林場：113 年陸續辦理惠蓀林場植物步道整修工程，更新及維修步道設施，以增進步道安全及設施完善度，降低例常維護成本及使用風險，推廣更為親民之森林遊樂增進收益。113 年度清潔費、餐飲、住宿及場地等年收入約 6,045 萬 6,269 元；本場辦理辦理攀樹體驗 12 場、織布體驗 11 場、浮游花 DIY 體驗 6 場、手洗愛玉 DIY 體驗 4 場、植物上板 3 場及小小獵人 3 場等體驗課程活動增加收入約 41 萬 1,457 元，以實際動手及體驗加深學員對林場印象及發揚林場獨特性；餐廳推出烤大豬風味餐，促進在地經濟及推廣原民特色風味，增加收入約 31 萬 1,610 元，讓民眾在林場可以玩在地、食在地！暑期推出今夏一日遊套裝方案及配合森林火災好發期、普及森林防火觀念推出森活不生火方案，套裝內容包含門票、午餐及咖啡等飲品讓民眾暢玩惠蓀，增加收入約 20 萬 7,300 元。儘管受 0403 花蓮地震、7 月凱米颱風、10 月山陀兒及康芮颱風、11 月天兔颱風影響森林遊樂業務推廣及遊園人數銳減，

林場仍積極發展惠蓀蜜及月桃露等自有品牌之產品增加收入約 30 萬 9,549 元，讓民眾除了在林場沐浴清新環境外，更可帶回林場特產物延續感動，創造林場更大收益。

2. 新化林場：本場以提供實習及教研資源為主，並積極推廣林下經濟自有品牌農產品。目前工程部分，包括「新化林場小木屋新建工程」因原物料波動與缺工因素影響，歷經三次流標後，決議減少次要竹棚架，以確保預算內施工，並已積極辦理後續招標作業；此外，由農業部農村發展及水土保持署臺南分署辦理的「沖瀾池農塘改善工程（二期）」預計於 114 年 5 月完工，將進一步提升教學與研究功能。在行銷與推廣方面，林場透過舉辦各類活動增加曝光率，包括 3 月與 10 月分別辦理的「桃花心木下的農夫市集及野餐」及「臺南 400 農藝地景藝術節」，並積極參與農業部畜試所及農改場等機構舉辦的活動，於期間擺攤展示及販售 76 森林咖啡、桃花心木蜜等林下經濟產品，年收入約 421 萬元。為深化社會連結及拓展營運效益，今年新增多項計畫，包括協助口埤實驗小學及共學團於林場內進行戶外教學、販賣部展售當地小農農產品，以及與誠美科技公司合作「綠境計畫」，於第 1 林班辦理企業認養造林活動，預計七年間（113-119 年）可增加收入 85 萬元，並提升林場能見度與社會責任實踐。未來，林場將持續發展林下經濟，深化學術與社區合作，並強化環境教育與品牌推廣，提升整體經營效益。

- (二) 農業試驗場：銷售有機稻米、雞蛋、茶焗蛋、蓮花..等為主要收入，年收入約 38 萬 9,676 元。另場內部份空間、環境設施以及基因轉殖植物田等場區提供教學研究與田間試驗使用，田間管理費、場租及住宿等費用年收入約 464 萬 3,194 元。

- (三) 園藝試驗場：園藝試驗場以銷售茶葉、葡萄及各式鮮果為主要收入，年營收約 477 萬 3,818 元。113 年強化場內生產栽培與水源供應等基礎設施，增購省工農機具，節省人力資源應用。在生產品項方面，掌握本場所有高低海拔不同生產場域優勢，致力開發新型特色作物，113 年新上市品項包含「津輕」、「富士」蘋果；「中興三號」、「黃金」獼猴桃(奇異果)；「大丁香」荔枝等，逐步導入園藝系師生研發關鍵栽培技術，可期待未來產量穩定成長，提供市場多元化鮮果商品選擇。此外，規劃場內空間輔導與大學生進行栽培實作，生產「阿露斯」洋香瓜及畢業花束所需花卉，不僅可增加學生實務能力，亦能挹注本場收益。
- (四) 食品暨生技實習工程：本廠以銷售學生加工實習及招募學生產製之醬油、肉醬、飲料及烘焙等各項實習產品為主要收入。113 年收入為 165 萬 2,523 元，較去年成長 15.87%。其中於實習商店推出週一及週四麵包日，本年度新增 3 項產品，總生產品項超過 20 多項，年收入約 28 萬 4,536 元。年度中於本校實習商店辦理興大蕎麥麵、興大肉醬及興大燻肉等產品之推廣促銷及試吃活動，藉由活動之進行，學生學習產銷管理之實務並達到學以致用。另配合食品工業發展研究所及台中區農業改良場等農政單位辦理各項教育課程及設備使用等共計 16 個場次，年收入約 19 萬 3,000 元；向農業部農糧署申請補助經費辦理「農村再生計劃」264 萬元，本年度完成諮詢案件數逾 300 件；打樣案件數 103 件，並成功開發及上市之產品有興大蕎麥麵及蕎麥茶產品。
- (五) 實習商店：以推展本院各單位及研發輔導、建教合作之產品為主要收入來源，年收入約 2,516 萬 3,651 元，並藉由銷售

在地特色、優質安全、自然風味的農產品活絡「有機、友善、產銷履歷」之教育與推廣。實踐善盡大學社會責任-結合各區農漁會、青農團體及在地有機農友等優質單位，辦理各項有機、友善、產銷履歷食農推廣展銷教育及品鑑活動計 41 場次；協辦「綠生活校園觀摩導覽一日遊」2 場次，宣導有機農作與低碳排關係，推廣農業「淨零排放」政策。另加強服務本校師生及鄰近社區居民，午餐販售「台鐵便當」，年銷售 3 萬 2,462 個，年收入 289 萬 7,460 元，較前一年度成長 16.3%，「里仁安心誠食」永續經營專櫃，設置里仁永續食材指南：「豆莢內豆子越多，表示商品符合永續指標越多」，年收入 67 萬 8,598 元，較前一年度成長 47.6%。各項業務推動提升本校知名度亦帶動商店營業成效。

- (六) 畜試場：113 年度因應國家農業和能源政策，進行畜產試驗場智慧永續農牧場建置。以畜產試驗場為基地，本年度持續智慧自動化省工設施配置，以及節能減碳等設備升級，做為畜牧產業升級之技術驗證與參考。現場設備規畫層面，乳牛場開始建置自動刮糞機與配套畜舍工程，以達到省工及增加飼養效率的目的，目前相關畜舍與動物欄位工程已完成，自動刮糞設備將於 114 年安裝運行。此外，小牛餵飼系統、體況檢測儀等相關 AI 智慧化設備亦已逐步導入。另外友善蛋雞環境與生產監測系統所需之畜舍更新工程已部份完成，待後續計畫執行設備安裝與運行。本場作為專業人才培育及產業技術示範基地，亦試驗性安排學生進行企業實習項目，做為日後導入實習課程之參考依據。由於畜牧場環保議題日益受到關注，本場廢棄物處理相關設備亦針對廢水處理系統進行加強與更新，改善廢水排放與動物糞渣之處理效益。亦利用

既有堆肥舍進行動物堆肥處理試驗，建立堆肥處理與相關碳排控制技術開發與驗證。本年度亦與農業部合作推動經濟動物福祉改善政策的動物社會研究社進行乳牛場動物福祉標章申請與輔導，已取得改善建議報告並預定完成對應改善後，於 114 年正式申請乳牛動物福祉標章。總結來說，本場 113 年整體計畫目標為基於糧食安全，於畜產試驗場推動現場環境永續、智慧農業、精準健康、友善農牧等觀念與技術之應用，整體性改善營運效率，使之成為理想現代牧場示範場域。在此經營策略營運下，本場 113 年度營運收入主要以銷售產品如乳牛場生乳製品：鮮奶、優酪乳、冰淇淋等奶製品；淘汰牛隻加工之牛肉精，保種家禽產出之雞蛋以及雞隻加工產品為主，年收入總額約 2,100 萬 5,467 元。

- (七) 獸醫教學醫院：本院積極推動各項既定目標的實施，儘管院址已遷至向上分院，但醫療業務並未中斷，依舊提供高品質的獸醫服務，並有效完成學生實習安排，保證了教學與實務的結合，滿足了學生和飼主的需求。「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」已於 113 年 4 月開工動土，並計劃在預定時間內完成，此工程將為本院提供更為現代化的醫療設施，進一步提升教學與服務質量，提供了更為完善的教學設施與實習場域。113 年年收入為 4,553 萬 7,946 元，門診頭次為 23,463 頭次，住院頭日為 2,282 頭日，也於 113 年 11 月償還校務基金 1,234 萬 8,000 元。為配合獸醫學術發展，113 年購買細胞染色觀察系統、LED 無線間接眼底鏡、迴路電擊墊、維修式電子腸胃鏡，加強了醫療設備的更新與維護。醫院持續推動獸醫再教育，邀請動物保護防疫單位課(組)長級以上專業人員辦理 4 場獸醫再教育課程，

為獸醫師講授有關動物保護及相關法規權益課程，提升獸醫師在動物保護法規的知識與應用能力。在與外部廠商合作，目前分別由廠商提供處方飼料及罐頭給予病房使用、30 套血糖偵測儀作為臨床犬貓血糖監控及糖尿研究、影像儲存與通訊系統、離子寵物治療設備供臨床皮膚治療使用，利用外部資源來解決設備更新和資金不足的問題。另外亦於 113 年 3 月 28 日與連江縣政府簽訂 MOU 合作，並於 11 月及 12 月派獸醫師至馬祖進行醫療支援，促進動物醫療資源發展，並提高當地動物健康保障。通過這些努力，本院在 113 年度陸續邁向多項既定目標，並為未來發展奠定了堅實基礎，本院將繼續朝著提升動物醫療服務品質、創新與教育目標邁進。

十、投資效益策略

本校校務基金的投資策略秉持穩健、避險及高保本原則，主要以新臺幣與美元定存為主。113 年度利息收入較 112 年度增加 13.4%，主要受全球升息影響。其中，臺幣定存利率由 112 年的 1.6% 調升至 113 年的 1.85%；美元定存利率則從 112 年的 0.38% 最高升至 113 年的 5.5%，致使美元定存利息收入呈現顯著提升。為進一步提升投資效益，第三屆投資管理小組第五次會議決議，將美元定存利息持續滾入本金，以增加未來收益。

為有效運用資金、穩健提升收益並調節現金流，本校除分散資金至定存利率較高、信用評等優良的銀行外，亦經投資管理小組提案並獲校務基金管理委員會同意，提撥部分資金進行多元化投資配置，以進一步提升投資收益。依據第三屆投資管理小組第四次會議決議，本校選定購入美元計價的股(債)型海外基金，並採取分批進場策略以分散風險。

截至 113 年底，本校已投資 3 檔債券型基金及 4 檔股票型基金，總投資金額(含手續費)達 418 萬美元。113 年度累計配息金額為 11 萬 2,257.53 美元，累計配息總額達 23 萬 4,430.90 美元。透過穩健的投資策略與風險控管，本校校務基金將持續優化資金運用，以確保長期穩定的收益成長，並提高整體財務韌性。

十一、受贈收入績效

113 在全校各單位努力之下，受贈收入金額總計 1 億 567 萬元，其中全校獎學金(包含興翼計畫獎學金及助學功德金)計 2,969 萬元，各系所研究發展之用計 6,174 萬元，供行政之用(包含興建校史館)為 1,094 萬元，供不指定用途 330 萬元之用。

藉由興大校友 APP、興大簡訊、校友電子報等平台，提高校務及校友資訊露出，並持續經營小額募款，113 年捐款金額 10 萬以下總計共 1504 人次，累積捐款新台幣 1045 萬元，成果豐碩。

表 4.113 年捐款金額與人次統計

區間	金額(元)	人次
10 萬元以下	1,045 萬	1,504
10~19 萬元以下	1,021 萬	82
20~49 萬元以下	1,312 萬	47
50~99 萬元以下	1,744 萬	27
100 萬元以上	5,445 萬	28
總計	1 億 567 萬	1,688

十二、大學社會責任實踐

(一) 跨域資源整合

1. 本校通過教育部第四期(114-116 年)大學社會責任實踐計畫(USR 計畫)1 件永續發展類國際合作型計畫與 4 件大學特色類萌芽型計畫，每年獲補助金額合計達 2,150 萬元，較第三期(112-113 年)成長 1,040 萬元。
2. 辦理 USR 計畫徵件說明會 1 場，核定 USR Hub 計畫 3 件，種子計畫 4 件，共補助計畫經費 675 萬元。
3. 社會責任小額捐款:113 年浪愛無國界計畫捐款共 16 萬 8,800 元、綠早興兩河流域河川守護實驗室 2.0 計畫捐款共 41 萬元。
4. 辦理 3 場 USR 輔導會議，針對本校 USR Hub 團隊或以上層級之 USR 計畫發展重點進行個案輔導。
5. USR 教師社群：鼓勵計畫團隊成立教師社群，113 年成立 3 組教師社群。

(二) 強化師生參與

1. USR 服務優良獎項頒發：112 學年度共計 1 位學生獲選，鼓勵積極投入大學社會責任實踐之教職員工生。
2. 提升教師參與人次：教師參與自 112 年 97 人次成長至 113 年 112 人次(成長 15.46%)。
3. 滾動式修正相關辦法要點：善盡社會責任(USR)講堂實施辦法、社會實踐服務優良獎勵辦法、USR 藍圖。
4. 年度成果展：113 年 10 月 30 日至 11 月 4 日辦理 USR 年度成果展，本校浪浪計畫、3 組 Hub 計畫、4 組種子計畫參與展出。

(三) 設計創新課程

1. 鼓勵教師開授創新課程實踐教學，112 學年度第 2 學期至 113 學年度第 1 學期共開授 53 門場域實作課程，修習學生數超過 1,579 人。

2. 推動 USR 議題微型課程：為促進跨領域師生共同參與 USR，鼓勵老師開設相關微課程，結合理論與實務，並藉此啟發學生的服務熱忱。112(2)至 113 (1)共開授 16 門。
3. 建立興社會實踐與影響力評估系統：科管所鄭菲菲教授擔任執行長，召開 2 場成效評估說明會、1 場成效評估講座、5 場討論會議。

(四) 特色研究推動

1. 主辦教育部推動中心共同培力活動第五場次「USR 與台灣高教的未來」，邀請全國 14 位 USR 計畫特色永續型大學校長及副校長分享學校的管理策略與永續做法，全國 111 校 4 百多名師長參與。
2. 主辦 NUST：USR 與地方創生工作圈- USR 與地方創生工作圈舉辦跨校論壇，成員學校計 111 位師生參與，辦理五場次座談與 USR 成果展市集。
3. 辦理 5 場輔導會議與培訓課程，針對浪愛無國界計畫、3 組 Hub 團隊、4 組種子計畫量身訂製專業建議與資源連結。
4. 113 年補助「綠早興兩河流域河川守護實驗室 2.0 計畫」USR 團隊參與 2025 第六屆遠見 USR 大學社會責任獎競賽報名及相關費用，於 114 年 4 月榮獲「傑出方案:在地共榮組-績優獎」。

參、財務變化情形

一、本校 113 年度業務總收支情形

(一) 業務總收入：113 年度決算數 64 億 9,078 萬 7 千元，較預算數 56 億 4,555 萬 2 千元，增加 8 億 4,523 萬 5 千元，增加 14.97%，且較上年度決算數 60 億 6,881 萬 9 千元，增加 4 億 2,196 萬 8 千元，主要係學校教學研究補助收入、其他補助收入及建教合作收入較上年度增加（表 5）。

表 5. 113 年度預算、113 及 112 年度決算業務總收入一覽表

單位：千元

科目/年度	113 預算數	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數
業務總收入	5,645,552	6,490,787	6,068,819	421,968
國庫補助收入	2,370,358	2,525,906	2,237,159	288,747
學校教學研究補助收入	1,877,720	1,877,720	1,699,372	178,348
高教深耕補助收入	370,856	371,617	358,792	12,825
其他補助收入	121,782	276,569	178,995	97,574
學雜費收入淨額	782,964	780,780	805,845	-25,065
自籌收入	2,257,377	2,939,115	2,762,597	176,518
建教合作收入	1,902,500	2,374,902	2,277,609	97,293
推廣教育收入	70,000	128,537	96,877	31,660
資產使用及權利金收入	203,354	270,294	251,751	18,543
財務收入	34,000	93,680	72,177	21,503
受贈收入	47,523	71,702	64,183	7,519
其他收入	234,853	244,986	263,218	-18,232

(二) 業務總支出：113 年度決算數 68 億 1,737 萬 7 千元，較預算數 61 億 7,898 萬 9 千元，增加 6 億 3,838 萬 8 千元，增加 10.33%，且較上年度決算數 64 億 9,898 萬 8 千元，增加 3 億 1,838 萬 9 千元，主要係教學研究及訓輔成本與建教合作成本依實際業務需要執行數較上年度增加（表 6）。

表 6. 113 年度預算、113 及 112 年度決算業務總支出一覽表

單位：千元

科目/年度	113 預算數	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數
業務總支出	6,178,989	6,817,377	6,498,988	318,389
教學研究及訓輔成本	3,207,692	3,262,844	3,106,893	155,951
建教合作成本	1,769,000	2,181,903	2,100,486	81,417
推廣教育成本	63,000	96,764	77,886	18,878
學生公費及獎勵金	215,000	270,836	219,242	51,594
管理費用及總務費用	521,550	569,166	533,029	36,137
其他費用	402,747	435,864	461,452	-25,588

(三) 收支短絀數：113 年度決算短絀數 3 億 2,659 萬元，較預算短絀數 5 億 3,343 萬 7 千元，減少短絀數 2 億 684 萬 7 千元，減少 38.78%，且較上年度決算短絀數 4 億 3,016 萬 9 千元減少短絀數 1 億 357 萬 9 千元，主要係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致(表 7)。

表 7. 113 年度預算、113 及 112 年度決算收支餘絀表

單位：千元

項目/年度	113 預算數	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數
業務總收入	5,645,552	6,490,787	6,068,819	421,968
業務總支出	6,178,989	6,817,377	6,498,988	318,389
本期短絀	-533,437	-326,590	-430,169	103,579

二、本校 113 年度資本支出執行情形：

113 年度固定資產建設改良擴充決算數 5 億 4,663 萬 6 千元，可用預算數 8 億 8,468 萬 8 千元，執行率為 61.79%，本年度保留數 2 億 7,362 萬元，執行落後原因係：

- (一) 專案計畫-國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112 年至 116 年)：因原物料、工資上漲及需辦理中興新村文化景觀保存計畫審查等因素，降低廠商投標意願，部分案件多次流標，且設備採購亦需配合相關工程進度後始得辦理，導致進度落後。
- (二) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程：本案於 113 年 2 月決標後開工，因初期施工項目多為假設工程，致進度落後。
- (三) 校史館新建工程：112 年 11 月 15 日校史館調改工作小組第 1 次會議決議，全案重新設計，原委託設計案終止契約，另進行空間規劃及需求確認後，再行委外協助撰寫規劃構想書，本案因涉及後續經營管理及使用需求確認，尚須積極協調及招商，已提請調改小組儘速協助辦理。
- (四) 興大方舟植物園新建工程：考量「國家植物園方舟計畫(第二期)」後續經營，於 113 年 4 月 24 日向農業部申請計畫變更事宜，113 年 6 月 25 日農業部將變更計畫陳報行政院協調審議，致進度落後(表 8)。

表 8. 113 年度預算、113 及 112 年度決算資本支出執行情形表

單位：千元

科目/年度	113 可用預算數	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數
土地改良物	13,510	12,500	303	12,197
房屋及建築 (含未完工程)	310,975	145,278	111,436	33,842
機械及設備	357,863	270,395	471,060	-200,665
交通及運輸設備	35,172	18,918	26,311	-7,393
什項設備	167,168	99,545	111,815	-12,270
合計	884,688	546,636	720,925	-174,289

三、113 年度財務狀況及變動情形：

(一) 113 年度平衡表決算數及其變動情形：113 年度決算數資產總額為 133 億 786 萬 5 千元，較上年度 121 億 4,524 萬 8 千元增加 11 億 6,261 萬 7 千元，負債總額為 35 億 7,193 萬 8 千元，較上年度 32 億 424 萬 9 千元增加 3 億 6,768 萬 9 千元，淨值總額為 97 億 3,592 萬 7 千元，較上年度 89 億 4,099 萬 9 千元增加 7 億 9,492 萬 8 千元(表 9)。

表 9. 113 年度平衡表決算數及其變動情形

單位：千元

科目/年度	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數	科目/年度	113 決算數	112 決算數	113 較 112 決算增減數
資產	13,307,865	12,145,248	1,162,617	負債	3,571,938	3,204,249	367,689
流動資產	4,097,496	2,820,231	1,277,265	流動負債	2,635,634	2,341,679	293,955
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	863,573	1,287,571	-423,998	長期負債	180,263	187,461	-7,198
不動產、廠房及設備	7,230,428	7,330,343	-99,915	其他負債	756,041	675,109	80,932
生物資產-非流動	0	0	0	淨值	9,735,927	8,940,999	794,928
無形資產	24,642	26,888	-2,246	基金	9,962,113	9,030,478	931,635
其他資產	1,091,726	680,215	411,511	公積		245,328	-245,328
				累積餘絀	-250,276	-337,364	87,088
				淨值其他項目	24,090	2,557	21,533
合計	13,307,865	12,145,248	1,162,617	合計	13,307,865	12,145,248	1,162,617

註：113 年度代管資產、應付代管資產金額為 12,398,291 千元；112 年度代管資產、應付代管資產金額為 12,427,810 千元。

(二) 重要財務項目及其變動情形

1. 營運資金：係流動資產減流動負債之數，113 年度 14 億 6,186 萬 2 千元，較 112 年度 4 億 7,855 萬 2 千元，增加 9 億 8,331 萬元。
2. 負債佔總資產比率：係負債總額/資產總額之數，113 年度 26.84%，較 112 年度 26.38%，增加 0.46%。
3. 速動比率：係(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債之數，113 年度 152.80%，較 112 年度 117.76%，增加 35.04%。

(三) 113 年度可用資金變化情形(表 10)：

1. 113 年度期末可用資金實際數 16 億 4,964 萬 2 千元較預計數 14 億 8,479 萬 9 千元增加 1 億 6,484 萬 3 千元，主要係以前年度預決算數差異影響；此外，113 年度期末可用資金實際數 16 億 4,964 萬 2 千元較 112 年度期末可用資金實際數 12 億 6,759 萬 8 千元增加 3 億 8,204 萬 4 千元，主要係係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預期增加及業務單位撙節支出所致。
2. 本校期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數 28 億 5,092 萬 2 千元(政府補助 24 億 497 萬 2 千元及由學校可用資金支應 4 億 4,595 萬元)，包含：(1)國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程 4 億 605 萬 9 千元；(2)校史館新建工程 6,726 萬 2 千元；(3)興大方舟植物園新建工程 1 億 9,202 萬 6 千元；(4)惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程 6,520 萬 2 千元；(5)南投分部大學城建置計畫 21 億 2,037 萬 3 千元。

表 10.113 年度可用資金變化情形表

國立中興大學可用資金變化情形							
113年度							
							單位：千元
項目						113年 預計數	113年 實際數
期初現金及定存 (A)						3,569,933	3,544,258
加：當期經常門現金收入情形 (B)						5,635,429	6,729,750
減：當期經常門現金支出情形 (C)						5,115,710	5,953,447
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)						1,062,038	1,042,497
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)						1,505,040	1,490,831
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)						-	-
加：當期投資淨(增)減情形 (G)						-	-
加：當期長期債務舉借 (H)						-	-
減：當期長期債務償還 (I)						5,620	5,651
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J)						- 1,000	424,875
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)						3,640,030	4,291,451
加：期末短期可變現資產 (L)						32,351	60,025
減：期末短期須償還負債 (M)						2,187,582	2,629,244
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)						-	72,590
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)						1,484,799	1,649,642
其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數						4,098,192	2,850,922
政府補助						3,632,728	2,404,972
由學校已提撥之準備金支應						-	-
由學校可用資金支應						465,464	445,950
外借資金						-	-
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	113年預計數	113年實際數
女生宿舍誠軒大樓新建工程	107	111-127	100%	1.93%	100,000	87,935	87,835
興大二村男生宿舍新建工程	110	114-130	100%	1.78%	100,000	100,000	100,000

註 1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款及民間捐贈款指定用於增置動產、不動產及其他資產。

4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支

- 出，包括增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。
- 5：流動金融資產係指預期於 1 年內變現之金融資產。
 - 6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。
 - 7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。
 - 8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
 - 9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
 - 10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資產捐贈款已提撥準備金之部。
 - 11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點學校可運用之現金。
 - 12：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
 - 13：尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由教育部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；由可用資金支應係指由學校當年底(或以後年度)可用資金支應；外借資金係指將向銀行舉借長期債務支應。

肆、檢討及改進

以教務、學務、學術、國際事務、產學、總務、受贈收入、推廣服務及大學社會責任等精進提升面向概述如下：

一、教務精進措施

- (一) 推動教學創新：鼓勵教師投入多元教學型態，並持續推動全英語授課知能培訓，以提升本校教學品質與成效。

- (二) 擴展跨域學習：結合 NUST 聯盟教學資源，並自 114 學年度起辦理跨校學分學程，以擴大提升跨校跨域學習機會。
- (三) 通識教育再造：推動彈性修課機制、開設更多元之微型課程及實務實作課程，以促進學生自主學習。
- (四) 落實品保機制：推動各教學單位落實自我改善計畫，於每年定期追蹤管考並辦理研習講座，確保辦學品質持續改善與提升。

二、學務精進措施

- (一) 提供多元主題身心健康諮詢服務及舒心活動，擴展跨單位的合作與服務，促進師生身心健康。
- (二) 持續推動新生入學指導活動，由各學系學生規劃迎新，引領新生適應大學校園生活。
- (三) 持續整合學生服務隊資源，擴大辦理社團評鑑暨成果展及社團博覽會，提供學生優質課外活動學習空間，創造學生多元發展機會。
- (四) 落實「原住民族教育法」之全民原教理念，強化建構校園族群友善環境，實踐共好共善的多元文化教育。
- (五) 持續推動男生宿舍整體改善案，並逐步改善宿舍設備及推動節能減碳，優化學生住宿空間，建立宿舍永續發展機制。

三、提升學術績效

- (一) 培植年輕優秀教師：修訂「國立中興大學優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫」提高獎助金額，並持續補助新進及年輕教師教學及研究經費，提升研究量能。
- (二) 研究質化提升：新訂「國立中興大學國際頂尖指標型期刊論文刊登費補助辦法」。並修訂「學術研究績效獎勵辦法」，增列

FWCI 指數獎勵；SSCI 期刊之 Q1 期刊，點數加權 1.5 倍基數，提升研究品質。

- (三) 深化學研基礎：持續辦理學術研究倫理講座，落實師生專業知能基礎；鼓勵教師參與臺綜大優秀年輕學者策勵營，促進教研經驗傳承與跨域交流。
- (四) 強化學術國際競爭力：新規劃「擴大標竿國際學術合作計畫」試行方案，挹注經費鼓勵校內教師與世界一流學研單位合組跨國研究團隊，共同爭取國際合作計畫、發表高品質論文或專書。

四、國際事務精進措施

- (一) 推動成立國際學院：鼓勵成立具特色領域之全英語學程並扶植英語學位學程之穩定發展，增加招收外籍學生優勢及提升校園國際化。
- (二) 強化精準招生：透過設置專案獎學金、配合各項計畫推動及強化與姐妹校的鏈結等措施，招收更優質的學生並提升報到率。
- (三) 持續提升學生國際觀及多元文化素養：舉辦各類型跨文化雙語活動，以「我的中興時代—國際關」為主題，吸引師生參加，提升校園內多元文化素養。
- (四) 強化國際化行政支持，全面提升國際化環境：
 1. 持續盤點並雙語化與國際師生相關資訊包括表格、文件、法規及網頁，完善國際化行政支持與國際師生專責服務。
 2. 持續優化國際化人力及行政資源，除辦理各項訓練強化行政人員雙語溝通能力並提升國際知能，可進一步規劃工作情境英語課程與手冊，提升職員英語應對能力並增加行政溝通效率。

五、強化產學績效

- (一) 推行獎勵機制：持續推動「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，並滾動修正獎勵計分項目及標準，以鼓勵教師積極參與產學合作事項。
- (二) 強化計畫徵求訊息曝光度：有鑑於農業部 113 年計畫績效呈現顯著下降之情形，爾後有關農業部計畫徵求訊息擬另以電子郵件提供予相關學院院長，使院長得以即時掌握訊息並協調相關專長教師合作及研提計畫。
- (三) 強化智財管理及專利優化，落實專利補助，運用專利評估制度，提升專利品質；亦運用數位媒體行銷亮點技術案例，增加曝光率，提升技術商品化合作機會。
- (四) 深化科研推廣與國際合作，透過打造跨校合作平台整合盟校教師技術與資源，促進產官學研醫多方協作。響應政府新南向政策，透過建立產業人才資料庫，促進專業人才與產業的對接，強化區域經貿鏈結與資源共享。
- (五) 積極推動形塑校園創業風氣，將持續以「一站式創業輔導服務」，鏈結政府部門資源，依團隊需求滾動調整場域規劃與培育資源，進而強化創業構想實踐能力；並運用本校資源，協助團隊進行小型商業驗證，以優化產品服務或累積曝光以提升知名度。

六、總務績效增進

- (一) 節能設施提升與改善：
 1. 為改善老舊校舍及節能設備，113 年辦理生機大樓等 5 部電梯汰換工程，藉由汰換舊有高耗能設備，輔以加裝電能回收設備，以達節能減碳之效。

2. 112 年能源局補助節能績效補助計畫 ESCO: 惠孫堂等 7 棟建物，每年估計可節省 295 萬元，回收年限約為 5.5 年。113 年 1 月 25 日完工，每年量測均符契約規定節能率，統計 113 年底節能率 50.6%。並提供做為示範觀摩活動場地。
3. 113 年台灣電力公司推動「大學節能及電力韌性—微電網推動示範計畫」，建置大學微電網系統，每年估計可節省 272 萬元，113 年完成專案管理及統包工程決標，辦理規設計。預定 114 年底完成。
4. 為提供友善電動車使用環境，爭取「公共充電樁設置及區域充電需求評估計畫」交通部補助 2,700 萬元，於南投分部及校本部建置公共充電樁，113 年決標，114 年 1 月 1 日開工，預計 114 年 7 月 29 日竣工，預計完成後增加駕駛電動車者便利性，同時增加本校收益。
5. 本校校區智慧路燈採購建置：配合教育部宣示淨零碳排目標，於既有路燈 18 個迴路，配置智慧電表，監控用電狀況，並納入排程管理以及智能調控功能，預估安裝可節省 25% 系統用電，提升整體之能源管理系統品質相關作業，本案總工程 388.9 萬元，本校編列 194.4 萬元教育部補助 194.5 萬元，113 年決標，114 年 1 月 24 日開工，預計 114 年 5 月 22 日竣工。

(二) 校園環境提升與改善：

1. 為提升師生優質教學與學習環境校園，校友捐贈中興西路 AC 路面鋪設，於 113 年 10 月 5 日刨除路面、6 日重新鋪設、10 日設置標線，113 年 11 月 2 日於中興西路舉辦剪綵通路儀式。
2. 本校獲教育部補助「112 年度建構友善校園環境及教學研究提升計畫校園路面改善工程」總工程經費 1,635 萬元，道路整修範圍為大學南一路、大學路西側路段、中興東路、大學

北路、東側二門、東側三門、雲平樓前道路及結構蛋白體中心前停車場，合計整修 1.7 萬平方公尺的路面，含行穿線，人孔調整及減速帶，於 113 年 11 月 1 日完工，提供教職員工生安心安全的校園環境。

3. 本校「南投分部大學城建置計畫 112 年-116 年」獲行政院公共建設計畫補助 40 億元，案內子計畫「南投分部綜合大樓二期統包工程(含機電系統建置)」於 112 年 4 月 24 日開工，依工程預定進度施作，期間定期召開工務會議，不定期至工地督導施工品質，教育部於 112 年 10 月 6 日辦理工程施工查核，本案獲教育部評定甲等，並推薦參選行政院公共工程委員會「第 24 屆公共工程金質獎」榮獲優等。
4. 於 113 年底升級停車管理系統，導入車牌辨識技術與多元支付，提升管理效能。113 年 10 月 10 日啟用忠明南路停車場入口，並進行拓寬出入口，改善車流動線。另汰換老舊公務車，並陸續改用電動巡邏機車，減少油耗與維護成本。
5. 配合國際化行政支持系統之建置，已新增英文版採購作業流程資訊並賡續維護內容正確性及實用性，減少外籍教師因教學需要辦理採購之溝通障礙。

(三) 校務基金永續經營：

為確保校務基金永續經營，提升對校務發展之效益，針對校務資金運用於投資暨取得之收益及管理運用，特依據「國立大學校院校務基金設置條例」及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，訂定國立中興大學投資取得收益之收支管理要點，分述如下：

1. 為確保校務基金的永續經營及有效運用資金以增加收益，校務基金的投資以保本穩健的新臺幣及美元定期存款為主。受

美國聯準會 (FED) 升息及通貨膨脹影響，臺灣近兩年內升息六次。然而，美國銀行經濟學家認為各種跡象顯示聯準會可能將啟動降息，投資管理小組將密切關注聯準會的利率決策，並適時調整因應策略。

2. 由於臺幣匯率由升值轉為貶值，現有美元定存原則上將續存，利息則將根據新臺幣對美元匯率的變化適時換匯，以提升投資效益並分散風險。此外，持續進行多元投資，分批購買海外股票型基金及債券型基金，以獲取基金配息並增加投資收益。投資管理小組將密切關注國際趨勢及金融市場變化，定期召開會議，審視股(債)型海外基金的整體績效。114 年將視國際經濟情勢，評估是否進一步加碼佈局海外基金，以提高整體收益。

七、受贈收入提升

113 年持續推動全校性款專案，如「興翼計畫獎學金」、「校史館募款計畫」等，各項受贈收入金額合計達 1 億 567 萬元。未來將持續推動全校性募款計畫如「興大 111 募款專案」及辦理多元校友活動等，並深入研究和了解目標群體的需求和興趣，以制定高關注度之募款活動策略，期吸引長期捐款者並增加校友向心力，以穩定募款績效，同時推廣校友 APP 以擴大服務校友，結合不同媒體平台，串聯校友，有效傳遞本校校務發展及校友活動資訊，讓校友能更便捷地參與募款活動，提升捐款意願與頻率。

八、推廣服務提升

推廣服務為大學重要社會責任，藉由推廣服務，提供企業、一般民眾終身學習的管道。未來配合政府六大新興產業之推動，將推出各種創新創意潮流課程，積極規劃多元課程，

拓展推廣教育業務，以滿足各種不同年齡層、不同面向之民眾學習需求。在既有基礎上，精益求精。未來規劃行銷專款，實施共同廣宣方式，加強課程宣傳以提升學員數；另持續更新推廣教室軟硬體設備，以利學員持續回流參加推廣教育課程。

九、強化大學社會責任

- (一) 建立完善培育機制：近年參與 USR 計畫的教師與學生人次持續成長，並獲教育部第四期（114-116 年）USR 計畫共 5 件，展現本校在社會創新與永續發展領域的卓越成果。
- (二) 籌組研究特色團隊：未來將持續籌組特色團隊，以深化計畫影響力，並進一步加強募款機制，拓展外部資源支持。
- (三) 強化實質獎勵機制：積極研議具體可行的實質獎勵機制，以提升教師與學生投入 USR 計畫的動能，輔導設立更多與 USR 相關的學分學程，培養學生永續發展與社會創新能力，
- (四) 擴增團隊實踐基地：擴增南投分部 USR 實踐基地，推動 USR 計畫的長期經營，使其成果能夠持續深化與擴展，進一步強化本校在社會責任領域的影響力。

國立中興大學 113 學年度第 109 次校務會議紀錄

時 間：114 年 6 月 6 日(五) 上午 9 時至 10 時 30 分

地 點：圖書館 7 樓國際會議廳

主 席：詹富智校長

紀錄：陳孟玉

出席：如會議出席狀況(第 123 頁)

議事組報告：本次校務會議出席代表 109 人，扣除公、病假人數 28，開會法定人數為 41 人，現已有 45 人報到，已達開會法定額數，請主席宣布開會。

陸、校務會議議案

提案編號：第一案【編號：113-109-A01】

提案單位：校長交議(副校長室)

案 由：本校 113 年度校務基金績效報告書(草案)，提請校務會議審議。

說 明：

- 一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 26 條，須就財務規劃報告書之教育績效目標達成情形作成校務基金績效報告書，載明績效目標達成情形(包括投資效益)、財務變化情形、檢討及改進、其他事項。
- 二、本校 113 年度校務基金績效報告書(草案)，由張副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，並經本(114)年 4 月 23 日 113 學年度第 4 次校務基金管理委員會審議通過(附件 1)。
- 三、檢附 113 年度校務基金績效報告書(草案)(如附錄 1. p128)及會議紀錄(附件 1)各 1 份。

辦 法：校務會議通過後，報教育部備查。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決 議：照案通過

113 學年度第 4 次校務基金管理委員會紀錄【摘錄】

開會時間：114 年 4 月 23 日(星期三) 上午 10 時至 12 時 30 分

開會地點：行政大樓第四會議室

主 席：詹富智校長

紀錄：陳翔惠

出席人員：楊琇惠委員、張照勤委員、李長晏委員、周濟眾委員、林金賢委員、柳婉郁委員、呂福興委員、許秀鳳委員、青木夏子委員、蕭美香執行秘書
列席人員：宋振銘研發長、營繕組蔡忠翰組長、出納組張文榮組長、事務組黃思恩組長、產學研鏈結中心葉惠秋行政辦事員、楊秋忠院士、地天泰農業生技(股)公司楊禮巨總經理、林珮筠財務經理

請 假：莊嘉郁委員、蔡岡廷委員、楊東曉委員、紀信義委員、蔡蕙芳委員

伍、討論議案

提案單位：副校長室

案 由 三：本校 113 年度校務基金績效報告書(草案)，請討論。

說 明：

- 一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 26 條，須就財務規劃報告書之教育績效目標達成情形作成校務基金績效報告書，載明績效目標達成情形(包括投資效益)、財務變化情形、檢討及改進、其他事項。
- 二、本校 113 年度校務基金績效報告書(草案)，由張副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，提送本會審議。

辦 法：校務基金管理委員會審議通過，送校務會議通過後報教育部備查。

決 議：照案通過。