

中華民國 114 年度
(114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算
教 育 部 主 管

國立中興大學校務基金附屬單位決算
(非 營 業 部 分)

國 立 中 興 大 學 編

國立中興大學校務基金 114 年度附屬單位決算

目 次

甲、總說明

(1) 總說明	1

乙、主要表

(1) 收支餘絀表	28
(2) 餘絀撥補表	34
(3) 現金流量表	36
(4) 平衡表	40

丙、附屬表

(1) 業務收入明細表	45
(2) 勞務成本明細表	48
(3) 銷貨成本明細表	52
(4) 教學成本明細表	54
(5) 醫療成本明細表	64
(6) 其他業務成本明細表	68
(7) 管理及總務費用明細表	70
(8) 研究發展及訓練費用明細表	74
(9) 其他業務費用明細表	76
(10) 財務費用明細表	80
(11) 其他業務外費用明細表	82
(12) 資產折舊明細表	86
(13) 資產報廢明細表	88
(14) 公庫撥補款明細表	90
(15) 固定資產建設改良擴充明細表	92
(16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	100
(17) 長期債務舉借與償還明細表	104
(18) 主要營運項目執行績效摘要表	106
(19) 基金數額增減明細表	108
(20) 資金轉投資及其餘絀明細表	110
(21) 員工人數彙計表	112
(22) 用人費用彙計表	114
(23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	120
(24) 所屬分決算收支概況表	122
(25) 各項費用彙計表	124
(26) 管制性項目及統計所需項目比較表	128

國立中興大學校務基金 114 年度附屬單位決算

目 次

丁、大學及分基金決算書表

(1) 國立中興大學校務基金(大學)	1-1 ~ 1-121
(2) 國立中興大學循環經濟研究學院校務基金	2-1 ~ 2-45

國立中興大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 教學業務之提升

1. 培育高等教育人才，並提升經文不利學生升讀大學機會

(1) 提升就學穩定度：本校 114 學年度第 1 學期之全校學生人數（不含休學）為 15,899 人，較 113 學年度同期增加。為持續提升學生留校就讀意願，本校針對學生主要休學原因，積極推動多元支持措施，包括強化關懷與學習輔導機制、拓展跨領域學習管道（如領域模組、跨域專長、院學士及校學士學位等），並設置學習規劃導師制度，以提供學生更多元的學習選擇及相關諮詢服務，協助學生安心就讀與適性學習。未來亦將持續優化相關措施，以穩定學生就學狀況，落實大學社會責任。

(2) 增進經文不利學生入學機會，辦理優先入學方案措施如下：

A. 「大學申請入學」管道：

① 鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，114 學年度共計 41 學系(組)參與，提供 64 個優待名額。

② 增設『興翼招生組』，114 學年度共計 41 學系(組)參與，提供 56 個優待名額。

B. 「特殊選才」管道：114 學年度共提供 24 個名額，招收經濟不利及具不同教育資歷之學生，提升入學就讀機會。

2. 落實教育扎根

(1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至 114 年度，加入學校共計 85 所，包含國內學校 57 所、馬來西亞中學 22 所、印尼 1 所及香港中學 5 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。

(2) 提供高中生認識大學之機會：114 年度辦理「中興講堂」專題演講 67 場次、接待高中到校參訪活動 42 場次，並參與高中舉辦之大學博覽會 24 場次，協助高中生提前認識本校學系特色與學習資源，進而提升就讀意願，達成雙贏目標。

(3) 深化與附中及策略聯盟高中之合作：

A. 114 年持續辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，以促進教師專業成長與學生適性發展為目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。其中協助興大附中辦理「興附大學堂」適性探索學習活動，共分三梯次實施，每梯次約有 500 位高一學生參與，活動反應良好，具體成效顯著。

B. 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程、至各領域實驗室進行專題研究。透過資源共享與教學銜接，共同培育優秀科學人才。

(4) 開設大學先修課程：

A. 於 114 年持續開設暑期微積分(一)線上先修課程，提供學生彈性自主學習機會，共 449 位學生報名線上學習，其中 218 位參加考試，並計有 45 位學生通過測驗取得學分抵免。

- B. 開設線上預修科普課程，提供高中生於課餘時間先修大學課程，以豐富學習歷程並提前銜接高等教育。本課程開放策略聯盟高中學生申請，並以經濟不利學生優先選讀。114 年共開設 39 門課程，共 2,046 人次高中生報名，922 位通過課程，其中 43 位為經濟不利學生。
- (5) 辦理招生專業化發展講座：114 年度共舉辦 9 場說明會及培訓講座，邀請大學教授與高中師長分享學習歷程檔案審閱、108 課綱實施影響、選系行為趨勢及校務研究於招生策略之應用等主題，透過與學系主任、評分員及種子教師之交流，協助學系優化招生評估標準及流程，提升選才效能。
- (6) 辦理高中端諮詢與交流活動：114 年度協助學系辦理 39 場學系高中端與大學端交流及諮詢座談活動，促進教學理念與實務經驗之分享，強化高中與大學間溝通合作，並深化招生與教育推動之協作基礎。

3. 促進教學優質化

(1) 提升全校語文教學：

A. 推動議題導向與數位用之多元敘事能力課程推動計畫：

- ①114 年度共舉辦 20 場作家及藝術工作者講座。
- ②舉辦大一閱讀心得寫作比賽，並將得獎作品彙編成《興悅讀》，辦理教學成果發表會。
- ③舉辦大學國文學生作業展，鼓勵學生觀摩學習；並舉辦 6 場短講暨簡報比賽，強化學生蒐集資料、推論辯證、書寫論述、口語表達及時間掌控能力。
- ④舉辦 8 場教師社群活動及 8 場教學助理社群活動，促進教案研擬、教材共備與教學互動。
- ⑤持續優化「中文閱讀能力評量題庫」，以檢測學生學習成效，113 學年度第二學期後測學生人數 1,778 人、114 學年度第一學期前測學生人數 1,815 人，到考率均達 97% 以上。

B. 提供優質英語學習環境：開設「英語智囊團」，聘請具 CEFR B2 以上英語檢定證照之學生擔任小老師，提供英語學習問題解答及英檢準備策略等諮詢服務，114 年遴選 16 位小老師，提供服務時數共 311 小時，輔導 48 位學生，滿意度達 96%。「語言密客室」114 年邀請來自日本、獅子山、菲律賓及越南之外籍生擔任主持人，涵蓋日語、法語，塔加洛語及越南語，每週設計不同主題，並以全英語方式引導討論與進行語言交換活動，滿意度達 97%。

C. 強化英外語教學機制：

- ①114 年辦理 113 學年度第二學期大一英文檢定測驗，應考人數 1,443 人；辦理 114 學年度第一學期大一英文前測，應考人數 1,560 人，合計 3,003 人參加。針對大二以上學生舉辦 12 場校內英文檢定考試，另開設 7 班「英文能力檢定及輔導」課程，協助低成就學生提升英文能力。
- ②每學年度第一學期開設多益、托福及雅思口說與寫作英檢工作坊；第二學期開設多益、雅思及托福 iBT 聽力與閱讀「英檢工作坊」，114 年修課人數計 124 人。
- ③114 學年第 1 學期辦理第二外語講座—日本文化祭典，特別邀請日文老師橋本擔任講師，透過介紹日本傳統文化祭典特色及安排體驗活動等，引導學生深入瞭解日本文化的傳承與變遷，共計 75 人參與。另於 113 學年度

第二學期共開設 32 班第二外語課程，114 學年度第一學期共開設 31 班第二外語課程，提升學生語言能力與跨文化素養。

D. 提升學生參與英語能力檢定：

- ①推動「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，鼓勵學生參與具公信力且多元之英語能力檢定，並針對聽、說、讀、寫四項能力測驗均達一定標準者予以獎勵，另新增「EMI 修課獎勵」，114 年共補助 143 人。
- ②經分析學生參與英檢意願，多係為達本校英文能力畢業標準，而僅選擇聽讀測驗，致參與四項能力測驗之人數及達標者略低於原訂目標值。因應此一情形，除持續透過通識英文課程入班宣導外，並新購 Speak AI 口說練習軟體，提供學生更多元之學習資源，以逐步提升學生參與英語四項能力測驗之意願。

E. 提供英語自學線上資源與硬體設備環境：持續開放「英語自學暨檢定中心」，提供學生良好的英語自主學習環境，並搭配 MyET 英語口說練習軟體（線上學習資源）及競賽活動，114 年度課程使用次數達 1,460 次，有效提升學生英語口說練習動機。

F. 雙語推廣活動：邀請校內外學者專家、具實務經驗之教師與業界講者，以座談會及工作坊等多元形式，分享 EMI 全英語授課、ESAP 專業學術英語、課室溝通策略及 AI 工具運用等主題，協助教師與學生強化雙語教學與學習知能。114 年度共計辦理 21 場雙語教學與學術英語相關之專業成長活動。

(2) 推動全英語授課 (EMI) 課程：為促進國際化、培養學生具備專業英語應用能力，本校透過授課鐘點加乘、授課補助、教材補助、優良 EMITA 獎勵等措施，鼓勵教師開設 EMI 課程，114 年全校總計開設 EMI 全英語授課課程（不含語言學習課）達 628 門。

(3) 推動專業導向英語課程：為利銜接 EMI 課程教學，鼓勵各領域教師發展專業學術英文 (English for Specific Purposes, ESAP) 課程並提供獎勵補助，114 年度除語言中心開設之學術型通識英文課程外，全校共開設一般型及專業型 ESAP 課程 33 門。

(4) 推動科技融入教學：114 年度共計辦理 10 場數位教學知能研習，內容涵蓋校內數位資源介紹、開放式電子書 (Open Textbook) 融入翻轉教室、AR/VR 教材製作、AI 時代的翻轉教室、教師角色變遷等，協助教師強化科技融入教學之實務能力。另共計有 35 位教師（數位深耕 20 位+台綜大 9 位+高教深耕 6 位）具備磨課師、翻轉教學或開放式課程實施經驗。

(5) 實施教師教學獎勵措施：114 學年度共遴選「教學特優 I」教師 3 名及「教學特優 II」教師 7 名；另辦理 113 學年度【興人師獎】遴選活動，由學生直接票選，共計選出 13 位得獎教師，以肯定教師教學投入與教學成效。

(6) 增進教師教學知能：

A. 規劃教學知能研習活動：114 年度共舉辦 37 場次教學知能研習，內容涵蓋教學經驗分享、教學實踐研究計畫撰寫工作坊、AI 融入課程大綱與教學設計、班級經營、學習評量、學習動機等教學知能主題，協助教師精進教學知能與教學技巧。

B. 強化教師教學支持系統：114 年度共計 25 位教師擔任召集人組成教師社群，各社群依其教學發展目標規劃多元交流與成長活動，促進教師間經驗分享與教學精進。

- C. 辦理全英語授課(EMI)師培課程：針對尚未參與研習之教師(含新進教師)，持續推動全額補助參與全英語授課(EMI)培訓課程，114 年共計 40 位教師完成培訓並取得證書。經分析教師參與人數及意願，係因應教育部雙語政策，EMI 師培課程改以 6 個 EMI 教學資源中心(含本校)所辦理之「EMI 教學增能課程」為主，課程內容調整為較高時數之密集培訓並納入教學演示，教師需投入較多時間進行學習與準備，爰影響部分教師參與進度。後續將持續強化課程資訊宣導、主動通知新進教師，並追蹤各單位參與情形，逐步擴大教師參與規模，穩健推動本校雙語教學專業發展。
- D. 實施「跨領域觀課教師社群」獎勵措施：配合教育部「大專校院雙語化學習計畫」之觀課機制，透過「跨領域觀課教師社群」與「跨校觀課媒合」雙軌方式推動 EMI 觀課，促進不同專業領域及校際教師進行 EMI 教學觀摩與交流，114 年度共計舉辦 11 場觀課活動，參與人次達 37 人次。
- (7) 辦理惠蓀及通識講座：為拓展學生學習視野，114 年度共辦理「惠蓀講座」7 場次，邀請國內外各領域傑出學者專家蒞校演講，參與人數約計 1,594 人次(含實體出席 811 人次及線上觀看 783 人次)；另辦理「通識講座」7 場，參與人數共 597 人次。未來將持續廣發通知，鼓勵各單位申請辦理，並加強校內外宣傳，以提升講座參與效益。
- (8) 推行通識微型與線上課程：
- A. 通識微型課程：課程內容著重實作演練，提供學生動手實作與情境式學習機會，114 年度共開設六大主題計 167 班微型課程，參與人數 3,766 人次(含寒假加開課程)。因應學期週次彈性調整，未來並將研議學生募課制度，提升學生修課彈性與參與意願。
- B. 線上通識課程：持續推動「興通識 Online」線上課程，每門課程 3 至 6 小時，學生完成學習並通過測驗者，可累積自主學習點數，並折抵至多 4 學分。自 110 學年度第 2 學期推動以來，修課人數穩定成長，截至 114 年已開設 40 門課程，修讀人次約計 4,471 人次，課程內容涵蓋多元領域、結合生活議題，並透過教學評量機制持續精進課程品質與學習成效。

4. 促進學習適性化

- (1) 強化學習輔導措施：
- A. 基礎學科學習諮詢服務：學期間安排成績優秀之小老師於圖書館閱覽坊駐點，提供微積分、會計學、經濟學、物理化學、工程數學、普通化學等科目學習諮詢輔導，114 年度服務計 173 人次，課業問題解決滿意度平均達 4.91 分。
- B. 學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供課業輔導資源，114 年度提供計 1,417 課輔人次，累計課輔時數 5,224 小時。
- (2) 持續強化課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，114 年度共補助校院級課程 619 門，教學助理 632 人次。另辦理優良 TA 遴選，114 年度上半年共選拔出 3 名特優 TA 及 12 名優良 TA；114 年度下半年共選拔 5 名特優 TA 及 10 名優良 TA，以獎勵其優良表現。

- (3) 鼓勵學生發展創發團隊：114 年度辦理學生創發學習計畫，核定補助 91 組創發團隊，培養學生團隊合作、創意思考與問題解決能力。
- (4) 推動學生跨領域學習：
- A. 辦理跨領域市集：114 年 5 月及 11 月各辦理 1 場跨領域市集活動，分別設置 22 個與 25 個跨領域學分學程展區，透過互動體驗與闖關活動，增進學生對跨領域學習之認識，同時新增展區宣傳院學士及校學士學位學習制度，累計參與人次 349 人。
 - B. 拓展跨域學習環境：自 113 學年度第 2 學期起，經校課程委員會審議通過設立 15 個領域模組、10 個跨領域學分學程（含微學分學程）、6 個學系為跨域專長修改畢業條件，並新增 5 組跨域專長課程。
 - C. 學習規劃導師制度：114 學年度由各院、系、所、學位學程遴薦共 131 位教師組成學習規劃導師群，提供學生專業學術諮詢與跨領域學習指導；並辦理 2 場午餐交流會、2 場學習規劃導師研習及 1 場跨領域學習（學生專場），共 148 人次教職員生參加。
 - D. 學習規劃諮詢服務：自 113 學年度第 2 學期起聘任 2 名專任學習規劃師，提供學生諮詢服務，迄今完成 45 件學習規劃諮詢，學生滿意度平均 4.85 分（滿分 5 分）。114 年度建置學習規劃諮詢服務網頁及推廣文宣，並於教務處跨領域學習網站設置專頁，以利學生查詢跨領域學習資源及申請管道。
- (5) 擴大暑期彈性授課：為提供學生額外學習機會，113 學年度共開設 26 門暑修課程，其中 14 門課程達成班條件，符合修習資格學生計 325 人次。
- (6) 雙語自主學習學生社群：以「學生自主參與」與「全英語交流」為核心，促進本國生與外籍生分組討論真實議題，培養英語溝通能力、獨立思考及跨文化素養。具體措施包含「雙語自主學習學生社群」共補助 8 組，鼓勵課後自主學習與團隊合作；「英語口說俱樂部」共補助 4 組，邀請英語流利之外籍生帶領，結合 SDGs 與設計思考，引導學生進行討論與創意發想，提升口語表達能力與跨文化交流經驗。

5. 落實自我評鑑制度化

- (1) 辦理第四週期教學單位自我評鑑：本校第四週期教學單位自我評鑑「自辦品保機制實施計畫」獲財團法人高等教育評鑑中心基金會認定後，教務處及各受評單位業依作業時程表，共同進行「自我評鑑」及「實地訪評前置作業」，並預定於 115 年 1 月至 3 月完成實地訪評。
- (2) 持續辦理評鑑研習講座：114 年度已辦理 4 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養與知能，並加以宣導說明本週期教學單位自我評鑑相關作業流程。

(二) 學生事務工作之提升

1. 改善學生住宿環境

- (1) 利用教育部補助改善宿舍公共空間：男生宿舍改造計畫 RE-GROUND 第一期教育部於 112 年 6 月 7 日核准，總經費 9,623 萬 4,698 元，教育部補助 4,620 萬元。114 年 6 月提報第 1 期計畫差異分析，經雲科團隊至本校輔導後，後續辦理方式將以教育部 113 年 1 月 15 日臺教高(三)字第 1130130574 號函核定之學

生宿舍整體改善計畫書定稿本為版本，以「差異分析」方式縮減範圍並排除無法執行項目，俾利計畫繼續推動。

- (2) 住宿輔導組於 114 年 5 月至 11 月間，配合學生住宿生活與校務發展需求，規劃辦理涵蓋職涯探索、手作體驗、節慶交流、國際交流住宿支援及重要政策溝通等多元活動。期間完成國際研習團體及專案課程學員住宿安排，辦理 114 學年度新生入住作業，並透過「認識百工百業」、職涯講座、手作體驗、生活技能及安全教育課程，豐富住宿生活內涵。同時召開宿舍發展說明會，向住宿生說明冷氣設備汰換、宿費調整及宿舍轉型等重要政策。整體執行成果有助於提升住宿服務品質、促進學生多元學習與生活適應，達成預期行政與輔導效益。
- (3) 本期宿舍修繕及設備改善工程，係以提升住宿安全、改善生活機能及強化能源管理效益為核心，統籌規劃並分階段執行。女生宿舍透過公共區域油漆美化、排風系統改善、水壓強化及病媒防治等工程，有效提升公共空間使用品質與環境衛生；同時汰換老舊飲水機 12 台、增設微波爐 4 台及公共廚房、交誼空間與大型冰箱設備，提升設施使用效率並減少設備故障維修成本。男生宿舍完成冷氣設備汰換 151 台及各棟獨立電錶設置，有助於提升用電效能與後續能源管理精準度；另增設微波爐、公共設施及出入口遮雨棚，改善生活便利性與使用安全，並設置 YouBike 車位 37 格，強化校園交通服務效益。興大二村則透過加裝寢室捲簾、更新變頻式加壓泵及設置 YouBike 車位 28 格，提升住宿舒適度、設備穩定性及節能效益。整體經費運用集中於高使用率及關鍵設施項目，達成降低維護成本、延長設備使用年限及提升住宿服務品質之預期成效。
- (4) 提供租屋網租屋資訊計有 388 筆，配合全民國防教育課程時機及全校電子郵件通知，宣導校外賃居安全注意及一氧化碳中毒防範，提升學生校外租屋自我安全環境檢查能力；另藉由中區六校聯合租屋訪視，結合臺中市政府建管、消防單位進行校外租屋大型學舍訪視及教育部「賃居處所評核表」訪評，強化學生租屋安全注意事項及環境安全。

2. 完善學生就學扶助

- (1) 辦理校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、勤學獎助學金、助學功德金、興翼獎學金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度共計發放校內獎學金 490 人次，總金額為 1,066 萬 8,884 元。
- (2) 依教育部各項減免辦法規定辦理學雜費減免，可減免金額由學費之 3/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,672 人次，總金額為 2,972 萬 7,652 元。
- (3) 辦理大專弱勢學生助學計畫生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，協助弱勢學生安心就學，本年度生活助學金發放 4,332 人次，總金額 2,599 萬 2,000 元。
- (4) 積極協助各類學生，辦理各項學生獎助學金：
 - A. 研究生獎學金(不含助學金)計 6,288 人次領取，總金額 4,085 萬 4,747 元。
 - B. 研究生助學金(兼任行政助理部分)計約 488 人次領取，總支應金額約計 429 萬 7,976 元。
 - C. 114 年度僑生專屬獎助學金共發放 145 人次，發放總金額 229 萬 9,265 元。
 - D. 為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理書卷獎，計 894 人次領取，總金額 268 萬 2,000 元。

- E. 為鼓勵身心障礙學生向學，提供「特殊教育學生獎補助學金」，計 63 人次領取，金額共 120 萬 8,000 元。
- F. 師資培育助學金計 100 人次領取，金額共 58 萬 8,132 元。
- G. 獎勵學生參與全國性及世界級競賽，成績優異，為校爭光，總計 6 人獲獎，獎勵金 10 萬 5,000 元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故導致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計共協助 42 名學生，核發急難慰助金 97 萬元。
- (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及國科會人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵約 189 篇論文，獎勵金總額 348 萬 7,167 元。
- (7) 學校補助每人每年學生團體保險 100 元。114 年保險費實支金額 164 萬 2,624 元，原年度預算補助金額 158 萬 9,000 元，於 114 年 12 月另補助 5 萬 3,624 元，執行率達 103%。114 年理賠案件達 609 件，已核賠金額約計 512 萬元。

3. 完備學生安全教育

- (1) 運用惠蓀堂二樓學安宣導牆、綜合大樓一樓宣導牆，透過輪播宣導影片及案例，使同學了解交通安全注意事項暨校園周邊危險路段，建立安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，降低車禍發生率。
- (2) 配合新生入學指導講座，邀請臺中市政府警察局第三分局派員實施交通安全、毒品危害及反詐騙宣導；學期中運用全民國防教育課程，實施「交通安全與道安政策」及反詐騙宣導；期末「聖誕歐趴糖」活動設攤進行反詐騙宣導。
- (3) 持續針對學生交通事故熱點及民眾反應案件，協調駐警隊、住輔組及市府業管單位，聯合會勘商討改善方案，加強教育宣導，以降低交通事故發生機率，確保師生及校園周邊住戶商家之用路權益；民眾陳情熱點製作宣導布條，提醒學生法治素養勿違規停車。
- (4) 針對本校學生藥物濫用特定人員，管制各級輔導作業，並登錄教育部藥物濫用個案管理系統，期能導正個案偏差行為，遠離非法藥物。
- (5) 為優化本校教職員工生於校園遭遇任何突發狀況通報管道，提供本校校安專線、駐警隊專線及警政署警政 APP 等三項 QR-Code 宣導單張，寄發全校教職員工及學生信箱，另印製成海報發放校內一、二級單位含院系所，以方便全校師生運用。
- (6) 114 年 9 月 19 日辦理本校 114 年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍服務委員執行演練，演練人數計 2,517 人。
- (7) 男宿、女宿、興大二村及南投宿舍分別於 114 年 8 月 14、20 及 22 日辦理宿舍服務委員消防演練。114 年 9 月 1、4 及 5 日辦理大一新生逃生演練，參加人員為全體大一新生。
- (8) 114 年 11 月 18 日女生宿舍辦理「急救入門：從零開始」課程，強化住宿生基礎急救知能與安全意識，共計 25 人參加。

4. 鼓勵學生多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，輔導 139 個學生社團，辦理活動 3,621 場次，參加人次達 10 萬 7,239 人。
- (2) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計 11 隊，出隊服務人數 217 人。

- (3) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進學生自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽，以及學術性社團參與各學術領域競賽，其中體育性社團總計有 61 人次獲獎，包含 21 項第一名、12 項第二名及 18 項第三名；音樂性社團總計有 147 人次獲獎，包含 3 項特優、7 項優等及 1 項甲等。
- (4) 舉辦 114 年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出獸醫學系系學會、軍事模擬研究社及國際農業服務團榮獲特優社團，將代表本校參加 115 年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (5) 因應本校 113 年廢止服務學習課程，為鼓勵學生持續參與社會服務，由本校學生社團發起提出服務計畫，於通識中心開設社團社會實踐課程，114 年共有 21 個社團開課，修課人數約 360 人。

5. 守護師生身心健康

- (1) 提供健康諮詢與指導、外傷/運動傷害處理、急症緊急處理轉診醫療院所、急救箱、拐杖、輪椅外借及提供自我健康管理設備，可量測身體組成分析、血壓、體脂肪、身高等多項健康服務，共服務約 1 萬 3,653 人次。
- (2) 114 年簽訂 47 家特約醫療院所，憑相關證件(如教職員證/學生在學證明)提供本校師生享看診優免掛號費及部分自費醫療優惠。
- (3) 與臺中市衛生局、南區衛生所、衛生福利部臺中醫院、臺中榮民總醫院、澄清醫院及特約醫療診所合作，辦理健康促進系列相關活動，串連學校、衛生單位與社區醫療的力量，攜手打造健康友善校園。
- (4) 辦理興健康講堂系列活動，含身心健康促進等課程：
 - A. 辦理體塑班營養暨運動課程 2 場次，共計 21 堂課，共計 285 人次參與，提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)，共計 86 人次。
 - B. 辦理 1 場次健康服務講座「一起健康起飛！健檢報告秒懂，輕鬆守護你我他！」，經由專業醫師透過生動案例，分享生活中常見健康挑戰與預防知識，協助大家快速解讀健檢報告，共計 20 人次參與。
 - C. 辦理 6 堂愛滋防治與全面性教育相關活動，內容結合防治知識講座、性健康與健康平權理念推廣，現場篩檢與轉介服務。透過多元且友善方式，引導學生正確認識愛滋，拆解迷思與汙名，同時提升對自身性健康與保護行為的理解。同步提供多樣化篩檢管道，營造安全安心服務環境。全系列講座活動共吸引 389 人次參與，兼具教育推廣與健康支持成效。
 - D. 114 年 9 月 1 日新生入學指導辦理健康促進宣導，內容涵蓋視力保健、口腔衛生、愛滋與菸害防制、傳染病預防、急救教育、健康飲食及藥物濫用防制等核心主題，共計 1,800 名新生參與。透過多元且完整健康教育規劃，使新生在入學初期即具備基礎健康識能，及早建立正確且全面健康觀念。
 - E. 依「學校衛生法」第 15 條規定，學校應增進學生及教職員工緊急傷病處理及急救知能。另依「教育部主管各級學校緊急傷病處理準則」第 5 條規定，學校應協助教職員工及學生定期接受基本救命術訓練課程至少 4 小時及緊急救護情境演習。本校於 114 年 9 月 26 日、11 月 3 日、11 月 10 日辦理 3 場急救教育訓練(CPR+AED 操作)課程，共計 180 人次參加。
 - F. 依「學校衛生法」第 15 條規定，學校應增進學生及教職員工緊急傷病處理及急救知能。讓教職員工生習得正確執行傷口照護之技巧，減少傷口感染的

機會，幫助傷口癒合。本校於 114 年 10 月 31 日及 11 月 21 日，共辦理 2 場居家傷口照護課程，總計 85 人次參加。

(5) 為提升校內餐飲廠商衛生安全及維護師生食安健康，辦理餐廳食品衛生管理相關事宜：

A. 餐廳食品微生物檢驗：

①113 學年度第二學期檢驗致病菌(飲料驗腸桿菌科、沙門氏菌；熟食驗沙門氏菌、金黃色葡萄球菌、單核球增多性李增特菌)，共計 18 間，合格率 100%。

②114 學年度第一學期檢驗衛生指標菌(總生菌數、大腸桿菌、大腸桿菌群)共計 19 間，合格率 100%。

B. 餐廳餐具澱粉、脂肪殘留檢測：使用碘試液、油性紅辣椒試液及清潔劑殘留試劑檢測，113 學年度第二學期共計 324 次，合格率 97.2%，114 學年第一學期共計 353 次，合格率 98.5%。

C. 餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺檢測：使用萊克多巴胺快速檢測試劑檢測，113 學年度第二學期共計 31 次，114 學年度第一學期共計 18 次，合格率皆為 100%。

D. 餐廳炸油檢測：使用炸油總極性化合物含量檢測儀檢測，113 學年度第二學期檢測計 33 次，合格率 100%；114 學年度第一學期檢測計 29 次，合格率 93%。

E. 餐飲衛生管理檢查：

①學生膳食委員會委員執行檢查，113 學年度第二學期共計 160 次，114 學年度第一學期共計 194 次。

②營養師執行餐廳檢查，113 學年度第二學期共計 425 次，114 學年度第一學期共計 371 次。

6. 落實校園三級預防

(1) 114 年新生/轉學生身心適應心理測驗普查，實施對象為各學制一年級新生、轉學生及復學生，共 3,316 位同學受測，篩出高關懷學生 98 人，其中第一類高關懷學生（有自殺念頭）有 72 人，第二類高關懷學生（生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性）有 26 人，篩選比例約 2.9%。已完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。

(2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，114 年度累積至目前，諮詢與諮商服務人次已達 6,282 人次，顯見中心推廣心理衛生資源及提供直接心理需求之成效。

(3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，採實體與線上課程並行，提高導師參與意願，內容涵蓋：「身心疾病介紹」、「壓力調適與自我照顧」、「優良導師講座」等主題，共計 529 人次參與。

(4) 針對校內高關懷學生提供整體性與持續性個管追蹤輔導；114 年度教育部轉銜系統共接收 14 位他校轉入之轉銜輔導學生，依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源連結及追蹤個管，亦協助 7 位離校之高關懷同學轉銜至他校或進行離校但未升學之六個月追蹤關懷，穩定其後續生活及身心狀況。

- (5) 提供團體輔導服務，如身心健康、壓力調適、親密關係、生涯探索、自我照顧等主題內容，促進同學間互動，提升身心健康知能，114 年辦理團體輔導共 37 場次，206 人次參與。
- (6) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步營造性別友善的校園環境，114 年度共進行 18 場次性平議題宣導活動，共計 1,505 人次參與。

7. 強化特教學生、原住民族學生、僑生及境外生輔導業務，建置重視多元文化之校園環境

(1) 特教學生輔導

- A. 本校特殊教育學生共計 133 人，114 學年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 12 位，本校設置資源教室，為特殊教育學生擬訂個別化支持計畫，視其個別需求召開轉銜會議與個案會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。
- B. 113 學年度離校之特殊教育學生共 27 位，依規定與學生個別討論轉銜計畫與轉出單位，於特教通報網填報轉銜資料，及依學生離校後安置情形，填報轉銜追蹤調查資料並追蹤輔導六個月。
- C. 113 學年度第 2 學期提報 16 位學生，114 學年度第 1 學期提報 6 位學生，進行提報鑑定工作與出席鑑定會議。
- D. 114 年辦理學生輔導活動，共計 33 場次，協助特教學生在學適應及發展。

(2) 原住民族學生輔導

- A. 本校原住民學生共計 168 位，114 年度入學的新生共計 37 名。本校設置校級原住民族學生資源中心及教育部中區區域原住民族學生資源中心專責人員，研擬原住民族學生輔導方案，協助生活適應、學習成效、就業與諮商輔導，並推動原住民族文化教育，深耕全民原教，建構族群友善校園環境；並於 109 年起接辦中區區域原住民族學生資源中心，結合中彰投苗雲嘉七縣市、30 校，投入原住民學生輔導工作及原住民族文化推廣。
- B. 校級原住民族學生資源中心辦理原住民學生連繫活動 5 場 92 人次參與、原住民族知能培力課程 9 場 75 人次參與、原住民族議題探討及實作工作坊 23 場 414 人次參與、原住民族文化傳承與族語學習推廣 2 場 35 人次參與、部落踏查與校外學習參訪 2 場 42 人次參與、原青種子培訓系列 3 場 39 人次參與、全民原教文化系列講座 8 場 395 人次參與、跨校交流 4 場 250 人次參與。

(3) 僑生輔導

- A. 本校僑生實際在學總人數共 303 人(含港澳生 70 人)。
- B. 114 年度計辦理春節聯歡、迎新座談、認識台灣、耶誕晚會等活動 9 場次，共計 1,032 人次參與。另為提高僑生語文能力及加強學業成績，辦理中文、微積分、英文及物理夜間課業輔導，課程共計 12 週，計 76 位僑生參與。
- C. 協助僑生申辦居留證及延期、兵役及學籍異動通報業務，累積達 300 人次以上。辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 2,800 人次以上。

8. 深化學生生涯輔導

- (1) 辦理徵才活動及就業相關講座，提供學生與廠商近距離的接觸平台，並作為學生生涯規劃之參考。辦理中區大型聯合徵才活動 1 場，實習博覽會 1 場（與校

內磐石產學研究中心合作辦理)、就業輔導活動(含各項講座、徵才說明會)共 45 場次,合計 1,250 人次參加;企業說明會 24 場次。

- (2) 於新生入學指導週辦理「致我的中興時代」生涯規劃講座活動,藉此推動學生生涯歷程檔案相關事宜,協助全校學生於在學期間逐步建立學習、校內外活動參與及優良表現等個人履歷相關資料,為未來升學與就業之發展,奠定良好基石。
- (3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題,並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧,以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應,提供一對一職涯諮詢共 399 人次;各系學業成績未達標準同學之職涯關懷,共提供 13 人次一對一職涯諮詢服務。推廣 UCAN 就業職能平台職業興趣探索測驗,完成 1,605 人線上施測,協助學生瞭解自己的職涯發展方向。
- (4) 推動第二期高教深耕計畫新增之共同關鍵績效指標 UCAN 共通職能:
 - A. 前測:114 學年度學士班 1 年級學生執行完成施測率 71.03%(1,385 人/1,950 人)。
 - B. 後測:113 學年度學士班 4 年級學生執行完成施測率 95.04%(1,821 人/1,916 人)。
- (5) 藉由企業參訪及職務體驗活動讓學生了解產業內部運作及工作流程,並認識就業環境,幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求,辦理 10 場次 135 人次參加。邀約企業共同規劃和進行職涯輔導的興學塾企業導師計畫,增進學生產業專業力、職場軟實力、跨域自學力,以補強學校課程和產業實務的落差及優先取得合作企業實習、就業面試機會,辦理 95 場次 2,740 人次參加。
- (6) 提供學生校外自主實習,自願性職場體驗媒合機會與資訊轉知暨協助學生申請;提供各類全職/兼職職缺、工讀、職業訓練等就業相關訊息共 225 則,以及公私部門、企業、財(社)團法人、學(協)會等暑假、寒假或校外自主實習資訊共 105 則,協助學生進行謀職與職場體驗,做好就業準備,俾利其職涯發展;與校內磐石中心合作辦理 2025 實習博覽會活動,提供約 220 個職缺,並協助學生投遞履歷、模擬面試等活動,參與企業約 24 家。
- (7) 提升應屆及畢業生流向調查回收率,以利分析反饋提升教學品質:
 - A. 為瞭解本校應屆畢業生未來預定升學與就業之流向,針對應屆畢業生對未來工作期望,及在學期間之反思、與回饋進行意向調查。
 - B. 為掌握本校畢業生流向發展及其投入職場情形,針對畢業滿 1 年、3 年及 5 年校友進行追蹤,回收率分別為 66.9%、55%及 52.3%,平均回收率 58.2%,蒐集回饋意見與走向發展情形,以提升教學品質及就業競爭力。

(三) 研究發展業務之提升

1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫成效獲肯定

本校歷史悠久將邁入第 106 年,自執行第一期「高等教育深耕計畫」(107-111 年),連年成效績優,逐年獲教育部增額補助,累計 5 年共獲 20.6 億餘元。透過執行本計畫,在農生領域已有 7 位教師及校友獲選為中央研究院院士,全國第一,並延攬臺灣首位農業領域玉山學者及玉山青年學者,全國農生領域獨佔鰲頭。在農生領域帶動下,已成為具特色之研究型綜合大學。第二期「高等教育深耕計畫」(112-

116 年)，持續發揮學校優勢特色，112 年獲 4 億 5,019 萬 7,237 元補助，113 年獲 4 億 6,078 萬 7,637 元，114 年補助增加 8,572 萬 263 元，總經費達 5 億 4,650 萬 7,900 元，突破 5 億元大關，獲增額補助全國第二高，執行成效卓越，深獲教育部肯定。

第二期「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，針對資訊科技與人文關懷、跨領域、自主學習、國際移動、社會參與、問題解決等 6 項關鍵能力，提升學習動機，建立學生國際觀與產業思維，完善就業能力。持續強化教師支持機制，滾動調整獎勵辦法，鼓勵教師提升教學創新與研究能量，參與產學合作與社會責任。配合各項重要政策，聚焦本校農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳及資安卓越等五大優勢特色領域，於「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」、「提升高教公共性」、「專章-國際化行政支持系統」及「國際重點領域」等六大面向提出改善現狀之整體規劃及發展方向，以其成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

本校在第二期高等教育深耕計畫，亦獲得第二部分-特色領域研究中心計畫 3 件，分別為「永續農業創新發展中心」、「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」、「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，居農學全國第一，希冀藉由此 3 個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位。各中心介紹如下：

- (1) 「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」由生技所蘭花生技專家楊長賢院士統籌，結合植病系植物病毒防禦機制專家葉錫東院士、水稻專家賀端華院士、教育部玉山學者 Dr. Wilhelm Gruissem、食科系食品生技專家顏國欽講座教授及校內外多位年輕優秀深具潛力的教授及博士後研究員組成研究團隊。四大研究主軸包括蘭花尖端、智慧永續食糧、精準保健食品研究及植物健康生技研究。
- (2) 「永續農業創新發展中心」由林俊良中興講座統籌，結合楊秋忠院士策劃，整合校內外農、工、理、生科、人文法律等優勢跨領域專家學者，組成研究團隊，奠基農業永續發展基礎。四大研究主軸包含循環農業、設施農業、生態農業、科技農業。
- (3) 「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，由陳全木講座教授擔任總主持人，結合劉宏仁、胡釗逸、陳志峰特聘教授與 30 多位優秀學者，以及 USC/鍾正明、AS/李文雄、CA/Robert Reisz 國內外院士組成堅實研究團隊，推動前瞻鳥禽演化保種及動物功能性基因體研究及其應用。三大研究主軸包括動物生技研發、動物健康監測與驗證平台、鳥禽遺傳資源開發與應用。

在研究能量方面，本校 2025 年共有 10 個領域進入 ESI 全球前 1%，展現穩健且多元的研究實力。根據美國史丹佛大學發布的「2025 全球前 2% 頂尖科學家 (World's Top 2% Scientists 2025)」名單，本校共有 75 位學者入榜，較去年增加 14 人，學術研究表現持續攀升，位居全國大學第 5 名。在國內綜合評比方面，依據《遠見》「2025 年台灣最佳大學排行榜」，本校於「綜合大學」排名第 10 名，「農林漁牧領域」全國第 1 名；並於「社會聲望」、「學術成就」與「教學能量」等指

標上，分別名列第 7 名、第 15 名與第 8 名，整體辦學成果廣獲肯定，財務體質亦排名第 17 名。此外，在人才培育與產業認可方面，本校於《Cheers》「2025 年企業最愛大學生調查」排行榜中，名列全國第 14 名，顯示本校畢業生深受企業肯定，產學鏈結成效卓著。

此外，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem(格魯伊森姆)教授、加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。109 年本校再獲教育部肯定，核定一位玉山學者—美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)劉佳明特聘講座教授兼副院長，以及一位玉山青年學者—荷蘭瓦赫寧恩大學(Wageningen University)呂冠儒助理教授，110 至 112 年獲玉山學者計畫經費補助行政支援費，延攬國外學者英國倫敦帝國學院林玠廷助理研究員、香港中文大學林松輝教授以及日本名古屋大學陳彥好助理教授。113 年再獲教育部核定一位玉山學者—日本名古屋大學寺島一郎教授，以及三位玉山青年學者—澳洲新南威爾士大學林華源副教授及德國 Leibniz-Forschungsinstitut für Molekulare Pharmakologie 羅文廷助理教授及 MiNA Therapeutics 林之儀助理教授。114 年延攬日本大阪大學柿本辰男教授、日本理化研究所洪福佑助理教授、台積電林偉翔助理教授，成果卓越。

2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流，另亦補助新進教師教學研究等各項學術補助經費。

為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，增列 FWCI 值獎勵，僅限獎勵 Q1 出版社清單，並提高 SSCI 期刊 Q1 排名之獎勵。全校論文發表篇數逐年上升，本校近 4 年(110-113 年)整體論文數由 110 年之 1,766 篇成長至 113 年之 2,079 篇，成長 17.7%。國際合作論文數持續攀升，本校近 4 年(110-113 年)國際合作論文數由 110 年之 559 篇成長至 113 年之 680 篇，成長 21.6%。Q1 期刊論文數穩健成長：本校近 4 年(110-113 年)Q1 期刊論文數由 1,078 篇增至 1,364 篇，成長 26.5%。

3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，特訂定「本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則」辦理學術合作協議書簽訂業務，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。114 年度新簽訂合作機構有「財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會」、「社團法人台灣在宅醫療學會」、「農業部動植物防疫檢疫署」、「財團法人台灣經濟研究院」、「員

榮醫療社團法人榮醫院」、「國軍左營總醫院」、「仁德醫護管理專科學校」、「國立臺北科技大學」；辦理重新簽約合作機構有「慈濟學校財團法人慈濟大學」、「佛教慈濟醫療財團法人台中慈濟醫院」及「戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院」。目前共計與 94 間國內學術研究機構簽署學術合作協議。

4. 積極爭取政府資源並獲得國科會「補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住特殊優秀人才，本校積極向國科會申請 114 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日）經費，獲補助經費共計 2,016 萬 8,296 元，並運用本經費獎勵教師共計 83 位，包含「特聘教授」37 位、「優聘教師」33 位、「產學績優教師」11 位及「傑出新進教師」2 位。

5. 建立「產學績優教師」獎勵機制，提升本校建教合作計畫績效

為提升本校研發能量並鼓勵教師參與產學合作，特訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，針對執行建教合作計畫及專利技轉績效優良之教師給予彈性薪資獎勵，帶動本校建教合作計畫績效不斷攀升。

6. 建教合作計畫總經費較前 5 年平均值提升

截至 114 年 12 月 15 日止，本校 114 年建教合作計畫總經費約 23 億 6,719 萬元，較前 5 年平均值成長約 2 億 642 萬元，成長率約 9.55%，其中政府部門建教合作計畫總經費共約 19 億 4,604 萬元，較前 5 年平均值成長約 1 億 7,316 萬元，成長率約 9.77%，非政府部門建教合作計畫總經費則較前 5 年平均值增加約 3,327 萬元，成長率約 8.58%，顯示本校研究能力不斷攀升。

7. 本校 115 年度農業部農業科技計畫之行政管理費編列比率獲得提高

本校於 114 年獲農業部評比 113 年度研發成果績效評級結果為優等，爰依農業部 114 年 12 月 3 日公告修正之「農業部主管計畫經費處理作業規定」，本校 115 年度農業科技研究發展計畫之行政管理費編列上限得為 12%，較過去之 10% 增加 2%，預計將可提升本校管理費收入，增加挹注校務基金。

8. 強化外籍學生招生

- (1) 線上/實體教育展參展宣傳：本年度赴外辦理招生宣傳作業，以提升僑生及外籍學生來校就讀之意願，於 114 年 4 月 20 日至 26 日參與「2025 年馬來西亞臺灣高等教育展」，於 114 年 8 月 8 日至 18 日參與「2025 年印尼臺灣高等教育展」。此外，參加「菲律賓臺灣高等教育展」，宣傳期間自 114 年 8 月 15 日起至 115 年 8 月 15 日止，以線上參展方式辦理，透過數位平台持續加強本校招生宣傳。另本校接辦國際產學教育合作聯盟海外基地計畫推動新型專班，於 114 年 10 月 11 日至 12 日辦理菲律賓教育展，於 12 月 1 日至 4 日分別於曼谷、清邁辦理及參與泰國教育展，以拓展本校國際招生能量與合作管道。
- (2) 增加招生大使及至華語中心招生等措施：本校自 112 年起推動「僑外生招生大使計畫」，鼓勵僑外學生以學生觀點，透過返鄉或線上宣傳、短影音拍攝、心得圖文撰寫及招生文宣發放等多元方式，主動協助招生推廣。114 年共辦理 24 場返鄉或線上宣傳活動，觸及人數逾 1,400 人；計畫產出之 13 支得獎影片及 8

篇心得圖文已廣泛發布於本校官方社群平台，有效提升國際招生能見度。同時，建立由僑外學生主導的招生宣傳機制，其蒐集之潛在學生聯絡資訊亦作為後續招生推廣之重要資料庫。參與學生普遍反映正向，認為能回饋母校、協助學弟妹掌握升學資訊，深具意義，充分展現本計畫在招生實務與學生參與層面的雙重績效。

- (3) 推展外籍學生獎助措施：運用教育部高等教育深耕計畫補助經費，支應外籍學生獎學金，提升受獎比例並辦理學雜費減免，有效減輕國際學生就學負擔，協助學生安心就學。113 學年度第 2 學期計有 441 人獲學雜費減免，減免金額達新臺幣 1,411 萬 8,086 元，另有 148 人獲得生活費補助。114 學年度第 1 學期計有 454 人獲學雜費減免，減免金額達新臺幣 1,519 萬 2,537 元，生活費補助獲獎人數為 121 人。此外，結合興大獎學金制度，於 114 學年度第 1 學期推動「博士生 Matching-up 獎學金試行計畫」，共 41 名博士生受惠，核發獎學金總額新臺幣 82 萬元。114 年度中興獎學金生活費補助核發總額達新臺幣 1,237 萬 6,000 元，顯示本校在強化外籍學生經濟支持與學習環境方面成效顯著。
- (4) 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：協助學業成績表現優異之外籍學生申請教育部臺灣獎學金、中研院獎學金等外部獎學金，113 學年度第 2 學期共 101 名獲獎及 114 學年度第 1 學期共 123 名獲獎。
- (5) 提升外籍學生入學人數：113 學年度第 2 學期外籍新生人數共 33 人（碩士班 23 人、博士班 10 人），114 學年度第 1 學期外籍新生人數共 110 人（學士班 26 人、碩士班 59 人、博士班 25 人）。

9. 建構友善之國際化教育環境

- (1) 實施外籍學生課程問卷調查：114 年度外籍學位生在台求學狀況之調查問卷填答時間至 9 月 30 日止，應填答總人數共 408 人次，有效問卷為 231 位（學士生 52 人、碩士生 89 人、博士生 90 人），已由校務發展中心完成分析，並根據分析結果調整相應措施。另為掌握學生需求，已重新修訂問卷內容並開始調查作業。
- (2) 強化國際生畢業留台就業之機會與能力：結合台灣國立大學系統國際迴圈計畫持續推動各項就業培力作業，包括：
 - A. 辦理企業參訪：4 月 22 日(二)舉辦正瀚科技公司參訪，吸引 18 位來自國立中興大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立彰化師範大學等不同科系之外籍學生參與；5 月 28 日參訪富采集團，則共有 21 位來自國立中興大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立彰化師範大學、國立東華大學等校之外籍學生參與。
 - B. 辦理多場職涯講座：5 月 19 日、6 月 4 日辦理留臺計畫說明會，協助國際生掌握在臺學習與就業路徑，結合就業趨勢與求職流程說明，兩場共計 51 人參與；與生涯發展中心合辦僑外生專場三場手作工作坊（11 月 24、25、27 日）、兩場職涯工作坊（10 月 16 日、11 月 26 日），共計 130 人參加；與生發中心合辦英語一對一職涯諮詢，共計 16 人參加。
 - C. 華語學習推廣：共開設線上華語課程共三期，第一期於 4 月 7 日至 6 月 25 日開設零基礎（18 位）及初階（6 位）課程共 24 位修習，第二期於 7 月 1 日至 9 月 30 日開設初階（21 位）及中階（7 位）課程共 28 位修習，第三期於 10 月 1 日至 12 月 23 日開設零基礎（13 位）及中階（12 位）課程共 25

位修習；春、秋兩季開設華語會話、職場華語及華語考照課程共 6 班，總計 52 位國際學生參與。

D. 就業博覽會：除共同參與學務處與臺中市政府辦理之就業博覽會，另於 12 月 5 日帶領 21 名外籍學生參與靜宜大學辦理僑外生專場就業博覽會。

(3) 外籍學生教學獎助金業務：113 學年度第 2 學期及 114 學年度第 1 學期外籍學生教學獎助金分別為 50 名及 49 名。獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務，並將於學期結束前由教師進行考核，也將請學生填寫自評表單，以了解外籍學生教學助理融入課堂之活躍度，將依據考核結果評估未來改善方向。

(4) 提升學生多元文化理解及認知，拓展國際文化視野：

A. 「我的中興時代國際『關』」系列活動：本校整合國際處及校內相關單位所辦理之各項國際交流活動，透過「闖關集章、累積點數」機制，提高學生參與誘因與整體活動能見度。114 年共整合 157 場以學生為主要參與對象之活動（不含僅限教職員參與者），內容涵蓋海外交換計畫說明會與心得分享、國際志工招募與培訓、文化體驗旅行及企業參訪等，累計參與人次達 7,210 人。學生回饋表示，透過系列活動不僅結識來自不同國家的夥伴並建立交流連結，亦提升跨文化溝通能力與國際視野，充分感受到學校所營造之多元學習與語言交流環境。

B. 海外國際志工服務計畫：本校近年積極拓展國際參與深度，領導「臺灣國立大學系統(NUST)」與國合會(ICDF)合作個人型專業技術派遣「大專青年海外技術協助服務計畫」。本屆系統共 16 件報名，最終 11 件獲正取，本校即佔 4 位，錄取率表現優異。參與學生於 114 年 7 月起至 115 年 1 月，分別前往斐濟、帛琉、菲律賓及聖露西亞，投身「韌性栽培推廣」、「蔬果增產與營養均衡」、「農業群落鞏固」及「蔬果產銷供應鏈效能提升」等專業援外計畫，將課堂所學實踐於國際場域。除了個人專業技術派遣，本校自 101 年起持續推動團體志願服務。透過行前密集培訓與教案研發，培養學生跨文化適應及團隊合作能力。114 年 7 月，由生命科學系教師帶領 16 位師生前往尼泊爾拉傑彼拉傑(Rajbiraj)，執行為期兩週之「尼泊爾兒童教育與社區基礎建設計畫」。服務範疇涵蓋基礎教育及環境改善，專業且熱誠的服務表現獲當地高度肯定。

C. 國際學伴計畫：為協助國際學生適應在臺生活並體驗在地文化，本校推動國際學伴制度，媒合在校臺生與國際學生，由學伴陪伴其學習與生活適應，每學期並辦理迎新活動及多場文化交流與語言交換活動。114 年共完成 154 名國際學生媒合。參與臺生普遍反映，透過擔任學伴不僅突破自身舒適圈，提升跨文化互動意願，也進一步強化語言學習動機，促進校園多元文化之正向交流。

(5) 推動「國際化行政支持辦公室」，強化國際行政支持：

A. 強化與外籍教職員之連結：提供新進國際教職員校內資源介紹與教師手冊，涵蓋 7 大主題，定期更新內容，提供新進教師實用資訊；補助新進外籍教師聘用兼任行政助理 1 年，協助處理訊息傳達、系統操作等行政支持，114 年共計補助 6 位新進教師。同時辦理外籍教研人員交流會強化外籍教研人員對本校之歸屬感與認同感，並促進跨單位交流。

- B. 招募「英語行政窗口」：招募各單位具國際溝通能力之種子人員提供一站式服務，透過培訓並設計獎勵機制，強化同仁參與國際化行政支持之動機及能力，至 114 年底已累計培植 31 名種子人員。
- C. 強化國際化行政支持量能：持續辦理英語行政窗口培訓及校內職員英語與國際知能培訓課程，共計 37 班、累積 529 人次參與，另著手籌編本校《職場情境英語手冊》，提供行政人員進行雙語服務的應對參考。
- D. 推動「雙語化文件盤點系統 2.0」整併 Ask NCHU 平台，輔導 99 個教學單位及 20 個行政單位完成階段性文件盤點，並執行「全校雙語文件翻譯品質統一計畫」，完成約 365 份關鍵文件之翻譯與審校及校級標準詞彙庫建置，全面提升本校雙語行政服務與資訊一致性。

10. 推動各項國際交流並拓展學生國際參與

- (1) 參與國際教育組織/活化國際學術機構合作關係：與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，並引進臺灣歐盟中心等來校宣傳獎助計畫申請資訊，裨益師生在專業學術層面拓展國際視野。114 年參加國內外高等教育交流有美洲教育者年會(NAFSA)。另參與國家重點領域國際合作聯盟相關交流訪問：例如美國德州農工大學系統(TAMUS)、日本九州沖繩開放大學聯盟(KOOU)及捷克大學聯盟(ICU)參訪等。
- (2) 擴大締結姐妹校並推動交換學生計畫：基於學術交流之平等互惠原則，每學期與外國及大陸地區姊妹校進行交換學生，113 學年下學期共 76 位學生出國交換（64 位赴外，12 位赴大陸），114 學年度上學期 98 位學生出國交換（84 位赴外，14 位赴大陸），另 113 學年下學期共 57 位學生來校交換（43 位海外，14 位大陸），114 學年度上學期 110 位學生交換（88 位海外，22 位大陸）。
- (3) 推動雙聯學制，設置頂尖雙聯獎學金：本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，並自 110 學年度起設立標竿雙聯獎學金，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制，提升國際標竿人才培育亮點。目前已確認指標校為：美國辛辛那提大學（工學院/電資學院）、愛荷華州立大學（獸醫學院）、美國加州大學河濱分校（管理學院）、法國諾歐商學院（管理學院）、美國猶他州立大學（農資學）、美國德克薩斯州大學達拉斯分校（理學院）等。114 學年度頂尖雙聯獎學金共 10 名學生獲獎（含 113 學年度學生 4 名）。
- (4) 拓展海外實習計畫：鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。114 年學海築夢及新南向學海築夢共通過 19 件計畫案。
- (5) 推動國際志工服務：國內服務部分，率領 18 位師生深入雲林與苗栗地區，開展流浪動物與生態保育專案。透過與「石虎保育協會」的戰略合作，引導志工在駐地服務中，深度思辨「野生動物棲地保存」與「流浪動物福祉」間的競合關係，將單純的勞務服務提升至跨學科的議題對話與政策反思。海外服務部分，2025 年 7 月派遣 17 人跨國團隊前往尼泊爾進行為期 14 天的深度服務。此行動以「教育賦能」與「環境韌性」為主軸，透過校園環境美化、在地化課程開發與社區公共事務參與，建構常態性的國際支援體系。藉由服務過程中的議題對話，培養學生在多樣文化背景下，具備洞察全球性問題並提出在地化解決方案的領袖能力，具體實踐全球共融之願景。

(四) 育成企業化，提升競爭力

持續擴大育成服務能量與品質，加強與地方政府合作，支援區域產業發展，提升企業競爭力：

本校中心於 88 年設立校本部創新育成中心；民國 97 年 11 月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105 年 8 月增加國農大樓 8~9 樓為培育場域，110 年因醫學院成立，為配合學校政策擬將國農大樓 8、9 樓轉為醫學教學研究所用，原進駐於國農 8~9 樓 20 多家廠商陸續辦理遷移，於 113 年 7 月 31 日已全數遷離。

育成組為擴大周邊城市產業服務，加強企業與學校鏈結，111 年 9 月於中興新村第二校區綜合大樓規劃成立創業育成 2.0 基地，該大樓於 114 年 10 月正式取得使用執照，以協助中小企業與校內教學單位合作之橋樑，落實擴大區域產學合作，以提升產業研發能力，支援企業之技術發展，達全方位產業競爭力及回饋社會之目的，說明如下：

- (1) 114 年育成培育室空間：育成進駐廠商總計 60 家(含 3 家虛擬進駐)，整體培育進駐率 80%。
 - A. 校本部育成大樓(可培育面積 559 坪)：共 23 家進駐，進駐率 100%。
 - B. 中科大樓(可培育面積 1,438.8 坪)：目前共 26 家廠商，進駐率 93%。
 - C. 中興新村創業育成 2.0 基地(可培育面積 1,794 坪)：目前 11 家廠商，進駐率 61%。
- (2) 育成廠商進駐培育空間總實質進駐服務廠商家數達 60 家以上。
- (3) 年度廠商進駐與育成服務費用總營收超過 2,200 萬元。
- (4) 與輔導廠商合作爭取得研發補助計畫 3 案以上。
- (5) 與校內產學合作衍生企業及投入研發總經費超過 2,200 萬元。
- (6) 進駐廠商創造之營業額總計超過 1 億元產值。
- (7) 三處育成基地總就業人數 300 人以上。

(五) 校舍環境改善工程計畫

1. 重大工程

- (1) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓為地下 1 層、地上 7 層建築物，總樓地板面積 10,713.34 平方公尺，工程總經費 5 億 8,324 萬元，由教育部補助 1 億 390 萬元，農業部補助 7,000 萬元及校務基金自籌 4 億 934 萬元。114 年辦理 1F~7F 及屋頂層 RC 結構體混凝土澆置、筏基及 B1F 水泥砂漿粉光、輕隔間牆批土、廁所(含梯間與管道隔間牆)骨架組立、分電盤定位與給水管配管等事宜。
- (2) 興大方舟植物園新建工程：本工程計畫範圍總面積約 3.58 公頃，興辦項目包含展示溫室、服務中心(含辦公室及販賣店)、苗圃及戶外景觀、內轆停車場改善等，總經費 2 億 5,836 萬 1,000 元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 1 億 6,793 萬 5,000 元，校務基金自籌 9,042 萬 6,000 元，114 年 8 月通過農業部公建計畫基本設計審查，並於 12 月完成工程細部設計(初版)，預計 115 年度辦理溫室、植物園服務中心及園區景觀工程發包事宜。

- (3) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：本工程辦理項目為惠蓀林場雙十字型保種溫室及戶外景觀改善、惠蓀新化及東勢植物暫存場、水源改善、植物景觀步道修繕、公共廁所及停車場等附屬設施改善，總經費 1 億 1,101 萬元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 7,215 萬 7,000 元，校務基金自籌 3,885 萬 3,000 元，113-114 年已辦理完成「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」、「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」及「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」等三案。114 年分別辦理「惠蓀林場植物方舟主體新建工程」、「惠蓀林場水土保持、廁所及景觀等附屬設施工程」及「新化林場植物方舟暫存場新建工程」招標，目前施工中。
- (4) 南投分部大學城建置計畫：本案配合行政院空間活化，本校於中興新村南核心辦理大學城建置計畫，總經費 40 億 2,051 萬 7,000 元，由教育部公共建設計畫補助，共計 22 項子計畫，113 年編列 8 億 5,800 萬元，其中南投分部宿舍第三、四期整修工程共計 63 戶、能源與材料專業學院及金屬研發中心整建統包工程、數據與人工智慧專業學院整建工程、智慧科技整合研發中心整建工程及法律專業學院整建工程等工程，已驗收完成。其餘子計畫陸續完成規劃設計及工程決標，並依預定工程進度施作，惟仍須配合都市計畫變更進度，辦理後續都市設計審議與建造執照申請，且整修工程位屬中興新村文化景觀保存區域，轄內建築物新建及整建工程須經南投縣政府辦理文化資產審議通過後，始得辦理後續細部設計及工程開工事宜；各子計畫已陸續招標並辦理年度預算保留中，預計 115 年完成部分子計畫工程驗收及付款等作業。

2. 專項工程

- (1) 生機大樓及校本部綜合大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，生機大樓及校本部綜合大樓各 1 部電梯，114 年完成試運轉及驗收等事宜。
- (2) 作物大樓、化學館、動科大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，作物大樓 1 部、化學館 2 部、動科大樓 1 部，所需經費 1,130 萬元，114 年已辦理採購及電梯組裝等事宜，預計 115 年完成安裝作業。

3. 其他重要校園環境改善計畫

- (1) 校區無障礙環境改善、道路及步道鋪設暨改善：校園機車道路路面改善工程、113 年教育部部分補助大專校院改善無障礙校園環境案、社管大樓南側教職員宿舍入口及圖書館東側地坪改善工程、圖書館北側人行道改善工程、雲平樓東南角及西北角外人行道無障礙坡道改善工程、化學系西側步道改善工程、惠蓀堂及行政大樓周圍人行道改善工程、校園步道出入口改善工程等工程。
- (2) 排水系統整修：體育館前道路水溝蓋改善工程、蛋白質中心前水溝改善工程、托嬰中心北側外生活廢水管改接至污水系統工程、噴灌系統修繕及校區水溝樹葉清掃等作業。
- (3) 校園綠美化：校園樹木修剪美化作業。
- (4) 其他房舍整修工程：國立中興大學員工子女托嬰中心整建工程、社管大樓 9 樓北側廁所整修統包工程、雲平樓四樓廁所整修統包工程、雲平樓社團辦公室門組更新工程、雲平樓屋突防水工程、化材館國際會議廳內部修繕工程、人文大樓 205 電腦教室高架地板工程、綜合教學大樓 101 翻轉教室裝修工程等工程。

（六）附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 15 萬人次，實際遊客數為 12 萬 6,420 人次。
2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 5,433 萬 6,000 元，實際銷貨收入 5,200 萬 4,791 元。
3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 2 萬 4,000 頭/次，實際門診 2 萬 821 頭/次；預計住院 3,500 頭/日，實際住院 2,560 頭/日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 10 公頃，實際撫育面積 13.4 公頃；預計苗木培育面積 2,500 株，實際培育面積 7,100 株。
5. 教學訓練實習計畫：本校實驗林場預計提供學生實習 750 人次，實際為 909 人次。

（七）循環經濟研究學院

1. 人才培育規劃

- （1）課程規劃定期調整：完整提供學生跨領域及自主學習機會，提升學生邏輯思維與問題解決能力，114 年度共召開 6 次課程委員會，整體討論學程及院的課程方向，適時調整課程。
- （2）課程開設：在各學程的合聘教師與專任教師指導下，114 年度開設共 90 門的跨領域課程，供學院碩、博士生修習，以發展個人學術專長，培養專業能力。
- （3）注重理論與實務之結合：擴充產、官、學各界長官及專家進行實務經驗分享與訓練，114 年度已邀請各企業主管、研究機關及各校學者專家進行專題講座，共計 33 場次。
- （4）推動產學合作計畫：辦理跨領域產學研究計畫，帶領學生共同執行，增加學生於跨領域學習研究之機會，擴展更多跨領域學習與交流，114 年度執行產學合作計畫共計 42 件。

2. 學院整體目標

- （1）招生狀況：每年招生名額共計 90 位碩、博士生，114 學年度招生報到入學 85 名，招生率 94%。
- （2）人才培育：114 年度共培育 47 名碩士畢業生。
- （3）學生實習：114 年度辦理學生參與台灣積體電路製造股份有限公司實習課程，計 19 名學生參與；至正瀚生技股份有限公司實習，計 1 名學生參與。
- （4）國際學術交流：114 年度學生參與國際研討會等發表論文或海報，計 26 名。
- （5）引領全國循環經濟：114 年度辦理「工業循環x綠色轉型論壇：從永續思維到產學實踐」以及「台日植物生物刺激素產品的研發與推廣現況」研討會。

3. 因應改善措施

- (1) 本院持續調整招生管道，並多加宣傳特色課程、師資及合作企業提供之附加資源，以吸引學生報考及就讀意願。
- (2) 密切與產業合作，增加學生實作與實習的機會，讓未來學院培育的高階人才才能直接投入產業急需要的研發工作，帶動產業創新升級發展。
- (3) 持續與夥伴學校合作，盤點各校循環經濟相關系所，透過資源共享交流，另就淨零排放、循環經濟、自然碳匯等議題，進行教授交換、互訪，並共同舉辦研討會、工作坊及跨國研究合作，藉以強化特定教授間合作交流與人脈網絡。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 64 億 6,808 萬 6,643 元，較預算數 56 億 5,422 萬元，增加 8 億 1,386 萬 6,643 元，增加 14.39%，主要係建教合作收入與其他補助收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 5 億 2,522 萬 384 元，較預算數 3 億 6,836 萬元，增加 1 億 5,686 萬 384 元，增加 42.58%，主要係受贈收入、利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 69 億 9,868 萬 4,233 元，較預算數 63 億 6,190 萬 6,000 元，增加 6 億 3,677 萬 8,233 元，增加 10.01%。
 - (1) 勞務成本：本年度決算數 1 億 1,062 萬 5,320 元，較預算數 1 億 634 萬 9,000 元，增加 427 萬 6,320 元，增加 4.02%，主要係因豪雨及颱風等因素致維修成本增加所致。
 - (2) 銷貨成本：本年度決算數 6,811 萬 5,167 元，較預算數 5,376 萬元，增加 1,435 萬 5,167 元，增加 26.70%，主要係因畜試場飼養動物數量增加，致飼料費用增加所致。
 - (3) 教學成本：本年度決算數 57 億 7,218 萬 314 元，較預算數 52 億 6,860 萬 4,000 元，增加 5 億 357 萬 6,314 元，增加 9.56%，主要係因配合教學研究、建教合作計畫及推廣班所需支出較預期增加所致。
 - (4) 醫療成本：本年度決算數 5,555 萬 6,693 元，較預算數 5,511 萬 3,000 元，增加 44 萬 3,693 元，增加 0.81%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
 - (5) 其他業務成本：本年度決算數 3 億 3,283 萬 9,382 元，較預算數 2 億 4,768 萬 3,000 元，增加 8,515 萬 6,382 元，增加 34.38%，主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
 - (6) 管理及總務費用：本年度決算數 6 億 3,413 萬 892 元，較預算數 6 億 726 萬 5,000 元，增加 2,686 萬 5,892 元，增加 4.42%，主要係管理費用及總務費用較預期增加所致。

(7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 80 萬 9,800 元，較預算數 109 萬 3,000 元，減少 28 萬 3,200 元，減少 25.91%，主要係研究計畫相關支出較預期減少所致。

(8) 其他業務費用：本年度決算數 2,442 萬 6,665 元，較預算數 2,203 萬 9,000 元，增加 238 萬 7,665 元，增加 10.83%，主要係招生考試報名收入較預期增加，致雜項業務費用亦相對增加所致。

2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 7,393 萬 1,112 元，較預算數 1 億 6,652 萬 1,000 元，增加 741 萬 112 元，增加 4.45%，主要係雜項費用較預期增加所致。

(三) 決算數與預算數賸餘（短絀）比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 5 億 3,059 萬 7,590 元，較預算數短絀 7 億 768 萬 6,000 元，減少短絀 1 億 7,708 萬 8,410 元，減少 25.02%，主要係建教合作收入與其他補助收入較預期增加所致。

2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 3 億 5,128 萬 9,272 元，較預算數賸餘 2 億 183 萬 9,000 元，增加賸餘 1 億 4,945 萬 272 元，增加 74.04%，主要係受贈收入、利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。

3. 本期短絀：本年度決算數短絀 1 億 7,930 萬 8,318 元，較預算數短絀 5 億 584 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 2,653 萬 8,682 元，減少 64.55%，主要係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。

三、餘絀撥補實況

(一) 賸餘之部：本年度決算數 5,561 萬 3,170 元，較預算數 8,904 萬元，減少 3,342 萬 6,830 元，減少 37.54%。

(二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

(三) 未分配賸餘：本年度決算數 5,561 萬 3,170 元，較預算數 8,904 萬元，減少 3,342 萬 6,830 元，減少 37.54%。

(四) 短絀之部：本年度決算數 4 億 6,526 萬 9,315 元，較預算數 7 億 9,369 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 2,842 萬 7,685 元，減少 41.38%

(五) 填補之部：本年度決算數 4 億 6,526 萬 9,315 元，較預算數 7 億 9,369 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 2,842 萬 7,685 元，減少 41.38%

(六) 待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 9 億 7,132 萬 1,633 元，較預算數 6 億 639 萬 2,000 元，增加 3 億 6,492 萬 9,633 元，增加 60.18%。決算數包括：

1. 本期短絀 1 億 7,930 萬 8,318 元。
2. 利息股利之調整 8,536 萬 6,566 元，包括：
 - (1) 利息收入 8,877 萬 9,057 元。
 - (2) 利息費用 341 萬 2,491 元。
3. 調整非現金項目 11 億 4,263 萬 6,624 元，包括：
 - (1) 提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 221 萬 4,485 元。
 - (2) 折舊、減損及折耗 7 億 1,876 萬 2,750 元。
 - (3) 攤銷 2 億 150 萬 7,577 元。
 - (4) 處理資產短絀 1 萬 7,311 元。
 - (5) 其他減少 1,903 萬 1,294 元。
 - (6) 流動資產淨增 1,131 萬 3,177 元。
 - (7) 流動負債淨增 2 億 5,047 萬 8,972 元。
4. 收取利息 9,335 萬 9,893 元。

(二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 17 億 5,286 萬 9,718 元，較預算數 4 億 7,061 萬 8,000 元，增加 12 億 8,225 萬 1,718 元，增加 272.46%。決算數包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 2 萬 9,181 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,033 萬 2,574 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 20 萬 5,621 元。
4. 減少無形資產及其他資產 3 億 9,633 萬 8,851 元。
5. 增加流動金融資產及短期貸墊款 3,177 萬元。
6. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 6 億 3,282 萬 7,024 元。
7. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 7 億 2,543 萬 4,784 元，包括：
 - (1) 土地改良物 155 萬 5,532 元。
 - (2) 房屋及建築 1,083 萬 9,040 元。
 - (3) 機械及設備 3 億 9,559 萬 5,419 元。
 - (4) 交通及運輸設備 1,761 萬 4,684 元。
 - (5) 什項設備 1 億 1,277 萬 5,040 元。
 - (6) 購建中固定資產 1 億 8,705 萬 5,069 元。

8. 增加無形資產及其他資產 7 億 6,974 萬 4,137 元，包括：

(1) 增加無形資產 1,178 萬 4,441 元。

(2) 增加其他資產 7 億 5,795 萬 9,696 元。

(三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 6 億 364 萬 8,825 元，較預算數 2 億 966 萬 7,000 元，增加 3 億 9,398 萬 1,825 元，增加 187.91%。決算數包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 168 萬 3,629 元。

2. 增加基金、公積及填補短絀 6 億 3,467 萬 3,861 元，包括：

(1) 國庫撥款增置固定資產 3 億 4,267 萬 3,861 元。

(2) 國庫增撥無形資產 200 萬元。

(3) 國庫增撥遞延資產 2 億 9,000 萬元。

3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 2,352 萬 6,991 元。

4. 減少長期負債 574 萬 9,752 元。

5. 支付利息 343 萬 1,922 元。

(四) 本年度現金及約當現金之淨減決算數 1 億 7,789 萬 9,260 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 18 億 5,201 萬 3,766 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 16 億 7,411 萬 4,506 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 141 億 9,843 萬 8,702 元，其中包括：

1. 流動資產 40 億 1,723 萬 9,540 元，占資產總額 28.29%。

2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 15 億 7,518 萬 9,110 元，占資產總額 11.09%。

3. 不動產、廠房及設備 73 億 1,736 萬 5,557 元，占資產總額 51.54%。

4. 無形資產 1,821 萬 7,163 元，占資產總額 0.13%。

5. 其他資產 12 億 7,042 萬 7,332 元，占資產總額 8.95%。

(二) 負債總額計 39 億 1,325 萬 1,124 元，占負債及淨值總額 27.56%；淨值總額計 102 億 8,518 萬 7,578 元，占負債及淨值總額 72.44%，其中包括：

1. 流動負債 29 億 9,772 萬 1,608 元，占負債及淨值總額 21.11%。

2. 長期負債 1 億 6,856 萬 2,725 元，占負債及淨值總額 1.19%。

3. 其他負債 7 億 4,696 萬 6,791 元，占負債及淨值總額 5.26%。

4. 基金 101 億 9,822 萬 2,640 元，占負債及淨值總額 71.83%。
5. 累積賸餘 5,561 萬 3,170 元，占負債及淨值總額 0.39%
6. 淨值其他項目 3,135 萬 1,768 元，占負債及淨值總額 0.22%。

六、其他

(一) 本年度奉准先行辦理並於以後年度補辦預算事項

依據附屬單位預算執行要點規定，本年度政府補助收入支應購建固定資產，為辦理國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程及教育部專項補助計畫等所需，經行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191 號函同意先行辦理並補辦 116 年度一般房屋建築及設備計畫預算 4,999 萬 4,000 元。

(二) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明

1. 本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 1,020 萬 8,293 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，114 學年度住宿率約為 97%，經檢討 114 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。
2. 本校自償性建設計畫「男生宿舍興大二村新建工程」，於 110 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 620 萬 8,698 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，114 學年度住宿率約為 98%，經檢討 114 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

本 頁 空 白

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,470,899,000	3,183,321,000	5,654,220,000	100.00	2,731,293,393
勞務收入		63,000,000	63,000,000	1.11	
服務收入		63,000,000	63,000,000	1.11	
銷貨收入		54,336,000	54,336,000	0.96	
農產品銷貨收入		54,336,000	54,336,000	0.96	
農產品銷貨退回及折讓				0.00	
教學收入		2,967,583,000	2,967,583,000	52.48	
學雜費收入		852,927,000	852,927,000	15.08	
學雜費減免		-56,044,000	-56,044,000	-0.99	
建教合作收入		2,100,700,000	2,100,700,000	37.15	
推廣教育收入		70,000,000	70,000,000	1.24	
租金及權利金收入		6,780,000	6,780,000	0.12	
權利金收入		6,780,000	6,780,000	0.12	
醫療收入		56,400,000	56,400,000	1.00	
門診醫療收入		48,000,000	48,000,000	0.85	
住院醫療收入		8,400,000	8,400,000	0.15	
其他業務收入	2,470,899,000	35,222,000	2,506,121,000	44.32	2,731,293,393
學校教學研究補助收入	1,880,948,000		1,880,948,000	33.27	1,880,948,000
其他補助收入	589,951,000		589,951,000	10.43	850,345,393
雜項業務收入		35,222,000	35,222,000	0.62	
業務成本與費用	3,149,207,000	3,212,699,000	6,361,906,000	112.52	3,153,160,899
勞務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	1.88	28,689,372
服務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	1.88	28,689,372
銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	0.95	5,114,295
農產品銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	0.95	5,114,295
教學成本	2,594,672,000	2,673,932,000	5,268,604,000	93.18	2,495,096,452
教學研究及訓輔成本	2,594,672,000	671,841,000	3,266,513,000	57.77	2,495,096,452
建教合作成本		1,939,091,000	1,939,091,000	34.29	
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	1.11	
醫療成本	156,000	54,957,000	55,113,000	0.97	115,981
門診醫療成本	40,000	47,055,000	47,095,000	0.83	18,988
住院醫療成本	116,000	7,902,000	8,018,000	0.14	96,993
其他業務成本	178,486,000	69,197,000	247,683,000	4.38	266,340,852
學生公費及獎勵金	178,486,000	69,197,000	247,683,000	4.38	266,340,852
管理及總務費用	341,500,000	265,765,000	607,265,000	10.74	357,803,947
管理費用及總務費用	341,500,000	265,765,000	607,265,000	10.74	357,803,947
研究發展及訓練費用		1,093,000	1,093,000	0.02	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
3,736,793,250	6,468,086,643	100.00	813,866,643	14.39	6,092,125,476	100.00
60,963,743	60,963,743	0.94	-2,036,257	-3.23	53,273,660	0.87
60,963,743	60,963,743	0.94	-2,036,257	-3.23	53,273,660	0.87
52,004,791	52,004,791	0.80	-2,331,209	-4.29	53,661,302	0.88
52,019,049	52,019,049	0.80	-2,316,951	-4.26	53,675,988	0.88
-14,258	-14,258	0.00	-14,258	--	-14,686	0.00
3,518,589,988	3,518,589,988	54.40	551,006,988	18.57	3,332,459,063	54.70
864,729,835	864,729,835	13.37	11,802,835	1.38	848,513,109	13.93
-67,274,163	-67,274,163	-1.04	-11,230,163	20.04	-61,368,373	-1.01
2,589,420,989	2,589,420,989	40.03	488,720,989	23.26	2,416,777,530	39.67
131,713,327	131,713,327	2.04	61,713,327	88.16	128,536,797	2.11
3,709,519	3,709,519	0.06	-3,070,481	-45.29	7,193,199	0.12
3,709,519	3,709,519	0.06	-3,070,481	-45.29	7,193,199	0.12
58,649,471	58,649,471	0.91	2,249,471	3.99	59,384,070	0.97
49,732,713	49,732,713	0.77	1,732,713	3.61	49,009,463	0.80
8,916,758	8,916,758	0.14	516,758	6.15	10,374,607	0.17
42,875,738	2,774,169,131	42.89	268,048,131	10.70	2,586,154,182	42.45
	1,880,948,000	29.08			1,877,720,000	30.82
	850,345,393	13.15	260,394,393	44.14	669,165,364	10.98
42,875,738	42,875,738	0.66	7,653,738	21.73	39,268,818	0.64
3,845,523,334	6,998,684,233	108.20	636,778,233	10.01	6,723,491,174	110.36
81,935,948	110,625,320	1.71	4,276,320	4.02	109,529,983	1.80
81,935,948	110,625,320	1.71	4,276,320	4.02	109,529,983	1.80
63,000,872	68,115,167	1.05	14,355,167	26.70	70,433,083	1.16
63,000,872	68,115,167	1.05	14,355,167	26.70	70,433,083	1.16
3,277,083,862	5,772,180,314	89.24	503,576,314	9.56	5,599,693,902	91.92
871,474,271	3,366,570,723	52.05	100,057,723	3.06	3,281,101,132	53.86
2,306,678,268	2,306,678,268	35.66	367,587,268	18.96	2,221,828,600	36.47
98,931,323	98,931,323	1.53	35,931,323	57.03	96,764,170	1.59
55,440,712	55,556,693	0.86	443,693	0.81	58,756,940	0.96
45,576,933	45,595,921	0.70	-1,499,079	-3.18	44,794,107	0.74
9,863,779	9,960,772	0.15	1,942,772	24.23	13,962,833	0.23
66,498,530	332,839,382	5.15	85,156,382	34.38	286,232,832	4.70
66,498,530	332,839,382	5.15	85,156,382	34.38	286,232,832	4.70
276,326,945	634,130,892	9.80	26,865,892	4.42	574,859,511	9.44
276,326,945	634,130,892	9.80	26,865,892	4.42	574,859,511	9.44
809,800	809,800	0.01	-283,200	-25.91	658,020	0.01

國立中興大學校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
研究發展費用		1,093,000	1,093,000	0.02	
其他業務費用		22,039,000	22,039,000	0.39	
雜項業務費用		22,039,000	22,039,000	0.39	
業務賸餘（短絀）	-678,308,000	-29,378,000	-707,686,000	-12.52	-421,867,506
業務外收入		368,360,000	368,360,000	6.51	
財務收入		55,561,000	55,561,000	0.98	
利息收入		55,561,000	55,561,000	0.98	
投資賸餘				0.00	
其他業務外收入		312,799,000	312,799,000	5.53	
資產使用及權利金收入		215,348,000	215,348,000	3.81	
違規罰款收入		490,000	490,000	0.01	
受贈收入		74,441,000	74,441,000	1.32	
賠（補）償收入		20,000	20,000	0.00	
雜項收入		22,500,000	22,500,000	0.40	
業務外費用	10,501,000	156,020,000	166,521,000	2.95	9,914,709
財務費用	3,170,000		3,170,000	0.06	3,412,491
利息費用	3,170,000		3,170,000	0.06	3,412,491
其他業務外費用	7,331,000	156,020,000	163,351,000	2.89	6,502,218
財產交易短絀				0.00	
雜項費用	7,331,000	156,020,000	163,351,000	2.89	6,502,218
業務外賸餘（短絀）	-10,501,000	212,340,000	201,839,000	3.57	-9,914,709
本期賸餘（短絀）	-688,809,000	182,962,000	-505,847,000	-8.95	-431,782,215

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
809,800	809,800	0.01	-283,200	-25.91	658,020	0.01
24,426,665	24,426,665	0.38	2,387,665	10.83	23,326,903	0.38
24,426,665	24,426,665	0.38	2,387,665	10.83	23,326,903	0.38
-108,730,084	-530,597,590	-8.20	177,088,410	-25.02	-631,365,698	-10.36
525,220,384	525,220,384	8.12	156,860,384	42.58	486,036,169	7.98
93,224,664	93,224,664	1.44	37,663,664	67.79	94,423,523	1.55
88,779,057	88,779,057	1.37	33,218,057	59.79	94,423,523	1.55
4,445,607	4,445,607	0.07	4,445,607	--		0.00
431,995,720	431,995,720	6.68	119,196,720	38.11	391,612,646	6.43
289,837,542	289,837,542	4.48	74,489,542	34.59	270,388,662	4.44
1,226,772	1,226,772	0.02	736,772	150.36	734,659	0.01
111,159,962	111,159,962	1.72	36,718,962	49.33	88,437,562	1.45
57,108	57,108	0.00	37,108	185.54	45,440	0.00
29,714,336	29,714,336	0.46	7,214,336	32.06	32,006,323	0.53
164,016,403	173,931,112	2.69	7,410,112	4.45	173,442,925	2.85
	3,412,491	0.05	242,491	7.65	3,477,141	0.06
	3,412,491	0.05	242,491	7.65	3,477,141	0.06
164,016,403	170,518,621	2.64	7,167,621	4.39	169,965,784	2.79
17,311	17,311	0.00	17,311	--	584,655	0.01
163,999,092	170,501,310	2.64	7,150,310	4.38	169,381,129	2.78
361,203,981	351,289,272	5.43	149,450,272	74.04	312,593,244	5.13
252,473,897	-179,308,318	-2.77	326,538,682	-64.55	-318,772,454	-5.23

國立中興大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		7,261,786	7,261,786	21,533,178
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		7,261,786	7,261,786	21,533,178
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		7,261,786	7,261,786	21,533,178

二、國立中興大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-214,993,686	-326,590,248	111,596,562
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	459,151,380	439,488,467	19,662,913
實質餘絀	244,157,694	112,898,219	131,259,475

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	89,040,000	100.00	55,613,170	100.00
本期賸餘	36,963,000	41.51	35,685,368	64.17
前期未分配賸餘	52,077,000	58.49	19,927,802	35.83
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	89,040,000	100.00	55,613,170	100.00
短絀之部	793,697,000	100.00	465,269,315	100.00
本期短絀	542,810,000	68.39	214,993,686	46.21
前期待填補之短絀	250,887,000	31.61	250,275,629	53.79
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	793,697,000	100.00	465,269,315	100.00
撥用賸餘				
撥用公積	68,250,000	8.60	66,558,007	14.31
折減基金	725,447,000	91.40	398,711,308	85.69
公庫撥款				
待填補之短絀				

附 註：

大學：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數6,825萬元及折減基金填補累積短絀數7億2,544萬7,000元，依本期實際短絀數2億1,499萬3,686元及前期待填補之短絀數2億5,027萬5,629元撥用公積及折減基金填補。

單位:新臺幣元

比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
金 額	%	金 額	%
-33,426,830	-37.54	19,927,802	100.00
-1,277,632	-3.46	7,817,794	39.23
-32,149,198	-61.73	12,110,008	60.77
-33,426,830	-37.54	19,927,802	100.00
-328,427,685	-41.38	663,953,877	100.00
-327,816,314	-60.39	326,590,248	49.19
-611,371	-0.24	337,363,629	50.81
-328,427,685	-41.38	413,678,248	62.31
-1,691,993	-2.48	312,055,554	47.00
-326,735,692	-45.04	101,622,694	15.31
		250,275,629	37.69

國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	606,392,000	971,321,633	364,929,633	60.18
本期賸餘（短絀）	-505,847,000	-179,308,318	326,538,682	-64.55
利息股利之調整	-52,391,000	-85,366,566	-32,975,566	62.94
利息收入	-55,561,000	-88,779,057	-33,218,057	59.79
利息費用	3,170,000	3,412,491	242,491	7.65
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-558,238,000	-264,674,884	293,563,116	-52.59
調整項目	1,109,069,000	1,142,636,624	33,567,624	3.03
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀		2,214,485	2,214,485	--
折舊、減損及折耗	768,687,000	718,762,750	-49,924,250	-6.49
土地改良物	13,355,000	10,505,304	-2,849,696	-21.34
房屋及建築	127,884,000	120,140,759	-7,743,241	-6.05
機械及設備	402,808,000	388,471,243	-14,336,757	-3.56
交通及運輸設備	34,126,000	31,677,222	-2,448,778	-7.18
什項設備	122,264,000	101,410,215	-20,853,785	-17.06
代管資產	68,250,000	66,558,007	-1,691,993	-2.48
攤銷	351,369,000	201,507,577	-149,861,423	-42.65
攤銷電腦軟體	16,535,000	17,428,985	893,985	5.41
其他攤銷費用	334,834,000	184,078,592	-150,755,408	-45.02
處理資產短絀（賸餘）		17,311	17,311	--
什項設備		17,311	17,311	--
其他	-10,987,000	-19,031,294	-8,044,294	73.22
機械及設備		141,620	141,620	--
購建中固定資產		4,679,961	4,679,961	--
無形資產		12,242	12,242	--
應付退休及離職金	1,000,000	3,947,024	2,947,024	294.70
遞延收入	-11,987,000	-24,556,945	-12,569,945	104.86
其他		-3,255,196	-3,255,196	--
流動資產淨減（淨增）		-11,313,177	-11,313,177	--
流動負債淨增（淨減）		250,478,972	250,478,972	--
未計利息股利之現金流入（流出）	550,831,000	877,961,740	327,130,740	59.39
收取利息	55,561,000	93,359,893	37,798,893	68.03
▼業務活動之淨現金流入（流出）	606,392,000	971,321,633	364,929,633	60.18
▼投資活動之現金流量	-470,618,000	-1,752,869,718	-1,282,251,718	272.46
減少流動金融資產及短期貸墊款	33,000,000	29,181	-32,970,819	-99.91
減少流動金融資產	33,000,000		-33,000,000	-100.00
減少短期墊款		29,181	29,181	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		10,332,574	10,332,574	--
減少準備金		10,332,574	10,332,574	--
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		205,621	205,621	--
減少不動產、廠房及設備		205,621	205,621	--

國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
固定資產之減少		205,621	205,621	--
購建中固定資產		205,621	205,621	--
減少無形資產及其他資產		396,338,851	396,338,851	--
減少其他資產		396,338,851	396,338,851	--
減少其他資產		396,338,851	396,338,851	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-31,770,000	-31,770,000	--
增加流動金融資產		-31,770,000	-31,770,000	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,000,000	-632,827,024	-631,827,024	63182.70
增加投資		-628,880,000	-628,880,000	--
增加準備金	-1,000,000	-3,947,024	-2,947,024	294.70
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-490,215,000	-725,434,784	-235,219,784	47.98
增加不動產、廠房及設備	-490,215,000	-725,434,784	-235,219,784	47.98
固定資產之增置	-490,215,000	-725,434,784	-235,219,784	47.98
土地改良物	-2,000,000	-1,555,532	444,468	-22.22
房屋及建築	-38,000,000	-10,839,040	27,160,960	-71.48
機械及設備	-299,026,000	-395,595,419	-96,569,419	32.29
交通及運輸設備	-13,890,000	-17,614,684	-3,724,684	26.82
什項設備	-61,880,000	-112,775,040	-50,895,040	82.25
購建中固定資產	-75,419,000	-187,055,069	-111,636,069	148.02
增加無形資產及其他資產	-12,403,000	-769,744,137	-757,341,137	6106.11
增加無形資產	-7,003,000	-11,784,441	-4,781,441	68.28
增加其他資產	-5,400,000	-757,959,696	-752,559,696	13936.29
增加其他資產		-413,006,514	-413,006,514	--
增加遞延費用	-5,400,000	-344,953,182	-339,553,182	6288.02
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-470,618,000	-1,752,869,718	-1,282,251,718	272.46
▼籌資活動之現金流量	209,667,000	603,648,825	393,981,825	187.91
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	7,092,000	201,683,629	194,591,629	2743.82
增加其他負債	7,092,000	201,683,629	194,591,629	2743.82
增加基金、公積及填補短絀	212,330,000	634,673,861	422,343,861	198.91
增加基金	212,330,000	634,673,861	422,343,861	198.91
國庫撥款增置固定資產	210,330,000	342,673,861	132,343,861	62.92
國庫增撥無形資產	2,000,000	2,000,000		
國庫增撥遞延資產		290,000,000	290,000,000	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-223,526,991	-223,526,991	--
減少其他負債		-223,526,991	-223,526,991	--
減少長期負債	-6,585,000	-5,749,752	835,248	-12.68
減少長期債務	-6,585,000	-5,749,752	835,248	-12.68
支付利息	-3,170,000	-3,431,922	-261,922	8.26

國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	209,667,000	603,648,825	393,981,825	187.91
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	345,441,000	-177,899,260	-523,340,260	--
▼期初現金及約當現金	871,144,000	1,852,013,766	980,869,766	112.60
▼期末現金及約當現金	1,216,585,000	1,674,114,506	457,529,506	37.61
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
應收款項轉列催收款項之金額		2,214,485	2,214,485	--
應收帳款轉列催收款項之金額		2,214,485	2,214,485	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-2,569,168	-2,569,168	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		631,795	631,795	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-3,200,963	-3,200,963	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		23,017,632	23,017,632	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		23,017,632	23,017,632	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		24,732,266	24,732,266	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		24,732,266	24,732,266	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		8,794,681	8,794,681	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		8,794,681	8,794,681	--
房屋及建築		30,631	30,631	--
機械及設備		4,280,850	4,280,850	--
什項設備		4,483,200	4,483,200	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		5,390,100	5,390,100	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		5,390,100	5,390,100	--
機械及設備		3,524,276	3,524,276	--
交通及運輸設備		1,310,660	1,310,660	--
什項設備		555,164	555,164	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		322,464	322,464	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		322,464	322,464	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		147,586	147,586	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	3,000,000	147,586	-2,852,414	-95.08
機械及設備	3,000,000	147,586	-2,852,414	-95.08
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-3,000,000		3,000,000	-100.00
機械及設備	-3,000,000		3,000,000	-100.00

國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		84,754,031	84,754,031	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		86,076,181	86,076,181	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-1,322,150	-1,322,150	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	68,250,000	66,558,007	-1,691,993	-2.48
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	11,298,000	11,700,361	402,361	3.56
盈餘分配與虧損填補之金額	-793,697,000	-465,269,315	328,427,685	-41.38
提存(撥用-)公積	-68,250,000	-66,558,007	1,691,993	-2.48
賸餘撥充(折減-)基金	-725,447,000	-398,711,308	326,735,692	-45.04

附 註：

- 調整項目-提存呆帳、醫療折讓及評價短絀2,214,485元，係鑫旺寵物股份有限公司積欠本校107年至108年水電費、稅款等應收款項共計454,565元及格格興業股份有限公司(即格格文創股份有限公司)積欠本校111年貸款等應收款項共計1,759,920元。因該債權已逾多年，依據教育部及所屬各機關學校對應收未收款項之列帳與催繳及控管處理作業要點，評估可收回機率不高，故提列呆帳費用。
- 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-攤銷-其他攤銷費用」184,078,592元，係攤銷「遞延借項-遞延費用」182,919,884元及攤銷專利權1,158,708元。
- 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-其他」調整淨減少現金19,031,294元：
 - 移撥以前年度教師執行研究計畫購買之機械設備帳列：「借：累計折舊-機械及設備183,332元，雜項費用141,620元(+)，貸：機械及設備324,952元」。
 - 以前年度購建中固定資產於本年度調整為費用4,679,961元(+)。
 - 移撥以前年度教師執行研究計畫購買之電腦軟體帳列：「借：雜項費用12,242元(+)，貸：電腦軟體12,242元」。
 - 提撥公自提離職儲金3,947,024元(+)。
 - 遞延收入隨折舊轉列其他補助收入1,901,508元(-)及受贈收入22,655,437元(-)。
 - 永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入160,248元，貸：資產使用及權利金收入160,248元(-)」。
 - 技術授權作價入股藥祇生醫股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動203,600元，貸：權利金收入203,600元(-)」。
 - 民間捐贈指定用於經常支出用途之捐贈款帳列收入金額2,891,348元(-)。
- 本年度支付以前年度機械及設備提列之應付未付數1,458,342元(置於投資活動-增加不動產、廠房及設備-機械及設備)。
- 「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整—非流動」與「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加7,261,786元，係投資基金於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

國立中興大學校務基金

平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	14,198,438,702	100.00	13,420,465,918	100.00	777,972,784	5.80
流動資產	4,017,239,540	28.29	4,158,880,125	30.99	-141,640,585	-3.41
現金	1,674,114,506	11.79	1,852,013,766	13.80	-177,899,260	-9.61
銀行存款	1,674,114,506	11.79	1,852,013,766	13.80	-177,899,260	-9.61
流動金融資產	2,207,940,549	15.55	2,176,170,549	16.22	31,770,000	1.46
其他金融資產－流動	2,207,940,549	15.55	2,176,170,549	16.22	31,770,000	1.46
應收款項	51,520,759	0.36	60,276,072	0.45	-8,755,313	-14.53
應收帳款	1,699,218	0.01	3,904,446	0.03	-2,205,228	-56.48
應收利息	41,758,506	0.29	46,339,342	0.35	-4,580,836	-9.89
其他應收款	8,063,035	0.06	10,032,284	0.07	-1,969,249	-19.63
存貨	3,714,518	0.03	3,443,704	0.03	270,814	7.86
醫療用品	1,714,067	0.01	1,107,172	0.01	606,895	54.81
商品存貨	1,973,381	0.01	2,274,732	0.02	-301,351	-13.25
農產品	27,070	0.00	61,800	0.00	-34,730	-56.20
預付款項	79,928,016	0.56	66,925,661	0.50	13,002,355	19.43
用品盤存	108,385	0.00	112,257	0.00	-3,872	-3.45
預付費用	79,815,996	0.56	66,801,909	0.50	13,014,087	19.48
留抵稅額	3,635	0.00	11,495	0.00	-7,860	-68.38
短期貸墊款	21,192	0.00	50,373	0.00	-29,181	-57.93
短期墊款	21,192	0.00	50,373	0.00	-29,181	-57.93
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,575,189,110	11.09	900,048,544	6.71	675,140,566	75.01
非流動金融資產	1,138,508,610	8.02	502,163,224	3.74	636,345,386	126.72
以成本衡量之金融資產－非流動	46,746,330	0.33	36,542,730	0.27	10,203,600	27.92
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	117,180,512	0.83	117,180,512	0.87		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
其他金融資產－非流動	943,230,000	6.64	324,350,000	2.42	618,880,000	190.81
準備金	436,680,500	3.08	397,885,320	2.96	38,795,180	9.75
退休及離職準備金	39,980,122	0.28	38,602,266	0.29	1,377,856	3.57
其他準備金	396,700,378	2.79	359,283,054	2.68	37,417,324	10.41
不動產、廠房及設備	7,317,365,557	51.54	7,245,100,685	53.99	72,264,872	1.00
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地改良物	61,373,026	0.43	70,322,798	0.52	-8,949,772	-12.73
土地改良物	353,022,442	2.49	351,466,910	2.62	1,555,532	0.44
累計折舊－土地改良物	-291,649,416	-2.05	-281,144,112	-2.09	-10,505,304	3.74
房屋及建築	4,400,038,911	30.99	4,509,309,999	33.60	-109,271,088	-2.42

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	3,913,251,124	27.56	3,664,611,262	27.31	248,639,862	6.78
流動負債	2,997,721,608	21.11	2,722,643,516	20.29	275,078,092	10.10
短期債務	13,522,576	0.10	7,571,967	0.06	5,950,609	78.59
應付到期長期負債	13,522,576	0.10	7,571,967	0.06	5,950,609	78.59
應付款項	113,582,069	0.80	110,239,775	0.82	3,342,294	3.03
應付帳款	2,378,713	0.02	2,231,239	0.02	147,474	6.61
應付代收款	63,449,509	0.45	56,531,946	0.42	6,917,563	12.24
應付費用	39,251,614	0.28	41,804,941	0.31	-2,553,327	-6.11
應付稅款	4,277,396	0.03	3,969,039	0.03	308,357	7.77
應付利息	569,080	0.00	588,511	0.00	-19,431	-3.30
應付工程款	3,655,757	0.03	5,114,099	0.04	-1,458,342	-28.52
預收款項	2,870,616,963	20.22	2,604,831,774	19.41	265,785,189	10.20
預收收入	2,870,616,963	20.22	2,604,831,774	19.41	265,785,189	10.20
長期負債	168,562,725	1.19	180,263,086	1.34	-11,700,361	-6.49
長期債務	168,562,725	1.19	180,263,086	1.34	-11,700,361	-6.49
長期借款	168,562,725	1.19	180,263,086	1.34	-11,700,361	-6.49
其他負債	746,966,791	5.26	761,704,660	5.68	-14,737,869	-1.93
遞延負債	563,824,055	3.97	535,193,258	3.99	28,630,797	5.35
遞延收入	563,824,055	3.97	535,193,258	3.99	28,630,797	5.35
什項負債	183,142,736	1.29	226,511,402	1.69	-43,368,666	-19.15
存入保證金	143,161,814	1.01	187,847,802	1.40	-44,685,988	-23.79
應付退休及離職金	39,980,122	0.28	38,602,266	0.29	1,377,856	3.57
暫收及待結轉帳項	800	0.00	61,334	0.00	-60,534	-98.70
淨值	10,285,187,578	72.44	9,755,854,656	72.69	529,332,922	5.43
基金	10,198,222,640	71.83	9,962,112,501	74.23	236,110,139	2.37
基金	10,198,222,640	71.83	9,962,112,501	74.23	236,110,139	2.37
基金	10,198,222,640	71.83	9,962,112,501	74.23	236,110,139	2.37
累積餘絀	55,613,170	0.39	-230,347,827	-1.72	285,960,997	-124.14
累積賸餘	55,613,170	0.39		0.00	55,613,170	
累積賸餘	55,613,170	0.39		0.00	55,613,170	
累積短絀		0.00	-230,347,827	-1.72	230,347,827	-100.00
累積短絀		0.00	-230,347,827	-1.72	230,347,827	-100.00
淨值其他項目	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
累積其他綜合餘絀	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14

國立中興大學校務基金 平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
房屋及建築	6,117,534,842	43.09	6,106,713,171	45.50	10,821,671	0.18
累計折舊－房屋及建築	-1,717,495,931	-12.10	-1,597,403,172	-11.90	-120,092,759	7.52
機械及設備	1,278,547,049	9.00	1,265,070,123	9.43	13,476,926	1.07
機械及設備	7,285,859,560	51.31	7,160,270,175	53.35	125,589,385	1.75
累計折舊－機械及設備	-6,007,312,511	-42.31	-5,895,200,052	-43.93	-112,112,459	1.90
交通及運輸設備	158,603,884	1.12	171,355,762	1.28	-12,751,878	-7.44
交通及運輸設備	782,527,931	5.51	773,826,057	5.77	8,701,874	1.12
累計折舊－交通及運輸設備	-623,924,047	-4.39	-602,470,295	-4.49	-21,453,752	3.56
什項設備	1,051,505,273	7.41	1,035,119,395	7.71	16,385,878	1.58
什項設備	2,488,159,520	17.52	2,412,346,795	17.98	75,812,725	3.14
累計折舊－什項設備	-1,436,654,247	-10.12	-1,377,227,400	-10.26	-59,426,847	4.31
購建中固定資產	366,415,414	2.58	193,040,608	1.44	173,374,806	89.81
未完工程	346,840,487	2.44	184,056,506	1.37	162,783,981	88.44
預付工程及土地款	3,060,000	0.02		0.00	3,060,000	
訂購機件及設備款	16,514,927	0.12	8,984,102	0.07	7,530,825	83.82
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	2,552,000	0.02	2,552,000	0.02		0.00
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-2,552,000	-0.02	-2,552,000	-0.02		0.00
無形資產	18,217,163	0.13	24,710,193	0.18	-6,493,030	-26.28
無形資產	18,217,163	0.13	24,710,193	0.18	-6,493,030	-26.28
專利權	2,477,808	0.02	2,625,889	0.02	-148,081	-5.64
電腦軟體	15,739,355	0.11	22,084,304	0.16	-6,344,949	-28.73
其他資產	1,270,427,332	8.95	1,091,726,371	8.13	178,700,961	16.37
遞延資產	761,780,558	5.37	599,747,260	4.47	162,033,298	27.02
遞延費用	761,780,558	5.37	599,747,260	4.47	162,033,298	27.02
什項資產	508,646,774	3.58	491,979,111	3.67	16,667,663	3.39
存出保證金	1,923,275	0.01	3,932,320	0.03	-2,009,045	-51.09
催收款項	7,006,075	0.05	4,791,590	0.04	2,214,485	46.22
備抵呆帳－催收款項	-7,006,075	-0.05	-4,791,590	-0.04	-2,214,485	46.22
暫付及待結轉帳項	506,723,499	3.57	488,046,791	3.64	18,676,708	3.83
代管資產	14,660,460,916	103.25	14,576,153,085	108.61	84,307,831	0.58
累計折舊－代管資產	-2,243,973,495	-15.80	-2,177,861,688	-16.23	-66,111,807	3.04
應付代管資產	-12,416,487,421	-87.45	-12,398,291,397	-92.38	-18,196,024	0.15
合 計	14,198,438,702	100.00	13,420,465,918	100.00	777,972,784	5.80

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 120,187,171元及上年度決算數為 125,568,945元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 120,187,171元及上年度決算數為 125,568,945元
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品, 主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產, 本年度決算數為14,830,000元, 上年度決算數為14,830,000元。
5. 代管資產中屬經管珍貴不動產, 本年度決算數為218,547,610元, 上年度決算數為213,374,186元。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	5,654,220,000	6,468,086,643	813,866,643	14.39	
勞務收入	63,000,000	60,963,743	-2,036,257	-3.23	
服務收入	63,000,000	60,963,743	-2,036,257	-3.23	
銷貨收入	54,336,000	52,004,791	-2,331,209	-4.29	
農產品銷貨收入	54,336,000	52,019,049	-2,316,951	-4.26	
農產品銷貨退回及折讓		-14,258	-14,258	--	係會員紅利點數折抵消費所致。
教學收入	2,967,583,000	3,518,589,988	551,006,988	18.57	
學雜費收入	852,927,000	864,729,835	11,802,835	1.38	
學雜費減免	-56,044,000	-67,274,163	-11,230,163	20.04	因符合減免條件學生較預期增加所致。
建教合作收入	2,100,700,000	2,589,420,989	488,720,989	23.26	係建教合作收入較預期增加所致。
委託研究計畫		739,935	739,935	--	
產學合作收入	548,300,000	721,420,397	173,120,397	31.57	
政府科研補助收入	1,100,000,000	1,234,821,566	134,821,566	12.26	
政府委託辦理收入	452,400,000	632,439,091	180,039,091	39.80	
推廣教育收入	70,000,000	131,713,327	61,713,327	88.16	因推廣教育班較預期增加所致。
租金及權利金收入	6,780,000	3,709,519	-3,070,481	-45.29	
權利金收入	6,780,000	3,709,519	-3,070,481	-45.29	因技術移轉所收權利金較預期減少所致。
醫療收入	56,400,000	58,649,471	2,249,471	3.99	
門診醫療收入	48,000,000	49,732,713	1,732,713	3.61	
住院醫療收入	8,400,000	8,916,758	516,758	6.15	
其他業務收入	2,506,121,000	2,774,169,131	268,048,131	10.70	
學校教學研究補助收入	1,880,948,000	1,880,948,000			
其他補助收入	589,951,000	850,345,393	260,394,393	44.14	係獲教育部高教深耕計畫及其他補助計畫收入較預期增加所致。
雜項業務收入	35,222,000	42,875,738	7,653,738	21.73	係招生考試報名收入較預期增加所致。
業務外收入	368,360,000	525,220,384	156,860,384	42.58	
財務收入	55,561,000	93,224,664	37,663,664	67.79	
利息收入	55,561,000	88,779,057	33,218,057	59.79	係定期存款利息較預期增加所致。
投資賸餘		4,445,607	4,445,607	--	係投資海外基金配息較預期增加所致。
其他業務外收入	312,799,000	431,995,720	119,196,720	38.11	
資產使用及權利金收入	215,348,000	289,837,542	74,489,542	34.59	係場地出租收入較預期增加所致。
違規罰款收入	490,000	1,226,772	736,772	150.36	係違規罰款收入較預期增加所致。
受贈收入	74,441,000	111,159,962	36,718,962	49.33	係受贈款項較預期增加所致。

國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
賠(補)償收入	20,000	57,108	37,108	185.54	係賠(補)償收入較預期增加所致。
雜項收入	22,500,000	29,714,336	7,214,336	32.06	係工程有價物料賣售所得及各項工本費等收入較預期增加所致。
合 計	6,022,580,000	6,993,307,027	970,727,027	16.12	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金

勞務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
勞務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	28,689,372
服務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	28,689,372
用人費用	16,095,000	2,801,000	18,896,000	12,136,887
正式員額薪資	9,289,000	331,000	9,620,000	7,485,042
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	460,000	20,000	480,000	384,283
津貼	957,000		957,000	654,846
獎金	2,782,000		2,782,000	1,998,013
退休及卹償金	930,000	1,550,000	2,480,000	476,808
福利費	1,677,000	400,000	2,077,000	1,137,895
服務費用		40,652,000	40,652,000	
水電費		2,895,000	2,895,000	
郵電費		495,000	495,000	
旅運費		458,000	458,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		3,523,000	3,523,000	
保險費		765,000	765,000	
一般服務費		31,078,000	31,078,000	
專業服務費		638,000	638,000	
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費		21,984,000	21,984,000	
使用材料費		12,920,000	12,920,000	
用品消耗		1,564,000	1,564,000	
商品及醫療用品		7,500,000	7,500,000	
租金與利息		970,000	970,000	
地租及水租				
機器租金		450,000	450,000	
什項設備租金		520,000	520,000	
折舊、折耗及攤銷	14,923,000	7,677,000	22,600,000	16,552,485
不動產、廠房及設備折舊	14,749,000	7,327,000	22,076,000	16,378,569
攤銷	174,000	350,000	524,000	173,916
稅捐與規費（強制費）		1,247,000	1,247,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
81,935,948	110,625,320	4,276,320	4.02	
81,935,948	110,625,320	4,276,320	4.02	
452,748	12,589,635	-6,306,365	-33.37	
	7,485,042	-2,134,958	-22.19	
444,648	444,648	-55,352	-11.07	
	384,283	-95,717	-19.94	
	654,846	-302,154	-31.57	
	1,998,013	-783,987	-28.18	
	476,808	-2,003,192	-80.77	
8,100	1,145,995	-931,005	-44.82	
51,664,091	51,664,091	11,012,091	27.09	
4,158,502	4,158,502	1,263,502	43.64	
388,770	388,770	-106,230	-21.46	
406,697	406,697	-51,303	-11.20	
289,556	289,556	-210,444	-42.09	
4,728,752	4,728,752	1,205,752	34.23	
1,866,507	1,866,507	1,101,507	143.99	
38,596,788	38,596,788	7,518,788	24.19	大學： 1. 林場外包費編列3,600,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約50人，決算數2,266,400元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約72人。 2. 林場計時與計件人員酬金編列26,550,000元，其中林場依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用行政人員、廚師及長服員42人與臨時人員30人，決算數35,275,305元，係應業務實際需要進用行政人員、廚師及長服員約56人與臨時人員約44人。
999,627	999,627	361,627	56.68	
228,892	228,892	-71,108	-23.70	大學： 林場推展費編列300,000元，決算數228,892元，係應業務實際需要並撙節支出。
22,903,040	22,903,040	919,040	4.18	
12,828,160	12,828,160	-91,840	-0.71	
1,368,257	1,368,257	-195,743	-12.52	
8,706,623	8,706,623	1,206,623	16.09	
934,610	934,610	-35,390	-3.65	
142,857	142,857	142,857	--	
258,050	258,050	-191,950	-42.66	
533,703	533,703	13,703	2.64	
5,065,709	21,618,194	-981,806	-4.34	
4,715,939	21,094,508	-981,492	-4.45	
349,770	523,686	-314	-0.06	
915,750	915,750	-331,250	-26.56	

國立中興大學校務基金 勞務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
土地稅		445,000	445,000	
房屋稅		630,000	630,000	
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		112,000	112,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
104,981	104,981	-340,019	-76.41	
596,070	596,070	-33,930	-5.39	
57,090	57,090	-2,910	-4.85	
157,609	157,609	45,609	40.72	

國立中興大學校務基金

銷貨成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	5,114,295
農產品銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	5,114,295
用人費用		676,000	676,000	
聘僱及兼職人員薪資		216,000	216,000	
加(夜)班費		460,000	460,000	
服務費用		16,132,000	16,132,000	1,000,000
水電費		2,000,000	2,000,000	
郵電費		194,000	194,000	
旅運費		296,000	296,000	
印刷裝訂及公告費		300,000	300,000	
修理保養及保固費		2,693,000	2,693,000	1,000,000
保險費		142,000	142,000	
一般服務費		10,207,000	10,207,000	
專業服務費		290,000	290,000	
推展費		10,000	10,000	
材料及用品費		27,456,000	27,456,000	
使用材料費		6,059,000	6,059,000	
用品消耗		4,597,000	4,597,000	
商品及醫療用品		16,800,000	16,800,000	
租金與利息		204,000	204,000	
地租及水租		115,000	115,000	
機器租金		48,000	48,000	
什項設備租金		41,000	41,000	
折舊、折耗及攤銷	3,375,000	5,531,000	8,906,000	4,114,295
不動產、廠房及設備折舊	3,375,000	5,391,000	8,766,000	4,114,295
攤銷		140,000	140,000	
稅捐與規費（強制費）		386,000	386,000	
土地稅		10,000	10,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		66,000	66,000	
規 費		230,000	230,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
63,000,872	68,115,167	14,355,167	26.70	
63,000,872	68,115,167	14,355,167	26.70	係因畜試場飼養動物增加，致飼料費用增加所致。
382,836	382,836	-293,164	-43.37	
382,836	382,836	166,836	77.24	
		-460,000	-100.00	
19,008,709	20,008,709	3,876,709	24.03	
3,806,182	3,806,182	1,806,182	90.31	
166,877	166,877	-27,123	-13.98	
187,075	187,075	-108,925	-36.80	
247,366	247,366	-52,634	-17.54	
2,716,666	3,716,666	1,023,666	38.01	
171,751	171,751	29,751	20.95	
11,121,814	11,121,814	914,814	8.96	大學： 1. 林場外包費編列2,200,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約30人，決算數2,307,101元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約30人。 2. 林場計時與計件人員酬金編列7,907,000元，預計進用行政人員12人及臨時人員21人，決算數8,514,003元，係應業務實際需要進用行政人員約18人及臨時人員約31人。
590,978	590,978	300,978	103.79	
		-10,000	-100.00	大學： 林場推展費編列10,000元，決算數0元，係撙節支出。
36,156,681	36,156,681	8,700,681	31.69	
3,447,447	3,447,447	-2,611,553	-43.10	
12,934,078	12,934,078	8,337,078	181.36	
19,775,156	19,775,156	2,975,156	17.71	
459,544	459,544	255,544	125.27	
120,687	120,687	5,687	4.95	
334,772	334,772	286,772	597.44	
4,085	4,085	-36,915	-90.04	
4,866,543	8,980,838	74,838	0.84	
4,727,883	8,842,178	76,178	0.87	
138,660	138,660	-1,340	-0.96	
366,639	366,639	-19,361	-5.02	
1,705	1,705	-8,295	-82.95	
61,892	61,892	-18,108	-22.64	
187,331	187,331	121,331	183.83	
115,711	115,711	-114,289	-49.69	
1,759,920	1,759,920	1,759,920	--	
1,759,920	1,759,920	1,759,920	--	

國立中興大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,594,672,000	2,673,932,000	5,268,604,000	2,495,096,452
教學研究及訓輔成本	2,594,672,000	671,841,000	3,266,513,000	2,495,096,452
用人費用	1,638,579,000	155,531,000	1,794,110,000	1,597,158,932
正式員額薪資	1,224,350,000	100,719,000	1,325,069,000	1,200,373,311
聘僱及兼職人員薪資	36,758,000	45,717,000	82,475,000	45,289,661
加(夜)班費	500,000		500,000	141,600
獎金	155,253,000		155,253,000	138,577,565
退休及卹償金	109,404,000		109,404,000	100,466,153
福利費	112,314,000	9,095,000	121,409,000	112,310,642
服務費用	225,155,000	333,998,000	559,153,000	324,402,653
水電費	391,000	129,173,000	129,564,000	23,799,844
郵電費	820,000	3,800,000	4,620,000	443,896
旅運費	24,269,000	9,495,000	33,764,000	20,614,779
印刷裝訂及公告費	5,660,000	8,080,000	13,740,000	6,457,110
修理保養及保固費	13,462,000	26,747,000	40,209,000	14,612,794
保險費	980,000	2,300,000	3,280,000	720,446
一般服務費	129,112,000	126,506,000	255,618,000	176,640,829

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,277,083,862	5,772,180,314	503,576,314	9.56	
871,474,271	3,366,570,723	100,057,723	3.06	
138,546,381	1,735,705,313	-58,404,687	-3.26	
76,276,887	1,276,650,198	-48,418,802	-3.65	
43,548,172	88,837,833	6,362,833	7.71	
	141,600	-358,400	-71.68	
7,289,160	145,866,725	-9,386,275	-6.05	
5,565,313	106,031,466	-3,372,534	-3.08	
5,866,849	118,177,491	-3,231,509	-2.66	
479,037,233	803,439,886	244,286,886	43.69	
70,194,426	93,994,270	-35,569,730	-27.45	
3,478,222	3,922,118	-697,882	-15.11	
13,427,795	34,042,574	278,574	0.83	大學： 校本部國外旅費預算數21,345,000元， 決算數21,267,483元，主要係執行計畫 與運用管理費進行學術交流及考察訪問。 研究學院： 國外旅費預算數0元，決算數132,632元 ，係配合計畫執行進行學術交流及參與 國際會議。
7,602,728	14,059,838	319,838	2.33	
70,961,503	85,574,297	45,365,297	112.82	
2,285,715	3,006,161	-273,839	-8.35	
227,722,363	404,363,192	148,745,192	58.19	大學： 一、校本部： 1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算 數20,480,000元，約745人，決算數 23,853,398元，約868人。 2. 計時與計件人員酬金預算數 207,055,000元，預計進用人員約304 人，決算數353,016,972元，係應業務 實際需要進用行政人員326人，博士後 研究員10人、專任研究助理88人、專 案教師(含客座教授)20人及學生兼任 助理領取有勞務對價性之報酬，非屬 專科以上學校學雜費收取辦法之助學 項目者，決算數5,382,003元，約538 人。 二、林場： 1. 外包費編列250,000元，預計勞務性工 作由廠商承攬約10人，決算數0元，係 撙節支出。 2. 計時與計件人員酬金編列6,111,000 元，預計進用行政人員4人及臨時人員 8人，決算數6,161,510元，係應業務 實際需要進用行政人員4人及臨時人員 15人。

國立中興大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費	47,911,000	23,824,000	71,735,000	80,874,205
推展費	2,550,000	4,073,000	6,623,000	238,750
材料及用品費	116,745,000	74,766,000	191,511,000	105,466,095
使用材料費	6,870,000	550,000	7,420,000	8,989,681
用品消耗	109,875,000	74,216,000	184,091,000	96,476,414
租金與利息	55,098,000	13,036,000	68,134,000	32,131,370
地租及水租	2,100,000	150,000	2,250,000	1,377,477
房租	1,108,000	3,100,000	4,208,000	2,372,445
機器租金	46,590,000	7,366,000	53,956,000	21,024,622
交通及運輸設備租金	3,850,000	1,540,000	5,390,000	5,251,577
什項設備租金	1,450,000	880,000	2,330,000	2,105,249
折舊、折耗及攤銷	546,445,000	91,140,000	637,585,000	386,154,802
不動產、廠房及設備折舊	305,094,000	63,559,000	368,653,000	284,055,711
其他折舊性資產折舊	55,705,000		55,705,000	53,967,543
攤銷	185,646,000	27,581,000	213,227,000	48,131,548
稅捐與規費（強制費）		170,000	170,000	404,536
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費		140,000	140,000	404,536
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	12,650,000	3,200,000	15,850,000	49,378,064
會費	500,000	700,000	1,200,000	713,304
捐助、補助與獎助				25,615,952
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1,550,000	1,000,000	2,550,000	4,006,761
競賽及交流活動費	10,600,000	1,500,000	12,100,000	19,042,047
建教合作成本		1,939,091,000	1,939,091,000	
用人費用		182,792,000	182,792,000	
正式員額薪資		24,770,000	24,770,000	
聘僱及兼職人員薪資		154,916,000	154,916,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數200,000元，約8人，決算數625,252元，約25人。 2.計時與計件人員酬金預算數18,261,000元，預計進用專案教師10人、專任助理6人及兼任教學及研究助理5名，決算數11,713,065元，係應業務實際需要進用專案教師8人及專任助理3人。
82,700,354	163,574,559	91,839,559	128.03	
664,127	902,877	-5,720,123	-86.37	大學： 1.校本部推展費預算數5,043,000元，決算數763,877元，主要係學校招生推展。 2.林場推展費編列80,000元，決算數104,000元，係應業務實際需要支用。 研究學院： 推展費預算數1,500,000元，決算數35,000元，係應業務實際需要撙節支出。
69,697,938	175,164,033	-16,346,967	-8.54	
1,782,427	10,772,108	3,352,108	45.18	
67,915,511	164,391,925	-19,699,075	-10.70	
83,094,305	115,225,675	47,091,675	69.12	
218,650	1,596,127	-653,873	-29.06	
5,912,979	8,285,424	4,077,424	96.90	
67,908,935	88,933,557	34,977,557	64.83	
5,725,947	10,977,524	5,587,524	103.66	
3,327,794	5,433,043	3,103,043	133.18	
84,905,687	471,060,489	-166,524,511	-26.12	
71,434,674	355,490,385	-13,162,615	-3.57	
	53,967,543	-1,737,457	-3.12	
13,471,013	61,602,561	-151,624,439	-71.11	
730,486	1,135,022	965,022	567.66	
29,719	29,719	-281	-0.94	
700,767	1,105,303	965,303	689.50	
15,462,241	64,840,305	48,990,305	309.09	
630,664	1,343,968	143,968	12.00	
2,053,015	27,668,967	27,668,967	--	
9,866,277	13,873,038	11,323,038	444.04	
2,912,285	21,954,332	9,854,332	81.44	
2,306,678,268	2,306,678,268	367,587,268	18.96	
222,820,902	222,820,902	40,028,902	21.90	
19,295,000	19,295,000	-5,475,000	-22.10	
198,922,725	198,922,725	44,006,725	28.41	

國立中興大學校務基金 教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
福利費		3,106,000	3,106,000	
服務費用		864,534,000	864,534,000	
水電費		32,106,000	32,106,000	
郵電費		3,160,000	3,160,000	
旅運費		50,562,000	50,562,000	
印刷裝訂及公告費		10,900,000	10,900,000	
修理保養及保固費		37,232,000	37,232,000	
保險費		950,000	950,000	
一般服務費		577,922,000	577,922,000	
專業服務費		148,677,000	148,677,000	
推展費		3,025,000	3,025,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,603,177	4,603,177	1,497,177	48.20	
1,146,635,370	1,146,635,370	282,101,370	32.63	
55,669,878	55,669,878	23,563,878	73.39	
2,033,686	2,033,686	-1,126,314	-35.64	
93,670,910	93,670,910	43,108,910	85.26	大學： 校本部國外旅費預算數25,000,000元， 決算數60,011,180元，主要係依委辦計 畫參與國際研討等會議。 研究學院： 國外旅費預算數308,000元，決算數 122,952元，係配合產學合作計畫進行移 地研究。
11,698,297	11,698,297	798,297	7.32	
38,216,288	38,216,288	984,288	2.64	
1,366,378	1,366,378	416,378	43.83	
721,948,139	721,948,139	144,026,139	24.92	大學： 一、校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算 數9,340,000元，約340人，決算數 10,550,964元，約384人。 2.計時與計件人員酬金預算數 553,621,000元，預計進用1,872人， 決算數698,964,920元，係應業務實際 需要進用行政人員55人、博士後研究 人員149人、專兼任研究助理或臨時工 約518人及學生兼任助理領取有勞務對 價性之報酬，非屬專科以上學校學雜 費收取辦法之助學項目者，決算數 3,459,376元，約346人。 二、林場： 1.外包費編列150,000元，預計勞務性工 作由廠商承攬約8人，決算數700,270 元，係應業務實際需要，勞務性工作 由廠商承攬約11人。 2.計時與計件人員酬金編列655,000 元，預計進用臨時人員7人，決算數 233,653元，係應業務實際需要進用臨 時人員約8人。 研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算 數0元，決算數356,464元，約14人。 2.計時與計件人員酬金預算數 11,956,000元，預計進用專任助理 20人及兼任教學及研究助理3人，決算 數3,233,163元，係應業務實際需要進 用博士後研究員1人及專任助理6人。
221,832,044	221,832,044	73,155,044	49.20	
199,750	199,750	-2,825,250	-93.40	大學： 校本部推展費預算數295,000元，決算數 99,750元，係應業務實際需要並撙節支 出。

國立中興大學校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
材料及用品費		364,795,000	364,795,000	
使用材料費		1,810,000	1,810,000	
用品消耗		362,985,000	362,985,000	
租金與利息		47,532,000	47,532,000	
地租及水租		12,110,000	12,110,000	
房租		8,700,000	8,700,000	
機器租金		19,437,000	19,437,000	
交通及運輸設備租金		6,735,000	6,735,000	
什項設備租金		550,000	550,000	
折舊、折耗及攤銷		200,669,000	200,669,000	
不動產、廠房及設備折舊		192,195,000	192,195,000	
攤銷		8,474,000	8,474,000	
稅捐與規費（強制費）		9,722,000	9,722,000	
房屋稅				
消費與行為稅		8,517,000	8,517,000	
規 費		1,205,000	1,205,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		269,047,000	269,047,000	
會費		1,100,000	1,100,000	
捐助、補助與獎助		247,447,000	247,447,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		14,000,000	14,000,000	
競賽及交流活動費		6,500,000	6,500,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	
用人費用		24,787,000	24,787,000	
聘僱及兼職人員薪資		24,787,000	24,787,000	
福利費				
服務費用		23,875,000	23,875,000	
水電費		1,875,000	1,875,000	
郵電費		195,000	195,000	
旅運費		470,000	470,000	
印刷裝訂及公告費		2,000,000	2,000,000	
修理保養及保固費		765,000	765,000	
保險費		663,000	663,000	
一般服務費		16,379,000	16,379,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				研究學院： 推展費預算數2,730,000元，決算數 100,000元，係應業務實際需要擲節支出。
401,215,508	401,215,508	36,420,508	9.98	
1,553,217	1,553,217	-256,783	-14.19	
399,662,291	399,662,291	36,677,291	10.10	
52,261,688	52,261,688	4,729,688	9.95	
8,330,858	8,330,858	-3,779,142	-31.21	
8,329,046	8,329,046	-370,954	-4.26	
23,340,550	23,340,550	3,903,550	20.08	
10,593,699	10,593,699	3,858,699	57.29	
1,667,535	1,667,535	1,117,535	203.19	
185,104,107	185,104,107	-15,564,893	-7.76	
176,943,848	176,943,848	-15,251,152	-7.94	
8,160,259	8,160,259	-313,741	-3.70	
10,811,183	10,811,183	1,089,183	11.20	
240	240	240	--	
9,228,474	9,228,474	711,474	8.35	
1,582,469	1,582,469	377,469	31.33	
287,528,526	287,528,526	18,481,526	6.87	
1,512,461	1,512,461	412,461	37.50	
266,023,051	266,023,051	18,576,051	7.51	
13,933,221	13,933,221	-66,779	-0.48	
6,059,793	6,059,793	-440,207	-6.77	
300,984	300,984	300,984	--	
300,984	300,984	300,984	--	
98,931,323	98,931,323	35,931,323	57.03	推廣教育成本較預算數增加，係推廣班 較預期增加，致實際支出相對增加。
40,096,725	40,096,725	15,309,725	61.77	
39,330,593	39,330,593	14,543,593	58.67	
766,132	766,132	766,132	--	
35,697,556	35,697,556	11,822,556	49.52	
2,184,375	2,184,375	309,375	16.50	
394,621	394,621	199,621	102.37	
1,391,743	1,391,743	921,743	196.12	大學： 校本部國外旅費預算數0元，決算數 1,004,002元，主要係依推廣班課程計畫 辦理企業參訪。
1,693,196	1,693,196	-306,804	-15.34	
1,214,802	1,214,802	449,802	58.80	
1,640,580	1,640,580	977,580	147.45	
18,864,453	18,864,453	2,485,453	15.17	大學：

國立中興大學校務基金
教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		962,000	962,000	
推展費		566,000	566,000	
材料及用品費		7,865,000	7,865,000	
使用材料費				
用品消耗		7,865,000	7,865,000	
租金與利息		600,000	600,000	
地租及水租		50,000	50,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷		2,356,000	2,356,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,277,000	2,277,000	
攤銷		79,000	79,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,517,000	3,517,000	
會費				
捐助、補助與獎助		3,517,000	3,517,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				1.校本部外包費係勞務性工作委外辦理，預算數550,000元，約20人，決算數955,282元，約35人。 2.校本部計時與計件人員酬金預算數15,741,000元，預計聘任助理及協助工作臨時人員等約22人，決算數17,755,850元，係應業務實際需要進用協助推廣教育工作之行政人員及助理15人。
8,042,276	8,042,276	7,080,276	736.00	
271,510	271,510	-294,490	-52.03	大學： 校本部推展費預算數566,000元，決算數271,510元，主要係推廣班課程推展。
11,642,382	11,642,382	3,777,382	48.03	
999,459	999,459	999,459	--	
10,642,923	10,642,923	2,777,923	35.32	
4,905,219	4,905,219	4,305,219	717.54	
617,100	617,100	567,100	1134.20	
3,342,392	3,342,392	3,242,392	3242.39	
27,000	27,000	-173,000	-86.50	
510,025	510,025	310,025	155.01	
408,702	408,702	358,702	717.40	
2,450,197	2,450,197	94,197	4.00	
2,450,197	2,450,197	173,197	7.61	
		-79,000	-100.00	
500	500	500	--	
500	500	500	--	
4,138,744	4,138,744	621,744	17.68	
10,000	10,000	10,000	--	
3,975,132	3,975,132	458,132	13.03	
153,612	153,612	153,612	--	

國立中興大學校務基金

醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本	156,000	54,957,000	55,113,000	115,981
門診醫療成本	40,000	47,055,000	47,095,000	18,988
用人費用		3,308,000	3,308,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,571,000	2,571,000	
加(夜)班費		120,000	120,000	
獎金		210,000	210,000	
退休及卹償金		100,000	100,000	
福利費		307,000	307,000	
服務費用		27,579,000	27,579,000	
水電費		630,000	630,000	
郵電費		302,000	302,000	
旅運費		223,000	223,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
修理保養及保固費		2,833,000	2,833,000	
保險費		52,000	52,000	
一般服務費		22,659,000	22,659,000	
專業服務費		760,000	760,000	
推展費		20,000	20,000	
材料及用品費		12,645,000	12,645,000	
使用材料費		560,000	560,000	
用品消耗		3,580,000	3,580,000	
商品及醫療用品		8,505,000	8,505,000	
租金與利息		450,000	450,000	
機器租金		400,000	400,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	40,000	2,180,000	2,220,000	18,988
不動產、廠房及設備折舊	40,000	2,180,000	2,220,000	18,988
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		393,000	393,000	
消費與行為稅		338,000	338,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、		500,000	500,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
55,440,712	55,556,693	443,693	0.81	
45,576,933	45,595,921	-1,499,079	-3.18	
3,231,511	3,231,511	-76,489	-2.31	
2,662,433	2,662,433	91,433	3.56	
		-120,000	-100.00	
203,878	203,878	-6,122	-2.92	
101,088	101,088	1,088	1.09	
264,112	264,112	-42,888	-13.97	
26,765,297	26,765,297	-813,703	-2.95	
1,072,801	1,072,801	442,801	70.29	
174,288	174,288	-127,712	-42.29	
40,769	40,769	-182,231	-81.72	大學： 林場國外旅費預算數150,000元，決算數14,670元，係應業務實際需要並撙節支出。
189,835	189,835	89,835	89.84	
1,686,671	1,686,671	-1,146,329	-40.46	
39,347	39,347	-12,653	-24.33	
21,619,852	21,619,852	-1,039,148	-4.59	大學： 1. 林場外包費編列960,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約40人，決算數496,788元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約61人。 2. 林場計時與計件人員酬金編列21,690,000元，預計進用行政人員及獸醫師共38人與臨時人員13人，決算數20,644,085元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共約34人與臨時人員約6人。
1,941,734	1,941,734	1,181,734	155.49	
		-20,000	-100.00	大學： 林場推展費預算數20,000元，決算數0元，係撙節支出。
10,693,687	10,693,687	-1,951,313	-15.43	
231,404	231,404	-328,596	-58.68	
2,980,897	2,980,897	-599,103	-16.73	
7,481,386	7,481,386	-1,023,614	-12.04	
301,478	301,478	-148,522	-33.00	
243,918	243,918	-156,082	-39.02	
57,560	57,560	7,560	15.12	
2,570,707	2,589,695	369,695	16.65	
2,564,014	2,583,002	363,002	16.35	
6,693	6,693	6,693	--	
339,880	339,880	-53,120	-13.52	
312,950	312,950	-25,050	-7.41	
26,930	26,930	-28,070	-51.04	
1,219,808	1,219,808	719,808	143.96	

國立中興大學校務基金 醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費		150,000	150,000	
捐助、補助與獎助		350,000	350,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
住院醫療成本	116,000	7,902,000	8,018,000	96,993
服務費用		4,630,000	4,630,000	
水電費		100,000	100,000	
郵電費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費		360,000	360,000	
一般服務費		4,120,000	4,120,000	
材料及用品費		1,652,000	1,652,000	
使用材料費		100,000	100,000	
用品消耗		1,052,000	1,052,000	
商品及醫療用品		500,000	500,000	
折舊、折耗及攤銷	116,000	1,620,000	1,736,000	96,993
不動產、廠房及設備折舊	116,000	1,620,000	1,736,000	96,993

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
132,000	132,000	-18,000	-12.00	
1,087,808	1,087,808	737,808	210.80	
454,565	454,565	454,565	--	
454,565	454,565	454,565	--	
9,863,779	9,960,772	1,942,772	24.23	住院醫療成本較預算數增加，係進用獸醫師等人員較預期增加所致。
7,106,668	7,106,668	2,476,668	53.49	
137,148	137,148	37,148	37.15	
11,101	11,101	-38,899	-77.80	
4,500	4,500	4,500	--	
328,699	328,699	-31,301	-8.69	
6,625,220	6,625,220	2,505,220	60.81	大學： 1. 林場外包費編列120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數19,706元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約5人。 2. 林場計時與計件人員酬金編列4,000,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員及臨時人員共10人，決算數6,605,514元，係應業務實際需要進用行政人員、獸醫師11人及臨時人員1人，共約12人。
1,055,471	1,055,471	-596,529	-36.11	
128,268	128,268	28,268	28.27	
401,964	401,964	-650,036	-61.79	
525,239	525,239	25,239	5.05	
1,701,640	1,798,633	62,633	3.61	
1,701,640	1,798,633	62,633	3.61	

國立中興大學校務基金 其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	178,486,000	69,197,000	247,683,000	266,340,852
學生公費及獎勵金	178,486,000	69,197,000	247,683,000	266,340,852
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	178,486,000	69,197,000	247,683,000	266,340,852
捐助、補助與獎助	178,486,000	69,197,000	247,683,000	266,340,852

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
66,498,530	332,839,382	85,156,382	34.38	
66,498,530	332,839,382	85,156,382	34.38	主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
66,498,530	332,839,382	85,156,382	34.38	
66,498,530	332,839,382	85,156,382	34.38	

國立中興大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	341,500,000	265,765,000	607,265,000	357,803,947
管理費用及總務費用	341,500,000	265,765,000	607,265,000	357,803,947
用人費用	191,418,000	122,503,000	313,921,000	186,154,184
正式員額薪資	93,688,000	104,626,000	198,314,000	105,425,944
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	11,697,000		11,697,000	800,094
津貼	442,000		442,000	265,112
獎金	50,352,000		50,352,000	47,824,884
退休及卹償金	21,531,000	1,550,000	23,081,000	15,230,636
福利費	13,708,000	15,797,000	29,505,000	16,597,160
提繳費		30,000	30,000	10,354
服務費用	4,829,000	123,983,000	128,812,000	14,162,291
水電費	569,000	2,620,000	3,189,000	51,993
郵電費	500,000	2,630,000	3,130,000	124,575
旅運費	600,000	590,000	1,190,000	
印刷裝訂及公告費	100,000	1,060,000	1,160,000	
修理保養及保固費	2,800,000	5,699,000	8,499,000	231,708
保險費	20,000	872,000	892,000	1,082,710
一般服務費		103,453,000	103,453,000	12,658,705

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
276,326,945	634,130,892	26,865,892	4.42	
276,326,945	634,130,892	26,865,892	4.42	
107,155,691	293,309,875	-20,611,125	-6.57	
81,767,343	187,193,287	-11,120,713	-5.61	
507,747	507,747	7,747	1.55	
7,424,391	8,224,485	-3,472,515	-29.69	
183,592	448,704	6,704	1.52	
261,465	48,086,349	-2,265,651	-4.50	
7,742,183	22,972,819	-108,181	-0.47	
9,258,996	25,856,156	-3,648,844	-12.37	
9,974	20,328	-9,672	-32.24	
146,307,433	160,469,724	31,657,724	24.58	
2,292,511	2,344,504	-844,496	-26.48	
2,165,427	2,290,002	-839,998	-26.84	
1,057,268	1,057,268	-132,732	-11.15	大學： 校本部國外旅費預算數0元，決算數85,650元，係境外聯繫校友業務所需核實列支。
1,520,724	1,520,724	360,724	31.10	
1,753,819	1,985,527	-6,513,473	-76.64	
986,081	2,068,791	1,176,791	131.93	
126,370,760	139,029,465	35,576,465	34.39	大學： 一、校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數12,910,000元，約470人，決算數23,413,014元，約852人。 2.計時與計件人員酬金預算數83,390,000元，預計進用136人，決算數104,882,223元，係應業務實際需要進用行政人員146人。 二、林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約10人，決算數185,510元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約2人。 2.計時與計件人員酬金編列3,100,000元，其中依國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則進用預計進用教學人員、研究人員及工作人員10人，決算數5,105,408元，係應業務實際需要進用人員約13人。 研究學院： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數250,000元，約10人，決算數49,850元，約2人。 2.計時與計件人員酬金預算數2,667,000元，預計進用行政人員約4人，決算數4,398,341元，係應業務實際需要進用行政人員4人及專任助理4

國立中興大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費	240,000	4,413,000	4,653,000	12,600
公關慰勞費		1,900,000	1,900,000	
推展費		746,000	746,000	
材料及用品費	150,000	5,224,000	5,374,000	10,590
使用材料費		210,000	210,000	
用品消耗	150,000	5,014,000	5,164,000	10,590
租金與利息	267,000	1,840,000	2,107,000	
地租及水租		100,000	100,000	
房租		143,000	143,000	
機器租金	267,000	1,157,000	1,424,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		400,000	400,000	
折舊、折耗及攤銷	144,836,000	11,572,000	156,408,000	157,258,513
不動產、廠房及設備折舊	28,817,000	10,207,000	39,024,000	26,510,675
其他折舊性資產折舊	6,952,000		6,952,000	7,176,916
攤銷	109,067,000	1,365,000	110,432,000	123,570,922
稅捐與規費（強制費）		213,000	213,000	2,400
消費與行為稅		67,000	67,000	
規 費		146,000	146,000	2,400
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		430,000	430,000	
會費				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		430,000	430,000	
其他				215,969
其他費用				215,969

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				人。
8,850,663	8,863,263	4,210,263	90.48	校本部： 員工協助方案編列預算數200,000元，決算數28,084元，主要係員工協助方案委外服務費。
1,156,193	1,156,193	-743,807	-39.15	大學： 1.公共關係費預算數1,175,000元，決算數860,629元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數225,000元，決算數124,115元，係應實際業務需要擲節支出。 研究學院： 1.公共關係費預算數450,000元，決算數171,449元，係應實際業務需要擲節支出。 2.員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係擲節支出。
153,987	153,987	-592,013	-79.36	大學： 1.校本部推展費預算數496,000元，決算數49,700元，係應業務實際需要並擲節支出。 2.林場推展費編列250,000元，決算數104,287元，係應業務實際需要並擲節支出。
5,896,748	5,907,338	533,338	9.92	
211,470	211,470	1,470	0.70	
5,685,278	5,695,868	531,868	10.30	
4,158,069	4,158,069	2,051,069	97.35	
130,175	130,175	30,175	30.18	
577,183	577,183	434,183	303.62	
2,892,631	2,892,631	1,468,631	103.13	
182,540	182,540	142,540	356.35	
375,540	375,540	-24,460	-6.12	
12,148,060	169,406,573	12,998,573	8.31	
10,544,875	37,055,550	-1,968,450	-5.04	
	7,176,916	224,916	3.24	
1,603,185	125,174,107	14,742,107	13.35	
185,559	187,959	-25,041	-11.76	
62,840	62,840	-4,160	-6.21	
122,719	125,119	-20,881	-14.30	
475,385	475,385	45,385	10.55	
46,500	46,500	46,500	--	
428,885	428,885	-1,115	-0.26	
	215,969	215,969	--	
	215,969	215,969	--	

國立中興大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		1,093,000	1,093,000	
研究發展費用		1,093,000	1,093,000	
服務費用		623,000	623,000	
郵電費		3,000	3,000	
旅運費		120,000	120,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費		120,000	120,000	
保險費				
一般服務費		150,000	150,000	
專業服務費		80,000	80,000	
材料及用品費		380,000	380,000	
使用材料費		75,000	75,000	
用品消耗		305,000	305,000	
租金與利息		90,000	90,000	
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
809,800	809,800	-283,200	-25.91	
809,800	809,800	-283,200	-25.91	研究發展費用係業務實際需要並撙節支出。
381,853	381,853	-241,147	-38.71	
		-3,000	-100.00	
44,454	44,454	-75,546	-62.96	
105,032	105,032	-44,968	-29.98	
20,655	20,655	-99,345	-82.79	
1,432	1,432	1,432	--	
		-150,000	-100.00	大學： 林場計時與計件人員酬金預算數150,000元，預計進用臨時人員1人，決算數0元，係撙節支出。
210,280	210,280	130,280	162.85	
266,952	266,952	-113,048	-29.75	
52,035	52,035	-22,965	-30.62	
214,917	214,917	-90,083	-29.54	
120,995	120,995	30,995	34.44	
120,995	120,995	30,995	34.44	
40,000	40,000	40,000	--	
40,000	40,000	40,000	--	

國立中興大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		22,039,000	22,039,000	
雜項業務費用		22,039,000	22,039,000	
服務費用		17,666,000	17,666,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費		115,000	115,000	
印刷裝訂及公告費		420,000	420,000	
修理保養及保固費		790,000	790,000	
保險費		20,000	20,000	
一般服務費		2,657,000	2,657,000	
專業服務費		12,924,000	12,924,000	
推展費		40,000	40,000	
材料及用品費		2,917,000	2,917,000	
使用材料費		60,000	60,000	
用品消耗		2,857,000	2,857,000	
租金與利息		755,000	755,000	
地租及水租		80,000	80,000	
房租		500,000	500,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		130,000	130,000	
什項設備租金		45,000	45,000	
稅捐與規費（強制費）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
24,426,665	24,426,665	2,387,665	10.83	
24,426,665	24,426,665	2,387,665	10.83	
19,777,276	19,777,276	2,111,276	11.95	
520,821	520,821	-179,179	-25.60	
103,153	103,153	-11,847	-10.30	
356,372	356,372	-63,628	-15.15	
856,770	856,770	66,770	8.45	
2,975	2,975	-17,025	-85.13	
2,879,686	2,879,686	222,686	8.38	大學： 一、校本部 1.外包費係勞務性工作委外辦理預算數550,000元，約20人，決算數590,547元，約21人。 2.計時與計件人員酬金預算數1,296,000元，預計聘用辦理招生考試及語言實習所需之行政人員2人，決算數1,704,303元，係應業務實際需要進用行政人員2人。 二、林場： 1.外包費編列0元，預計勞務性工作由廠商承攬約0人，決算數346,330元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約10人。 2.計時與計件人員酬金編列250,000元，預計進用臨時人員20人，決算數232,800元，係應業務實際進用30人。 研究學院： 計時與計件人員酬金預算數561,000元，預計進用專任助理1人，決算數3,591元，係應實際業務需要進用臨時人員1人。
15,056,504	15,056,504	2,132,504	16.50	
995	995	-39,005	-97.51	大學： 1.校本部推展費預算數20,000元，決算數995元，主要係應業務實際需要並撙節支出。 2.林場推展費編列20,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並撙節支出。
3,124,840	3,124,840	207,840	7.13	
28,091	28,091	-31,909	-53.18	
3,096,749	3,096,749	239,749	8.39	
897,956	897,956	142,956	18.93	
		-80,000	-100.00	
676,076	676,076	176,076	35.22	
39,400	39,400	39,400	--	
138,800	138,800	8,800	6.77	
43,680	43,680	-1,320	-2.93	
250	250	250	--	

**國立中興大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		701,000	701,000	
捐助、補助與獎助		701,000	701,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
250	250	250	--	
626,343	626,343	-74,657	-10.65	
626,343	626,343	-74,657	-10.65	

國立中興大學校務基金 財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	3,170,000		3,170,000	3,412,491
利息費用	3,170,000		3,170,000	3,412,491
租金與利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491
利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	大學： 校本部債務利息預算數3,170,000元，決算數3,412,491元，主要係支應男女生宿舍新建工程貸款債務利息。

國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	7,331,000	156,020,000	163,351,000	6,502,218
財產交易短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
雜項費用	7,331,000	156,020,000	163,351,000	6,502,218
用人費用		1,800,000	1,800,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,000,000	1,000,000	
加(夜)班費		800,000	800,000	
福利費				
服務費用		64,090,000	64,090,000	
水電費		15,744,000	15,744,000	
郵電費		585,000	585,000	
旅運費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		22,467,000	22,467,000	
保險費		100,000	100,000	
一般服務費		22,854,000	22,854,000	
專業服務費		1,740,000	1,740,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		3,955,000	3,955,000	
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗		3,935,000	3,935,000	
租金與利息		1,130,000	1,130,000	
地租及水租		120,000	120,000	
房租		180,000	180,000	
機器租金		500,000	500,000	
交通及運輸設備租金		130,000	130,000	
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷	7,331,000	80,245,000	87,576,000	6,502,218
不動產、廠房及設備折舊	620,000	62,870,000	63,490,000	433,205
其他折舊性資產折舊	5,593,000		5,593,000	5,413,548
攤銷	1,118,000	17,375,000	18,493,000	655,465
稅捐與規費（強制費）		1,700,000	1,700,000	
土地稅		50,000	50,000	
房屋稅		150,000	150,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
164,016,403	170,518,621	7,167,621	4.39	
17,311	17,311	17,311	--	係什項設備經審計部同意提前報廢之短絀。
17,311	17,311	17,311	--	
17,311	17,311	17,311	--	
163,999,092	170,501,310	7,150,310	4.38	
981,323	981,323	-818,677	-45.48	
830,749	830,749	-169,251	-16.93	
133,047	133,047	-666,953	-83.37	
17,527	17,527	17,527	--	
99,742,015	99,742,015	35,652,015	55.63	
31,900,214	31,900,214	16,156,214	102.62	
788,333	788,333	203,333	34.76	
75,744	75,744	25,744	51.49	
304,100	304,100	-195,900	-39.18	
23,174,613	23,174,613	707,613	3.15	
6,136	6,136	-93,864	-93.86	
39,953,492	39,953,492	17,099,492	74.82	大學： 1.校本部外包費係勞務性工作委外辦理，預算數12,360,000元，約450人，決算數23,343,873元，約850人。 2.計時與計件人員酬金預算數10,449,000元，預計進用行政及臨時人員18人，決算數16,593,282元，係應業務實際需要進用行政人員20人。
3,539,383	3,539,383	1,799,383	103.41	
		-50,000	-100.00	大學： 校本部推展費預算數50,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並撙節支出。
3,092,173	3,092,173	-862,827	-21.82	
6,276	6,276	-13,724	-68.62	
3,085,897	3,085,897	-849,103	-21.58	
567,012	567,012	-562,988	-49.82	
		-120,000	-100.00	
131,200	131,200	-48,800	-27.11	
		-500,000	-100.00	
52,612	52,612	-77,388	-59.53	
383,200	383,200	183,200	91.60	
50,759,383	57,261,601	-30,314,399	-34.61	
45,513,237	45,946,442	-17,543,558	-27.63	
	5,413,548	-179,452	-3.21	
5,246,146	5,901,611	-12,591,389	-68.09	
1,999,900	1,999,900	299,900	17.64	
39,331	39,331	-10,669	-21.34	
281,475	281,475	131,475	87.65	

國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		900,000	900,000	
規 費		600,000	600,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,100,000	3,100,000	
捐助、補助與獎助		3,100,000	3,100,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,146,605	1,146,605	246,605	27.40	
532,489	532,489	-67,511	-11.25	
2,450,548	2,450,548	-649,452	-20.95	
2,450,548	2,450,548	-649,452	-20.95	
153,862	153,862	153,862	--	
153,862	153,862	153,862	--	
4,252,876	4,252,876	4,252,876	--	
4,252,876	4,252,876	4,252,876	--	

國立中興大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	351,466,910	6,106,713,171	7,160,270,175	773,826,057	2,412,346,795
減：以前年度已提折舊數	281,144,112	1,597,403,172	5,895,200,052	602,470,295	1,377,227,400
上年度期末帳面價值	70,322,798	4,509,309,999	1,265,070,123	171,355,762	1,035,119,395
加：本年度新增資產價值	1,555,532	10,839,040	397,808,939	18,925,344	113,330,204
減：本年度減少資產價值			141,620		17,311
加減：調整欄		30,631	4,280,850		4,483,200
減：本年度提列折舊數	10,505,304	120,140,759	388,471,243	31,677,222	101,410,215
本年度期末帳面價值	61,373,026	4,400,038,911	1,278,547,049	158,603,884	1,051,505,273
本年度提列折舊數	10,505,304	120,140,759	388,471,243	31,677,222	101,410,215
勞務成本	6,123,612	10,563,040	1,141,101	539,339	2,727,416
銷貨成本	1,590,348	3,763,951	2,307,497	360,848	819,534
教學成本	2,392,260	80,402,550	366,430,409	16,011,255	69,647,956
醫療成本		693,781	2,998,426	98,760	590,668
管理及總務費用	399,084	5,473,271	8,541,866	13,919,004	8,722,325
其他業務外費用		19,244,166	7,051,944	748,016	18,902,316
合 計	10,505,304	120,140,759	388,471,243	31,677,222	101,410,215

附註：

1、本年度新增資產價值合計547,662,728元，包括：

(1)本年度增置資產536,921,373元。

(2)撥入及受贈資產10,711,110元，包括機械及設備3,671,862元、交通及運輸設備1,310,660元、什項設備555,164元及代管資產5,173,424元。

(3)委辦計畫購置之代管資產30,245元。

2、本年度減少資產價值合計1,481,081元，包括：

(1)移撥教師購買之設備，減列機械及設備141,620元。

(2)報廢未達年限之設備，減列什項設備17,311元。

(3)歸還中科院計畫購置之代管資產與農業部動植物防疫檢疫署及教育部計畫購置之代管資產移撥本校，減列代管資產1,322,150元。

3、調整欄淨增加數8,794,681元，包括：

(1)以前年度未完工程轉列房屋及建築30,631元。

(2)以前年度訂購機件轉列機械及設備4,280,850元及什項設備4,483,200元。

4、「代管資產-土地」上年度原值10,609,441,935元，內政部等機關移撥本校南投校區土地80,872,512元，本年度金額為10,690,314,447元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				3,969,263,150	20,773,886,258
				2,180,413,688	11,933,858,719
				1,788,849,462	8,840,027,539
				5,203,669	547,662,728
				1,322,150	1,481,081
					8,794,681
				66,558,007	718,762,750
				1,726,172,974	8,676,241,117
				66,558,007	718,762,750
					21,094,508
					8,842,178
				53,967,543	588,851,973
					4,381,635
				7,176,916	44,232,466
				5,413,548	51,359,990
				66,558,007	718,762,750

國立中興大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	331,729,103	331,711,792	17,311		
房屋及建築	48,000	48,000			
機械及設備	279,172,505	279,172,505			
交通及運輸設備	10,468,901	10,468,901			
什項設備	42,039,697	42,022,386	17,311		

附註：

1. 本年度報廢未達耐用年限之什項設備成本50,405元、累計折舊33,094元、帳面價值17,311元，業經審計部教育農林審計處114年7月9日審教處一字第1148505043號函同意。
2. 本年度報廢已達耐用年限不堪使用之代管資產(房屋及建築)446,200元，並沖減已提列之累積折舊446,200元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
17,311		17,311	
17,311		17,311	

國立中興大學校務基金 公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	
公庫增撥數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	國庫現金增撥基金決算數較預算數增加422,343,861元，主要係： 1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加42,343,861元。 2. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第1130131520號函同意，增撥113年度南投分部大學城建置計畫保留款380,000,000元。
合 計	212,330,000	634,673,861	422,343,861	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	273,619,604	490,215,000	160,763,000	
土地改良物		2,000,000		12,560,000
土地改良物		2,000,000		12,560,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	39,934,000	-7,620,000
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	39,934,000	-7,620,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	68,796,950	299,026,000	101,304,000	-616,000
機械及設備	68,796,950	299,026,000	101,304,000	-616,000
訂購機件-機械及設備				
預付工程及土地款-機械及設備				
交通及運輸設備	14,918,461	13,890,000	1,377,000	-2,900,000
交通及運輸設備	14,918,461	13,890,000	1,377,000	-2,900,000
什項設備	66,476,939	61,880,000	18,148,000	-1,424,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
924,597,604	723,976,442	-200,621,162	197,271,589	
14,560,000	14,556,601	-3,399		調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000	1,555,532	-13,004,468		
	13,001,069	13,001,069		
269,160,254	165,332,705	-103,827,549	103,289,221	1.調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2.本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數62,101,290元及興大方舟植物園新建工程上年度保留數41,187,931元報請教育部辦理保留。
269,160,254	10,839,040	-258,321,214	103,289,221	
	154,493,665	154,493,665		
468,510,950	413,697,412	-54,813,538	53,391,652	1.調整數616,000元，係執行需要流出至土地改良物850,000元，交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,745,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數53,391,652元報請教育部辦理保留。
468,510,950	394,137,077	-74,373,873	53,391,652	
	16,500,335	16,500,335		
	3,060,000	3,060,000		
27,285,461	17,614,684	-9,670,777	9,661,209	1.調整數2,900,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元及流出至機械及設備160,000元。 2.本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。 3.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數9,661,209元報請教育部辦理保留。
27,285,461	17,614,684	-9,670,777	9,661,209	
145,080,939	112,775,040	-32,305,899	30,929,507	1.調整數1,424,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元及流出至機械及設備74,000元。

國立中興大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
什項設備	66,476,939	61,880,000	18,148,000	-1,424,000
合 計	273,619,604	490,215,000	160,763,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	273,619,604	309,781,000	49,994,000	
土地改良物		2,000,000		12,560,000
土地改良物		2,000,000		12,560,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	28,435,000	-7,620,000
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	28,435,000	-7,620,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	68,796,950	136,112,000	21,559,000	-850,000
機械及設備	68,796,950	136,112,000	21,559,000	-850,000
訂購機件-機械及設備				
預付工程及土地款-機械及設備				
交通及運輸設備	14,918,461	10,350,000		-2,740,000
交通及運輸設備	14,918,461	10,350,000		-2,740,000
什項設備	66,476,939	47,900,000		-1,350,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
				2. 本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。 3. 國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數30,929,507元報請教育部辦理保留。
145,080,939	112,775,040	-32,305,899	30,929,507	
924,597,604	723,976,442	-200,621,162	197,271,589	
633,394,604	432,777,200	-200,617,404	197,271,589	
14,560,000	14,556,601	-3,399		調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000	1,555,532	-13,004,468		
	13,001,069	13,001,069		
257,661,254	153,834,553	-103,826,701	103,289,221	1. 調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2. 本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3. 國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數62,101,290元及興大方舟植物園新建工程上年度保留數41,187,931元報請教育部辦理保留。
257,661,254	6,767,952	-250,893,302	103,289,221	
	147,066,601	147,066,601		
225,617,950	170,805,205	-54,812,745	53,391,652	1. 調整數850,000元，係因執行需要流出至土地改良物850,000元。 2. 本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3. 國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數53,391,652元報請教育部辦理保留。
225,617,950	156,631,370	-68,986,580	53,391,652	
	11,113,835	11,113,835		
	3,060,000	3,060,000		
22,528,461	12,858,386	-9,670,075	9,661,209	1. 調整數2,740,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元。 2. 國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數9,661,209元報請教育部辦理保留。
22,528,461	12,858,386	-9,670,075	9,661,209	
113,026,939	80,722,455	-32,304,484	30,929,507	1. 調整數1,350,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元。 2. 國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數

國立中興大學校務基金 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
什項設備	66,476,939	47,900,000		-1,350,000
合 計	273,619,604	309,781,000	49,994,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		180,434,000	110,769,000	
房屋及建築			11,499,000	
房屋及建築			11,499,000	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		162,914,000	79,745,000	234,000
機械及設備		162,914,000	79,745,000	234,000
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		3,540,000	1,377,000	-160,000
交通及運輸設備		3,540,000	1,377,000	-160,000
什項設備		13,980,000	18,148,000	-74,000
什項設備		13,980,000	18,148,000	-74,000
合 計		180,434,000	110,769,000	

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定按工程經費估算工程管理費，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

1. 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓工程，工程管理費4,010,945元，依本案預算直接工程成本501,563,621元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (401,563,621 \times 0.7\%) = 4,010,945$ ，本年度編列預算數514,000元，決算數24,139元。
2. 興大方舟植物園新建工程，工程管理費2,006,326元，依本案直接工程成本215,189,420元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (115,189,420 \times 0.7\%) = 2,006,326$ ，本年度編列預算數0元，決算數14,442元。
3. 微電網建置統包工程，工程管理費710,074元，依本案直接工程成本81,439,123元計算， $(5,000,000 \times 2.1\%) + (20,000,000 \times 1.05\%) + (56,439,123 \times 0.7\%) = 710,074$ ，本年度編列預算數0元，決算數44,459元。
4. 食品暨生物科技大樓空調系統改善工程，工程管理費216,657元，依本案直接工程成本9,443,807元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (4,443,807 \times 1.5\%) = 216,657$ ，本年度編列預算數0元，決算數41,540元。
5. 國立中興大學員工子女托嬰中心工程，工程管理費110,962元，依本案直接工程成本11,444,752元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (6,444,752 \times 1.5\%) = 246,671$ ，惟因考量預算調整為110,962元，本年度編列預算數0元，決算數34,210元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
				30,929,507元報請教育部辦理保留。
113,026,939	80,722,455	-32,304,484	30,929,507	
633,394,604	432,777,200	-200,617,404	197,271,589	
291,203,000	291,199,242	-3,758		
11,499,000	11,498,152	-848		本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。
11,499,000	4,071,088	-7,427,912		
	7,427,064	7,427,064		
242,893,000	242,892,207	-793		1.調整數234,000元，係因執行需要由交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,745,000元，循校內程序簽准補列預算。
242,893,000	237,505,707	-5,387,293		
	5,386,500	5,386,500		
4,757,000	4,756,298	-702		1.調整數160,000元，係因執行需要流出至機械及設備160,000元。 2.本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。
4,757,000	4,756,298	-702		
32,054,000	32,052,585	-1,415		1.調整數74,000元，係因執行需要流出至機械及設備74,000元。 2.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。
32,054,000	32,052,585	-1,415		
291,203,000	291,199,242	-3,758		

國立中興大學校務基金 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數		
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數 調 整 數
6. 113年度智慧教育與校園基礎設施升級計畫-校園機車道路面改善工程，工程管理費80,336元，依本案契約直接工程成本2,677,880元計算， $(2,677,880 \times 3\%) = 80,336$ ，本年度編列預算數0元，決算數43,972元。			
7. 男生宿舍變電站高壓電纜地下化工程，工程管理費64,246元，依本案契約直接工程成本2,141,532元計算， $(2,141,532 \times 3\%) = 64,246$ ，本年度編列預算數0元，決算數62,762元。			
8. 113年校園無障礙人行道整修工程，工程管理費40,182元，依本案預算直接工程成本1,339,413元計算， $(1,339,413 \times 3\%) = 40,182$ ，本年度編列預算數0元，決算數5,106元。			
9. 綜合教學大樓8樓廁所整修統包工程，工程管理費66,525元，依本案預算直接工程成本2,217,509元計算， $(2,217,509 \times 3\%) = 66,525$ ，本年度編列預算數0元，決算數17,109元。			
10. 農環大樓2樓、10樓廁所整修統包工程，工程管理費89,710元，依本案預算直接工程成本2,990,321元計算， $(2,990,321 \times 3\%) = 89,710$ ，本年度編列預算數0元，決算數52,310元。			
11. 理學院智慧教室整修工程，工程管理費56,356元，依本案預算直接工程成本3,831,403元計算， $(3,831,403 \times 3\%) = 114,942$ ，惟因考量預算調整為56,356元，本年度編列預算數0元，決算數20,424元。			
12. 社管大樓9樓北側廁所整修工程，工程管理費81,677元，依本案契約直接工程成本2,722,559元計算， $(2,722,559 \times 3\%) = 81,677$ ，本年度編列預算數0元，決算數23,183元。			
13. 化材館國際會議廳內部修繕統包工程，工程管理費82,960元，依本案預算直接工程成本2,765,339元計算， $(2,765,339 \times 3\%) = 82,960$ ，本年度編列預算數0元，決算數20,498元。			
14. 生科大樓107教室整修工程，工程管理費38,927元，依本案預算直接工程成本1,297,567元計算， $(1,297,567 \times 3\%) = 38,927$ ，本年度編列預算數0元，決算數10,212元。			
15. 南投分部大學建置計畫，工程管理費19,953,568元，依本案各子計畫直接工程成本3,690,713,569元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (400,000,000 \times 0.7\%) + (3,190,713,569 \times 0.5\%) = 19,953,568$ ，本年度編列預算數0元，決算數2,067,713元。			
16. 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程工程管理費873,341元，本年度編列預算數0元，決算數188,971元：			
(1) 惠蓀林場植物方舟主體新建工程，工程管理費410,850元，依本案預算直接工程成本22,389,973元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (17,389,973 \times 1.5\%) = 410,850$ 元，本年度編列預算數0元，決算數0元。			
(2) 惠蓀林場植物方舟水土保持、廁所、景觀等附屬設施工程，工程管理費289,357元，依本案預算直接工程成本14,290,462元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (9,290,462 \times 1.5\%) = 289,357$ 元，本年度編列預算數0元，決算數188,971元。			
(3) 新化林場植物方舟計畫暫存場新建工程，工程管理費173,134元，依本案預算直接工程成本6,542,278元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (1,542,278 \times 1.5\%) = 173,134$ 元，本年度編列預算數0元，決算數0元。			

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明

國立中興大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起 迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
專案計畫	1,436,209,000			213,338,348				213,338,348	14.85
國立中興大學南 投分部大學城建 置計畫(112年至 116年)	1,436,209,000	本計畫係活 化中興新村 閒置國有房 地及宿舍， 於南核心建 立大學城校 園環境與機 能，案內共2 2個子計畫(含2案新建工 程)，配合進 駐單位需求 分年度建置 ，預計於116 年執行完成 。	112.01 116.12	213,338,348				213,338,348	14.85
一般建築及設備 計畫				60,281,256	490,215,000	160,763,000		711,259,256	
土地改良物			114.01 114.12		2,000,000		12,560,000	14,560,000	
土地改良物			114.01 114.12		2,000,000		12,560,000	14,560,000	
未完工程-土 地改良物			114.01 114.12						
房屋及建築			114.01 114.12	60,281,256	113,419,000	39,934,000	-7,620,000	206,014,256	
房屋及建築			114.01 114.12	60,281,256	113,419,000	39,934,000	-7,620,000	206,014,256	
未完工程-房 屋及建築			114.01 114.12						
機械及設備			114.01 114.12		299,026,000	101,304,000	-616,000	399,714,000	
機械及設備			114.01 114.12		299,026,000	101,304,000	-616,000	399,714,000	
訂購機件-機 械及設備			114.01 114.12						
預付工程及土 地款-機械及設 備			114.01 114.12						
交通及運輸設備			114.01 114.12		13,890,000	1,377,000	-2,900,000	12,367,000	
交通及運輸設 備			114.01 114.12		13,890,000	1,377,000	-2,900,000	12,367,000	
什項設備			114.01 114.12		61,880,000	18,148,000	-1,424,000	78,604,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
225,959,000	15.73	57,254,690	26.84	69,875,342	30.92	
225,959,000	15.73	57,254,690	26.84	69,875,342	30.92	因配合文化景觀保存審查較原定期程延後，設備採購為配合相關工程進度始得辦理，導致進度落後，上年度保留數156,083,658元辦理保留。
711,259,256		666,721,752	93.74	666,721,752	93.74	
14,560,000		14,556,601	99.98	14,556,601	99.98	調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000		1,555,532	10.68	1,555,532	10.68	
		13,001,069		13,001,069		
206,014,256		164,287,997	79.75	164,287,997	79.75	1.調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2.本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.興大方舟植物園新建工程因計畫變更致進度落後，上年度保留數41,187,931元辦理保留。
206,014,256		10,839,040	5.26	10,839,040	5.26	
		153,448,957		153,448,957		
399,714,000		398,292,114	99.64	398,292,114	99.64	1.調整數616,000元，係執行需要流出至土地改良物850,000元，交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,745,000元，循校內程序簽准補列預算。
399,714,000		378,731,779	94.75	378,731,779	94.75	
		16,500,335		16,500,335		
		3,060,000		3,060,000		
12,367,000		12,357,432	99.92	12,357,432	99.92	1.調整數2,900,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元及流出至機械及設備160,000元。 2.本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。
12,367,000		12,357,432	99.92	12,357,432	99.92	
78,604,000		77,227,608	98.25	77,227,608	98.25	1.調整數1,424,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元及流出至機械及設備74,000元。 2.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。

國立中興大學校務基金
 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
什項設備			114.01 114.12		61,880,000	18,148,000	-1,424,000	78,604,000	
合 計	1,436,209,000			273,619,604	490,215,000	160,763,000		924,597,604	64.38

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
78,604,000		77,227,608	98.25	77,227,608	98.25	
937,218,256	65.26	723,976,442	78.30	736,597,094	78.59	

國立中興大學校務基金 長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借（還）款 項 目	債 權 人	借款 年度	償還時間		截至上年 度 終 了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉 列短期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中 分行	107	111.10	127.09	6,123,108			5,750,000
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中 分行	110	114.10	130.10	1,448,859			912,000
小 計					7,571,967			6,662,000
二、長期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中 分行	107	111.10	127.09	81,711,945			
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中 分行	110	114.10	130.10	98,551,141			
小 計					180,263,086			
合 計					187,835,053			6,662,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
決算數				
5,749,752	6,332,700		6,706,056	1.本年度償還金額預算數5,750,000元，包含本年度奉准先行辦理金額77,000元，循校內程序簽准補列預算。 2.115年度應償還6,706,056元，調整6,332,700元為短期債務。
	5,367,661		6,816,520	1.本年度償還金額預算數912,000元，實際還款依合約約定辦理。 2.115年度應償還6,816,520元，調整5,367,661元為短期債務。
5,749,752	11,700,361		13,522,576	
		6,332,700	75,379,245	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於107年4月27日臺教高(三)字第1070050772號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於107年9月3日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.女宿誠軒114學年度住宿率約為97%，經檢討114年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.115年度將償還6,706,056元，調整6,332,700元為短期債務。
		5,367,661	93,183,480	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於110年6月23日臺教高(三)字第1100077832號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於110年10月25日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.男宿興大二村114學年度住宿率約為98%，經檢討114年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.115年度將償還6,816,520元，調整5,367,661元為短期債務。
		11,700,361	168,562,725	
5,749,752	11,700,361	11,700,361	182,085,301	

國立中興大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	15,740	3,266,513,000	15,899	3,366,570,723
大專院校	人	15,740	3,266,513,000	15,899	3,366,570,723

單位：新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
159	1.01	100,057,723	3.06	
159	1.01	100,057,723	3.06	

國立中興大學校務基金 基金數額增減明細表

中 華 民 國 114 年 度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	9,754,428,000	9,962,112,501	207,684,501	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	國庫現金增撥基金決算數較預算數增加422,343,861元，主要係： 1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加42,343,861元。 2. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第1130131520號函同意，增撥113年度南投分部大學城建置計畫保留款380,000,000元。
其他	3,000,000	147,586	-2,852,414	1. 依教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意，國立清華大學移撥財產至本校，增加基金82,846元。 2. 依教育部114年9月5日臺教秘(一)字第1140093655號函同意，國立臺灣大學移撥財產至本校，增加基金64,740元。
減：				
填補短絀	725,447,000	398,711,308	-326,735,692	
折減基金繳庫				
其他	3,000,000		-3,000,000	
期末基金數額	9,241,311,000	10,198,222,640	956,911,640	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
雷應科技股份有限公司	65,368,000	13,335,500	-11,681,529	13,421,200		
地天泰農業生技股份有限公司	250,000,000	25,000,000	-38,875,311	6,000,000		
漢鼎智慧科技股份有限公司	137,770,000	13,777,000	-9,591,963	420,000	10,000,000	10,000,000
加特福生物科技股份有限公司	90,895,200	9,089,520	-9,988,562	528,000		
優泥來股份有限公司	42,000,000	42,000,000	-28,963,512	10,552,000		
博府智造股份有限公司	25,000,000	250,000,000	-6,100,214	540,000		
展興生物科技股份有限公司	107,000,000	107,000,000	-10,234,412	1,494,000		
格雷迪奧股份有限公司	25,250,000	25,250,000	-3,932,046	3,180,000		
藥祇生醫股份有限公司	535,365,800	53,536,580	-80,875,760	407,530		203,600

附註：

本年度投資海外基金期初投資額(含評價)為141,270,494元，本期新增(含期末未實現評價餘紿)7,261,786元，期末投資額(含評價)為148,532,280元，配息4,445,607元。

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	13,421,200	6.29				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	6,000,000	2.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,420,000	10.31				1.本股票係107年技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另114年奉准先行辦理認購未上市上櫃股票1,000萬元，業經校務基金管理委員會會議審議通過。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	528,000	1.33				1.本股票係外界捐贈與本校。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,552,000	2.50				1.本股票係109年技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另於112年認購未上市上櫃股票1,000萬元。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	2.16				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,494,000	1.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,180,000	17.35				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
203,600	611,130	0.11				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立中興大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	300	234	-66	
職員	234	180	-54	
駐衛警	8	7	-1	
技工	34	30	-4	
工友	21	14	-7	
聘用	2	2	0	
約僱	1	1	0	
教師人員	942	788	-154	
教師	942	788	-154	
助教人員	37	34	-3	
助教	37	34	-3	
兼任人員	404	408	4	
兼任	404	408	4	
合 計	1,683	1,464	-219	

附註：

大學：

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金941,965,000元，決算數1,284,531,207元。包括：
 - (1)依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費29,606,000元；實際進用行政人員41人，決算數31,920,157元。
 - (2)依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員325人，預算編列經費206,631,000元；實際進用行政人員457人，決算數367,125,037元。
 - (3)依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費128,520,000元；實際進用博士後研究員149人，決算數216,138,940元。
 - (4)依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等710人，預算編列經費416,205,000元；實際進用專任研究人員等582人，決算數496,860,484元。
 - (5)依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數1,293,487元、專任助理88人，決算數60,080,390元、博士後研究員10人，決算數9,574,511元及專案教師(含客座教授)等20人，決算數9,924,544元，以上決算數共計80,872,932元。
 - (6)學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,841,379元，約884人。
 - (7)附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算編列經費53,187,000元，實際進用132人，決算數61,627,474元；應業務需要預計進用臨時人員92人，預算編列經費11,115,000元，實際進用120人，決算數14,983,294元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,438,940元、臨時人員15人，決算數3,722,570元。
2. 外包費預算編列63,720,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,200人，決算數89,029,183元，約3,201人。

研究學院：

1. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金33,445,000元，決算數19,348,160元，包括：
 - (1)依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費13,363,000元，實際進用專案教師8人，決算數9,525,775元。

國立中興大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項	目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備	註

(2)依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理27人與兼任教學及研究助理8人，預算編列經費20,082,000元，實際進用行政人員4人、博士後研究員1人、專任助理13人及臨時人員1人，決算數9,822,385元。

2.外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數1,031,566元，約41人。

國立中興大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,557,773,000	1,571,000	14,057,000	1,399,000	208,597,000	135,065,000	
勞務成本	9,620,000		480,000	957,000	2,782,000	2,480,000	
正式人員	9,620,000		480,000	957,000	2,782,000	2,480,000	
兼任人員							
銷貨成本			460,000				
正式人員			460,000				
兼任人員							
教學成本	1,349,839,000		500,000		155,253,000	109,404,000	
正式人員	1,349,839,000		500,000		155,253,000	109,404,000	
兼任人員							
醫療成本		1,571,000	120,000		210,000	100,000	
聘僱人員		1,571,000	120,000		210,000	100,000	
兼任人員							
管理及總務費用	198,314,000		11,697,000	442,000	50,352,000	23,081,000	
正式人員	198,314,000		11,697,000	442,000	50,352,000	23,081,000	
兼任人員							
其他業務外費用			800,000				
正式人員			800,000				
兼任人員							
合 計	1,557,773,000	1,571,000	14,057,000	1,399,000	208,597,000	135,065,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
156,404,000	30,000	2,074,896,000	265,394,000	2,340,290,000
2,077,000		18,396,000	500,000	18,896,000
2,077,000		18,396,000		18,396,000
			500,000	500,000
		460,000	216,000	676,000
		460,000		460,000
			216,000	216,000
124,515,000		1,739,511,000	262,178,000	2,001,689,000
124,515,000		1,739,511,000		1,739,511,000
			262,178,000	262,178,000
307,000		2,308,000	1,000,000	3,308,000
307,000		2,308,000		2,308,000
			1,000,000	1,000,000
29,505,000	30,000	313,421,000	500,000	313,921,000
29,505,000	30,000	313,421,000		313,421,000
			500,000	500,000
		800,000	1,000,000	1,800,000
		800,000		800,000
			1,000,000	1,000,000
156,404,000	30,000	2,074,896,000	265,394,000	2,340,290,000

國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,490,623,527	1,672,524	8,883,415	1,103,550	196,154,965	129,582,181	
勞務成本	7,485,042		384,283	654,846	1,998,013	476,808	
正式人員	7,485,042		384,283	654,846	1,998,013	476,808	
兼任人員							
銷貨成本							
正式人員							
兼任人員							
教學成本	1,295,945,198		141,600		145,866,725	106,031,466	
正式人員	1,295,945,198		141,600		145,866,725	106,031,466	
兼任人員							
醫療成本		1,672,524			203,878	101,088	
聘僱人員		1,672,524			203,878	101,088	
兼任人員							
管理及總務費用	187,193,287		8,224,485	448,704	48,086,349	22,972,819	
正式人員	187,193,287		8,224,485	448,704	48,086,349	22,972,819	
兼任人員							
其他業務外費用			133,047				
正式人員			133,047				
兼任人員							
合 計	1,490,623,527	1,672,524	8,883,415	1,103,550	196,154,965	129,582,181	

附註：

大學：

1. 本校負擔兼任人員補充保費10,283,055元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算208,291,000元，決算數195,993,430元，包括：
 - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預計發給1,277人，預算編列182,086,000元，實際發給1,081人，決算數170,186,508元。
 - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」預計發給297人，預算編列26,205,000元，實際發給264人，決算數25,806,922元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金941,965,000元，決算數1,284,531,207元。

包括：

 - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費29,606,000元；實際進用行政人員41人，決算數31,920,157元。
 - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員325人，預算編列經費206,631,000元；實際進用行政人員457人，決算數367,125,037元。
 - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費128,520,000元；實際進用博士後研究員149人，決算數216,138,940元。
 - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等710人，預算編列經費416,205,000元；實際進用專任研究人員等582人，決算數496,860,484元。
 - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數1,293,487元、專任助理88人，決算數60,080,390元、博士後研究員10人，決算數9,574,511元及專案教師(含客座教授)等20人，決算數9,924,544元，以上決算數共計80,872,932元。
 - (6) 學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,841,379元，約884人。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
140,424,170	20,328	1,968,464,660	340,653,460	2,309,118,120
1,145,995		12,144,987	444,648	12,589,635
1,145,995		12,144,987		12,144,987
			444,648	444,648
			382,836	382,836
			382,836	382,836
113,158,076		1,661,143,065	337,479,875	1,998,622,940
113,158,076		1,661,143,065		1,661,143,065
			337,479,875	337,479,875
264,112		2,241,602	989,909	3,231,511
264,112		2,241,602		2,241,602
			989,909	989,909
25,855,987	20,328	292,801,959	507,916	293,309,875
25,855,987	20,328	292,801,959		292,801,959
			507,916	507,916
		133,047	848,276	981,323
		133,047		133,047
			848,276	848,276
140,424,170	20,328	1,968,464,660	340,653,460	2,309,118,120

國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

(7)附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算編列經費53,187,000元，實際進用132人，決算數61,627,474元；應業務需要預計進用臨時人員92人，預算編列經費11,115,000元，實際進用120人，決算數14,983,294元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,438,940元、臨時人員15人，決算數3,722,570元。

4. 外包費預算編列63,720,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,200人，決算數89,029,183元，約3,201人。

研究學院：

1. 本學院負擔兼任人員補充保費123,365元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員費用」欄。
2. 「獎金」依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預算編列306,000元，決算數161,535元。
3. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金33,445,000元，決算數19,348,160元，包括：
 - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費13,363,000元，實際進用專案教師8人，決算數9,525,775元。
 - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理27人與兼任教學及研究助理8人，預算編列經費20,082,000元，實際進用行政人員4人、博士後研究員1人、專任助理13人及臨時人員1人，決算數9,822,385元。
4. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數1,031,566元，約41人。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計

國立中興大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

附註：

- 1.管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車2輛、客貨兩用車1輛、中型客車1輛及小客車1輛。
- 2.其他車輛：本年度應業務實際需要，增購公務機車3輛，報廢小貨車1輛、公務機車3輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車2輛、小貨車7輛、大貨車1輛、客貨兩用車14輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金 所屬分決算收支概況表

中華民國114年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業務成本 與 費 用	業務賸餘 (短絀)	業務外 收 入
中興大學校務基金 (大學)	6,165,910,659	6,646,734,929	-480,824,270	463,322,579
中興大學林場校務基金	225,077,935	281,721,261	-56,643,326	33,082,443
研究學院校務基金	77,098,049	70,228,043	6,870,006	28,815,362
合 計	6,468,086,643	6,998,684,233	-530,597,590	525,220,384

單位：新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
170,813,980	292,508,599	-188,315,671
3,117,132	29,965,311	-26,678,015
	28,815,362	35,685,368
173,931,112	351,289,272	-179,308,318

國立中興大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,846,092,000	494,198,000	2,340,290,000	1,795,450,003
正式員額薪資	1,327,327,000	230,446,000	1,557,773,000	1,313,284,297
聘僱及兼職人員薪資	36,758,000	230,207,000	266,965,000	45,289,661
加(夜)班費	12,657,000	1,400,000	14,057,000	1,325,977
津貼	1,399,000		1,399,000	919,958
獎金	208,387,000	210,000	208,597,000	188,400,462
退休及卹償金	131,865,000	3,200,000	135,065,000	116,173,597
福利費	127,699,000	28,705,000	156,404,000	130,045,697
提繳費		30,000	30,000	10,354
服務費用	229,984,000	1,517,762,000	1,747,746,000	339,564,944
水電費	960,000	187,143,000	188,103,000	23,851,837
郵電費	1,320,000	12,114,000	13,434,000	568,471
旅運費	24,869,000	62,379,000	87,248,000	20,614,779
印刷裝訂及公告費	5,760,000	24,010,000	29,770,000	6,457,110
修理保養及保固費	16,262,000	103,229,000	119,491,000	15,844,502
保險費	1,000,000	5,864,000	6,864,000	1,803,156
一般服務費	129,112,000	917,985,000	1,047,097,000	189,299,534
專業服務費	48,151,000	194,308,000	242,459,000	80,886,805
公關慰勞費		1,900,000	1,900,000	
推展費	2,550,000	8,830,000	11,380,000	238,750
材料及用品費	116,895,000	523,639,000	640,534,000	105,476,685
使用材料費	6,870,000	22,364,000	29,234,000	8,989,681
用品消耗	110,025,000	467,970,000	577,995,000	96,487,004
商品及醫療用品		33,305,000	33,305,000	
租金與利息	58,535,000	66,607,000	125,142,000	35,543,861
地租及水租	2,100,000	12,725,000	14,825,000	1,377,477
房租	1,108,000	12,723,000	13,831,000	2,372,445
機器租金	46,857,000	29,558,000	76,415,000	21,024,622
交通及運輸設備租金	3,850,000	8,865,000	12,715,000	5,251,577
什項設備租金	1,450,000	2,736,000	4,186,000	2,105,249
利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491
折舊、折耗及攤銷	717,066,000	402,990,000	1,120,056,000	570,698,294
不動產、廠房及設備折舊	352,811,000	347,626,000	700,437,000	331,608,436
其他折舊性資產折舊	68,250,000		68,250,000	66,558,007
攤銷	296,005,000	55,364,000	351,369,000	172,531,851
稅捐與規費（強制費）		13,831,000	13,831,000	406,936
土地稅		505,000	505,000	
房屋稅		860,000	860,000	
消費與行為稅		9,978,000	9,978,000	
規 費		2,488,000	2,488,000	406,936
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	191,136,000	349,692,000	540,828,000	315,718,916
會費	500,000	1,950,000	2,450,000	713,304
捐助、補助與獎助	178,486,000	324,312,000	502,798,000	291,956,804

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
513,668,117	2,309,118,120	-31,171,880	-1.33
177,339,230	1,490,623,527	-67,149,473	-4.31
286,629,903	331,919,564	64,954,564	24.33
7,557,438	8,883,415	-5,173,585	-36.80
183,592	1,103,550	-295,450	-21.12
7,754,503	196,154,965	-12,442,035	-5.96
13,408,584	129,582,181	-5,482,819	-4.06
20,784,893	150,830,590	-5,573,410	-3.56
9,974	20,328	-9,672	-32.24
2,032,123,501	2,371,688,445	623,942,445	35.70
171,416,037	195,267,874	7,164,874	3.81
10,122,146	10,690,617	-2,743,383	-20.42
110,405,608	131,020,387	43,772,387	50.17
24,011,706	30,468,816	698,816	2.35
145,659,238	161,503,740	42,012,740	35.16
8,366,902	10,170,058	3,306,058	48.17
1,215,702,567	1,405,002,101	357,905,101	34.18
343,763,843	424,650,648	182,191,648	75.14
1,156,193	1,156,193	-743,807	-39.15
1,519,261	1,758,011	-9,621,989	-84.55
565,745,420	671,222,105	30,688,105	4.79
21,268,254	30,257,935	1,023,935	3.50
507,988,762	604,475,766	26,480,766	4.58
36,488,404	36,488,404	3,183,404	9.56
147,700,876	183,244,737	58,102,737	46.43
9,560,327	10,937,804	-3,887,196	-26.22
18,968,876	21,341,321	7,510,321	54.30
95,045,256	116,069,878	39,654,878	51.89
17,324,618	22,576,195	9,861,195	77.56
6,801,799	8,907,048	4,721,048	112.78
	3,412,491	242,491	7.65
349,572,033	920,270,327	-199,785,673	-17.84
320,596,307	652,204,743	-48,232,257	-6.89
	66,558,007	-1,691,993	-2.48
28,975,726	201,507,577	-149,861,423	-42.65
15,350,147	15,757,083	1,926,083	13.93
146,017	146,017	-358,983	-71.09
939,677	939,677	79,677	9.26
11,025,009	11,025,009	1,047,009	10.49
3,239,444	3,646,380	1,158,380	46.56
378,400,125	694,119,041	153,291,041	28.34
2,331,625	3,044,929	594,929	24.28
342,714,427	634,671,231	131,873,231	26.23

國立中興大學校務基金 各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	1,550,000	15,430,000	16,980,000	4,006,761
競賽及交流活動費	10,600,000	8,000,000	18,600,000	19,042,047
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				215,969
其他費用				215,969
合 計	3,159,708,000	3,368,719,000	6,528,427,000	3,163,075,608

附註：大陸地區旅費預算數2,954,000元，決算數2,823,529元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
24,228,383	28,235,144	11,255,144	66.28
9,125,690	28,167,737	9,567,737	51.44
2,385,658	2,385,658	2,385,658	--
2,385,658	2,385,658	2,385,658	--
4,593,860	4,809,829	4,809,829	--
4,593,860	4,809,829	4,809,829	--
4,009,539,737	7,172,615,345	644,188,345	9.87

國立中興大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	20,050,000	40,033,000	60,083,000	14,865,903
國外旅費	17,500,000	29,303,000	46,803,000	14,627,153
公共關係費		1,625,000	1,625,000	
員工慰勞費		275,000	275,000	
推展費	2,550,000	8,830,000	11,380,000	238,750
統計所需項目	152,584,000	974,052,000	1,126,636,000	200,569,749
宿舍電費		11,871,000	11,871,000	
宿舍水費		1,873,000	1,873,000	
宿舍修護費		13,417,000	13,417,000	
義（志）工服務費		480,000	480,000	
計時與計件人員酬金	127,162,000	848,248,000	975,410,000	172,923,720
專技人員酬金		1,070,000	1,070,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	24,642,000	48,108,000	72,750,000	27,044,733
商品		24,300,000	24,300,000	
一般土地租金		4,115,000	4,115,000	
宿舍折舊	780,000	20,570,000	21,350,000	601,296
關稅				
貨物稅				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
70,686,870	85,552,773	25,469,773	42.39	
68,011,416	82,638,569	35,835,569	76.57	國外旅費預算數46,803,000元，決算數82,638,569元，主要係教育部及國科會補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討會、訪問等。
1,032,078	1,032,078	-592,922	-36.49	公共關係費預算數1,625,000元，決算數1,032,078元，係應實際業務需要撙節支出。
124,115	124,115	-150,885	-54.87	員工慰勞費預算數275,000元，決算數124,115元，係應實際業務需要撙節支出。
1,519,261	1,758,011	-9,621,989	-84.55	推展費預算數11,380,000元，決算數1,758,011元，主要係辦理招生推展及應實際業務需要撙節支出。
1,297,475,838	1,498,045,587	371,409,587	32.97	
29,618,270	29,618,270	17,747,270	149.50	
1,470,546	1,470,546	-402,454	-21.49	
13,491,954	13,491,954	74,954	0.56	
486,600	486,600	6,600	1.38	
1,130,955,647	1,303,879,367	328,469,367	33.68	
1,877,146	1,877,146	807,146	75.43	
68,196,968	95,241,701	22,491,701	30.92	
28,481,239	28,481,239	4,181,239	17.21	
4,083,351	4,083,351	-31,649	-0.77	
18,791,346	19,392,642	-1,957,358	-9.17	
19,805	19,805	19,805	--	
2,966	2,966	2,966	--	

國立中興大學校務基金(大學)

國立中興大學校務基金(大學)114 年度附屬單位決算

目 次

甲、總說明

(1) 總說明	1-1

乙、主要表

(1) 收支餘絀表	1-26
(2) 餘絀撥補表	1-32
(3) 現金流量表	1-34
(4) 平衡表	1-38

丙、附屬表

(1) 業務收入明細表	1-43
(2) 勞務成本明細表	1-46
(3) 銷貨成本明細表	1-50
(4) 教學成本明細表	1-52
(5) 醫療成本明細表	1-60
(6) 其他業務成本明細表	1-64
(7) 管理及總務費用明細表	1-66
(8) 研究發展及訓練費用明細表	1-70
(9) 其他業務費用明細表	1-72
(10) 財務費用明細表	1-74
(11) 其他業務外費用明細表	1-76
(12) 資產折舊明細表	1-80
(13) 資產報廢明細表	1-82
(14) 公庫撥補款明細表	1-84
(15) 固定資產建設改良擴充明細表	1-86
(16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-94
(17) 長期債務舉借與償還明細表	1-98
(18) 主要營運項目執行績效摘要表	1-100
(19) 基金數額增減明細表	1-102
(20) 資金轉投資及其餘絀明細表	1-104
(21) 員工人數彙計表	1-106
(22) 用人費用彙計表	1-108
(23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-114
(24) 各項費用彙計表	1-116
(25) 管制性項目及統計所需項目比較表	1-120

國立中興大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 教學業務之提升

1. 培育高等教育人才，並提升經文不利學生升讀大學機會

(1) 提升就學穩定度：本校 114 學年度第 1 學期之全校學生人數（不含休學）為 15,712 人，較 113 學年度同期增加。為持續提升學生留校就讀意願，本校針對學生主要休學原因，積極推動多元支持措施，包括強化關懷與學習輔導機制、拓展跨領域學習管道（如領域模組、跨域專長、院學士及校學士學位等），並設置學習規劃導師制度，以提供學生更多元的學習選擇及相關諮詢服務，協助學生安心就讀與適性學習。未來亦將持續優化相關措施，以穩定學生就學狀況，落實大學社會責任。

(2) 增進社經地位不利學生升學機會，辦理優先入學方案措施如下：

A. 「大學申請入學」管道：

① 鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，114 學年度共計 41 學系(組)參與，提供 64 個優待名額。

② 增設『興翼招生組』，114 學年度共計 41 學系(組)參與，提供 56 個優待名額。

B. 「特殊選才」管道：114 學年度共提供 24 個名額，招收經濟不利及具不同教育資歷之學生，提升入學就讀機會。

2. 落實教育扎根

(1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至 114 年度，加入學校共計 85 所，包含國內學校 57 所、馬來西亞中學 22 所、印尼 1 所及香港中學 5 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。

(2) 提供高中生認識大學之機會：114 年度辦理「中興講堂」專題演講 67 場次、接待高中到校參訪活動 42 場次，並參與高中舉辦之大學博覽會 24 場次，協助高中生提前認識本校學系特色與學習資源，進而提升就讀意願，達成雙贏目標。

(3) 深化與附中及策略聯盟高中之合作：

A. 114 年持續辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，以促進教師專業成長與學生適性發展為目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。其中協助興大附中辦理「興附大學堂」適性探索學習活動，共分三梯次實施，每梯次約有 500 位高一學生參與，活動反應良好，具體成效顯著。

B. 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程、至各領域實驗室進行專題研究。透過資源共享與教學銜接，共同培育優秀科學人才。

(4) 開設大學先修課程：

A. 於 114 年持續開設暑期微積分(一)線上先修課程，提供學生彈性自主學習機會，共 449 位學生報名線上學習，其中 218 位參加考試，並計有 45 位學生通過測驗取得學分抵免。

- B. 開設線上預修科普課程，提供高中生於課餘時間先修大學課程，以豐富學習歷程並提前銜接高等教育。本課程開放策略聯盟高中學生申請，並以經濟不利學生優先選讀。114 年共開設 39 門課程，共 2,046 人次高中生報名，922 位通過課程，其中 43 位為經濟不利學生。
- (5) 辦理招生專業化發展講座：114 年度共舉辦 9 場說明會及培訓講座，邀請大學教授與高中師長分享學習歷程檔案審閱、108 課綱實施影響、選系行為趨勢及校務研究於招生策略之應用等主題，透過與學系主任、評分員及種子教師之交流，協助學系優化招生評估標準及流程，提升選才效能。
- (6) 辦理高中端諮詢與交流活動：114 年度協助學系辦理 39 場學系高中端與大學端交流及諮詢座談活動，促進教學理念與實務經驗之分享，強化高中與大學間溝通合作，並深化招生與教育推動之協作基礎。

3. 促進教學優質化

(1) 提升全校語文教學：

A. 推動議題導向與數位用之多元敘事能力課程推動計畫：

- ①114 年度共舉辦 20 場作家及藝術工作者講座。
- ②舉辦大一閱讀心得寫作比賽，並將得獎作品彙編成《興悅讀》，辦理教學成果發表會。
- ③舉辦大學國文學生作業展，鼓勵學生觀摩學習；並舉辦 6 場短講暨簡報比賽，強化學生蒐集資料、推論辯證、書寫論述、口語表達及時間掌控能力。
- ④舉辦 8 場教師社群活動及 8 場教學助理社群活動，促進教案研擬、教材共備與教學互動。
- ⑤持續優化「中文閱讀能力評量題庫」，以檢測學生學習成效，113 學年度第二學期後測學生人數 1,778 人、114 學年度第一學期前測學生人數 1,815 人，到考率均達 97% 以上。

B. 提供優質英語學習環境：開設「英語智囊團」，聘請具 CEFR B2 以上英語檢定證照之學生擔任小老師，提供英語學習問題解答及英檢準備策略等諮詢服務，114 年遴選 16 位小老師，提供服務時數共 311 小時，輔導 48 位學生，滿意度達 96%。「語言密客室」114 年邀請來自日本、獅子山、菲律賓及越南之外籍生擔任主持人，涵蓋日語、法語，塔加洛語及越南語，每週設計不同主題，並以全英語方式引導討論與進行語言交換活動，滿意度達 97%。

C. 強化英外語教學機制：

- ①114 年辦理 113 學年度第二學期大一英文檢定測驗，應考人數 1,443 人；辦理 114 學年度第一學期大一英文前測，應考人數 1,560 人，合計 3,003 人參加。針對大二以上學生舉辦 12 場校內英文檢定考試，另開設 7 班「英文能力檢定及輔導」課程，協助低成就學生提升英文能力。
- ②每學年度第一學期開設多益、托福及雅思口說與寫作英檢工作坊；第二學期開設多益、雅思及托福 iBT 聽力與閱讀「英檢工作坊」，114 年修課人數計 124 人。
- ③114 學年第 1 學期辦理第二外語講座—日本文化祭典，特別邀請日文老師橋本擔任講師，透過介紹日本傳統文化祭典特色及安排體驗活動等，引導學生深入瞭解日本文化的傳承與變遷，共計 75 人參與。另於 113 學年度

第二學期共開設 32 班第二外語課程，114 學年度第一學期共開設 31 班第二外語課程，提升學生語言能力與跨文化素養。

D. 提升學生參與英語能力檢定：

- ①推動「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，鼓勵學生參與具公信力且多元之英語能力檢定，並針對聽、說、讀、寫四項能力測驗均達一定標準者予以獎勵，另新增「EMI 修課獎勵」，114 年共補助 143 人。
- ②經分析學生參與英檢意願，多係為達本校英文能力畢業標準，而僅選擇聽讀測驗，致參與四項能力測驗之人數及達標者略低於原訂目標值。因應此一情形，除持續透過通識英文課程入班宣導外，並新購 Speak AI 口說練習軟體，提供學生更多元之學習資源，以逐步提升學生參與英語四項能力測驗之意願。

E. 提供英語自學線上資源與硬體設備環境：持續開放「英語自學暨檢定中心」，提供學生良好的英語自主學習環境，並搭配 MyET 英語口說練習軟體（線上學習資源）及競賽活動，114 年度課程使用次數達 1,460 次，有效提升學生英語口說練習動機。

F. 雙語推廣活動：邀請校內外學者專家、具實務經驗之教師與業界講者，以座談會及工作坊等多元形式，分享 EMI 全英語授課、ESAP 專業學術英語、課室溝通策略及 AI 工具運用等主題，協助教師與學生強化雙語教學與學習知能。114 年度共計辦理 21 場雙語教學與學術英語相關之專業成長活動。

(2) 推動全英語授課 (EMI) 課程：為促進國際化、培養學生具備專業英語應用能力，本校透過授課鐘點加乘、授課補助、教材補助、優良 EMITA 獎勵等措施，鼓勵教師開設 EMI 課程，114 年全校總計開設 EMI 全英語授課課程（不含語言學習課）達 628 門。

(3) 推動專業導向英語課程：為利銜接 EMI 課程教學，鼓勵各領域教師發展專業學術英文 (English for Specific Purposes, ESAP) 課程並提供獎勵補助，114 年度除語言中心開設之學術型通識英文課程外，全校共開設一般型及專業型 ESAP 課程 33 門。

(4) 推動科技融入教學：114 年度共計辦理 10 場數位教學知能研習，內容涵蓋校內數位資源介紹、開放式電子書 (Open Textbook) 融入翻轉教室、AR/VR 教材製作、AI 時代的翻轉教室、教師角色變遷等，協助教師強化科技融入教學之實務能力。另共計有 35 位教師（數位深耕 20 位+台綜大 9 位+高教深耕 6 位）具備磨課師、翻轉教學或開放式課程實施經驗。

(5) 實施教師教學獎勵措施：114 學年度共遴選「教學特優 I」教師 3 名及「教學特優 II」教師 7 名；另辦理 113 學年度【興人師獎】遴選活動，由學生直接票選，共計選出 13 位得獎教師，以肯定教師教學投入與教學成效。

(6) 增進教師教學知能：

A. 規劃教學知能研習活動：114 年度共舉辦 37 場次教學知能研習，內容涵蓋教學經驗分享、教學實踐研究計畫撰寫工作坊、AI 融入課程大綱與教學設計、班級經營、學習評量、學習動機等教學知能主題，協助教師精進教學知能與教學技巧。

B. 強化教師教學支持系統：114 年度共計 25 位教師擔任召集人組成教師社群，各社群依其教學發展目標規劃多元交流與成長活動，促進教師間經驗分享與教學精進。

- C. 辦理全英語授課(EMI)師培課程：針對尚未參與研習之教師(含新進教師)，持續推動全額補助參與全英語授課(EMI)培訓課程，114 年共計 40 位教師完成培訓並取得證書。經分析教師參與人數及意願，係因應教育部雙語政策，EMI 師培課程改以 6 個 EMI 教學資源中心(含本校)所辦理之「EMI 教學增能課程」為主，課程內容調整為較高時數之密集培訓並納入教學演示，教師需投入較多時間進行學習與準備，爰影響部分教師參與進度。後續將持續強化課程資訊宣導、主動通知新進教師，並追蹤各單位參與情形，逐步擴大教師參與規模，穩健推動本校雙語教學專業發展。
- D. 實施「跨領域觀課教師社群」獎勵措施：配合教育部「大專校院雙語化學習計畫」之觀課機制，透過「跨領域觀課教師社群」與「跨校觀課媒合」雙軌方式推動 EMI 觀課，促進不同專業領域及校際教師進行 EMI 教學觀摩與交流，114 年度共計舉辦 11 場觀課活動，參與人次達 37 人次。
- (7) 辦理惠蓀及通識講座：為拓展學生學習視野，114 年度共辦理「惠蓀講座」7 場次，邀請國內外各領域傑出學者專家蒞校演講，參與人數約計 1,594 人次(含實體出席 811 人次及線上觀看 783 人次)；另辦理「通識講座」7 場，參與人數共 597 人次。未來將持續廣發通知，鼓勵各單位申請辦理，並加強校內外宣傳，以提升講座參與效益。
- (8) 推行通識微型與線上課程：
- A. 通識微型課程：課程內容著重實作演練，提供學生動手實作與情境式學習機會，114 年度共開設六大主題計 167 班微型課程，參與人數 3,766 人次(含寒假加開課程)。因應學期週次彈性調整，未來並將研議學生募課制度，提升學生修課彈性與參與意願。
- B. 線上通識課程：持續推動「興通識 Online」線上課程，每門課程 3 至 6 小時，學生完成學習並通過測驗者，可累積自主學習點數，並折抵至多 4 學分。自 110 學年度第 2 學期推動以來，修課人數穩定成長，截至 114 年已開設 40 門課程，修讀人次約計 4,471 人次，課程內容涵蓋多元領域、結合生活議題，並透過教學評量機制持續精進課程品質與學習成效。

4. 促進學習適性化

- (1) 強化學習輔導措施：
- A. 基礎學科學習諮詢服務：學期間安排成績優秀之小老師於圖書館閱覽坊駐點，提供微積分、會計學、經濟學、物理化學、工程數學、普通化學等科目學習諮詢輔導，114 年度服務計 173 人次，課業問題解決滿意度平均達 4.91 分。
- B. 學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供課業輔導資源，114 年度提供計 1,417 課輔人次，累計課輔時數 5,224 小時。
- (2) 持續強化課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，114 年度共補助校院級課程 619 門，教學助理 632 人次。另辦理優良 TA 遴選，114 年度上半年共選拔出 3 名特優 TA 及 12 名優良 TA；114 年度下半年共選拔 5 名特優 TA 及 10 名優良 TA，以獎勵其優良表現。

- (3) 鼓勵學生發展創發團隊：114 年度辦理學生創發學習計畫，核定補助 91 組創發團隊，培養學生團隊合作、創意思考與問題解決能力。
- (4) 推動學生跨領域學習：
- A. 辦理跨領域市集：114 年 5 月及 11 月各辦理 1 場跨領域市集活動，分別設置 22 個與 25 個跨領域學分學程展區，透過互動體驗與闖關活動，增進學生對跨領域學習之認識，同時新增展區宣傳院學士及校學士學位學習制度，累計參與人次 349 人。
 - B. 拓展跨域學習環境：自 113 學年度第 2 學期起，經校課程委員會審議通過設立 15 個領域模組、10 個跨領域學分學程（含微學分學程）、6 個學系為跨域專長修改畢業條件，並新增 5 組跨域專長課程。
 - C. 學習規劃導師制度：114 學年度由各院、系、所、學位學程遴薦共 131 位教師組成學習規劃導師群，提供學生專業學術諮詢與跨領域學習指導；並辦理 2 場午餐交流會、2 場學習規劃導師研習及 1 場跨領域學習（學生專場），共 148 人次教職員生參加。
 - D. 學習規劃諮詢服務：自 113 學年度第 2 學期起聘任 2 名專任學習規劃師，提供學生諮詢服務，迄今完成 45 件學習規劃諮詢，學生滿意度平均 4.85 分（滿分 5 分）。114 年度建置學習規劃諮詢服務網頁及推廣文宣，並於教務處跨領域學習網站設置專頁，以利學生查詢跨領域學習資源及申請管道。
- (5) 擴大暑期彈性授課：為提供學生額外學習機會，113 學年度共開設 26 門暑修課程，其中 14 門課程達成班條件，符合修習資格學生計 325 人次。
- (6) 雙語自主學習學生社群：以「學生自主參與」與「全英語交流」為核心，促進本國生與外籍生分組討論真實議題，培養英語溝通能力、獨立思考及跨文化素養。具體措施包含「雙語自主學習學生社群」共補助 8 組，鼓勵課後自主學習與團隊合作；「英語口說俱樂部」共補助 4 組，邀請英語流利之外籍生帶領，結合 SDGs 與設計思考，引導學生進行討論與創意發想，提升口語表達能力與跨文化交流經驗。

5. 落實自我評鑑制度化

- (1) 辦理第四週期教學單位自我評鑑：本校第四週期教學單位自我評鑑「自辦品保機制實施計畫」獲財團法人高等教育評鑑中心基金會認定後，教務處及各受評單位業依作業時程表，共同進行「自我評鑑」及「實地訪評前置作業」，並預定於 115 年 1 月至 3 月完成實地訪評。
- (2) 持續辦理評鑑研習講座：114 年度已辦理 4 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養與知能，並加以宣導說明本週期教學單位自我評鑑相關作業流程。

(二) 學生事務工作之提升

1. 改善學生住宿環境

- (1) 利用教育部補助改善宿舍公共空間：男生宿舍改造計畫 RE-GROUND 第一期教育部於 112 年 6 月 7 日核准，總經費 9,623 萬 4,698 元，教育部補助 4,620 萬元。114 年 6 月提報第 1 期計畫差異分析，經雲科團隊至本校輔導後，後續辦理方式將以教育部 113 年 1 月 15 日臺教高(三)字第 1130130574 號函核定之學

生宿舍整體改善計畫書定稿本為版本，以「差異分析」方式縮減範圍並排除無法執行項目，俾利計畫繼續推動。

- (2) 住宿輔導組於 114 年 5 月至 11 月間，配合學生住宿生活與校務發展需求，規劃辦理涵蓋職涯探索、手作體驗、節慶交流、國際交流住宿支援及重要政策溝通等多元活動。期間完成國際研習團體及專案課程學員住宿安排，辦理 114 學年度新生入住作業，並透過「認識百工百業」、職涯講座、手作體驗、生活技能及安全教育課程，豐富住宿生活內涵。同時召開宿舍發展說明會，向住宿生說明冷氣設備汰換、宿費調整及宿舍轉型等重要政策。整體執行成果有助於提升住宿服務品質、促進學生多元學習與生活適應，達成預期行政與輔導效益。
- (3) 本期宿舍修繕及設備改善工程，係以提升住宿安全、改善生活機能及強化能源管理效益為核心，統籌規劃並分階段執行。女生宿舍透過公共區域油漆美化、排風系統改善、水壓強化及病媒防治等工程，有效提升公共空間使用品質與環境衛生；同時汰換老舊飲水機 12 台、增設微波爐 4 台及公共廚房、交誼空間與大型冰箱設備，提升設施使用效率並減少設備故障維修成本。男生宿舍完成冷氣設備汰換 151 台及各棟獨立電錶設置，有助於提升用電效能與後續能源管理精準度；另增設微波爐、公共設施及出入口遮雨棚，改善生活便利性與使用安全，並設置 YouBike 車位 37 格，強化校園交通服務效益。興大二村則透過加裝寢室捲簾、更新變頻式加壓泵及設置 YouBike 車位 28 格，提升住宿舒適度、設備穩定性及節能效益。整體經費運用集中於高使用率及關鍵設施項目，達成降低維護成本、延長設備使用年限及提升住宿服務品質之預期成效。
- (4) 提供租屋網租屋資訊計有 388 筆，配合全民國防教育課程時機及全校電子郵件通知，宣導校外賃居安全注意及一氧化碳中毒防範，提升學生校外租屋自我安全環境檢查能力；另藉由中區六校聯合租屋訪視，結合臺中市政府建管、消防單位進行校外租屋大型學舍訪視及教育部「賃居處所評核表」訪評，強化學生租屋安全注意事項及環境安全。

2. 完善學生就學扶助

- (1) 辦理校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、勤學獎助學金、助學功德金、興翼獎學金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度共計發放校內獎學金 490 人次，總金額為 1,066 萬 8,884 元。
- (2) 依教育部各項減免辦法規定辦理學雜費減免，可減免金額由學費之 3/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,672 人次，總金額為 2,972 萬 7,652 元。
- (3) 辦理大專弱勢學生助學計畫生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，協助弱勢學生安心就學，本年度生活助學金發放 4,332 人次，總金額 2,599 萬 2,000 元。
- (4) 積極協助各類學生，辦理各項學生獎助學金：
 - A. 研究生獎學金(不含助學金)計 6,288 人次領取，總金額 4,085 萬 4,747 元。
 - B. 研究生助學金(兼任行政助理部分)計約 488 人次領取，總支應金額約計 429 萬 7,976 元。
 - C. 114 年度僑生專屬獎助學金共發放 145 人次，發放總金額 229 萬 9,265 元。
 - D. 為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理書卷獎，計 894 人次領取，總金額 268 萬 2,000 元。

- E. 為鼓勵身心障礙學生向學，提供「特殊教育學生獎補助學金」，計 63 人次領取，金額共 120 萬 8,000 元。
- F. 師資培育助學金計 100 人次領取，金額共 58 萬 8,132 元。
- G. 獎勵學生參與全國性及世界級競賽，成績優異，為校爭光，總計 6 人獲獎，獎勵金 10 萬 5,000 元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故導致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計共協助 42 名學生，核發急難慰助金 97 萬元。
- (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及國科會人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵約 189 篇論文，獎勵金總額 348 萬 7,167 元。
- (7) 學校補助每人每年學生團體保險 100 元。114 年保險費實支金額 164 萬 2,624 元，原年度預算補助金額 158 萬 9,000 元，於 114 年 12 月另補助 5 萬 3,624 元，執行率達 103%。114 年理賠案件達 609 件，已核賠金額約計 512 萬元。

3. 完備學生安全教育

- (1) 運用惠蓀堂二樓學安宣導牆、綜合大樓一樓宣導牆，透過輪播宣導影片及案例，使同學了解交通安全注意事項暨校園周邊危險路段，建立安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，降低車禍發生率。
- (2) 配合新生入學指導講座，邀請臺中市政府警察局第三分局派員實施交通安全、毒品危害及反詐騙宣導；學期中運用全民國防教育課程，實施「交通安全與道安政策」及反詐騙宣導；期末「聖誕歐趴糖」活動設攤進行反詐騙宣導。
- (3) 持續針對學生交通事故熱點及民眾反應案件，協調駐警隊、住輔組及市府業管單位，聯合會勘商討改善方案，加強教育宣導，以降低交通事故發生機率，確保師生及校園周邊住戶商家之用路權益；民眾陳情熱點製作宣導布條，提醒學生法治素養勿違規停車。
- (4) 針對本校學生藥物濫用特定人員，管制各級輔導作業，並登錄教育部藥物濫用個案管理系統，期能導正個案偏差行為，遠離非法藥物。
- (5) 為優化本校教職員工生於校園遭遇任何突發狀況通報管道，提供本校校安專線、駐警隊專線及警政署警政 APP 等三項 QR-Code 宣導單張，寄發全校教職員工及學生信箱，另印製成海報發放校內一、二級單位含院系所，以方便全校師生運用。
- (6) 114 年 9 月 19 日辦理本校 114 年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍服務委員執行演練，演練人數計 2,517 人。
- (7) 男宿、女宿、興大二村及南投宿舍分別於 114 年 8 月 14、20 及 22 日辦理宿舍服務委員消防演練。114 年 9 月 1、4 及 5 日辦理大一新生逃生演練，參加人員為全體大一新生。
- (8) 114 年 11 月 18 日女生宿舍辦理「急救入門：從零開始」課程，強化住宿生基礎急救知能與安全意識，共計 25 人參加。

4. 鼓勵學生多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，輔導 139 個學生社團，辦理活動 3,621 場次，參加人次達 10 萬 7,239 人。
- (2) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計 11 隊，出隊服務人數 217 人。

- (3) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進學生自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽，以及學術性社團參與各學術領域競賽，其中體育性社團總計有 61 人次獲獎，包含 21 項第一名、12 項第二名及 18 項第三名；音樂性社團總計有 147 人次獲獎，包含 3 項特優、7 項優等及 1 項甲等。
- (4) 舉辦 114 年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出獸醫學系系學會、軍事模擬研究社及國際農業服務團榮獲特優社團，將代表本校參加 115 年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (5) 因應本校 113 年廢止服務學習課程，為鼓勵學生持續參與社會服務，由本校學生社團發起提出服務計畫，於通識中心開設社團社會實踐課程，114 年共有 21 個社團開課，修課人數約 360 人。

5. 守護師生身心健康

- (1) 提供健康諮詢與指導、外傷/運動傷害處理、急症緊急處理轉診醫療院所、急救箱、拐杖、輪椅外借及提供自我健康管理設備，可量測身體組成分析、血壓、體脂肪、身高等多項健康服務，共服務約 1 萬 3,653 人次。
- (2) 114 年簽訂 47 家特約醫療院所，憑相關證件(如教職員證/學生在學證明)提供本校師生享看診優免掛號費及部分自費醫療優惠。
- (3) 與臺中市衛生局、南區衛生所、衛生福利部臺中醫院、臺中榮民總醫院、澄清醫院及特約醫療診所合作，辦理健康促進系列相關活動，串連學校、衛生單位與社區醫療的力量，攜手打造健康友善校園。
- (4) 辦理興健康講堂系列活動，含身心健康促進等課程：
 - A. 辦理體塑班營養暨運動課程 2 場次，共計 21 堂課，共計 285 人次參與，提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)，共計 86 人次。
 - B. 辦理 1 場次健康服務講座「一起健康起飛！健檢報告秒懂，輕鬆守護你我他！」，經由專業醫師透過生動案例，分享生活中常見健康挑戰與預防知識，協助大家快速解讀健檢報告，共計 20 人次參與。
 - C. 辦理 6 堂愛滋防治與全面性教育相關活動，內容結合防治知識講座、性健康與健康平權理念推廣，現場篩檢與轉介服務。透過多元且友善方式，引導學生正確認識愛滋，拆解迷思與汙名，同時提升對自身性健康與保護行為的理解。同步提供多樣化篩檢管道，營造安全安心服務環境。全系列講座活動共吸引 389 人次參與，兼具教育推廣與健康支持成效。
 - D. 114 年 9 月 1 日新生入學指導辦理健康促進宣導，內容涵蓋視力保健、口腔衛生、愛滋與菸害防制、傳染病預防、急救教育、健康飲食及藥物濫用防制等核心主題，共計 1,800 名新生參與。透過多元且完整健康教育規劃，使新生在入學初期即具備基礎健康識能，及早建立正確且全面健康觀念。
 - E. 依「學校衛生法」第 15 條規定，學校應增進學生及教職員工緊急傷病處理及急救知能。另依「教育部主管各級學校緊急傷病處理準則」第 5 條規定，學校應協助教職員工及學生定期接受基本救命術訓練課程至少 4 小時及急救護情境演習。本校於 114 年 9 月 26 日、11 月 3 日、11 月 10 日辦理 3 場急救教育訓練(CPR+AED 操作)課程，共計 180 人次參加。
 - F. 依「學校衛生法」第 15 條規定，學校應增進學生及教職員工緊急傷病處理及急救知能。讓教職員工生習得正確執行傷口照護之技巧，減少傷口感染的

機會，幫助傷口癒合。本校於 114 年 10 月 31 日及 11 月 21 日，共辦理 2 場居家傷口照護課程，總計 85 人次參加。

(5) 為提升校內餐飲廠商衛生安全及維護師生食安健康，辦理餐廳食品衛生管理相關事宜：

A. 餐廳食品微生物檢驗：

①113 學年度第二學期檢驗致病菌(飲料驗腸桿菌科、沙門氏菌；熟食驗沙門氏菌、金黃色葡萄球菌、單核球增多性李增特菌)，共計 18 間，合格率 100%。

②114 學年度第一學期檢驗衛生指標菌(總生菌數、大腸桿菌、大腸桿菌群)共計 19 間，合格率 100%。

B. 餐廳餐具澱粉、脂肪殘留檢測：使用碘試液、油性紅辣椒試液及清潔劑殘留試劑檢測，113 學年度第二學期共計 324 次，合格率 97.2%，114 學年第一學期共計 353 次，合格率 98.5%。

C. 餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺檢測：使用萊克多巴胺快速檢測試劑檢測，113 學年度第二學期共計 31 次，114 學年度第一學期共計 18 次，合格率皆為 100%。

D. 餐廳炸油檢測：使用炸油總極性化合物含量檢測儀檢測，113 學年度第二學期檢測計 33 次，合格率 100%；114 學年度第一學期檢測計 29 次，合格率 93%。

E. 餐飲衛生管理檢查：

①學生膳食委員會委員執行檢查，113 學年度第二學期共計 160 次，114 學年度第一學期共計 194 次。

②營養師執行餐廳檢查，113 學年度第二學期共計 425 次，114 學年度第一學期共計 371 次。

6. 落實校園三級預防

(1) 114 年新生/轉學生身心適應心理測驗普查，實施對象為各學制一年級新生、轉學生及復學生，共 3,316 位同學受測，篩出高關懷學生 98 人，其中第一類高關懷學生（有自殺念頭）有 72 人，第二類高關懷學生（生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性）有 26 人，篩選比例約 2.9%。已完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。

(2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，114 年度累積至目前，諮詢與諮商服務人次已達 6,282 人次，顯見中心推廣心理衛生資源及提供直接心理需求之成效。

(3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，採實體與線上課程並行，提高導師參與意願，內容涵蓋：「身心疾病介紹」、「壓力調適與自我照顧」、「優良導師講座」等主題，共計 529 人次參與。

(4) 針對校內高關懷學生提供整體性與持續性個管追蹤輔導；114 年度教育部轉銜系統共接收 14 位他校轉入之轉銜輔導學生，依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源連結及追蹤個管，亦協助 7 位離校之高關懷同學轉銜至他校或進行離校但未升學之六個月追蹤關懷，穩定其後續生活及身心狀況。

- (5) 提供團體輔導服務，如身心健康、壓力調適、親密關係、生涯探索、自我照顧等主題內容，促進同學間互動，提升身心健康知能，114 年辦理團體輔導共 37 場次，206 人次參與。
- (6) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步營造性別友善的校園環境，114 年度共進行 18 場次性平議題宣導活動，共計 1,505 人次參與。

7. 強化特教學生、原住民族學生、僑生及境外生輔導業務，建置重視多元文化之校園環境

(1) 特教學生輔導

- A. 本校特殊教育學生共計 133 人，114 學年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 12 位，本校設置資源教室，為特殊教育學生擬訂個別化支持計畫，視其個別需求召開轉銜會議與個案會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。
- B. 113 學年度離校之特殊教育學生共 27 位，依規定與學生個別討論轉銜計畫與轉出單位，於特教通報網填報轉銜資料，及依學生離校後安置情形，填報轉銜追蹤調查資料並追蹤輔導六個月。
- C. 113 學年度第 2 學期提報 16 位學生，114 學年度第 1 學期提報 6 位學生，進行提報鑑定工作與出席鑑定會議。
- D. 114 年辦理學生輔導活動，共計 33 場次，協助特教學生在學適應及發展。

(2) 原住民族學生輔導

- A. 本校原住民學生共計 168 位，114 年度入學的新生共計 37 名。本校設置校級原住民族學生資源中心及教育部中區區域原住民族學生資源中心專責人員，研擬原住民族學生輔導方案，協助生活適應、學習成效、就業與諮商輔導，並推動原住民族文化教育，深耕全民原教，建構族群友善校園環境；並於 109 年起接辦中區區域原住民族學生資源中心，結合中彰投苗雲嘉七縣市、30 校，投入原住民學生輔導工作及原住民族文化推廣。
- B. 校級原住民族學生資源中心辦理原住民學生連繫活動 5 場 92 人次參與、原住民族知能培力課程 9 場 75 人次參與、原住民族議題探討及實作工作坊 23 場 414 人次參與、原住民族文化傳承與族語學習推廣 2 場 35 人次參與、部落踏查與校外學習參訪 2 場 42 人次參與、原青種子培訓系列 3 場 39 人次參與、全民原教文化系列講座 8 場 395 人次參與、跨校交流 4 場 250 人次參與。

(3) 僑生輔導

- A. 本校僑生實際在學總人數共 303 人(含港澳生 70 人)。
- B. 114 年度計辦理春節聯歡、迎新座談、認識台灣、耶誕晚會等活動 9 場次，共計 1,032 人次參與。另為提高僑生語文能力及加強學業成績，辦理中文、微積分、英文及物理夜間課業輔導，課程共計 12 週，計 76 位僑生參與。
- C. 協助僑生申辦居留證及延期、兵役及學籍異動通報業務，累積達 300 人次以上。辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 2,800 人次以上。

8. 深化學生生涯輔導

- (1) 辦理徵才活動及就業相關講座，提供學生與廠商近距離的接觸平台，並作為學生生涯規劃之參考。辦理中區大型聯合徵才活動 1 場，實習博覽會 1 場（與校

內磐石產學研究中心合作辦理)、就業輔導活動(含各項講座、徵才說明會)共 45 場次,合計 1,250 人次參加;企業說明會 24 場次。

- (2) 於新生入學指導週辦理「致我的中興時代」生涯規劃講座活動,藉此推動學生生涯歷程檔案相關事宜,協助全校學生於在學期間逐步建立學習、校內外活動參與及優良表現等個人履歷相關資料,為未來升學與就業之發展,奠定良好基石。
- (3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題,並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧,以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應,提供一對一職涯諮詢共 399 人次;各系學業成績未達標準同學之職涯關懷,共提供 13 人次一對一職涯諮詢服務。推廣 UCAN 就業職能平台職業興趣探索測驗,完成 1,605 人線上施測,協助學生瞭解自己的職涯發展方向。
- (4) 推動第二期高教深耕計畫新增之共同關鍵績效指標 UCAN 共通職能:
 - A. 前測:114 學年度學士班 1 年級學生執行完成施測率 71.03%(1,385 人/1,950 人)。
 - B. 後測:113 學年度學士班 4 年級學生執行完成施測率 95.04%(1,821 人/1,916 人)。
- (5) 藉由企業參訪及職務體驗活動讓學生了解產業內部運作及工作流程,並認識就業環境,幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求,辦理 10 場次 135 人次參加。邀約企業共同規劃和進行職涯輔導的興學塾企業導師計畫,增進學生產業專業力、職場軟實力、跨域自學力,以補強學校課程和產業實務的落差及優先取得合作企業實習、就業面試機會,辦理 95 場次 2,740 人次參加。
- (6) 提供學生校外自主實習,自願性職場體驗媒合機會與資訊轉知暨協助學生申請;提供各類全職/兼職職缺、工讀、職業訓練等就業相關訊息共 225 則,以及公私部門、企業、財(社)團法人、學(協)會等暑假、寒假或校外自主實習資訊共 105 則,協助學生進行謀職與職場體驗,做好就業準備,俾利其職涯發展;與校內磐石中心合作辦理 2025 實習博覽會活動,提供約 220 個職缺,並協助學生投遞履歷、模擬面試等活動,參與企業約 24 家。
- (7) 提升應屆及畢業生流向調查回收率,以利分析反饋提升教學品質:
 - A. 為瞭解本校應屆畢業生未來預定升學與就業之流向,針對應屆畢業生對未來工作期望,及在學期間之反思、與回饋進行意向調查。
 - B. 為掌握本校畢業生流向發展及其投入職場情形,針對畢業滿 1 年、3 年及 5 年校友進行追蹤,回收率分別為 66.9%、55%及 52.3%,平均回收率 58.2%,蒐集回饋意見與走向發展情形,以提升教學品質及就業競爭力。

(三) 研究發展業務之提升

1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫成效獲肯定

本校歷史悠久將邁入第 106 年,自執行第一期「高等教育深耕計畫」(107-111 年),連年成效績優,逐年獲教育部增額補助,累計 5 年共獲 20.6 億餘元。透過執行本計畫,在農生領域已有 7 位教師及校友獲選為中央研究院院士,全國第一,並延攬臺灣首位農業領域玉山學者及玉山青年學者,全國農生領域獨佔鰲頭。在農生領域帶動下,已成為具特色之研究型綜合大學。第二期「高等教育深耕計畫」(112-

116 年)，持續發揮學校優勢特色，112 年獲 4 億 5,019 萬 7,237 元補助，113 年獲 4 億 6,078 萬 7,637 元，114 年補助增加 8,572 萬 263 元，總經費達 5 億 4,650 萬 7,900 元，突破 5 億元大關，獲增額補助全國第二高，執行成效卓越，深獲教育部肯定。

第二期「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，針對資訊科技與人文關懷、跨領域、自主學習、國際移動、社會參與、問題解決等 6 項關鍵能力，提升學習動機，建立學生國際觀與產業思維，完善就業能力。持續強化教師支持機制，滾動調整獎勵辦法，鼓勵教師提升教學創新與研究能量，參與產學合作與社會責任。配合各項重要政策，聚焦本校農食生技、智慧製造、醫療照護、綠能減碳及資安卓越等五大優勢特色領域，於「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」、「提升高教公共性」、「專章-國際化行政支持系統」及「國際重點領域」等六大面向提出改善現狀之整體規劃及發展方向，以其成就「世界級頂尖研究型綜合大學」之願景。

本校在第二期高等教育深耕計畫，亦獲得第二部分-特色領域研究中心計畫 3 件，分別為「永續農業創新發展中心」、「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」、「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，居農學全國第一，希冀藉由此 3 個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位。各中心介紹如下：

- (1) 「前瞻植物與食糧尖端生技研究中心」由生技所蘭花生技專家楊長賢院士統籌，結合植病系植物病毒防禦機制專家葉錫東院士、水稻專家賀端華院士、教育部玉山學者 Dr. Wilhelm Gruissem、食科系食品生技專家顏國欽講座教授及校內外多位年輕優秀深具潛力的教授及博士後研究員組成研究團隊。四大研究主軸包括蘭花尖端、智慧永續食糧、精準保健食品研究及植物健康生技研究。
- (2) 「永續農業創新發展中心」由林俊良中興講座統籌，結合楊秋忠院士策劃，整合校內外農、工、理、生科、人文法律等優勢跨領域專家學者，組成研究團隊，奠基農業永續發展基礎。四大研究主軸包含循環農業、設施農業、生態農業、科技農業。
- (3) 「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，由陳全木講座教授擔任總主持人，結合劉宏仁、胡釗逸、陳志峰特聘教授與 30 多位優秀學者，以及 USC/鍾正明、AS/李文雄、CA/Robert Reisz 國內外院士組成堅實研究團隊，推動前瞻鳥禽演化保種及動物功能性基因體研究及其應用。三大研究主軸包括動物生技研發、動物健康監測與驗證平台、鳥禽遺傳資源開發與應用。

在研究能量方面，本校 2025 年共有 10 個領域進入 ESI 全球前 1%，展現穩健且多元的研究實力。根據美國史丹佛大學發布的「2025 全球前 2% 頂尖科學家 (World's Top 2% Scientists 2025)」名單，本校共有 75 位學者入榜，較去年增加 14 人，學術研究表現持續攀升，位居全國大學第 5 名。在國內綜合評比方面，依據《遠見》「2025 年台灣最佳大學排行榜」，本校於「綜合大學」排名第 10 名，「農林漁牧領域」全國第 1 名；並於「社會聲望」、「學術成就」與「教學能量」等指

標上，分別名列第 7 名、第 15 名與第 8 名，整體辦學成果廣獲肯定，財務體質亦排名第 17 名。此外，在人才培育與產業認可方面，本校於《Cheers》「2025 年企業最愛大學生調查」排行榜中，名列全國第 14 名，顯示本校畢業生深受企業肯定，產學鏈結成效卓著。

此外，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem(格魯伊森姆)教授、加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。109 年本校再獲教育部肯定，核定一位玉山學者—美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)劉佳明特聘講座教授兼副院長，以及一位玉山青年學者—荷蘭瓦赫寧恩大學(Wageningen University)呂冠儒助理教授，110 至 112 年獲玉山學者計畫經費補助行政支援費，延攬國外學者英國倫敦帝國學院林玠廷助理研究員、香港中文大學林松輝教授以及日本名古屋大學陳彥好助理教授。113 年再獲教育部核定一位玉山學者—日本名古屋大學寺島一郎教授，以及三位玉山青年學者—澳洲新南威爾士大學林華源副教授及德國 Leibniz-Forschungsinstitut für Molekulare Pharmakologie 羅文廷助理教授及 MiNA Therapeutics 林之儀助理教授。114 年延攬日本大阪大學柿本辰男教授、日本理化研究所洪福佑助理教授、台積電林偉翔助理教授，成果卓越。

2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流，另亦補助新進教師教學研究等各項學術補助經費。

為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，增列 FWCI 值獎勵，僅限獎勵 Q1 出版社清單，並提高 SSCI 期刊 Q1 排名之獎勵。全校論文發表篇數逐年上升，本校近 4 年(110-113 年)整體論文數由 110 年之 1,766 篇成長至 113 年之 2,079 篇，成長 17.7%。國際合作論文數持續攀升，本校近 4 年(110-113 年)國際合作論文數由 110 年之 559 篇成長至 113 年之 680 篇，成長 21.6%。Q1 期刊論文數穩健成長：本校近 4 年(110-113 年)Q1 期刊論文數由 1,078 篇增至 1,364 篇，成長 26.5%。

3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，特訂定「本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則」辦理學術合作協議書簽訂業務，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。114 年度新簽訂合作機構有「財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會」、「社團法人台灣在宅醫療學會」、「農業部動植物防疫檢疫署」、「財團法人台灣經濟研究院」、「員

榮醫療社團法人榮醫院」、「國軍左營總醫院」、「仁德醫護管理專科學校」、「國立臺北科技大學」；辦理重新簽約合作機構有「慈濟學校財團法人慈濟大學」、「佛教慈濟醫療財團法人台中慈濟醫院」及「戴德森醫療財團法人嘉義基督教醫院」。目前共計與 94 間國內學術研究機構簽署學術合作協議。

4. 積極爭取政府資源並獲得國科會「補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住特殊優秀人才，本校積極向國科會申請 114 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 114 年 8 月 1 日至 115 年 7 月 31 日）經費，獲補助經費共計 2,016 萬 8,296 元，並運用本經費獎勵教師共計 83 位，包含「特聘教授」37 位、「優聘教師」33 位、「產學績優教師」11 位及「傑出新進教師」2 位。

5. 建立「產學績優教師」獎勵機制，提升本校建教合作計畫績效

為提升本校研發能量並鼓勵教師參與產學合作，特訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，針對執行建教合作計畫及專利技轉績效優良之教師給予彈性薪資獎勵，帶動本校建教合作計畫績效不斷攀升。

6. 建教合作計畫總經費較前 5 年平均值提升

截至 114 年 12 月 15 日止，本校 114 年建教合作計畫總經費約 23 億 6,719 萬元，較前 5 年平均值成長約 2 億 642 萬元，成長率約 9.55%，其中政府部門建教合作計畫總經費共約 19 億 4,604 萬元，較前 5 年平均值成長約 1 億 7,316 萬元，成長率約 9.77%，非政府部門建教合作計畫總經費則較前 5 年平均值增加約 3,327 萬元，成長率約 8.58%，顯示本校研究能力不斷攀升。

7. 本校 115 年度農業部農業科技計畫之行政管理費編列比率獲得提高

本校於 114 年獲農業部評比 113 年度研發成果績效評級結果為優等，爰依農業部 114 年 12 月 3 日公告修正之「農業部主管計畫經費處理作業規定」，本校 115 年度農業科技研究發展計畫之行政管理費編列上限得為 12%，較過去之 10% 增加 2%，預計將可提升本校管理費收入，增加挹注校務基金。

8. 強化外籍學生招生

- (1) 線上/實體教育展參展宣傳：本年度赴外辦理招生宣傳作業，以提升僑生及外籍學生來校就讀之意願，於 114 年 4 月 20 日至 26 日參與「2025 年馬來西亞臺灣高等教育展」，於 114 年 8 月 8 日至 18 日參與「2025 年印尼臺灣高等教育展」。此外，參加「菲律賓臺灣高等教育展」，宣傳期間自 114 年 8 月 15 日起至 115 年 8 月 15 日止，以線上參展方式辦理，透過數位平台持續加強本校招生宣傳。另本校接辦國際產學教育合作聯盟海外基地計畫推動新型專班，於 114 年 10 月 11 日至 12 日辦理菲律賓教育展，於 12 月 1 日至 4 日分別於曼谷、清邁辦理及參與泰國教育展，以拓展本校國際招生能量與合作管道。
- (2) 增加招生大使及至華語中心招生等措施：本校自 112 年起推動「僑外生招生大使計畫」，鼓勵僑外學生以學生觀點，透過返鄉或線上宣傳、短影音拍攝、心得圖文撰寫及招生文宣發放等多元方式，主動協助招生推廣。114 年共辦理 24 場返鄉或線上宣傳活動，觸及人數逾 1,400 人；計畫產出之 13 支得獎影片及 8

篇心得圖文已廣泛發布於本校官方社群平台，有效提升國際招生能見度。同時，建立由僑外學生主導的招生宣傳機制，其蒐集之潛在學生聯絡資訊亦作為後續招生推廣之重要資料庫。參與學生普遍反映正向，認為能回饋母校、協助學弟妹掌握升學資訊，深具意義，充分展現本計畫在招生實務與學生參與層面的雙重績效。

- (3) 推展外籍學生獎助措施：運用教育部高等教育深耕計畫補助經費，支應外籍學生獎學金，提升受獎比例並辦理學雜費減免，有效減輕國際學生就學負擔，協助學生安心就學。113 學年度第 2 學期計有 441 人獲學雜費減免，減免金額達新臺幣 1,411 萬 8,086 元，另有 148 人獲得生活費補助。114 學年度第 1 學期計有 454 人獲學雜費減免，減免金額達新臺幣 1,519 萬 2,537 元，生活費補助獲獎人數為 121 人。此外，結合興大獎學金制度，於 114 學年度第 1 學期推動「博士生 Matching-up 獎學金試行計畫」，共 41 名博士生受惠，核發獎學金總額新臺幣 82 萬元。114 年度中興獎學金生活費補助核發總額達新臺幣 1,237 萬 6,000 元，顯示本校在強化外籍學生經濟支持與學習環境方面成效顯著。
- (4) 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：協助學業成績表現優異之外籍學生申請教育部臺灣獎學金、中研院獎學金等外部獎學金，113 學年度第 2 學期共 101 名獲獎及 114 學年度第 1 學期共 123 名獲獎。
- (5) 提升外籍學生入學人數：113 學年度第 2 學期外籍新生人數共 33 人（碩士班 23 人、博士班 10 人），114 學年度第 1 學期外籍新生人數共 110 人（學士班 26 人、碩士班 59 人、博士班 25 人）。

9. 建構友善之國際化教育環境

- (1) 實施外籍學生課程問卷調查：114 年度外籍學位生在台求學狀況之調查問卷填答時間至 9 月 30 日止，應填答總人數共 408 人次，有效問卷為 231 位（學士生 52 人、碩士生 89 人、博士生 90 人），已由校務發展中心完成分析，並根據分析結果調整相應措施。另為掌握學生需求，已重新修訂問卷內容並開始調查作業。
- (2) 強化國際生畢業留台就業之機會與能力：結合台灣國立大學系統國際迴圈計畫持續推動各項就業培力作業，包括：
 - A. 辦理企業參訪：4 月 22 日(二)舉辦正瀚科技公司參訪，吸引 18 位來自國立中興大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立彰化師範大學等不同科系之外籍學生參與；5 月 28 日參訪富采集團，則共有 21 位來自國立中興大學、國立雲林科技大學、國立虎尾科技大學、國立彰化師範大學、國立東華大學等校之外籍學生參與。
 - B. 辦理多場職涯講座：5 月 19 日、6 月 4 日辦理留臺計畫說明會，協助國際生掌握在臺學習與就業路徑，結合就業趨勢與求職流程說明，兩場共計 51 人參與；與生涯發展中心合辦僑外生專場三場手作工作坊（11 月 24、25、27 日）、兩場職涯工作坊（10 月 16 日、11 月 26 日），共計 130 人參加；與生發中心合辦英語一對一職涯諮詢，共計 16 人參加。
 - C. 華語學習推廣：共開設線上華語課程共三期，第一期於 4 月 7 日至 6 月 25 日開設零基礎（18 位）及初階（6 位）課程共 24 位修習，第二期於 7 月 1 日至 9 月 30 日開設初階（21 位）及中階（7 位）課程共 28 位修習，第三期於 10 月 1 日至 12 月 23 日開設零基礎（13 位）及中階（12 位）課程共 25

位修習；春、秋兩季開設華語會話、職場華語及華語考照課程共 6 班，總計 52 位國際學生參與。

D. 就業博覽會：除共同參與學務處與臺中市政府辦理之就業博覽會，另於 12 月 5 日帶領 21 名外籍學生參與靜宜大學辦理僑外生專場就業博覽會。

(3) 外籍學生教學獎助金業務：113 學年度第 2 學期及 114 學年度第 1 學期外籍學生教學獎助金分別為 50 名及 49 名。獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務，並將於學期結束前由教師進行考核，也將請學生填寫自評表單，以了解外籍學生教學助理融入課堂之活躍度，將依據考核結果評估未來改善方向。

(4) 提升學生多元文化理解及認知，拓展國際文化視野：

A. 「我的中興時代國際『關』」系列活動：本校整合國際處及校內相關單位所辦理之各項國際交流活動，透過「闖關集章、累積點數」機制，提高學生參與誘因與整體活動能見度。114 年共整合 157 場以學生為主要參與對象之活動（不含僅限教職員參與者），內容涵蓋海外交換計畫說明會與心得分享、國際志工招募與培訓、文化體驗旅行及企業參訪等，累計參與人次達 7,210 人。學生回饋表示，透過系列活動不僅結識來自不同國家的夥伴並建立交流連結，亦提升跨文化溝通能力與國際視野，充分感受到學校所營造之多元學習與語言交流環境。

B. 海外國際志工服務計畫：本校近年積極拓展國際參與深度，領導「臺灣國立大學系統(NUST)」與國合會(ICDF)合作個人型專業技術派遣「大專青年海外技術協助服務計畫」。本屆系統共 16 件報名，最終 11 件獲正取，本校即佔 4 位，錄取率表現優異。參與學生於 114 年 7 月起至 115 年 1 月，分別前往斐濟、帛琉、菲律賓及聖露西亞，投身「韌性栽培推廣」、「蔬果增產與營養均衡」、「農業群落鞏固」及「蔬果產銷供應鏈效能提升」等專業援外計畫，將課堂所學實踐於國際場域。除了個人專業技術派遣，本校自 101 年起持續推動團體志願服務。透過行前密集培訓與教案研發，培養學生跨文化適應及團隊合作能力。114 年 7 月，由生命科學系教師帶領 16 位師生前往尼泊爾拉傑彼拉傑(Rajbiraj)，執行為期兩週之「尼泊爾兒童教育與社區基礎建設計畫」。服務範疇涵蓋基礎教育及環境改善，專業且熱誠的服務表現獲當地高度肯定。

C. 國際學伴計畫：為協助國際學生適應在臺生活並體驗在地文化，本校推動國際學伴制度，媒合在校臺生與國際學生，由學伴陪伴其學習與生活適應，每學期並辦理迎新活動及多場文化交流與語言交換活動。114 年共完成 154 名國際學生媒合。參與臺生普遍反映，透過擔任學伴不僅突破自身舒適圈，提升跨文化互動意願，也進一步強化語言學習動機，促進校園多元文化之正向交流。

(5) 推動「國際化行政支持辦公室」，強化國際行政支持：

A. 強化與外籍教職員之連結：提供新進國際教職員校內資源介紹與教師手冊，涵蓋 7 大主題，定期更新內容，提供新進教師實用資訊；補助新進外籍教師聘用兼任行政助理 1 年，協助處理訊息傳達、系統操作等行政支持，114 年共計補助 6 位新進教師。同時辦理外籍教研人員交流會強化外籍教研人員對本校之歸屬感與認同感，並促進跨單位交流。

- B. 招募「英語行政窗口」：招募各單位具國際溝通能力之種子人員提供一站式服務，透過培訓並設計獎勵機制，強化同仁參與國際化行政支持之動機及能力，至 114 年底已累計培植 31 名種子人員。
- C. 強化國際化行政支持量能：持續辦理英語行政窗口培訓及校內職員英語與國際知能培訓課程，共計 37 班、累積 529 人次參與，另著手籌編本校《職場情境英語手冊》，提供行政人員進行雙語服務的應對參考。
- D. 推動「雙語化文件盤點系統 2.0」整併 Ask NCHU 平台，輔導 99 個教學單位及 20 個行政單位完成階段性文件盤點，並執行「全校雙語文件翻譯品質統一計畫」，完成約 365 份關鍵文件之翻譯與審校及校級標準詞彙庫建置，全面提升本校雙語行政服務與資訊一致性。

10. 推動各項國際交流並拓展學生國際參與

- (1) 參與國際教育組織/活化國際學術機構合作關係：與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，並引進臺灣歐盟中心等來校宣傳獎助計畫申請資訊，裨益師生在專業學術層面拓展國際視野。114 年參加國內外高等教育交流有美洲教育者年會(NAFSA)。另參與國家重點領域國際合作聯盟相關交流訪問：例如美國德州農工大學系統(TAMUS)、日本九州沖繩開放大學聯盟(KOOU)及捷克大學聯盟(ICU)參訪等。
- (2) 擴大締結姐妹校並推動交換學生計畫：基於學術交流之平等互惠原則，每學期與外國及大陸地區姊妹校進行交換學生，113 學年下學期共 76 位學生出國交換（64 位赴外，12 位赴大陸），114 學年度上學期 98 位學生出國交換（84 位赴外，14 位赴大陸），另 113 學年下學期共 57 位學生來校交換（43 位海外，14 位大陸），114 學年度上學期 110 位學生交換（88 位海外，22 位大陸）。
- (3) 推動雙聯學制，設置頂尖雙聯獎學金：本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，並自 110 學年度起設立標竿雙聯獎學金，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制，提升國際標竿人才培育亮點。目前已確認指標校為：美國辛辛那提大學（工學院/電資學院）、愛荷華州立大學（獸醫學院）、美國加州大學河濱分校（管理學院）、法國諾歐商學院（管理學院）、美國猶他州立大學（農資學）、美國德克薩斯州大學達拉斯分校（理學院）等。114 學年度頂尖雙聯獎學金共 10 名學生獲獎（含 113 學年度學生 4 名）。
- (4) 拓展海外實習計畫：鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。114 年學海築夢及新南向學海築夢共通過 19 件計畫案。
- (5) 推動國際志工服務：國內服務部分，率領 18 位師生深入雲林與苗栗地區，開展流浪動物與生態保育專案。透過與「石虎保育協會」的戰略合作，引導志工在駐地服務中，深度思辨「野生動物棲地保存」與「流浪動物福祉」間的競合關係，將單純的勞務服務提升至跨學科的議題對話與政策反思。海外服務部分，2025 年 7 月派遣 17 人跨國團隊前往尼泊爾進行為期 14 天的深度服務。此行動以「教育賦能」與「環境韌性」為主軸，透過校園環境美化、在地化課程開發與社區公共事務參與，建構常態性的國際支援體系。藉由服務過程中的議題對話，培養學生在多樣文化背景下，具備洞察全球性問題並提出在地化解決方案的領袖能力，具體實踐全球共融之願景。

(四) 育成企業化，提升競爭力

持續擴大育成服務能量與品質，加強與地方政府合作，支援區域產業發展，提升企業競爭力：

本校中心於 88 年設立校本部創新育成中心；民國 97 年 11 月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105 年 8 月增加國農大樓 8~9 樓為培育場域，110 年因醫學院成立，為配合學校政策擬將國農大樓 8、9 樓轉為醫學教學研究所用，原進駐於國農 8~9 樓 20 多家廠商陸續辦理遷移，於 113 年 7 月 31 日已全數遷離。

育成組為擴大周邊城市產業服務，加強企業與學校鏈結，111 年 9 月於中興新村第二校區綜合大樓規劃成立創業育成 2.0 基地，該大樓於 114 年 10 月正式取得使用執照，以協助中小企業與校內教學單位合作之橋樑，落實擴大區域產學合作，以提升產業研發能力，支援企業之技術發展，達全方位產業競爭力及回饋社會之目的，說明如下：

- (1) 114 年育成培育室空間：育成進駐廠商總計 60 家(含 3 家虛擬進駐)，整體培育進駐率 80%。
 - A. 校本部育成大樓(可培育面積 559 坪)：共 23 家進駐，進駐率 100%。
 - B. 中科大樓(可培育面積 1,438.8 坪)：目前共 26 家廠商，進駐率 93%。
 - C. 中興新村創業育成 2.0 基地(可培育面積 1,794 坪)：目前 11 家廠商，進駐率 61%。
- (2) 育成廠商進駐培育空間總實質進駐服務廠商家數達 60 家以上。
- (3) 年度廠商進駐與育成服務費用總營收超過 2,200 萬元。
- (4) 與輔導廠商合作爭取得研發補助計畫 3 案以上。
- (5) 與校內產學合作衍生企業及投入研發總經費超過 2,200 萬元。
- (6) 進駐廠商創造之營業額總計超過 1 億元產值。
- (7) 三處育成基地總就業人數 300 人以上。

(五) 校舍環境改善工程計畫

1. 重大工程

- (1) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓為地下 1 層、地上 7 層建築物，總樓地板面積 10,713.34 平方公尺，工程總經費 5 億 8,324 萬元，由教育部補助 1 億 390 萬元，農業部補助 7,000 萬元及校務基金自籌 4 億 934 萬元。114 年辦理 1F~7F 及屋頂層 RC 結構體混凝土澆置、筏基及 B1F 水泥砂漿粉光、輕隔間牆批土、廁所(含梯間與管道隔間牆)骨架組立、分電盤定位與給水管配管等事宜。
- (2) 興大方舟植物園新建工程：本工程計畫範圍總面積約 3.58 公頃，興辦項目包含展示溫室、服務中心(含辦公室及販賣店)、苗圃及戶外景觀、內轆停車場改善等，總經費 2 億 5,836 萬 1,000 元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 1 億 6,793 萬 5,000 元，校務基金自籌 9,042 萬 6,000 元，114 年 8 月通過農業部公建計畫基本設計審查，並於 12 月完成工程細部設計(初版)，預計 115 年度辦理溫室、植物園服務中心及園區景觀工程發包事宜。

- (3) 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程：本工程辦理項目為惠蓀林場雙十字型保種溫室及戶外景觀改善、惠蓀新化及東勢植物暫存場、水源改善、植物景觀步道修繕、公共廁所及停車場等附屬設施改善，總經費 1 億 1,101 萬元，由教育部公共建設計畫「國家植物園方舟計畫(第二期)」補助 7,215 萬 7,000 元，校務基金自籌 3,885 萬 3,000 元，113-114 年已辦理完成「惠蓀林場受威脅植物暫存培育場改善工程」、「惠蓀林場植物方舟計畫步道整修工程」及「113 年惠蓀林場方舟計畫步道整修工程」等三案。114 年分別辦理「惠蓀林場植物方舟主體新建工程」、「惠蓀林場水土保持、廁所及景觀等附屬設施工程」及「新化林場植物方舟暫存場新建工程」招標，目前施工中。
- (4) 南投分部大學城建置計畫：本案配合行政院空間活化，本校於中興新村南核心辦理大學城建置計畫，總經費 40 億 2,051 萬 7,000 元，由教育部公共建設計畫補助，共計 22 項子計畫，113 年編列 8 億 5,800 萬元，其中南投分部宿舍第三、四期整修工程共計 63 戶、能源與材料專業學院及金屬研發中心整建統包工程、數據與人工智慧專業學院整建工程、智慧科技整合研發中心整建工程及法律專業學院整建工程等工程，已驗收完成。其餘子計畫陸續完成規劃設計及工程決標，並依預定工程進度施作，惟仍須配合都市計畫變更進度，辦理後續都市設計審議與建造執照申請，且整修工程位屬中興新村文化景觀保存區域，轄內建築物新建及整建工程須經南投縣政府辦理文化資產審議通過後，始得辦理後續細部設計及工程開工事宜；各子計畫已陸續招標並辦理年度預算保留中，預計 115 年完成部分子計畫工程驗收及付款等作業。

2. 專項工程

- (1) 生機大樓及校本部綜合大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，生機大樓及校本部綜合大樓各 1 部電梯，114 年完成試運轉及驗收等事宜。
- (2) 作物大樓、化學館、動科大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，作物大樓 1 部、化學館 2 部、動科大樓 1 部，所需經費 1,130 萬元，114 年已辦理採購及電梯組裝等事宜，預計 115 年完成安裝作業。

3. 其他重要校園環境改善計畫

- (1) 校區無障礙環境改善、道路及步道鋪設暨改善：校園機車道路路面改善工程、113 年教育部部分補助大專校院改善無障礙校園環境案、社管大樓南側教職員宿舍入口及圖書館東側地坪改善工程、圖書館北側人行道改善工程、雲平樓東南角及西北角外人行道無障礙坡道改善工程、化學系西側步道改善工程、惠蓀堂及行政大樓周圍人行道改善工程、校園步道出入口改善工程等工程。
- (2) 排水系統整修：體育館前道路水溝蓋改善工程、蛋白質中心前水溝改善工程、托嬰中心北側外生活廢水管改接至污水系統工程、噴灌系統修繕及校區水溝樹葉清掃等作業。
- (3) 校園綠美化：校園樹木修剪美化作業。
- (4) 其他房舍整修工程：國立中興大學員工子女托嬰中心整建工程、社管大樓 9 樓北側廁所整修統包工程、雲平樓四樓廁所整修統包工程、雲平樓社團辦公室門組更新工程、雲平樓屋突防水工程、化材館國際會議廳內部修繕工程、人文大樓 205 電腦教室高架地板工程、綜合教學大樓 101 翻轉教室裝修工程等工程。

（六）附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 15 萬人次，實際遊客數為 12 萬 6,420 人次。
2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 5,433 萬 6,000 元，實際銷貨收入 5,200 萬 4,791 元。
3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 2 萬 4,000 頭/次，實際門診 2 萬 821 頭/次；預計住院 3,500 頭/日，實際住院 2,560 頭/日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 10 公頃，實際撫育面積 13.4 公頃；預計苗木培育面積 2,500 株，實際培育面積 7,100 株。
5. 教學訓練實習計畫：本校實驗林場預計提供學生實習 750 人次，實際為 909 人次。

二、收支餘絀情形

（一）收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 63 億 9,098 萬 8,594 元，較預算數 54 億 5,440 萬 1,000 元，增加 9 億 3,658 萬 7,594 元，增加 17.17%，主要係建教合作收入與其他補助收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 4 億 9,640 萬 5,022 元，較預算數 3 億 4,255 萬元，增加 1 億 5,385 萬 5,022 元，增加 44.91%，主要係受贈收入、利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加。

（二）成本與費用決算數與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 69 億 2,845 萬 6,190 元，較預算數 61 億 7,339 萬元，增加 7 億 5,506 萬 6,190 元，增加 12.23%。
 - （1）勞務成本：本年度決算數 1 億 1,062 萬 5,320 元，較預算數 1 億 634 萬 9,000 元，增加 427 萬 6,320 元，增加 4.02%，主要係因豪雨及颱風等因素致維修成本增加所致。
 - （2）銷貨成本：本年度決算數 6,811 萬 5,167 元，較預算數 5,376 萬元，增加 1,435 萬 5,167 元，增加 26.70%，主要係因畜試場飼養動物數量增加，致飼料費用增加所致。
 - （3）教學成本：本年度決算數 57 億 2,362 萬 6,977 元，較預算數 51 億 1,609 萬 6,000 元，增加 6 億 753 萬 977 元，增加 11.87%，主要係因配合教學研究、建教合作計畫及推廣班所需支出較預期增加所致。
 - （4）醫療成本：本年度決算數 5,555 萬 6,693 元，較預算數 5,511 萬 3,000 元，增加 44 萬 3,693 元，增加 0.81%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。

- (5) 其他業務成本：本年度決算數 3 億 1,773 萬 1,864 元，較預算數 2 億 2,200 萬元，增加 9,573 萬 1,864 元，增加 43.12%，主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
- (6) 管理及總務費用：本年度決算數 6 億 2,788 萬 6,960 元，較預算數 5 億 9,755 萬 2,000 元，增加 3,033 萬 4,960 元，增加 5.08%，主要係管理費用及總務費用較預期增加所致。
- (7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 80 萬 9,800 元，較預算數 109 萬 3,000 元，減少 28 萬 3,200 元，減少 25.91%，主要係研究計畫相關支出較預期減少所致。
- (8) 其他業務費用：本年度決算數 2,410 萬 3,409 元，較預算數 2,142 萬 7,000 元，增加 267 萬 6,409 元，增加 12.49%，主要係招生考試報名收入較預期增加，致雜項業務費用亦相對增加所致。

2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 7,393 萬 1,112 元，較預算數 1 億 6,637 萬 1,000 元，增加 756 萬 112 元，增加 4.54%，主要係雜項費用較預期增加所致。

(三) 決算數與預算數賸餘（短絀）比較情形

- 1. 業務短絀：本年度決算數短絀 5 億 3,746 萬 7,596 元，較預算數短絀 7 億 1,898 萬 9,000 元，減少短絀 1 億 8,152 萬 1,404 元，減少 25.25%，主要係建教合作收入與其他補助收入較預期增加所致。
- 2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 3 億 2,247 萬 3,910 元，較預算數賸餘 1 億 7,617 萬 9,000 元，增加賸餘 1 億 4,629 萬 4,910 元，增加 83.04%，主要係受贈收入、利息收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。
- 3. 本期短絀：本年度決算數短絀 2 億 1,499 萬 3,686 元，較預算數短絀 5 億 4,281 萬元，減少短絀 3 億 2,781 萬 6,314 元，減少 60.39%，主要係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預期增加所致。

三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 4 億 6,526 萬 9,315 元，較預算數 7 億 9,369 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 2,842 萬 7,685 元，減少 41.38%。
- (五) 填補之部：本年度決算數 4 億 6,526 萬 9,315 元，較預算數 7 億 9,369 萬 7,000 元，減少短絀 3 億 2,842 萬 7,685 元，減少 41.38%。
- (六) 待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 9 億 3,586 萬 7,779 元，較預算數 5 億 4,829 萬 4,000 元，增加 3 億 8,757 萬 3,779 元，增加 70.69%。決算數包括：

1. 本期短絀 2 億 1,499 萬 3,686 元。
2. 利息股利之調整 8,446 萬 3,370 元，包括：
 - (1) 利息收入 8,787 萬 5,861 元。
 - (2) 利息費用 341 萬 2,491 元。
3. 調整非現金項目 11 億 4,286 萬 8,138 元，包括：
 - (1) 提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 221 萬 4,485 元。
 - (2) 折舊、減損及折耗 7 億 1,565 萬 9,689 元。
 - (3) 攤銷 2 億 146 萬 7,321 元。
 - (4) 處理資產短絀 1 萬 7,311 元。
 - (5) 其他減少 1,524 萬 7,878 元。
 - (6) 流動資產淨增 1,161 萬 4,093 元。
 - (7) 流動負債淨增 2 億 5,037 萬 1,303 元。
4. 收取利息 9,245 萬 6,697 元。

(二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 17 億 4,942 萬 1,411 元，較預算數 4 億 6,120 萬 6,000 元，增加 12 億 8,821 萬 5,411 元，增加 279.31%。決算數包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 2 萬 9,181 元。
2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 687 萬 2,590 元。
3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 20 萬 5,621 元。
4. 減少無形資產及其他資產 3 億 9,633 萬 8,851 元。
5. 增加流動金融資產及短期貸墊款 3,177 萬元。
6. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 6 億 3,282 萬 7,024 元。
7. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 7 億 1,852 萬 6,493 元，包括：
 - (1) 土地改良物 155 萬 5,532 元。
 - (2) 房屋及建築 1,083 萬 9,040 元。
 - (3) 機械及設備 3 億 8,904 萬 2,264 元。

- (4) 交通及運輸設備 1,761 萬 4,684 元。
- (5) 什項設備 1 億 1,241 萬 9,904 元。
- (6) 購建中固定資產 1 億 8,705 萬 5,069 元。

8. 增加無形資產及其他資產 7 億 6,974 萬 4,137 元，包括：

- (1) 增加無形資產 1,178 萬 4,441 元。
- (2) 增加其他資產 7 億 5,795 萬 9,696 元。

(三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 5 億 9,933 萬 3,265 元，較預算數 2 億 257 萬 5,000 元，增加 3 億 9,675 萬 8,265 元，增加 195.86%。決算數包括：

- 1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 1 億 9,736 萬 8,069 元。
- 2. 增加基金、公積及填補短絀 6 億 3,467 萬 3,861 元，包括：
 - (1) 國庫撥款增置固定資產 3 億 4,267 萬 3,861 元。
 - (2) 國庫增撥無形資產 200 萬元。
 - (3) 國庫增撥遞延資產 2 億 9,000 萬元。
- 3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 2,352 萬 6,991 元。
- 4. 減少長期負債 574 萬 9,752 元。
- 5. 支付利息 343 萬 1,922 元。

(四) 本年度現金及約當現金之淨減決算數 2 億 1,422 萬 367 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 17 億 9,093 萬 415 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 15 億 7,671 萬 48 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 140 億 4,894 萬 4,324 元，其中包括：

- 1. 流動資產 39 萬 1,983 萬 5,082 元，占資產總額 27.90%。
- 2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 15 億 4,160 萬 4,433 元，占資產總額 10.97%。
- 3. 不動產、廠房及設備 72 億 9,888 萬 7,813 元，占資產總額 51.96%。
- 4. 無形資產 1,818 萬 9,664 元，占資產總額 0.13%。
- 5. 其他資產 12 億 7,042 萬 7,332 元，占資產總額 9.04%。

(二) 負債總額計 38 億 1,936 萬 9,916 元，占負債及淨值總額 27.19%；淨值總額計 102 億 2,957 萬 4,408 元，占負債及淨值總額 72.81%，其中包括：

1. 流動負債 29 億 1,349 萬 6,377 元，占負債及淨值總額 20.74%。
2. 長期負債 1 億 6,856 萬 2,725 元，占負債及淨值總額 1.20%。
3. 其他負債 7 億 3,731 萬 814 元，占負債及淨值總額 5.25%。
4. 基金 101 億 9,822 萬 2,640 元，占負債及淨值總額 72.59%。
5. 淨值其他項目 3,135 萬 1,768 元，占負債及淨值總額 0.22%。

六、其他

(一) 本年度奉准先行辦理並於以後年度補辦預算事項

依據附屬單位預算執行要點規定，本年度政府補助收入支應購建固定資產，為辦理國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程及教育部專項補助計畫等所需，經行政院 114 年 12 月 18 日院授教字第 1144401191 號函同意先行辦理並補辦 116 年度一般房屋建築及設備計畫預算 4,999 萬 4,000 元。

(二) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明

1. 本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 1,020 萬 8,293 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，114 學年度住宿率約為 97%，經檢討 114 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。
2. 本校自償性建設計畫「男生宿舍興大二村新建工程」，於 110 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 620 萬 8,698 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，114 學年度住宿率約為 98%，經檢討 114 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,378,745,000	3,075,656,000	5,454,401,000	100.00	2,699,924,746
勞務收入		63,000,000	63,000,000	1.16	
服務收入		63,000,000	63,000,000	1.16	
銷貨收入		54,336,000	54,336,000	1.00	
農產品銷貨收入		54,336,000	54,336,000	1.00	
農產品銷貨退回及折讓				0.00	
教學收入		2,860,540,000	2,860,540,000	52.44	
學雜費收入		843,804,000	843,804,000	15.47	
學雜費減免		-55,664,000	-55,664,000	-1.02	
建教合作收入		2,002,400,000	2,002,400,000	36.71	
推廣教育收入		70,000,000	70,000,000	1.28	
租金及權利金收入		6,780,000	6,780,000	0.12	
權利金收入		6,780,000	6,780,000	0.12	
醫療收入		56,400,000	56,400,000	1.03	
門診醫療收入		48,000,000	48,000,000	0.88	
住院醫療收入		8,400,000	8,400,000	0.15	
其他業務收入	2,378,745,000	34,600,000	2,413,345,000	44.25	2,699,924,746
學校教學研究補助收入	1,880,948,000		1,880,948,000	34.48	1,880,948,000
其他補助收入	497,797,000		497,797,000	9.13	818,976,746
雜項業務收入		34,600,000	34,600,000	0.63	
業務成本與費用	3,067,735,000	3,105,655,000	6,173,390,000	113.18	3,121,792,252
勞務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	1.95	28,689,372
服務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	1.95	28,689,372
銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	0.99	5,114,295
農產品銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	0.99	5,114,295
教學成本	2,540,162,000	2,575,934,000	5,116,096,000	93.80	2,480,386,090
教學研究及訓輔成本	2,540,162,000	650,934,000	3,191,096,000	58.50	2,480,386,090
建教合作成本		1,862,000,000	1,862,000,000	34.14	
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	1.16	
醫療成本	156,000	54,957,000	55,113,000	1.01	115,981
門診醫療成本	40,000	47,055,000	47,095,000	0.86	18,988
住院醫療成本	116,000	7,902,000	8,018,000	0.15	96,993
其他業務成本	156,770,000	65,230,000	222,000,000	4.07	252,949,777
學生公費及獎勵金	156,770,000	65,230,000	222,000,000	4.07	252,949,777
管理及總務費用	336,254,000	261,298,000	597,552,000	10.96	354,536,737
管理費用及總務費用	336,254,000	261,298,000	597,552,000	10.96	354,536,737
研究發展及訓練費用		1,093,000	1,093,000	0.02	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
3,691,063,848	6,390,988,594	100.00	936,587,594	17.17	6,022,324,483	100.00
60,963,743	60,963,743	0.95	-2,036,257	-3.23	53,273,660	0.88
60,963,743	60,963,743	0.95	-2,036,257	-3.23	53,273,660	0.88
52,004,791	52,004,791	0.81	-2,331,209	-4.29	53,661,302	0.89
52,019,049	52,019,049	0.81	-2,316,951	-4.26	53,675,988	0.89
-14,258	-14,258	0.00	-14,258	--	-14,686	0.00
3,473,565,186	3,473,565,186	54.35	613,025,186	21.43	3,284,218,514	54.53
857,707,205	857,707,205	13.42	13,903,205	1.65	842,148,065	13.98
-67,246,302	-67,246,302	-1.05	-11,582,302	20.81	-61,368,373	-1.02
2,551,390,956	2,551,390,956	39.92	548,990,956	27.42	2,374,902,025	39.43
131,713,327	131,713,327	2.06	61,713,327	88.16	128,536,797	2.13
3,709,519	3,709,519	0.06	-3,070,481	-45.29	7,193,199	0.12
3,709,519	3,709,519	0.06	-3,070,481	-45.29	7,193,199	0.12
58,649,471	58,649,471	0.92	2,249,471	3.99	59,384,070	0.99
49,732,713	49,732,713	0.78	1,732,713	3.61	49,009,463	0.81
8,916,758	8,916,758	0.14	516,758	6.15	10,374,607	0.17
42,171,138	2,742,095,884	42.91	328,750,884	13.62	2,564,593,738	42.58
	1,880,948,000	29.43			1,877,720,000	31.18
	818,976,746	12.81	321,179,746	64.52	648,185,620	10.76
42,171,138	42,171,138	0.66	7,571,138	21.88	38,688,118	0.64
3,806,663,938	6,928,456,190	108.41	755,066,190	12.23	6,643,934,355	110.32
81,935,948	110,625,320	1.73	4,276,320	4.02	109,529,983	1.82
81,935,948	110,625,320	1.73	4,276,320	4.02	109,529,983	1.82
63,000,872	68,115,167	1.07	14,355,167	26.70	70,433,083	1.17
63,000,872	68,115,167	1.07	14,355,167	26.70	70,433,083	1.17
3,243,240,887	5,723,626,977	89.56	607,530,977	11.87	5,541,511,673	92.02
867,727,219	3,348,113,309	52.39	157,017,309	4.92	3,262,844,149	54.18
2,276,582,345	2,276,582,345	35.62	414,582,345	22.27	2,181,903,354	36.23
98,931,323	98,931,323	1.55	35,931,323	57.03	96,764,170	1.61
55,440,712	55,556,693	0.87	443,693	0.81	58,756,940	0.98
45,576,933	45,595,921	0.71	-1,499,079	-3.18	44,794,107	0.74
9,863,779	9,960,772	0.16	1,942,772	24.23	13,962,833	0.23
64,782,087	317,731,864	4.97	95,731,864	43.12	270,835,938	4.50
64,782,087	317,731,864	4.97	95,731,864	43.12	270,835,938	4.50
273,350,223	627,886,960	9.82	30,334,960	5.08	569,166,412	9.45
273,350,223	627,886,960	9.82	30,334,960	5.08	569,166,412	9.45
809,800	809,800	0.01	-283,200	-25.91	658,020	0.01

國立中興大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
研究發展費用		1,093,000	1,093,000	0.02	
其他業務費用		21,427,000	21,427,000	0.39	
雜項業務費用		21,427,000	21,427,000	0.39	
業務賸餘（短絀）	-688,990,000	-29,999,000	-718,989,000	-13.18	-421,867,506
業務外收入		342,550,000	342,550,000	6.28	
財務收入		55,192,000	55,192,000	1.01	
利息收入		55,192,000	55,192,000	1.01	
投資賸餘				0.00	
其他業務外收入		287,358,000	287,358,000	5.27	
資產使用及權利金收入		215,348,000	215,348,000	3.95	
違規罰款收入		490,000	490,000	0.01	
受贈收入		49,000,000	49,000,000	0.90	
賠（補）償收入		20,000	20,000	0.00	
雜項收入		22,500,000	22,500,000	0.41	
業務外費用	10,501,000	155,870,000	166,371,000	3.05	9,914,709
財務費用	3,170,000		3,170,000	0.06	3,412,491
利息費用	3,170,000		3,170,000	0.06	3,412,491
其他業務外費用	7,331,000	155,870,000	163,201,000	2.99	6,502,218
財產交易短絀				0.00	
雜項費用	7,331,000	155,870,000	163,201,000	2.99	6,502,218
業務外賸餘（短絀）	-10,501,000	186,680,000	176,179,000	3.23	-9,914,709
本期賸餘（短絀）	-699,491,000	156,681,000	-542,810,000	-9.95	-431,782,215

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
809,800	809,800	0.01	-283,200	-25.91	658,020	0.01
24,103,409	24,103,409	0.38	2,676,409	12.49	23,042,306	0.38
24,103,409	24,103,409	0.38	2,676,409	12.49	23,042,306	0.38
-115,600,090	-537,467,596	-8.41	181,521,404	-25.25	-621,609,872	-10.32
496,405,022	496,405,022	7.77	153,855,022	44.91	468,462,549	7.78
92,321,468	92,321,468	1.44	37,129,468	67.27	93,680,310	1.56
87,875,861	87,875,861	1.37	32,683,861	59.22	93,680,310	1.56
4,445,607	4,445,607	0.07	4,445,607	--		0.00
404,083,554	404,083,554	6.32	116,725,554	40.62	374,782,239	6.22
289,824,442	289,824,442	4.53	74,476,442	34.58	270,294,162	4.49
1,226,772	1,226,772	0.02	736,772	150.36	734,659	0.01
83,292,896	83,292,896	1.30	34,292,896	69.99	71,701,655	1.19
57,108	57,108	0.00	37,108	185.54	45,440	0.00
29,682,336	29,682,336	0.46	7,182,336	31.92	32,006,323	0.53
164,016,403	173,931,112	2.72	7,560,112	4.54	173,442,925	2.88
	3,412,491	0.05	242,491	7.65	3,477,141	0.06
	3,412,491	0.05	242,491	7.65	3,477,141	0.06
164,016,403	170,518,621	2.67	7,317,621	4.48	169,965,784	2.82
17,311	17,311	0.00	17,311	--	584,655	0.01
163,999,092	170,501,310	2.67	7,300,310	4.47	169,381,129	2.81
332,388,619	322,473,910	5.05	146,294,910	83.04	295,019,624	4.90
216,788,529	-214,993,686	-3.36	327,816,314	-60.39	-326,590,248	-5.42

國立中興大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國114年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		7,261,786	7,261,786	21,533,178
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		7,261,786	7,261,786	21,533,178
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		7,261,786	7,261,786	21,533,178

二、國立中興大學(大學)實質餘絀：

項 目	本年度決算數	上年度決算數	比較增減
本期餘絀	-214,993,686	-326,590,248	111,596,562
加：國庫撥款購置資產所提列之折舊、折耗及攤銷費用	459,151,380	439,488,467	19,662,913
實質餘絀	244,157,694	112,898,219	131,259,475

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部				
本期賸餘				
前期未分配賸餘				
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘				
短絀之部	793,697,000	100.00	465,269,315	100.00
本期短絀	542,810,000	68.39	214,993,686	46.21
前期待填補之短絀	250,887,000	31.61	250,275,629	53.79
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	793,697,000	100.00	465,269,315	100.00
撥用賸餘				
撥用公積	68,250,000	8.60	66,558,007	14.31
折減基金	725,447,000	91.40	398,711,308	85.69
公庫撥款				
待填補之短絀				

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數6,825萬元及折減基金填補累積短絀數7億2,544萬7,000元，依本期實際短絀數2億1,499萬3,686元及前期待填補之短絀數2億5,027萬5,629元撥用公積及折減基金填補。

國立中興大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	548,294,000	935,867,779	387,573,779	70.69
本期賸餘（短絀）	-542,810,000	-214,993,686	327,816,314	-60.39
利息股利之調整	-52,022,000	-84,463,370	-32,441,370	62.36
利息收入	-55,192,000	-87,875,861	-32,683,861	59.22
利息費用	3,170,000	3,412,491	242,491	7.65
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-594,832,000	-299,457,056	295,374,944	-49.66
調整項目	1,087,934,000	1,142,868,138	54,934,138	5.05
提存呆帳、醫療折讓及評價短絀		2,214,485	2,214,485	--
折舊、減損及折耗	751,850,000	715,659,689	-36,190,311	-4.81
土地改良物	13,355,000	10,505,304	-2,849,696	-21.34
房屋及建築	127,884,000	120,140,759	-7,743,241	-6.05
機械及設備	389,868,000	385,622,158	-4,245,842	-1.09
交通及運輸設備	33,792,000	31,666,746	-2,125,254	-6.29
什項設備	118,701,000	101,166,715	-17,534,285	-14.77
代管資產	68,250,000	66,558,007	-1,691,993	-2.48
攤銷	345,684,000	201,467,321	-144,216,679	-41.72
攤銷電腦軟體	16,519,000	17,412,729	893,729	5.41
其他攤銷費用	329,165,000	184,054,592	-145,110,408	-44.08
處理資產短絀（賸餘）		17,311	17,311	--
什項設備		17,311	17,311	--
其他	-9,600,000	-15,247,878	-5,647,878	58.83
機械及設備		141,620	141,620	--
購建中固定資產		4,679,961	4,679,961	--
無形資產		12,242	12,242	--
應付退休及離職金	1,000,000	3,947,024	2,947,024	294.70
遞延收入	-10,600,000	-23,664,877	-13,064,877	123.25
其他		-363,848	-363,848	--
流動資產淨減（淨增）		-11,614,093	-11,614,093	--
流動負債淨增（淨減）		250,371,303	250,371,303	--
未計利息股利之現金流入（流出）	493,102,000	843,411,082	350,309,082	71.04
收取利息	55,192,000	92,456,697	37,264,697	67.52
▼業務活動之淨現金流入（流出）	548,294,000	935,867,779	387,573,779	70.69
▼投資活動之現金流量	-461,206,000	-1,749,421,411	-1,288,215,411	279.31
減少流動金融資產及短期貸墊款	33,000,000	29,181	-32,970,819	-99.91
減少流動金融資產	33,000,000		-33,000,000	-100.00
減少短期墊款		29,181	29,181	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		6,872,590	6,872,590	--
減少準備金		6,872,590	6,872,590	--
減少不動產、廠房及設備、礦產資源		205,621	205,621	--
減少不動產、廠房及設備		205,621	205,621	--

國立中興大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
固定資產之減少		205,621	205,621	--
購建中固定資產		205,621	205,621	--
減少無形資產及其他資產		396,338,851	396,338,851	--
減少其他資產		396,338,851	396,338,851	--
減少其他資產		396,338,851	396,338,851	--
增加流動金融資產及短期貸墊款		-31,770,000	-31,770,000	--
增加流動金融資產		-31,770,000	-31,770,000	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-1,000,000	-632,827,024	-631,827,024	63182.70
增加投資		-628,880,000	-628,880,000	--
增加準備金	-1,000,000	-3,947,024	-2,947,024	294.70
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-480,803,000	-718,526,493	-237,723,493	49.44
增加不動產、廠房及設備	-480,803,000	-718,526,493	-237,723,493	49.44
固定資產之增置	-480,803,000	-718,526,493	-237,723,493	49.44
土地改良物	-2,000,000	-1,555,532	444,468	-22.22
房屋及建築	-38,000,000	-10,839,040	27,160,960	-71.48
機械及設備	-291,574,000	-389,042,264	-97,468,264	33.43
交通及運輸設備	-13,730,000	-17,614,684	-3,884,684	28.29
什項設備	-60,080,000	-112,419,904	-52,339,904	87.12
購建中固定資產	-75,419,000	-187,055,069	-111,636,069	148.02
增加無形資產及其他資產	-12,403,000	-769,744,137	-757,341,137	6106.11
增加無形資產	-7,003,000	-11,784,441	-4,781,441	68.28
增加其他資產	-5,400,000	-757,959,696	-752,559,696	13936.29
增加其他資產		-413,006,514	-413,006,514	--
增加遞延費用	-5,400,000	-344,953,182	-339,553,182	6288.02
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-461,206,000	-1,749,421,411	-1,288,215,411	279.31
▼籌資活動之現金流量	202,575,000	599,333,265	396,758,265	195.86
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		197,368,069	197,368,069	--
增加其他負債		197,368,069	197,368,069	--
增加基金、公積及填補短絀	212,330,000	634,673,861	422,343,861	198.91
增加基金	212,330,000	634,673,861	422,343,861	198.91
國庫撥款增置固定資產	210,330,000	342,673,861	132,343,861	62.92
國庫增撥無形資產	2,000,000	2,000,000		
國庫增撥遞延資產		290,000,000	290,000,000	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-223,526,991	-223,526,991	--
減少其他負債		-223,526,991	-223,526,991	--
減少長期負債	-6,585,000	-5,749,752	835,248	-12.68
減少長期債務	-6,585,000	-5,749,752	835,248	-12.68
支付利息	-3,170,000	-3,431,922	-261,922	8.26

國立中興大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	202,575,000	599,333,265	396,758,265	195.86
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	289,663,000	-214,220,367	-503,883,367	--
▼期初現金及約當現金	827,135,000	1,790,930,415	963,795,415	116.52
▼期末現金及約當現金	1,116,798,000	1,576,710,048	459,912,048	41.18
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
應收款項轉列催收款項之金額		2,214,485	2,214,485	--
應收帳款轉列催收款項之金額		2,214,485	2,214,485	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額		-2,569,168	-2,569,168	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		631,795	631,795	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)		-3,200,963	-3,200,963	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		23,017,632	23,017,632	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		23,017,632	23,017,632	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		24,163,630	24,163,630	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		24,163,630	24,163,630	--
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額		8,794,681	8,794,681	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細		8,794,681	8,794,681	--
房屋及建築		30,631	30,631	--
機械及設備		4,280,850	4,280,850	--
什項設備		4,483,200	4,483,200	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		5,390,100	5,390,100	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		5,390,100	5,390,100	--
機械及設備		3,524,276	3,524,276	--
交通及運輸設備		1,310,660	1,310,660	--
什項設備		555,164	555,164	--
無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		322,464	322,464	--
無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)		322,464	322,464	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		147,586	147,586	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	147,586	-1,852,414	-92.62
機械及設備	2,000,000	147,586	-1,852,414	-92.62
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000		2,000,000	-100.00
機械及設備	-2,000,000		2,000,000	-100.00

國立中興大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		84,754,031	84,754,031	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		86,076,181	86,076,181	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-1,322,150	-1,322,150	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	68,250,000	66,558,007	-1,691,993	-2.48
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	11,298,000	11,700,361	402,361	3.56
盈餘分配與虧損填補之金額	-793,697,000	-465,269,315	328,427,685	-41.38
提存(撥用-)公積	-68,250,000	-66,558,007	1,691,993	-2.48
賸餘撥充(折減-)基金	-725,447,000	-398,711,308	326,735,692	-45.04

附 註：

- 調整項目-提存呆帳、醫療折讓及評價短絀2,214,485元，係鑫旺寵物股份有限公司積欠本校107年至108年水電費、稅款等應收款項共計454,565元及格格興業股份有限公司(即格格文創股份有限公司)積欠本校111年貸款等應收款項共計1,759,920元。因該債權已逾多年，依據教育部及所屬各機關學校對應收未收款項之列帳與催繳及控管處理作業要點，評估可收回機率不高，故提列呆帳費用。
- 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-攤銷-其他攤銷費用」184,054,592元，係攤銷「遞延借項-遞延費用」182,919,884元及攤銷專利權1,134,708元。
- 表列決算數「業務活動之現金流量-調整項目-其他」調整淨減少現金15,247,878元：
 - 移撥以前年度教師執行研究計畫購買之機械設備帳列：「借：累計折舊-機械及設備183,332元，雜項費用141,620元(+)，貸：機械及設備324,952元」。
 - 以前年度購建中固定資產於本年度調整為費用4,679,961元(+)。
 - 移撥以前年度教師執行研究計畫購買之電腦軟體帳列：「借：雜項費用12,242元(+)，貸：電腦軟體12,242元」。
 - 提撥公自提離職儲金3,947,024元(+)。
 - 遞延收入隨折舊轉列其他補助收入1,553,794元(-)及受贈收入22,111,083元(-)。
 - 永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入160,248元，貸：資產使用及權利金收入160,248元(-)」。
 - 技術授權作價入股藥祇生醫股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動203,600元，貸：權利金收入203,600元(-)」。
- 本年度支付以前年度機械及設備提列之應付未付數1,458,342元(置於投資活動-增加不動產、廠房及設備-機械及設備)。
- 「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整—非流動」與「透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀」同額增加7,261,786元，係投資基金於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

國立中興大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	14,048,944,324	100.00	13,307,865,357	100.00	741,078,967	5.57
流動資產	3,919,835,082	27.90	4,097,495,858	30.79	-177,660,776	-4.34
現金	1,576,710,048	11.22	1,790,930,415	13.46	-214,220,367	-11.96
銀行存款	1,576,710,048	11.22	1,790,930,415	13.46	-214,220,367	-11.96
流動金融資產	2,207,940,549	15.72	2,176,170,549	16.35	31,770,000	1.46
其他金融資產－流動	2,207,940,549	15.72	2,176,170,549	16.35	31,770,000	1.46
應收款項	51,520,759	0.37	59,975,156	0.45	-8,454,397	-14.10
應收帳款	1,699,218	0.01	3,904,446	0.03	-2,205,228	-56.48
應收利息	41,758,506	0.30	46,339,342	0.35	-4,580,836	-9.89
其他應收款	8,063,035	0.06	9,731,368	0.07	-1,668,333	-17.14
存貨	3,714,518	0.03	3,443,704	0.03	270,814	7.86
醫療用品	1,714,067	0.01	1,107,172	0.01	606,895	54.81
商品存貨	1,973,381	0.01	2,274,732	0.02	-301,351	-13.25
農產品	27,070	0.00	61,800	0.00	-34,730	-56.20
預付款項	79,928,016	0.57	66,925,661	0.50	13,002,355	19.43
用品盤存	108,385	0.00	112,257	0.00	-3,872	-3.45
預付費用	79,815,996	0.57	66,801,909	0.50	13,014,087	19.48
留抵稅額	3,635	0.00	11,495	0.00	-7,860	-68.38
短期貸墊款	21,192	0.00	50,373	0.00	-29,181	-57.93
短期墊款	21,192	0.00	50,373	0.00	-29,181	-57.93
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,541,604,433	10.97	863,572,519	6.49	678,031,914	78.51
非流動金融資產	1,138,508,610	8.10	502,163,224	3.77	636,345,386	126.72
以成本衡量之金融資產－非流動	46,746,330	0.33	36,542,730	0.27	10,203,600	27.92
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	117,180,512	0.83	117,180,512	0.88		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
其他金融資產－非流動	943,230,000	6.71	324,350,000	2.44	618,880,000	190.81
準備金	403,095,823	2.87	361,409,295	2.72	41,686,528	11.53
退休及離職準備金	39,980,122	0.28	38,602,266	0.29	1,377,856	3.57
其他準備金	363,115,701	2.58	322,807,029	2.43	40,308,672	12.49
不動產、廠房及設備	7,298,887,813	51.95	7,230,428,171	54.33	68,459,642	0.95
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地	882,000	0.01	882,000	0.01		0.00
土地改良物	61,373,026	0.44	70,322,798	0.53	-8,949,772	-12.73
土地改良物	353,022,442	2.51	351,466,910	2.64	1,555,532	0.44
累計折舊－土地改良物	-291,649,416	-2.08	-281,144,112	-2.11	-10,505,304	3.74
房屋及建築	4,400,038,911	31.32	4,509,309,999	33.88	-109,271,088	-2.42

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	3,819,369,916	27.19	3,571,938,503	26.84	247,431,413	6.93
流動負債	2,913,496,377	20.74	2,635,634,606	19.81	277,861,771	10.54
短期債務	13,522,576	0.10	7,571,967	0.06	5,950,609	78.59
應付到期長期負債	13,522,576	0.10	7,571,967	0.06	5,950,609	78.59
應付款項	113,582,069	0.81	110,239,775	0.83	3,342,294	3.03
應付帳款	2,378,713	0.02	2,231,239	0.02	147,474	6.61
應付代收款	63,449,509	0.45	56,531,946	0.42	6,917,563	12.24
應付費用	39,251,614	0.28	41,804,941	0.31	-2,553,327	-6.11
應付稅款	4,277,396	0.03	3,969,039	0.03	308,357	7.77
應付利息	569,080	0.00	588,511	0.00	-19,431	-3.30
應付工程款	3,655,757	0.03	5,114,099	0.04	-1,458,342	-28.52
預收款項	2,786,391,732	19.83	2,517,822,864	18.92	268,568,868	10.67
預收收入	2,786,391,732	19.83	2,517,822,864	18.92	268,568,868	10.67
長期負債	168,562,725	1.20	180,263,086	1.35	-11,700,361	-6.49
長期債務	168,562,725	1.20	180,263,086	1.35	-11,700,361	-6.49
長期借款	168,562,725	1.20	180,263,086	1.35	-11,700,361	-6.49
其他負債	737,310,814	5.25	756,040,811	5.68	-18,729,997	-2.48
遞延負債	554,168,078	3.94	529,529,409	3.98	24,638,669	4.65
遞延收入	554,168,078	3.94	529,529,409	3.98	24,638,669	4.65
什項負債	183,142,736	1.30	226,511,402	1.70	-43,368,666	-19.15
存入保證金	143,161,814	1.02	187,847,802	1.41	-44,685,988	-23.79
應付退休及離職金	39,980,122	0.28	38,602,266	0.29	1,377,856	3.57
暫收及待結轉帳項	800	0.00	61,334	0.00	-60,534	-98.70
淨值	10,229,574,408	72.81	9,735,926,854	73.16	493,647,554	5.07
基金	10,198,222,640	72.59	9,962,112,501	74.86	236,110,139	2.37
基金	10,198,222,640	72.59	9,962,112,501	74.86	236,110,139	2.37
基金	10,198,222,640	72.59	9,962,112,501	74.86	236,110,139	2.37
累積餘絀		0.00	-250,275,629	-1.88	250,275,629	-100.00
累積短絀		0.00	-250,275,629	-1.88	250,275,629	-100.00
累積短絀		0.00	-250,275,629	-1.88	250,275,629	-100.00
淨值其他項目	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
累積其他綜合餘絀	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	31,351,768	0.22	24,089,982	0.18	7,261,786	30.14

國立中興大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
房屋及建築	6,117,534,842	43.54	6,106,713,171	45.89	10,821,671	0.18
累計折舊－房屋及建築	-1,717,495,931	-12.23	-1,597,403,172	-12.00	-120,092,759	7.52
機械及設備	1,261,262,884	8.98	1,251,490,028	9.40	9,772,856	0.78
機械及設備	7,262,985,402	51.70	7,143,949,172	53.68	119,036,230	1.67
累計折舊－機械及設備	-6,001,722,518	-42.72	-5,892,459,144	-44.28	-109,263,374	1.85
交通及運輸設備	158,546,329	1.13	171,287,731	1.29	-12,741,402	-7.44
交通及運輸設備	782,407,931	5.57	773,706,057	5.81	8,701,874	1.12
累計折舊－交通及運輸設備	-623,861,602	-4.44	-602,418,326	-4.53	-21,443,276	3.56
什項設備	1,050,369,249	7.48	1,034,095,007	7.77	16,274,242	1.57
什項設備	2,484,216,520	17.68	2,408,758,931	18.10	75,457,589	3.13
累計折舊－什項設備	-1,433,847,271	-10.21	-1,374,663,924	-10.33	-59,183,347	4.31
購建中固定資產	366,415,414	2.61	193,040,608	1.45	173,374,806	89.81
未完工程	346,840,487	2.47	184,056,506	1.38	162,783,981	88.44
預付工程及土地款	3,060,000	0.02		0.00	3,060,000	
訂購機件及設備款	16,514,927	0.12	8,984,102	0.07	7,530,825	83.82
生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動		0.00		0.00		
生產性生物資產－非流動	2,552,000	0.02	2,552,000	0.02		0.00
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-2,552,000	-0.02	-2,552,000	-0.02		0.00
無形資產	18,189,664	0.13	24,642,438	0.19	-6,452,774	-26.19
無形資產	18,189,664	0.13	24,642,438	0.19	-6,452,774	-26.19
專利權	2,450,309	0.02	2,574,390	0.02	-124,081	-4.82
電腦軟體	15,739,355	0.11	22,068,048	0.17	-6,328,693	-28.68
其他資產	1,270,427,332	9.04	1,091,726,371	8.20	178,700,961	16.37
遞延資產	761,780,558	5.42	599,747,260	4.51	162,033,298	27.02
遞延費用	761,780,558	5.42	599,747,260	4.51	162,033,298	27.02
什項資產	508,646,774	3.62	491,979,111	3.70	16,667,663	3.39
存出保證金	1,923,275	0.01	3,932,320	0.03	-2,009,045	-51.09
催收款項	7,006,075	0.05	4,791,590	0.04	2,214,485	46.22
備抵呆帳－催收款項	-7,006,075	-0.05	-4,791,590	-0.04	-2,214,485	46.22
暫付及待結轉帳項	506,723,499	3.61	488,046,791	3.67	18,676,708	3.83
代管資產	14,660,460,916	104.35	14,576,153,085	109.53	84,307,831	0.58
累計折舊－代管資產	-2,243,973,495	-15.97	-2,177,861,688	-16.37	-66,111,807	3.04
應付代管資產	-12,416,487,421	-88.38	-12,398,291,397	-93.17	-18,196,024	0.15
合 計	14,048,944,324	100.00	13,307,865,357	100.00	741,078,967	5.57

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 120,187,171元及上年度決算數為 125,568,945元
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 120,187,171元及上年度決算數為 125,568,945元
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品, 主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產, 本年度決算數為14,830,000元, 上年度決算數為14,830,000元。
5. 代管資產中屬經管珍貴不動產, 本年度決算數為218,547,610元, 上年度決算數為213,374,186元。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學) 業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	5,454,401,000	6,390,988,594	936,587,594	17.17	
勞務收入	63,000,000	60,963,743	-2,036,257	-3.23	
服務收入	63,000,000	60,963,743	-2,036,257	-3.23	
銷貨收入	54,336,000	52,004,791	-2,331,209	-4.29	
農產品銷貨收入	54,336,000	52,019,049	-2,316,951	-4.26	
農產品銷貨退回及折讓		-14,258	-14,258	--	係會員紅利點數折抵消費所致。
教學收入	2,860,540,000	3,473,565,186	613,025,186	21.43	
學雜費收入	843,804,000	857,707,205	13,903,205	1.65	
學雜費減免	-55,664,000	-67,246,302	-11,582,302	20.81	因符合減免條件學生較預期增加所致。
建教合作收入	2,002,400,000	2,551,390,956	548,990,956	27.42	係建教合作收入較預期增加所致。
委託研究計畫		739,935	739,935	--	
產學合作收入	450,000,000	683,390,364	233,390,364	51.86	
政府科研補助收入	1,100,000,000	1,234,821,566	134,821,566	12.26	
政府委託辦理收入	452,400,000	632,439,091	180,039,091	39.80	
推廣教育收入	70,000,000	131,713,327	61,713,327	88.16	因推廣教育班較預期增加所致。
租金及權利金收入	6,780,000	3,709,519	-3,070,481	-45.29	
權利金收入	6,780,000	3,709,519	-3,070,481	-45.29	因技術移轉所收權利金較預期減少所致。
醫療收入	56,400,000	58,649,471	2,249,471	3.99	
門診醫療收入	48,000,000	49,732,713	1,732,713	3.61	
住院醫療收入	8,400,000	8,916,758	516,758	6.15	
其他業務收入	2,413,345,000	2,742,095,884	328,750,884	13.62	
學校教學研究補助收入	1,880,948,000	1,880,948,000			
其他補助收入	497,797,000	818,976,746	321,179,746	64.52	係獲教育部高教深耕計畫及其他補助計畫收入較預期增加所致。
雜項業務收入	34,600,000	42,171,138	7,571,138	21.88	係招生考試報名收入較預期增加所致。
業務外收入	342,550,000	496,405,022	153,855,022	44.91	
財務收入	55,192,000	92,321,468	37,129,468	67.27	
利息收入	55,192,000	87,875,861	32,683,861	59.22	係定期存款利息較預期增加所致。
投資賸餘		4,445,607	4,445,607	--	係投資海外基金配息較預期增加所致。
其他業務外收入	287,358,000	404,083,554	116,725,554	40.62	
資產使用及權利金收入	215,348,000	289,824,442	74,476,442	34.58	係場地出租收入較預期增加所致。
違規罰款收入	490,000	1,226,772	736,772	150.36	係違規罰款收入較預期增加所致。
受贈收入	49,000,000	83,292,896	34,292,896	69.99	係受贈款項較預期增加所致。

國立中興大學校務基金(大學)

業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
賠(補)償收入	20,000	57,108	37,108	185.54	係賠(補)償收入較預期增加所致。
雜項收入	22,500,000	29,682,336	7,182,336	31.92	係工程有價物料賣售所得及各項工本費等收入較預期增加所致。
合 計	5,796,951,000	6,887,393,616	1,090,442,616	18.81	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)

勞務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
勞務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	28,689,372
服務成本	31,018,000	75,331,000	106,349,000	28,689,372
用人費用	16,095,000	2,801,000	18,896,000	12,136,887
正式員額薪資	9,289,000	331,000	9,620,000	7,485,042
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	460,000	20,000	480,000	384,283
津貼	957,000		957,000	654,846
獎金	2,782,000		2,782,000	1,998,013
退休及卹償金	930,000	1,550,000	2,480,000	476,808
福利費	1,677,000	400,000	2,077,000	1,137,895
服務費用		40,652,000	40,652,000	
水電費		2,895,000	2,895,000	
郵電費		495,000	495,000	
旅運費		458,000	458,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		3,523,000	3,523,000	
保險費		765,000	765,000	
一般服務費		31,078,000	31,078,000	
專業服務費		638,000	638,000	
推展費		300,000	300,000	
材料及用品費		21,984,000	21,984,000	
使用材料費		12,920,000	12,920,000	
用品消耗		1,564,000	1,564,000	
商品及醫療用品		7,500,000	7,500,000	
租金與利息		970,000	970,000	
地租及水租				
機器租金		450,000	450,000	
什項設備租金		520,000	520,000	
折舊、折耗及攤銷	14,923,000	7,677,000	22,600,000	16,552,485
不動產、廠房及設備折舊	14,749,000	7,327,000	22,076,000	16,378,569
攤銷	174,000	350,000	524,000	173,916
稅捐與規費(強制費)		1,247,000	1,247,000	
土地稅		445,000	445,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
81,935,948	110,625,320	4,276,320	4.02	
81,935,948	110,625,320	4,276,320	4.02	
452,748	12,589,635	-6,306,365	-33.37	
	7,485,042	-2,134,958	-22.19	
444,648	444,648	-55,352	-11.07	
	384,283	-95,717	-19.94	
	654,846	-302,154	-31.57	
	1,998,013	-783,987	-28.18	
	476,808	-2,003,192	-80.77	
8,100	1,145,995	-931,005	-44.82	
51,664,091	51,664,091	11,012,091	27.09	
4,158,502	4,158,502	1,263,502	43.64	
388,770	388,770	-106,230	-21.46	
406,697	406,697	-51,303	-11.20	
289,556	289,556	-210,444	-42.09	
4,728,752	4,728,752	1,205,752	34.23	
1,866,507	1,866,507	1,101,507	143.99	
38,596,788	38,596,788	7,518,788	24.19	林場： 1. 外包費編列3,600,000元，預計勞務性 工作由廠商承攬約50人，決算數 2,266,400元，係應業務實際需要，勞 務性工作由廠商承攬約72人。 2. 計時與計件人員酬金編列26,550,000 元，其中林場依國立大學校務基金進 用教學人員、研究人員及工作人員實 施原則進用行政人員、廚師及長服員 42人與臨時人員30人，決算數 35,275,305元，係應業務實際需要進 用行政人員、廚師及長服員約56人與 臨時人員約44人。
999,627	999,627	361,627	56.68	
228,892	228,892	-71,108	-23.70	林場： 推展費編列300,000元，決算數228,892 元，係應業務實際需要並撙節支出。
22,903,040	22,903,040	919,040	4.18	
12,828,160	12,828,160	-91,840	-0.71	
1,368,257	1,368,257	-195,743	-12.52	
8,706,623	8,706,623	1,206,623	16.09	
934,610	934,610	-35,390	-3.65	
142,857	142,857	142,857	--	
258,050	258,050	-191,950	-42.66	
533,703	533,703	13,703	2.64	
5,065,709	21,618,194	-981,806	-4.34	
4,715,939	21,094,508	-981,492	-4.45	
349,770	523,686	-314	-0.06	
915,750	915,750	-331,250	-26.56	
104,981	104,981	-340,019	-76.41	

國立中興大學校務基金(大學)
勞務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅		630,000	630,000	
消費與行為稅		60,000	60,000	
規 費		112,000	112,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
596,070	596,070	-33,930	-5.39	
57,090	57,090	-2,910	-4.85	
157,609	157,609	45,609	40.72	

國立中興大學校務基金(大學)

銷貨成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	5,114,295
農產品銷貨成本	3,375,000	50,385,000	53,760,000	5,114,295
用人費用		676,000	676,000	
聘僱及兼職人員薪資		216,000	216,000	
加(夜)班費		460,000	460,000	
服務費用		16,132,000	16,132,000	1,000,000
水電費		2,000,000	2,000,000	
郵電費		194,000	194,000	
旅運費		296,000	296,000	
印刷裝訂及公告費		300,000	300,000	
修理保養及保固費		2,693,000	2,693,000	1,000,000
保險費		142,000	142,000	
一般服務費		10,207,000	10,207,000	
專業服務費		290,000	290,000	
推展費		10,000	10,000	
材料及用品費		27,456,000	27,456,000	
使用材料費		6,059,000	6,059,000	
用品消耗		4,597,000	4,597,000	
商品及醫療用品		16,800,000	16,800,000	
租金與利息		204,000	204,000	
地租及水租		115,000	115,000	
機器租金		48,000	48,000	
什項設備租金		41,000	41,000	
折舊、折耗及攤銷	3,375,000	5,531,000	8,906,000	4,114,295
不動產、廠房及設備折舊	3,375,000	5,391,000	8,766,000	4,114,295
攤銷		140,000	140,000	
稅捐與規費（強制費）		386,000	386,000	
土地稅		10,000	10,000	
房屋稅		80,000	80,000	
消費與行為稅		66,000	66,000	
規 費		230,000	230,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
63,000,872	68,115,167	14,355,167	26.70	
63,000,872	68,115,167	14,355,167	26.70	係因畜試場飼養動物增加，致飼料費用增加所致。
382,836	382,836	-293,164	-43.37	
382,836	382,836	166,836	77.24	
		-460,000	-100.00	
19,008,709	20,008,709	3,876,709	24.03	
3,806,182	3,806,182	1,806,182	90.31	
166,877	166,877	-27,123	-13.98	
187,075	187,075	-108,925	-36.80	
247,366	247,366	-52,634	-17.54	
2,716,666	3,716,666	1,023,666	38.01	
171,751	171,751	29,751	20.95	
11,121,814	11,121,814	914,814	8.96	林場： 1.外包費編列2,200,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約30人，決算數2,307,101元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約30人。 2.計時與計件人員酬金編列7,907,000元，預計進用行政人員12人及臨時人員21人，決算數8,514,003元，係應業務實際需要進用行政人員約18人及臨時人員約31人。
590,978	590,978	300,978	103.79	
		-10,000	-100.00	林場： 推展費編列10,000元，決算數0元，係撙節支出。
36,156,681	36,156,681	8,700,681	31.69	
3,447,447	3,447,447	-2,611,553	-43.10	
12,934,078	12,934,078	8,337,078	181.36	
19,775,156	19,775,156	2,975,156	17.71	
459,544	459,544	255,544	125.27	
120,687	120,687	5,687	4.95	
334,772	334,772	286,772	597.44	
4,085	4,085	-36,915	-90.04	
4,866,543	8,980,838	74,838	0.84	
4,727,883	8,842,178	76,178	0.87	
138,660	138,660	-1,340	-0.96	
366,639	366,639	-19,361	-5.02	
1,705	1,705	-8,295	-82.95	
61,892	61,892	-18,108	-22.64	
187,331	187,331	121,331	183.83	
115,711	115,711	-114,289	-49.69	
1,759,920	1,759,920	1,759,920	--	
1,759,920	1,759,920	1,759,920	--	

國立中興大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,540,162,000	2,575,934,000	5,116,096,000	2,480,386,090
教學研究及訓輔成本	2,540,162,000	650,934,000	3,191,096,000	2,480,386,090
用人費用	1,632,372,000	155,359,000	1,787,731,000	1,595,310,594
正式員額薪資	1,219,386,000	100,547,000	1,319,933,000	1,198,911,311
聘僱及兼職人員薪資	36,758,000	45,717,000	82,475,000	45,072,839
加(夜)班費	500,000		500,000	141,600
獎金	154,947,000		154,947,000	138,416,030
退休及卹償金	109,186,000		109,186,000	100,466,153
福利費	111,595,000	9,095,000	120,690,000	112,302,661
服務費用	203,215,000	320,817,000	524,032,000	311,952,550
水電費		128,658,000	128,658,000	23,650,449
郵電費	470,000	3,300,000	3,770,000	441,928
旅運費	22,955,000	8,745,000	31,700,000	20,587,117
印刷裝訂及公告費	5,160,000	7,600,000	12,760,000	6,442,910
修理保養及保固費	9,815,000	26,717,000	36,532,000	14,554,814
保險費	900,000	2,000,000	2,900,000	720,243
一般服務費	119,151,000	118,000,000	237,151,000	164,877,111
專業服務費	43,214,000	22,224,000	65,438,000	80,474,228
推展費	1,550,000	3,573,000	5,123,000	203,750

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,243,240,887	5,723,626,977	607,530,977	11.87	
867,727,219	3,348,113,309	157,017,309	4.92	
138,321,558	1,733,632,152	-54,098,848	-3.03	
76,052,064	1,274,963,375	-44,969,625	-3.41	
43,548,172	88,621,011	6,146,011	7.45	
	141,600	-358,400	-71.68	
7,289,160	145,705,190	-9,241,810	-5.96	
5,565,313	106,031,466	-3,154,534	-2.89	
5,866,849	118,169,510	-2,520,490	-2.09	
477,434,103	789,386,653	265,354,653	50.64	
70,194,426	93,844,875	-34,813,125	-27.06	
3,478,021	3,919,949	149,949	3.98	
13,271,783	33,858,900	2,158,900	6.81	校本部： 國外旅費預算數21,345,000元，決算數21,267,483元，主要係執行計畫與運用管理費進行學術交流及考察訪問。
7,566,958	14,009,868	1,249,868	9.80	
70,738,317	85,293,131	48,761,131	133.48	
2,285,715	3,005,958	105,958	3.65	
227,147,679	392,024,790	154,873,790	65.31	校本部： 1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數20,480,000元，約745人，決算數23,853,398元，約868人。 2. 計時與計件人員酬金預算數207,055,000元，預計進用人員約304人，決算數353,016,972元，係應業務實際需要進用行政人員326人，博士後研究員10人、專任研究助理88人、專案教師(含客座教授)20人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數5,382,003元，約538人。 林場： 1. 外包費編列250,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約10人，決算數0元，係撙節支出。 2. 計時與計件人員酬金編列6,111,000元，預計進用行政人員4人及臨時人員8人，決算數6,161,510元，係應業務實際需要進用行政人員4人及臨時人員15人。
82,087,077	162,561,305	97,123,305	148.42	
664,127	867,877	-4,255,123	-83.06	校本部： 推展費預算數5,043,000元，決算數763,877元，主要係學校招生推展。 林場： 推展費編列80,000元，決算數104,000元，係應業務實際需要支用。

國立中興大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
材料及用品費	108,565,000	69,892,000	178,457,000	105,401,888
使用材料費	6,870,000	550,000	7,420,000	8,989,681
用品消耗	101,695,000	69,342,000	171,037,000	96,412,207
租金與利息	53,990,000	12,336,000	66,326,000	32,131,370
地租及水租	2,000,000	50,000	2,050,000	1,377,477
房租	1,000,000	3,000,000	4,000,000	2,372,445
機器租金	46,490,000	7,266,000	53,756,000	21,024,622
交通及運輸設備租金	3,050,000	1,140,000	4,190,000	5,251,577
什項設備租金	1,450,000	880,000	2,330,000	2,105,249
折舊、折耗及攤銷	529,870,000	89,660,000	619,530,000	385,807,088
不動產、廠房及設備折舊	294,171,000	62,079,000	356,250,000	283,707,997
其他折舊性資產折舊	55,705,000		55,705,000	53,967,543
攤銷	179,994,000	27,581,000	207,575,000	48,131,548
稅捐與規費（強制費）		170,000	170,000	404,536
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費		140,000	140,000	404,536
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	12,150,000	2,700,000	14,850,000	49,378,064
會費	500,000	700,000	1,200,000	713,304
捐助、補助與獎助				25,615,952
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1,550,000	1,000,000	2,550,000	4,006,761
競賽及交流活動費	10,100,000	1,000,000	11,100,000	19,042,047
建教合作成本		1,862,000,000	1,862,000,000	
用人費用		177,686,000	177,686,000	
正式員額薪資		24,770,000	24,770,000	
聘僱及兼職人員薪資		149,916,000	149,916,000	
福利費		3,000,000	3,000,000	
服務費用		840,280,000	840,280,000	
水電費		31,171,000	31,171,000	
郵電費		2,660,000	2,660,000	
旅運費		49,200,000	49,200,000	
印刷裝訂及公告費		9,600,000	9,600,000	
修理保養及保固費		36,487,000	36,487,000	
保險費		800,000	800,000	
一般服務費		564,766,000	564,766,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
68,515,875	173,917,763	-4,539,237	-2.54	
1,782,427	10,772,108	3,352,108	45.18	
66,733,448	163,145,655	-7,891,345	-4.61	
83,032,905	115,164,275	48,838,275	73.63	
218,650	1,596,127	-453,873	-22.14	
5,877,979	8,250,424	4,250,424	106.26	
67,908,935	88,933,557	35,177,557	65.44	
5,725,947	10,977,524	6,787,524	161.99	
3,301,394	5,406,643	3,076,643	132.04	
84,343,321	470,150,409	-149,379,591	-24.11	
70,872,308	354,580,305	-1,669,695	-0.47	
	53,967,543	-1,737,457	-3.12	
13,471,013	61,602,561	-145,972,439	-70.32	
730,486	1,135,022	965,022	567.66	
29,719	29,719	-281	-0.94	
700,767	1,105,303	965,303	689.50	
15,348,971	64,727,035	49,877,035	335.87	
616,864	1,330,168	130,168	10.85	
1,953,545	27,569,497	27,569,497	--	
9,866,277	13,873,038	11,323,038	444.04	
2,912,285	21,954,332	10,854,332	97.79	
2,276,582,345	2,276,582,345	414,582,345	22.27	建教合作成本較預算數增加，係建教合作收入增加致相對成本增加。
217,074,114	217,074,114	39,388,114	22.17	
19,295,000	19,295,000	-5,475,000	-22.10	
193,294,728	193,294,728	43,378,728	28.94	
4,484,386	4,484,386	1,484,386	49.48	
1,134,130,459	1,134,130,459	293,850,459	34.97	
54,105,550	54,105,550	22,934,550	73.58	
2,021,544	2,021,544	-638,456	-24.00	
92,992,427	92,992,427	43,792,427	89.01	校本部： 國外旅費預算數25,000,000元，決算數60,011,180元，主要係依委辦計畫參與國際研討等會議。
11,564,821	11,564,821	1,964,821	20.47	
37,595,571	37,595,571	1,108,571	3.04	
1,329,949	1,329,949	529,949	66.24	
718,090,486	718,090,486	153,324,486	27.15	校本部： 1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數9,340,000元，約340人，決算數10,550,964元，約384人。 2. 計時與計件人員酬金預算數553,621,000元，預計進用1,872人，決算數698,964,920元，係應業務實際需要進用行政人員55人、博士後研究

國立中興大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		145,301,000	145,301,000	
推展費		295,000	295,000	
材料及用品費		353,395,000	353,395,000	
使用材料費		1,800,000	1,800,000	
用品消耗		351,595,000	351,595,000	
租金與利息		43,232,000	43,232,000	
地租及水租		10,510,000	10,510,000	
房租		8,500,000	8,500,000	
機器租金		17,937,000	17,937,000	
交通及運輸設備租金		5,735,000	5,735,000	
什項設備租金		550,000	550,000	
折舊、折耗及攤銷		196,202,000	196,202,000	
不動產、廠房及設備折舊		187,761,000	187,761,000	
攤銷		8,441,000	8,441,000	
稅捐與規費（強制費）		9,705,000	9,705,000	
房屋稅				
消費與行為稅		8,500,000	8,500,000	
規 費		1,205,000	1,205,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		241,500,000	241,500,000	
會費		1,000,000	1,000,000	
捐助、補助與獎助		220,000,000	220,000,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		14,000,000	14,000,000	
競賽及交流活動費		6,500,000	6,500,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		63,000,000	63,000,000	
用人費用		24,787,000	24,787,000	
聘僱及兼職人員薪資		24,787,000	24,787,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				人員149人、專兼任研究助理或臨時工約518人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數3,459,376元，約346人。 林場： 1.外包費編列150,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約8人，決算數700,270元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約11人。 2.計時與計件人員酬金編列655,000元，預計進用臨時人員7人，決算數233,653元，係應業務實際需要進用臨時人員約8人。
216,330,361	216,330,361	71,029,361	48.88	
99,750	99,750	-195,250	-66.19	校本部： 推展費預算數295,000元，決算數99,750元，係應業務實際需要並撙節支出。
396,652,871	396,652,871	43,257,871	12.24	
1,542,390	1,542,390	-257,610	-14.31	
395,110,481	395,110,481	43,515,481	12.38	
51,998,315	51,998,315	8,766,315	20.28	
8,330,418	8,330,418	-2,179,582	-20.74	
8,329,046	8,329,046	-170,954	-2.01	
23,217,350	23,217,350	5,280,350	29.44	
10,453,966	10,453,966	4,718,966	82.28	
1,667,535	1,667,535	1,117,535	203.19	
182,870,870	182,870,870	-13,331,130	-6.79	
174,750,867	174,750,867	-13,010,133	-6.93	
8,120,003	8,120,003	-320,997	-3.80	
10,803,564	10,803,564	1,098,564	11.32	
240	240	240	--	
9,220,855	9,220,855	720,855	8.48	
1,582,469	1,582,469	377,469	31.33	
282,751,168	282,751,168	41,251,168	17.08	
1,506,461	1,506,461	506,461	50.65	
261,302,749	261,302,749	41,302,749	18.77	
13,882,165	13,882,165	-117,835	-0.84	
6,059,793	6,059,793	-440,207	-6.77	
300,984	300,984	300,984	--	
300,984	300,984	300,984	--	
98,931,323	98,931,323	35,931,323	57.03	推廣教育成本較預算數增加，係推廣班較預期增加，致實際支出相對增加。
40,096,725	40,096,725	15,309,725	61.77	
39,330,593	39,330,593	14,543,593	58.67	

國立中興大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
福利費				
服務費用		23,875,000	23,875,000	
水電費		1,875,000	1,875,000	
郵電費		195,000	195,000	
旅運費		470,000	470,000	
印刷裝訂及公告費		2,000,000	2,000,000	
修理保養及保固費		765,000	765,000	
保險費		663,000	663,000	
一般服務費		16,379,000	16,379,000	
專業服務費		962,000	962,000	
推展費		566,000	566,000	
材料及用品費		7,865,000	7,865,000	
使用材料費				
用品消耗		7,865,000	7,865,000	
租金與利息		600,000	600,000	
地租及水租		50,000	50,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		200,000	200,000	
交通及運輸設備租金		200,000	200,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷		2,356,000	2,356,000	
不動產、廠房及設備折舊		2,277,000	2,277,000	
攤銷		79,000	79,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,517,000	3,517,000	
會費				
捐助、補助與獎助		3,517,000	3,517,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
766,132	766,132	766,132	--	
35,697,556	35,697,556	11,822,556	49.52	
2,184,375	2,184,375	309,375	16.50	
394,621	394,621	199,621	102.37	
1,391,743	1,391,743	921,743	196.12	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數1,004,002元，主要係依推廣班課程計畫辦理企業參訪。
1,693,196	1,693,196	-306,804	-15.34	
1,214,802	1,214,802	449,802	58.80	
1,640,580	1,640,580	977,580	147.45	
18,864,453	18,864,453	2,485,453	15.17	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數550,000元，約20人，決算數955,282元，約35人。 2.計時與計件人員酬金預算數15,741,000元，預計聘任助理及協助工作臨時人員等約22人，決算數17,755,850元，係應業務實際需要進用協助推廣教育工作之行政人員及助理15人。
8,042,276	8,042,276	7,080,276	736.00	
271,510	271,510	-294,490	-52.03	校本部： 推展費預算數566,000元，決算數271,510元，主要係推廣班課程推展。
11,642,382	11,642,382	3,777,382	48.03	
999,459	999,459	999,459	--	
10,642,923	10,642,923	2,777,923	35.32	
4,905,219	4,905,219	4,305,219	717.54	
617,100	617,100	567,100	1134.20	
3,342,392	3,342,392	3,242,392	3242.39	
27,000	27,000	-173,000	-86.50	
510,025	510,025	310,025	155.01	
408,702	408,702	358,702	717.40	
2,450,197	2,450,197	94,197	4.00	
2,450,197	2,450,197	173,197	7.61	
		-79,000	-100.00	
500	500	500	--	
500	500	500	--	
4,138,744	4,138,744	621,744	17.68	
10,000	10,000	10,000	--	
3,975,132	3,975,132	458,132	13.03	
153,612	153,612	153,612	--	

國立中興大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本	156,000	54,957,000	55,113,000	115,981
門診醫療成本	40,000	47,055,000	47,095,000	18,988
用人費用		3,308,000	3,308,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,571,000	2,571,000	
加(夜)班費		120,000	120,000	
獎金		210,000	210,000	
退休及卹償金		100,000	100,000	
福利費		307,000	307,000	
服務費用		27,579,000	27,579,000	
水電費		630,000	630,000	
郵電費		302,000	302,000	
旅運費		223,000	223,000	
印刷裝訂及公告費		100,000	100,000	
修理保養及保固費		2,833,000	2,833,000	
保險費		52,000	52,000	
一般服務費		22,659,000	22,659,000	
專業服務費		760,000	760,000	
推展費		20,000	20,000	
材料及用品費		12,645,000	12,645,000	
使用材料費		560,000	560,000	
用品消耗		3,580,000	3,580,000	
商品及醫療用品		8,505,000	8,505,000	
租金與利息		450,000	450,000	
機器租金		400,000	400,000	
什項設備租金		50,000	50,000	
折舊、折耗及攤銷	40,000	2,180,000	2,220,000	18,988
不動產、廠房及設備折舊	40,000	2,180,000	2,220,000	18,988
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		393,000	393,000	
消費與行為稅		338,000	338,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、		500,000	500,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
55,440,712	55,556,693	443,693	0.81	
45,576,933	45,595,921	-1,499,079	-3.18	
3,231,511	3,231,511	-76,489	-2.31	
2,662,433	2,662,433	91,433	3.56	
		-120,000	-100.00	
203,878	203,878	-6,122	-2.92	
101,088	101,088	1,088	1.09	
264,112	264,112	-42,888	-13.97	
26,765,297	26,765,297	-813,703	-2.95	
1,072,801	1,072,801	442,801	70.29	
174,288	174,288	-127,712	-42.29	
40,769	40,769	-182,231	-81.72	林場： 國外旅費預算數150,000元，決算數 14,670元，係應業務實際需要並撙節支 出。
189,835	189,835	89,835	89.84	
1,686,671	1,686,671	-1,146,329	-40.46	
39,347	39,347	-12,653	-24.33	
21,619,852	21,619,852	-1,039,148	-4.59	林場： 1.外包費編列960,000元，預計勞務性工 作由廠商承攬約40人，決算數 496,788元，係應業務實際需要，勞務 性工作由廠商承攬約61人。 2.計時與計件人員酬金編列21,690,000 元，預計進用行政人員及獸醫師共38 人與臨時人員13人，決算數 20,644,085元，係應業務實際需要進 用行政人員及獸醫師共約34人與臨時 人員約6人。
1,941,734	1,941,734	1,181,734	155.49	
		-20,000	-100.00	林場： 推展費預算數20,000元，決算數0元，係 撙節支出。
10,693,687	10,693,687	-1,951,313	-15.43	
231,404	231,404	-328,596	-58.68	
2,980,897	2,980,897	-599,103	-16.73	
7,481,386	7,481,386	-1,023,614	-12.04	
301,478	301,478	-148,522	-33.00	
243,918	243,918	-156,082	-39.02	
57,560	57,560	7,560	15.12	
2,570,707	2,589,695	369,695	16.65	
2,564,014	2,583,002	363,002	16.35	
6,693	6,693	6,693	--	
339,880	339,880	-53,120	-13.52	
312,950	312,950	-25,050	-7.41	
26,930	26,930	-28,070	-51.04	
1,219,808	1,219,808	719,808	143.96	

國立中興大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費		150,000	150,000	
捐助、補助與獎助		350,000	350,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
住院醫療成本	116,000	7,902,000	8,018,000	96,993
服務費用		4,630,000	4,630,000	
水電費		100,000	100,000	
郵電費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費		360,000	360,000	
一般服務費		4,120,000	4,120,000	
材料及用品費		1,652,000	1,652,000	
使用材料費		100,000	100,000	
用品消耗		1,052,000	1,052,000	
商品及醫療用品		500,000	500,000	
折舊、折耗及攤銷	116,000	1,620,000	1,736,000	96,993
不動產、廠房及設備折舊	116,000	1,620,000	1,736,000	96,993

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
132,000	132,000	-18,000	-12.00	
1,087,808	1,087,808	737,808	210.80	
454,565	454,565	454,565	--	
454,565	454,565	454,565	--	
9,863,779	9,960,772	1,942,772	24.23	住院醫療成本較預算數增加，係進用獸醫師等人員較預期增加所致。
7,106,668	7,106,668	2,476,668	53.49	
137,148	137,148	37,148	37.15	
11,101	11,101	-38,899	-77.80	
4,500	4,500	4,500	--	
328,699	328,699	-31,301	-8.69	
6,625,220	6,625,220	2,505,220	60.81	林場： 1.外包費編列120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數19,706元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約5人。 2.計時與計件人員酬金編列4,000,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員及臨時人員共10人，決算數6,605,514元，係應業務實際需要進用行政人員、獸醫師11人及臨時人員1人。
1,055,471	1,055,471	-596,529	-36.11	
128,268	128,268	28,268	28.27	
401,964	401,964	-650,036	-61.79	
525,239	525,239	25,239	5.05	
1,701,640	1,798,633	62,633	3.61	
1,701,640	1,798,633	62,633	3.61	

國立中興大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	156,770,000	65,230,000	222,000,000	252,949,777
學生公費及獎勵金	156,770,000	65,230,000	222,000,000	252,949,777
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	156,770,000	65,230,000	222,000,000	252,949,777
捐助、補助與獎助	156,770,000	65,230,000	222,000,000	252,949,777

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
64,782,087	317,731,864	95,731,864	43.12	
64,782,087	317,731,864	95,731,864	43.12	主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
64,782,087	317,731,864	95,731,864	43.12	
64,782,087	317,731,864	95,731,864	43.12	

國立中興大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	336,254,000	261,298,000	597,552,000	354,536,737
管理費用及總務費用	336,254,000	261,298,000	597,552,000	354,536,737
用人費用	191,418,000	122,503,000	313,921,000	186,154,184
正式員額薪資	93,688,000	104,626,000	198,314,000	105,425,944
聘僱及兼職人員薪資		500,000	500,000	
加(夜)班費	11,697,000		11,697,000	800,094
津貼	442,000		442,000	265,112
獎金	50,352,000		50,352,000	47,824,884
退休及卹償金	21,531,000	1,550,000	23,081,000	15,230,636
福利費	13,708,000	15,797,000	29,505,000	16,597,160
提繳費		30,000	30,000	10,354
服務費用		119,616,000	119,616,000	10,905,671
水電費		2,620,000	2,620,000	
郵電費		2,230,000	2,230,000	
旅運費		590,000	590,000	
印刷裝訂及公告費		1,060,000	1,060,000	
修理保養及保固費		5,699,000	5,699,000	13,125
保險費		872,000	872,000	1,082,710
一般服務費		100,536,000	100,536,000	9,809,836
專業服務費		3,863,000	3,863,000	
公關慰勞費		1,400,000	1,400,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
273,350,223	627,886,960	30,334,960	5.08	
273,350,223	627,886,960	30,334,960	5.08	
107,155,691	293,309,875	-20,611,125	-6.57	
81,767,343	187,193,287	-11,120,713	-5.61	
507,747	507,747	7,747	1.55	
7,424,391	8,224,485	-3,472,515	-29.69	
183,592	448,704	6,704	1.52	
261,465	48,086,349	-2,265,651	-4.50	
7,742,183	22,972,819	-108,181	-0.47	
9,258,996	25,856,156	-3,648,844	-12.37	
9,974	20,328	-9,672	-32.24	
144,201,849	155,107,520	35,491,520	29.67	
2,292,511	2,292,511	-327,489	-12.50	
2,163,947	2,163,947	-66,053	-2.96	
1,024,978	1,024,978	434,978	73.73	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數85,650元， 係境外聯繫校友業務所需核實列支。
1,499,388	1,499,388	439,388	41.45	
1,644,094	1,657,219	-4,041,781	-70.92	
986,081	2,068,791	1,196,791	137.25	
124,771,438	134,581,274	34,045,274	33.86	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算 數12,910,000元，約470人，決算數 23,413,014元，約852人。 2.計時與計件人員酬金預算數 83,390,000元，預計進用136人，決算 數104,882,223元，係應業務實際需要 進用行政人員146人。 林場： 1.外包費編列250,000元，預計勞務性工 作由廠商承攬約10人，決算數185,510 元，係應業務實際需要，勞務性工作 由廠商承攬約2人。 2.計時與計件人員酬金編列3,100,000 元，其中依國立大學校務基金進用教 學人員、研究人員及工作人員實施原 則進用預計進用教學人員、研究人員 及工作人員10人，決算數5,105,408 元，係應業務實際需要進用人員約 13人。
8,680,681	8,680,681	4,817,681	124.71	校本部： 員工協助方案編列預算數200,000元，決 算數28,084元，主要係員工協助方案委 外服務費。
984,744	984,744	-415,256	-29.66	1.公共關係費預算數1,175,000元，決算 數860,629元，係應實際業務需要摺節 支出。 2.員工慰勞費預算數225,000元，決算數 124,115元，係應實際業務需要摺節支 出。

國立中興大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
推展費		746,000	746,000	
材料及用品費		5,224,000	5,224,000	
使用材料費		210,000	210,000	
用品消耗		5,014,000	5,014,000	
租金與利息		1,740,000	1,740,000	
地租及水租				
房租		143,000	143,000	
機器租金		1,157,000	1,157,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		400,000	400,000	
折舊、折耗及攤銷	144,836,000	11,572,000	156,408,000	157,258,513
不動產、廠房及設備折舊	28,817,000	10,207,000	39,024,000	26,510,675
其他折舊性資產折舊	6,952,000		6,952,000	7,176,916
攤銷	109,067,000	1,365,000	110,432,000	123,570,922
稅捐與規費（強制費）		213,000	213,000	2,400
消費與行為稅		67,000	67,000	
規 費		146,000	146,000	2,400
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		430,000	430,000	
會費				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		430,000	430,000	
其他				215,969
其他費用				215,969

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
153,987	153,987	-592,013	-79.36	校本部： 推展費預算數496,000元，決算數49,700元，係應業務實際需要並撙節支出。 林場： 推展費編列250,000元，決算數104,287元，係應業務實際需要並撙節支出。
5,681,860	5,681,860	457,860	8.76	
211,470	211,470	1,470	0.70	
5,470,390	5,470,390	456,390	9.10	
3,501,819	3,501,819	1,761,819	101.25	
100,175	100,175	100,175	--	
577,183	577,183	434,183	303.62	
2,286,381	2,286,381	1,129,381	97.61	
182,540	182,540	142,540	356.35	
355,540	355,540	-44,460	-11.12	
12,148,060	169,406,573	12,998,573	8.31	
10,544,875	37,055,550	-1,968,450	-5.04	
	7,176,916	224,916	3.24	
1,603,185	125,174,107	14,742,107	13.35	
185,559	187,959	-25,041	-11.76	
62,840	62,840	-4,160	-6.21	
122,719	125,119	-20,881	-14.30	
475,385	475,385	45,385	10.55	
46,500	46,500	46,500	--	
428,885	428,885	-1,115	-0.26	
	215,969	215,969	--	
	215,969	215,969	--	

國立中興大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		1,093,000	1,093,000	
研究發展費用		1,093,000	1,093,000	
服務費用		623,000	623,000	
郵電費		3,000	3,000	
旅運費		120,000	120,000	
印刷裝訂及公告費		150,000	150,000	
修理保養及保固費		120,000	120,000	
保險費				
一般服務費		150,000	150,000	
專業服務費		80,000	80,000	
材料及用品費		380,000	380,000	
使用材料費		75,000	75,000	
用品消耗		305,000	305,000	
租金與利息		90,000	90,000	
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
809,800	809,800	-283,200	-25.91	
809,800	809,800	-283,200	-25.91	研發費用係業務實際需要並撙節支出。
381,853	381,853	-241,147	-38.71	
		-3,000	-100.00	
44,454	44,454	-75,546	-62.96	
105,032	105,032	-44,968	-29.98	
20,655	20,655	-99,345	-82.79	
1,432	1,432	1,432	--	
		-150,000	-100.00	林場： 計時與計件人員酬金預算數150,000元， 預計進用臨時人員1人，決算數0元，係 撙節支出。
210,280	210,280	130,280	162.85	
266,952	266,952	-113,048	-29.75	
52,035	52,035	-22,965	-30.62	
214,917	214,917	-90,083	-29.54	
120,995	120,995	30,995	34.44	
120,995	120,995	30,995	34.44	
40,000	40,000	40,000	--	
40,000	40,000	40,000	--	

國立中興大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		21,427,000	21,427,000	
雜項業務費用		21,427,000	21,427,000	
服務費用		17,105,000	17,105,000	
郵電費		700,000	700,000	
旅運費		115,000	115,000	
印刷裝訂及公告費		420,000	420,000	
修理保養及保固費		790,000	790,000	
保險費		20,000	20,000	
一般服務費		2,096,000	2,096,000	
專業服務費		12,924,000	12,924,000	
推展費		40,000	40,000	
材料及用品費		2,917,000	2,917,000	
使用材料費		60,000	60,000	
用品消耗		2,857,000	2,857,000	
租金與利息		755,000	755,000	
地租及水租		80,000	80,000	
房租		500,000	500,000	
機器租金				
交通及運輸設備租金		130,000	130,000	
什項設備租金		45,000	45,000	
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		650,000	650,000	
捐助、補助與獎助		650,000	650,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
24,103,409	24,103,409	2,676,409	12.49	
24,103,409	24,103,409	2,676,409	12.49	
19,530,971	19,530,971	2,425,971	14.18	
520,821	520,821	-179,179	-25.60	
103,153	103,153	-11,847	-10.30	
356,372	356,372	-63,628	-15.15	
856,770	856,770	66,770	8.45	
2,975	2,975	-17,025	-85.13	
2,876,095	2,876,095	780,095	37.22	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數550,000元，約20人，決算數590,547元，約21人。 2.計時與計件人員酬金預算數1,296,000元，預計聘用辦理招生考試及語言實習所需之行政人員2人，決算數1,704,303元，係應業務實際需要進用行政人員2人。 林場： 1.外包費編列0元，預計勞務性工作由廠商承攬約0人，決算數346,330元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約10人。 2.計時與計件人員酬金編列250,000元，預計進用臨時人員20人，決算數232,800元，係應業務實際進用臨時人員30人。
14,813,790	14,813,790	1,889,790	14.62	
995	995	-39,005	-97.51	校本部： 推展費預算數20,000元，決算數995元，主要係應業務實際需要並撙節支出。 林場： 推展費編列20,000元，決算數0元，主要係應業務實際需要並撙節支出。
3,077,930	3,077,930	160,930	5.52	
28,091	28,091	-31,909	-53.18	
3,049,839	3,049,839	192,839	6.75	
897,956	897,956	142,956	18.93	
		-80,000	-100.00	
676,076	676,076	176,076	35.22	
39,400	39,400	39,400	--	
138,800	138,800	8,800	6.77	
43,680	43,680	-1,320	-2.93	
250	250	250	--	
250	250	250	--	
596,302	596,302	-53,698	-8.26	
596,302	596,302	-53,698	-8.26	

國立中興大學校務基金(大學)
財務費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	3,170,000		3,170,000	3,412,491
利息費用	3,170,000		3,170,000	3,412,491
租金與利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491
利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	
	3,412,491	242,491	7.65	校本部： 債務利息預算數3,170,000元，決算數 3,412,491元，主要係支應男女生宿舍新 建工程貸款債務利息。

國立中興大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	7,331,000	155,870,000	163,201,000	6,502,218
財產交易短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
雜項費用	7,331,000	155,870,000	163,201,000	6,502,218
用人費用		1,800,000	1,800,000	
聘僱及兼職人員薪資		1,000,000	1,000,000	
加(夜)班費		800,000	800,000	
福利費				
服務費用		64,090,000	64,090,000	
水電費		15,744,000	15,744,000	
郵電費		585,000	585,000	
旅運費		50,000	50,000	
印刷裝訂及公告費		500,000	500,000	
修理保養及保固費		22,467,000	22,467,000	
保險費		100,000	100,000	
一般服務費		22,854,000	22,854,000	
專業服務費		1,740,000	1,740,000	
推展費		50,000	50,000	
材料及用品費		3,805,000	3,805,000	
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗		3,785,000	3,785,000	
租金與利息		1,130,000	1,130,000	
地租及水租		120,000	120,000	
房租		180,000	180,000	
機器租金		500,000	500,000	
交通及運輸設備租金		130,000	130,000	
什項設備租金		200,000	200,000	
折舊、折耗及攤銷	7,331,000	80,245,000	87,576,000	6,502,218
不動產、廠房及設備折舊	620,000	62,870,000	63,490,000	433,205
其他折舊性資產折舊	5,593,000		5,593,000	5,413,548
攤銷	1,118,000	17,375,000	18,493,000	655,465
稅捐與規費(強制費)		1,700,000	1,700,000	
土地稅		50,000	50,000	
房屋稅		150,000	150,000	
消費與行為稅		900,000	900,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
164,016,403	170,518,621	7,317,621	4.48	
17,311	17,311	17,311	--	係什項設備經審計部同意提前報廢之短絀。
17,311	17,311	17,311	--	
17,311	17,311	17,311	--	
163,999,092	170,501,310	7,300,310	4.47	
981,323	981,323	-818,677	-45.48	
830,749	830,749	-169,251	-16.93	
133,047	133,047	-666,953	-83.37	
17,527	17,527	17,527	--	
99,742,015	99,742,015	35,652,015	55.63	
31,900,214	31,900,214	16,156,214	102.62	
788,333	788,333	203,333	34.76	
75,744	75,744	25,744	51.49	
304,100	304,100	-195,900	-39.18	
23,174,613	23,174,613	707,613	3.15	
6,136	6,136	-93,864	-93.86	
39,953,492	39,953,492	17,099,492	74.82	校本部： 1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數12,360,000元，約450人，決算數23,343,873元，約850人。 2.計時與計件人員酬金預算數10,449,000元，預計進用行政及臨時人員18人，決算數16,593,282元，係應業務實際需要進用行政人員20人。
3,539,383	3,539,383	1,799,383	103.41	
		-50,000	-100.00	校本部： 推展費預算數50,000元，決算數0元，係撙節支出。
3,092,173	3,092,173	-712,827	-18.73	
6,276	6,276	-13,724	-68.62	
3,085,897	3,085,897	-699,103	-18.47	
567,012	567,012	-562,988	-49.82	
		-120,000	-100.00	
131,200	131,200	-48,800	-27.11	
		-500,000	-100.00	
52,612	52,612	-77,388	-59.53	
383,200	383,200	183,200	91.60	
50,759,383	57,261,601	-30,314,399	-34.61	
45,513,237	45,946,442	-17,543,558	-27.63	
	5,413,548	-179,452	-3.21	
5,246,146	5,901,611	-12,591,389	-68.09	
1,999,900	1,999,900	299,900	17.64	
39,331	39,331	-10,669	-21.34	
281,475	281,475	131,475	87.65	
1,146,605	1,146,605	246,605	27.40	

國立中興大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費		600,000	600,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,100,000	3,100,000	
捐助、補助與獎助		3,100,000	3,100,000	
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
532,489	532,489	-67,511	-11.25	
2,450,548	2,450,548	-649,452	-20.95	
2,450,548	2,450,548	-649,452	-20.95	
153,862	153,862	153,862	--	
153,862	153,862	153,862	--	
4,252,876	4,252,876	4,252,876	--	
4,252,876	4,252,876	4,252,876	--	

國立中興大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	351,466,910	6,106,713,171	7,143,949,172	773,706,057	2,408,758,931
減：以前年度已提折舊數	281,144,112	1,597,403,172	5,892,459,144	602,418,326	1,374,663,924
上年度期末帳面價值	70,322,798	4,509,309,999	1,251,490,028	171,287,731	1,034,095,007
加：本年度新增資產價值	1,555,532	10,839,040	391,255,784	18,925,344	112,975,068
減：本年度減少資產價值			141,620		17,311
加減：調整欄		30,631	4,280,850		4,483,200
減：本年度提列折舊數	10,505,304	120,140,759	385,622,158	31,666,746	101,166,715
本年度期末帳面價值	61,373,026	4,400,038,911	1,261,262,884	158,546,329	1,050,369,249
本年度提列折舊數	10,505,304	120,140,759	385,622,158	31,666,746	101,166,715
勞務成本	6,123,612	10,563,040	1,141,101	539,339	2,727,416
銷貨成本	1,590,348	3,763,951	2,307,497	360,848	819,534
教學成本	2,392,260	80,402,550	363,581,324	16,000,779	69,404,456
醫療成本		693,781	2,998,426	98,760	590,668
管理及總務費用	399,084	5,473,271	8,541,866	13,919,004	8,722,325
其他業務外費用		19,244,166	7,051,944	748,016	18,902,316
合 計	10,505,304	120,140,759	385,622,158	31,666,746	101,166,715

附註：

1、本年度新增資產價值合計540,754,437元，包括：

(1)本年度增置資產530,013,082元。

(2)撥入及受贈資產10,711,110元，包括機械及設備3,671,862元、交通及運輸設備1,310,660元、什項設備555,164元及代管資產5,173,424元。

(3)委辦計畫購置之代管資產30,245元。

2、本年度減少資產價值合計1,481,081元，包括：

(1)移撥教師購買之設備，減列機械及設備141,620元。

(2)報廢未達年限之設備，減列什項設備17,311元。

(3)歸還中科院計畫購置之代管資產與農業部動植物防疫檢疫署及教育部計畫購置之代管資產移撥本校，減列代管資產1,322,150元。

3、調整欄淨增加數8,794,681元，包括：

(1)以前年度未完工程轉列房屋及建築30,631元。

(2)以前年度訂購機件轉列機械及設備4,280,850元及什項設備4,483,200元。

4、「代管資產-土地」上年度原值10,609,441,935元，內政部等機關移撥本校南投校區土地80,872,512元，本年度金額為10,690,314,447元。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
				3,969,263,150	20,753,857,391
				2,180,413,688	11,928,502,366
				1,788,849,462	8,825,355,025
				5,203,669	540,754,437
				1,322,150	1,481,081
					8,794,681
				66,558,007	715,659,689
				1,726,172,974	8,657,763,373
				66,558,007	715,659,689
					21,094,508
					8,842,178
				53,967,543	585,748,912
					4,381,635
				7,176,916	44,232,466
				5,413,548	51,359,990
				66,558,007	715,659,689

國立中興大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國114年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	331,729,103	331,711,792	17,311		
房屋及建築	48,000	48,000			
機械及設備	279,172,505	279,172,505			
交通及運輸設備	10,468,901	10,468,901			
什項設備	42,039,697	42,022,386	17,311		

附註：

1. 本年度報廢未達耐用年限之什項設備成本50,405元、累計折舊33,094元、帳面價值17,311元，業經審計部教育農林審計處114年7月9日審教處一字第1148505043號函同意。

2. 本年度報廢已達耐用年限不堪使用之代管資產(房屋及建築)446,200元，並沖減已提列之累積折舊446,200元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比 較 增 減	
		金 額	%
17,311		17,311	
17,311		17,311	

國立中興大學校務基金(大學)

公庫撥補款明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	
公庫增撥數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	國庫現金增撥基金決算數較預算數增加422,343,861元，主要係： 1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加42,343,861元。 2. 依教育部114年1月15日臺教高(三)字第1130131520號函同意，增撥113年度南投分部大學城建置計畫保留款380,000,000元。
合 計	212,330,000	634,673,861	422,343,861	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	273,619,604	480,803,000	160,489,000	
土地改良物		2,000,000		12,560,000
土地改良物		2,000,000		12,560,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	39,934,000	-7,620,000
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	39,934,000	-7,620,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	68,796,950	291,574,000	101,030,000	-850,000
機械及設備	68,796,950	291,574,000	101,030,000	-850,000
訂購機件-機械及設備				
預付工程及土地款-機械及設備				
交通及運輸設備	14,918,461	13,730,000	1,377,000	-2,740,000
交通及運輸設備	14,918,461	13,730,000	1,377,000	-2,740,000
什項設備	66,476,939	60,080,000	18,148,000	-1,350,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
914,911,604	717,068,151	-197,843,453	197,271,589	
14,560,000	14,556,601	-3,399		調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000	1,555,532	-13,004,468		
	13,001,069	13,001,069		
269,160,254	165,332,705	-103,827,549	103,289,221	1.調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2.本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數62,101,290元及興大方舟植物園新建工程上年度保留數41,187,931元報請教育部辦理保留。
269,160,254	10,839,040	-258,321,214	103,289,221	
	154,493,665	154,493,665		
460,550,950	407,144,257	-53,406,693	53,391,652	1.調整數850,000元，係因執行需要流出至土地改良物850,000元。 2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,471,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數53,391,652元報請教育部辦理保留。
460,550,950	387,583,922	-72,967,028	53,391,652	
	16,500,335	16,500,335		
	3,060,000	3,060,000		
27,285,461	17,614,684	-9,670,777	9,661,209	1.調整數2,740,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元。 2.本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。 3.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數9,661,209元報請教育部辦理保留。
27,285,461	17,614,684	-9,670,777	9,661,209	
143,354,939	112,419,904	-30,935,035	30,929,507	1.調整數1,350,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元。 2.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。 3.國立中興大學南投分部大學城建置計畫

**國立中興大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
什項設備	66,476,939	60,080,000	18,148,000	-1,350,000
合 計	273,619,604	480,803,000	160,489,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	273,619,604	302,689,000	49,994,000	
土地改良物		2,000,000		12,560,000
土地改良物		2,000,000		12,560,000
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	28,435,000	-7,620,000
房屋及建築	123,427,254	113,419,000	28,435,000	-7,620,000
未完工程-房屋及建築				
機械及設備	68,796,950	130,420,000	21,559,000	-850,000
機械及設備	68,796,950	130,420,000	21,559,000	-850,000
訂購機件-機械及設備				
預付工程及土地款-機械及設備				
交通及運輸設備	14,918,461	10,350,000		-2,740,000
交通及運輸設備	14,918,461	10,350,000		-2,740,000
什項設備	66,476,939	46,500,000		-1,350,000
什項設備	66,476,939	46,500,000		-1,350,000
合 計	273,619,604	302,689,000	49,994,000	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
				(112年至116年)上年度保留數 30,929,507元報請教育部辦理保留。
143,354,939	112,419,904	-30,935,035	30,929,507	
914,911,604	717,068,151	-197,843,453	197,271,589	
626,302,604	428,461,640	-197,840,964	197,271,589	
14,560,000	14,556,601	-3,399		調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000	1,555,532	-13,004,468		
	13,001,069	13,001,069		
257,661,254	153,834,553	-103,826,701	103,289,221	1.調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2.本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數62,101,290元及興大方舟植物園新建工程上年度保留數41,187,931元報請教育部辦理保留。
257,661,254	6,767,952	-250,893,302	103,289,221	
	147,066,601	147,066,601		
219,925,950	166,519,645	-53,406,305	53,391,652	1.調整數850,000元，係因執行需要流出至土地改良物850,000元。 2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數53,391,652元報請教育部辦理保留。
219,925,950	152,345,810	-67,580,140	53,391,652	
	11,113,835	11,113,835		
	3,060,000	3,060,000		
22,528,461	12,858,386	-9,670,075	9,661,209	1.調整數2,740,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數9,661,209元報請教育部辦理保留。
22,528,461	12,858,386	-9,670,075	9,661,209	
111,626,939	80,692,455	-30,934,484	30,929,507	1.調整數1,350,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元。 2.國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)上年度保留數30,929,507元報請教育部辦理保留。
111,626,939	80,692,455	-30,934,484	30,929,507	
626,302,604	428,461,640	-197,840,964	197,271,589	

國立中興大學校務基金(大學) 固定資產建設改良擴充明細表

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		178,114,000	110,495,000	
房屋及建築			11,499,000	
房屋及建築			11,499,000	
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		161,154,000	79,471,000	
機械及設備		161,154,000	79,471,000	
訂購機件-機械及設備				
交通及運輸設備		3,380,000	1,377,000	
交通及運輸設備		3,380,000	1,377,000	
什項設備		13,580,000	18,148,000	
什項設備		13,580,000	18,148,000	
合 計		178,114,000	110,495,000	

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定按工程經費估算工程管理費，各工程管理費預算編列及支用情形如下：

1. 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓工程，工程管理費4,010,945元，依本案預算直接工程成本501,563,621元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (401,563,621 \times 0.7\%) = 4,010,945$ ，本年度編列預算數514,000元，決算數24,139元。
2. 興大方舟植物園新建工程，工程管理費2,006,326元，依本案直接工程成本215,189,420元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (115,189,420 \times 0.7\%) = 2,006,326$ ，本年度編列預算數0元，決算數14,442元。
3. 微電網建置統包工程，工程管理費710,074元，依本案直接工程成本81,439,123元計算， $(5,000,000 \times 2.1\%) + (20,000,000 \times 1.05\%) + (56,439,123 \times 0.7\%) = 710,074$ ，本年度編列預算數0元，決算數44,459元。
4. 食品暨生物科技大樓空調系統改善工程，工程管理費216,657元，依本案直接工程成本9,443,807元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (4,443,807 \times 1.5\%) = 216,657$ ，本年度編列預算數0元，決算數41,540元。
5. 國立中興大學員工子女托嬰中心工程，工程管理費110,962元，依本案直接工程成本11,444,752元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (6,444,752 \times 1.5\%) = 246,671$ ，惟因考量預算調整為110,962元，本年度編列預算數0元，決算數34,210元。
6. 113年度智慧教育與校園基礎設施升級計畫-校園機車道路面改善工程，工程管理費80,336元，依本案契約直接工程成本2,677,880元計算， $(2,677,880 \times 3\%) = 80,336$ ，本年度編列預算數0元，決算數43,972元。
7. 男生宿舍變電站高壓電纜地下化工程，工程管理費64,246元，依本案契約直接工程成本2,141,532元計算， $(2,141,532 \times 3\%) = 64,246$ ，本年度編列預算數0元，決算數62,762元。
8. 113年校園無障礙人行道整修工程，工程管理費40,182元，依本案預算直接工程成本1,339,413元計算， $(1,339,413 \times 3\%) = 40,182$ ，本年度編列預算數0元，決算數5,106元。
9. 綜合教學大樓8樓廁所整修統包工程，工程管理費66,525元，依本案預算直接工程成本2,217,509元計算， $(2,217,509 \times 3\%) = 66,525$ ，本年度編列預算數0元，決算數17,109元。
10. 農環大樓2樓、10樓廁所整修統包工程，工程管理費89,710元，依本案預算直接工程成本

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
288,609,000	288,606,511	-2,489		
11,499,000	11,498,152	-848		本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。
11,499,000	4,071,088	-7,427,912		
	7,427,064	7,427,064		
240,625,000	240,624,612	-388		本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,471,000元，循校內程序簽准補列預算。
240,625,000	235,238,112	-5,386,888		
	5,386,500	5,386,500		
4,757,000	4,756,298	-702		本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。
4,757,000	4,756,298	-702		
31,728,000	31,727,449	-551		本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。
31,728,000	31,727,449	-551		
288,609,000	288,606,511	-2,489		

**國立中興大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數

- 2,990,321元計算， $(2,990,321 \times 3\%) = 89,710$ ，本年度編列預算數0元，決算數52,310元。
11. 理學院智慧教室整修工程，工程管理費56,356元，依本案預算直接工程成本3,831,403元計算， $(3,831,403 \times 3\%) = 114,942$ ，惟因考量預算調整為56,356元，本年度編列預算數0元，決算數20,424元。
12. 社管大樓9樓北側廁所整修工程，工程管理費81,677元，依本案契約直接工程成本2,722,559元計算， $(2,722,559 \times 3\%) = 81,677$ ，本年度編列預算數0元，決算數23,183元。
13. 化材館國際會議廳內部修繕統包工程，工程管理費82,960元，依本案預算直接工程成本2,765,339元計算， $(2,765,339 \times 3\%) = 82,960$ ，本年度編列預算數0元，決算數20,498元。
14. 生科大樓107教室整修工程，工程管理費38,927元，依本案預算直接工程成本1,297,567元計算， $(1,297,567 \times 3\%) = 38,927$ ，本年度編列預算數0元，決算數10,212元。
15. 南投分部大學建置計畫，工程管理費19,953,568元，依本案各子計畫直接工程成本3,690,713,569元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (20,000,000 \times 1.5\%) + (75,000,000 \times 1\%) + (400,000,000 \times 0.7\%) + (3,190,713,569 \times 0.5\%) = 19,953,568$ ，本年度編列預算數0元，決算數2,067,713元。
16. 惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程工程管理費873,341元，本年度編列預算數0元，決算數188,971元：
- (1) 惠蓀林場植物方舟主體新建工程，工程管理費410,850元，依本案預算直接工程成本22,389,973元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (17,389,973 \times 1.5\%) = 410,850$ 元，本年度編列預算數0元，決算數0元。
 - (2) 惠蓀林場植物方舟水土保持、廁所、景觀等附屬設施工程，工程管理費289,357元，依本案預算直接工程成本14,290,462元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (9,290,462 \times 1.5\%) = 289,357$ 元，本年度編列預算數0元，決算數188,971元。
 - (3) 新化林場植物方舟計畫暫存場新建工程，工程管理費173,134元，依本案預算直接工程成本6,542,278元計算， $(5,000,000 \times 3\%) + (1,542,278 \times 1.5\%) = 173,134$ 元，本年度編列預算數0元，決算數0元。

單位:新臺幣元

	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
合 計				

國立中興大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
專案計畫	1,436,209,000			213,338,348				213,338,348	14.85
國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112年至116年)	1,436,209,000	本計畫係活化中興新村閒置國有房地及宿舍，於南核心建立大學校園環境與機能，案內共22個子計畫(含2案新建工程)，配合進駐單位需求分年度建置，預計於116年執行完成。	112.01 116.12	213,338,348				213,338,348	14.85
一般建築及設備計畫				60,281,256	480,803,000	160,489,000		701,573,256	
土地改良物			114.01 114.12		2,000,000		12,560,000	14,560,000	
土地改良物			114.01 114.12		2,000,000		12,560,000	14,560,000	
未完工程-土地改良物			114.01 114.12						
房屋及建築			114.01 114.12	60,281,256	113,419,000	39,934,000	-7,620,000	206,014,256	
房屋及建築			114.01 114.12	60,281,256	113,419,000	39,934,000	-7,620,000	206,014,256	
未完工程-房屋及建築			114.01 114.12						
機械及設備			114.01 114.12		291,574,000	101,030,000	-850,000	391,754,000	
機械及設備			114.01 114.12		291,574,000	101,030,000	-850,000	391,754,000	
訂購機件-機械及設備			114.01 114.12						
預付工程及土地款-機械及設備			114.01 114.12						
交通及運輸設備			114.01 114.12		13,730,000	1,377,000	-2,740,000	12,367,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		13,730,000	1,377,000	-2,740,000	12,367,000	
什項設備			114.01 114.12		60,080,000	18,148,000	-1,350,000	76,878,000	
什項設備			114.01 114.12		60,080,000	18,148,000	-1,350,000	76,878,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
225,959,000	15.73	57,254,690	26.84	69,875,342	30.92	
225,959,000	15.73	57,254,690	26.84	69,875,342	30.92	因配合文化景觀保存審查較原預定期程延後，設備採購為配合相關工程進度始得辦理，導致進度落後，上年度保留數156,083,658元辦理保留。
701,573,256		659,813,461	94.05	659,813,461	94.05	
14,560,000		14,556,601	99.98	14,556,601	99.98	調整數12,560,000元，係因執行需要由房屋及建築流入7,620,000元、機械及設備流入850,000元、交通及運輸設備流入2,740,000元及什項設備流入1,350,000元。
14,560,000		1,555,532	10.68	1,555,532	10.68	
		13,001,069		13,001,069		
206,014,256		164,287,997	79.75	164,287,997	79.75	1.調整數7,620,000元，係因執行需要流出至土地改良物7,620,000元。 2.本年度政府補助收入支應房屋及建築增置不足數28,435,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應房屋及建築增置不足數11,499,000元，循校內程序簽准補列預算。 4.興大方舟植物園新建工程因計畫變更致進度落後，上年度保留數41,187,931元辦理保留。
206,014,256		10,839,040	5.26	10,839,040	5.26	
		153,448,957		153,448,957		
391,754,000		391,738,959	100.00	391,738,959	100.00	1.調整數850,000元，係因執行需要流出至土地改良物850,000元。 2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數21,559,000元，依據行政院114年12月18日院授教字第1144401191號函同意本校先行辦理。 3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數79,471,000元，循校內程序簽准補列預算。
391,754,000		372,178,624	95.00	372,178,624	95.00	
		16,500,335		16,500,335		
		3,060,000		3,060,000		
12,367,000		12,357,432	99.92	12,357,432	99.92	1.調整數2,740,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,740,000元。 2.本年度自籌收入支應交通及運輸設備增置不足數1,377,000元，循校內程序簽准補列預算。
12,367,000		12,357,432	99.92	12,357,432	99.92	
76,878,000		76,872,472	99.99	76,872,472	99.99	1.調整數1,350,000元，係因執行需要流出至土地改良物1,350,000元。 2.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數18,148,000元，循校內程序簽准補列預算。
76,878,000		76,872,472	99.99	76,872,472	99.99	

國立中興大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
合 計	1,436,209,000			273,619,604	480,803,000	160,489,000		914,911,604	63.70

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
927,532,256	64.58	717,068,151	78.38	729,688,803	78.67	

國立中興大學校務基金(大學)
長期債務舉借與償還明細表

中華民國114年度

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	6,123,108			5,750,000
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10	1,448,859			912,000
小計					7,571,967			6,662,000
二、長期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.09	81,711,945			
興大二村男生宿舍新建工程	第一商業銀行台中分行	110	114.10	130.10	98,551,141			
小計					180,263,086			
合計					187,835,053			6,662,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
決算數				
5,749,752	6,332,700		6,706,056	1.本年度償還金額預算數5,750,000元，包含本年度奉准先行辦理金額77,000元，循校內程序簽准補列預算。 2.115年度應償還6,706,056元，調整6,332,700元為短期債務。
	5,367,661		6,816,520	1.本年度償還金額預算數912,000元，實際還款依合約約定辦理。 2.115年度應償還6,816,520元，調整5,367,661元為短期債務。
5,749,752	11,700,361		13,522,576	
		6,332,700	75,379,245	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於107年4月27日臺教高(三)字第1070050772號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於107年9月3日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.女宿誠軒114學年度住宿率約為97%，經檢討114年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.115年度將償還6,706,056元，調整6,332,700元為短期債務。
		5,367,661	93,183,480	1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於110年6月23日臺教高(三)字第1100077832號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於110年10月25日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。 2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 3.男宿興大二村114學年度住宿率約為98%，經檢討114年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。 4.115年度將償還6,816,520元，調整5,367,661元為短期債務。
		11,700,361	168,562,725	
5,749,752	11,700,361	11,700,361	182,085,301	

國立中興大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	15,536	3,191,096,000	15,712	3,348,113,309
大專院校	人	15,536	3,191,096,000	15,712	3,348,113,309

單位:新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
176	1.13	157,017,309	4.92	
176	1.13	157,017,309	4.92	

國立中興大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中 華 民 國 114 年 度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	9,693,690,000	9,962,112,501	268,422,501	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	212,330,000	634,673,861	422,343,861	國庫現金增撥基金決算數較預算數增加422,343,861元，主要係： 1.辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加42,343,861元。 2.依教育部114年1月15日臺教高(三)字第1130131520號函同意，增撥113年度南投分部大學城建置計畫保留款380,000,000元。
其他	2,000,000	147,586	-1,852,414	1.依教育部114年8月25日臺教秘(一)字第1140088332號函同意，國立清華大學移撥財產至本校，增加基金82,846元。 2.依教育部114年9月5日臺教秘(一)字第1140093655號函同意，國立臺灣大學移撥財產至本校，增加基金64,740元。
減：				
填補短絀	725,447,000	398,711,308	-326,735,692	
折減基金繳庫				
其他	2,000,000		-2,000,000	
期末基金數額	9,180,573,000	10,198,222,640	1,017,649,640	

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國114年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
雷應科技股份有限公司	65,368,000	13,335,500	-11,681,529	13,421,200		
地天泰農業生技股份有限公司	250,000,000	25,000,000	-38,875,311	6,000,000		
漢鼎智慧科技股份有限公司	137,770,000	13,777,000	-9,591,963	420,000	10,000,000	10,000,000
加特福生物科技股份有限公司	90,895,200	9,089,520	-9,988,562	528,000		
優泥來股份有限公司	42,000,000	42,000,000	-28,963,512	10,552,000		
博府智造股份有限公司	25,000,000	250,000,000	-6,100,214	540,000		
展興生物科技股份有限公司	107,000,000	107,000,000	-10,234,412	1,494,000		
格雷迪奧股份有限公司	25,250,000	25,250,000	-3,932,046	3,180,000		
藥祇生醫股份有限公司	535,365,800	53,536,580	-80,875,760	407,530		203,600

附註：

本年度投資海外基金期初投資額(含評價)為141,270,494元，本期新增(含期末未實現評價餘紿)7,261,786元，期末投資額(含評價)為148,532,280元，配息4,445,607元。

單位:新臺幣元

金 額		截至 本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
	13,421,200	6.29				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	6,000,000	2.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,420,000	10.31				1.本股票係107年技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另114年奉准先行辦理認購未上市上櫃股票1,000萬元，業經校務基金管理委員會會議審議通過。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	528,000	1.33				1.本股票係外界捐贈與本校。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	10,552,000	2.50				1.本股票係109年技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金；另於112年認購未上市上櫃股票1,000萬元。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	540,000	2.16				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	1,494,000	1.40				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
	3,180,000	17.35				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
203,600	611,130	0.11				1.本股票係技術移轉取得，以未上市上櫃股票支付本校權利金。 2.本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立中興大學校務基金(大學) 員 工 人 數 彙 計 表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	300	234	-66	
職員	234	180	-54	
駐衛警	8	7	-1	
技工	34	30	-4	
工友	21	14	-7	
聘用	2	2	0	
約僱	1	1	0	
教師人員	940	788	-152	
教師	940	788	-152	
助教人員	37	34	-3	
助教	37	34	-3	
兼任人員	404	408	4	
兼任	404	408	4	
合 計	1,681	1,464	-217	

附註：

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金941,965,000元，決算數1,284,531,207元。
包括：
 - (1)依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費29,606,000元；實際進用行政人員41人，決算數31,920,157元。
 - (2)依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員325人，預算編列經費206,631,000元；實際進用行政人員457人，決算數367,125,037元。
 - (3)依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費128,520,000元；實際進用博士後研究員149人，決算數216,138,940元。
 - (4)依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等710人，預算編列經費416,205,000元；實際進用專任研究人員等582人，決算數496,860,484元。
 - (5)依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數1,293,487元、專任助理88人，決算數60,080,390元、博士後研究員10人，決算數9,574,511元及專案教師(含客座教授)等20人，決算數9,924,544元，以上決算數共計80,872,932元。
 - (6)學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,841,379元，約884人。
 - (7)附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算編列經費53,187,000元，實際進用132人，決算數61,627,474元；應業務需要預計進用臨時人員92人，預算編列經費11,115,000元，實際進用120人，決算數14,983,294元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,438,940元、臨時人員15人，決算數3,722,570元。
2. 外包費預算編列63,720,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,200人，決算數89,029,183元，約3,201人。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,552,637,000	1,571,000	14,057,000	1,399,000	208,291,000	134,847,000	
勞務成本	9,620,000		480,000	957,000	2,782,000	2,480,000	
正式人員	9,620,000		480,000	957,000	2,782,000	2,480,000	
兼任人員							
銷貨成本			460,000				
正式人員			460,000				
兼任人員							
教學成本	1,344,703,000		500,000		154,947,000	109,186,000	
正式人員	1,344,703,000		500,000		154,947,000	109,186,000	
兼任人員							
醫療成本		1,571,000	120,000		210,000	100,000	
聘僱人員		1,571,000	120,000		210,000	100,000	
兼任人員							
管理及總務費用	198,314,000		11,697,000	442,000	50,352,000	23,081,000	
正式人員	198,314,000		11,697,000	442,000	50,352,000	23,081,000	
兼任人員							
其他業務外費用			800,000				
正式人員			800,000				
兼任人員							
合 計	1,552,637,000	1,571,000	14,057,000	1,399,000	208,291,000	134,847,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
155,579,000	30,000	2,068,411,000	260,394,000	2,328,805,000
2,077,000		18,396,000	500,000	18,896,000
2,077,000		18,396,000		18,396,000
			500,000	500,000
		460,000	216,000	676,000
		460,000		460,000
			216,000	216,000
123,690,000		1,733,026,000	257,178,000	1,990,204,000
123,690,000		1,733,026,000		1,733,026,000
			257,178,000	257,178,000
307,000		2,308,000	1,000,000	3,308,000
307,000		2,308,000		2,308,000
			1,000,000	1,000,000
29,505,000	30,000	313,421,000	500,000	313,921,000
29,505,000	30,000	313,421,000		313,421,000
			500,000	500,000
		800,000	1,000,000	1,800,000
		800,000		800,000
			1,000,000	1,000,000
155,579,000	30,000	2,068,411,000	260,394,000	2,328,805,000

國立中興大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,488,936,704	1,672,524	8,883,415	1,103,550	195,993,430	129,582,181	
勞務成本	7,485,042		384,283	654,846	1,998,013	476,808	
正式人員	7,485,042		384,283	654,846	1,998,013	476,808	
兼任人員							
銷貨成本							
正式人員							
兼任人員							
教學成本	1,294,258,375		141,600		145,705,190	106,031,466	
正式人員	1,294,258,375		141,600		145,705,190	106,031,466	
兼任人員							
醫療成本		1,672,524			203,878	101,088	
聘僱人員		1,672,524			203,878	101,088	
兼任人員							
管理及總務費用	187,193,287		8,224,485	448,704	48,086,349	22,972,819	
正式人員	187,193,287		8,224,485	448,704	48,086,349	22,972,819	
兼任人員							
其他業務外費用			133,047				
正式人員			133,047				
兼任人員							
合 計	1,488,936,704	1,672,524	8,883,415	1,103,550	195,993,430	129,582,181	

附註：

1. 本校負擔兼任人員補充保費10,283,055元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算208,291,000元，決算數195,993,430元，包括：
 - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預計發給1,277人，預算編列182,086,000元，實際發給1,081人，決算數170,186,508元。
 - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」預計發給297人，預算編列26,205,000元，實際發給264人，決算數25,806,922元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費、計時與計件人員酬金941,965,000元，決算數1,284,531,207元。

包括：

 - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員43人，預算編列經費29,606,000元；實際進用行政人員41人，決算數31,920,157元。
 - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員325人，預算編列經費206,631,000元；實際進用行政人員457人，決算數367,125,037元。
 - (3) 依「國立中興大學博士後研究員進用及管理實施要點」預計進用博士後研究員136人，預算編列經費128,520,000元；實際進用博士後研究員149人，決算數216,138,940元。
 - (4) 依「國立中興大學計畫專任助理約用注意事項」預計進用專任研究人員等710人，預算編列經費416,205,000元；實際進用專任研究人員等582人，決算數496,860,484元。
 - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」預計進用專任助理70人，預算編列經費48,090,000元、博士後研究人員20人，預算編列經費18,900,000元、專案教師20人，預算編列經費13,300,000元；實際進用行政人員2人，決算數1,293,487元、專任助理88人，決算數60,080,390元、博士後研究員10人，決算數9,574,511元及專案教師(含客座教授)等20人，決算數9,924,544元，以上決算數共計80,872,932元。
 - (6) 學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者預計1,030人，預算編列經費10,300,000元，決算數8,841,379元，約884人。
 - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算編列經費53,187,000元，實際進用132人，決算數61,627,474元。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
140,420,763	20,328	1,966,612,895	334,685,276	2,301,298,171
1,145,995		12,144,987	444,648	12,589,635
1,145,995		12,144,987		12,144,987
			444,648	444,648
			382,836	382,836
			382,836	382,836
113,154,669		1,659,291,300	331,511,691	1,990,802,991
113,154,669		1,659,291,300		1,659,291,300
			331,511,691	331,511,691
264,112		2,241,602	989,909	3,231,511
264,112		2,241,602		2,241,602
			989,909	989,909
25,855,987	20,328	292,801,959	507,916	293,309,875
25,855,987	20,328	292,801,959		292,801,959
			507,916	507,916
		133,047	848,276	981,323
		133,047		133,047
			848,276	848,276
140,420,763	20,328	1,966,612,895	334,685,276	2,301,298,171

國立中興大學校務基金(大學)

用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

- ；應業務需要預計進用臨時人員92人，預算編列經費11,115,000元，實際進用120人，決算數14,983,294元；及配合國家植物園方舟計畫(第二期)業務需要，預計進用專任助理4人，預算編列經費2,748,000元、臨時人員8人，預算編列經費3,363,000元，實際進用專任助理4人，決算數2,438,940元、臨時人員15人，決算數3,722,570元。
4. 外包費預算編列63,720,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,200人，決算數89,029,183元，約3,201人。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計

國立中興大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
	輛 數	金 額	輛 數	金 額	輛 數	%	金 額	%	

附註：

- 1.管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車2輛、客貨兩用車1輛、中型客車1輛及小客車1輛。
- 2.其他車輛：本年度應業務實際需要，增購公務機車3輛，報廢小貨車1輛、公務機車3輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車2輛、小貨車7輛、大貨車1輛、客貨兩用車14輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

國立中興大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,839,885,000	488,920,000	2,328,805,000	1,793,601,665
正式員額薪資	1,322,363,000	230,274,000	1,552,637,000	1,311,822,297
聘僱及兼職人員薪資	36,758,000	225,207,000	261,965,000	45,072,839
加(夜)班費	12,657,000	1,400,000	14,057,000	1,325,977
津貼	1,399,000		1,399,000	919,958
獎金	208,081,000	210,000	208,291,000	188,238,927
退休及卹償金	131,647,000	3,200,000	134,847,000	116,173,597
福利費	126,980,000	28,599,000	155,579,000	130,037,716
提繳費		30,000	30,000	10,354
服務費用	203,215,000	1,475,399,000	1,678,614,000	323,858,221
水電費		185,693,000	185,693,000	23,650,449
郵電費	470,000	10,714,000	11,184,000	441,928
旅運費	22,955,000	60,267,000	83,222,000	20,587,117
印刷裝訂及公告費	5,160,000	22,230,000	27,390,000	6,442,910
修理保養及保固費	9,815,000	102,454,000	112,269,000	15,567,939
保險費	900,000	5,414,000	6,314,000	1,802,953
一般服務費	119,151,000	892,845,000	1,011,996,000	174,686,947
專業服務費	43,214,000	188,782,000	231,996,000	80,474,228
公關慰勞費		1,400,000	1,400,000	
推展費	1,550,000	5,600,000	7,150,000	203,750
材料及用品費	108,565,000	507,215,000	615,780,000	105,401,888
使用材料費	6,870,000	22,354,000	29,224,000	8,989,681
用品消耗	101,695,000	451,556,000	553,251,000	96,412,207
商品及醫療用品		33,305,000	33,305,000	
租金與利息	57,160,000	61,507,000	118,667,000	35,543,861
地租及水租	2,000,000	10,925,000	12,925,000	1,377,477
房租	1,000,000	12,423,000	13,423,000	2,372,445
機器租金	46,490,000	27,958,000	74,448,000	21,024,622
交通及運輸設備租金	3,050,000	7,465,000	10,515,000	5,251,577
什項設備租金	1,450,000	2,736,000	4,186,000	2,105,249
利息	3,170,000		3,170,000	3,412,491
折舊、折耗及攤銷	700,491,000	397,043,000	1,097,534,000	570,350,580
不動產、廠房及設備折舊	341,888,000	341,712,000	683,600,000	331,260,722
其他折舊性資產折舊	68,250,000		68,250,000	66,558,007
攤銷	290,353,000	55,331,000	345,684,000	172,531,851
稅捐與規費(強制費)		13,814,000	13,814,000	406,936
土地稅		505,000	505,000	
房屋稅		860,000	860,000	
消費與行為稅		9,961,000	9,961,000	
規 費		2,488,000	2,488,000	406,936
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	168,920,000	317,627,000	486,547,000	302,327,841
會費	500,000	1,850,000	2,350,000	713,304
捐助、補助與獎助	156,770,000	292,847,000	449,617,000	278,565,729

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
507,696,506	2,301,298,171	-27,506,829	-1.18
177,114,407	1,488,936,704	-63,700,296	-4.10
281,001,906	326,074,745	64,109,745	24.47
7,557,438	8,883,415	-5,173,585	-36.80
183,592	1,103,550	-295,450	-21.12
7,754,503	195,993,430	-12,297,570	-5.90
13,408,584	129,582,181	-5,264,819	-3.90
20,666,102	150,703,818	-4,875,182	-3.13
9,974	20,328	-9,672	-32.24
2,015,663,571	2,339,521,792	660,907,792	39.37
169,851,709	193,502,158	7,809,158	4.21
10,108,323	10,550,251	-633,749	-5.67
109,538,823	130,125,940	46,903,940	56.36
23,821,124	30,264,034	2,874,034	10.49
144,705,610	160,273,549	48,004,549	42.76
8,330,473	10,133,426	3,819,426	60.49
1,209,667,317	1,384,354,264	372,358,264	36.79
337,236,187	417,710,415	185,714,415	80.05
984,744	984,744	-415,256	-29.66
1,419,261	1,623,011	-5,526,989	-77.30
559,738,922	665,140,810	49,360,810	8.02
21,257,427	30,247,108	1,023,108	3.50
501,993,091	598,405,298	45,154,298	8.16
36,488,404	36,488,404	3,183,404	9.56
146,719,853	182,263,714	63,596,714	53.59
9,529,887	10,907,364	-2,017,636	-15.61
18,933,876	21,306,321	7,883,321	58.73
94,315,806	115,340,428	40,892,428	54.93
17,184,885	22,436,462	11,921,462	113.38
6,755,399	8,860,648	4,674,648	111.67
	3,412,491	242,491	7.65
346,776,430	917,127,010	-180,406,990	-16.44
317,840,960	649,101,682	-34,498,318	-5.05
	66,558,007	-1,691,993	-2.48
28,935,470	201,467,321	-144,216,679	-41.72
15,342,528	15,749,464	1,935,464	14.01
146,017	146,017	-358,983	-71.09
939,677	939,677	79,677	9.26
11,017,390	11,017,390	1,056,390	10.61
3,239,444	3,646,380	1,158,380	46.56
371,763,013	674,090,854	187,543,854	38.55
2,311,825	3,025,129	675,129	28.73
336,148,171	614,713,900	165,096,900	36.72

國立中興大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	1,550,000	15,430,000	16,980,000	4,006,761
競賽及交流活動費	10,100,000	7,500,000	17,600,000	19,042,047
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				215,969
其他費用				215,969
合 計	3,078,236,000	3,261,525,000	6,339,761,000	3,131,706,961

附註：大陸地區旅費預算數2,900,000元，決算數2,798,828元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
24,177,327	28,184,088	11,204,088	65.98
9,125,690	28,167,737	10,567,737	60.04
2,385,658	2,385,658	2,385,658	--
2,385,658	2,385,658	2,385,658	--
4,593,860	4,809,829	4,809,829	--
4,593,860	4,809,829	4,809,829	--
3,970,680,341	7,102,387,302	762,626,302	12.03

國立中興大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	19,050,000	35,995,000	55,045,000	14,830,903
國外旅費	17,500,000	28,995,000	46,495,000	14,627,153
公共關係費		1,175,000	1,175,000	
員工慰勞費		225,000	225,000	
推展費	1,550,000	5,600,000	7,150,000	203,750
統計所需項目	138,796,000	947,668,000	1,086,464,000	185,901,776
宿舍電費		11,871,000	11,871,000	
宿舍水費		1,873,000	1,873,000	
宿舍修護費		13,417,000	13,417,000	
義(志)工服務費		480,000	480,000	
計時與計件人員酬金	117,401,000	824,564,000	941,965,000	158,438,683
專技人員酬金		1,070,000	1,070,000	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	20,615,000	45,408,000	66,023,000	26,861,797
商品		24,300,000	24,300,000	
一般土地租金		4,115,000	4,115,000	
宿舍折舊	780,000	20,570,000	21,350,000	601,296
關稅				
貨物稅				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
70,159,837	84,990,740	29,945,740	54.40	
67,755,832	82,382,985	35,887,985	77.19	國外旅費預算數46,495,000元，決算數82,382,985元，主要係教育部及國科會補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討會、訪問等。
860,629	860,629	-314,371	-26.75	公共關係費預算數1,175,000元，決算數860,629元，係應實際業務需要撙節支出。
124,115	124,115	-100,885	-44.84	員工慰勞費預算數225,000元，決算數124,115元，係應實際業務需要撙節支出。
1,419,261	1,623,011	-5,526,989	-77.30	推展費預算數7,150,000元，決算數1,623,011元，主要係辦理招生推展及應實際業務需要撙節支出。
1,291,220,174	1,477,121,950	390,657,950	35.96	
29,618,270	29,618,270	17,747,270	149.50	
1,470,546	1,470,546	-402,454	-21.49	
13,491,954	13,491,954	74,954	0.56	
486,600	486,600	6,600	1.38	
1,126,092,524	1,284,531,207	342,566,207	36.37	
1,877,146	1,877,146	807,146	75.43	
66,804,427	93,666,224	27,643,224	41.87	
28,481,239	28,481,239	4,181,239	17.21	
4,083,351	4,083,351	-31,649	-0.77	
18,791,346	19,392,642	-1,957,358	-9.17	
19,805	19,805	19,805	--	
2,966	2,966	2,966	--	

國立中興大學

循環經濟研究學院校務基金

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 114 年度附屬單位決算

目 次

甲、總說明

(1) 總說明	2-1

乙、主要表

(1) 收支餘絀表	2-6
(2) 餘絀撥補表	2-8
(3) 現金流量表	2-10
(4) 平衡表	2-12

丙、附屬表

(1) 業務收入明細表	2-15
(2) 教學成本明細表	2-16
(3) 其他業務成本明細表	2-20
(4) 管理及總務費用明細表	2-22
(5) 其他業務費用明細表	2-24
(6) 其他業務外費用明細表	2-26
(7) 資產折舊明細表	2-28
(8) 固定資產建設改良擴充明細表	2-30
(9) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-32
(10) 主要營運項目執行績效摘要表	2-34
(11) 基金數額增減明細表	2-36
(12) 員工人數彙計表	2-37
(13) 用人費用彙計表	2-38
(14) 各項費用彙計表	2-42
(15) 管制性項目及統計所需項目比較表	2-44

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

(一) 人才培育規劃

1. 課程規劃定期調整：完整提供學生跨領域及自主學習機會，提升學生邏輯思維與問題解決能力，114 年度共召開 6 次課程委員會，整體討論學程及院的課程方向，適時調整課程。
2. 課程開設：在各學程的合聘教師與專任教師指導下，114 年度開設共 90 門的跨領域課程，供學院碩、博士生修習，以發展個人學術專長，培養專業能力。
3. 注重理論與實務之結合：擴充產、官、學各界長官及專家進行實務經驗分享與訓練，114 年度已邀請各企業主管、研究機關及各校學者專家進行專題講座，共計 33 場次。
4. 推動產學合作計畫：辦理跨領域產學研究計畫，帶領學生共同執行，增加學生於跨領域學習研究之機會，擴展更多跨領域學習與交流，114 年度執行產學合作計畫共計 42 件。

(二) 學院整體目標

1. 招生狀況：每年招生名額共計 90 位碩、博士生，114 學年度招生報到入學 85 名，招生率 94%。
2. 人才培育：114 年度共培育 47 名碩士畢業生。
3. 學生實習：114 年度辦理學生參與台灣積體電路製造股份有限公司實習課程，計 19 名學生參與；至正瀚生技股份有限公司實習，計 1 名學生參與。
4. 國際學術交流：114 年度學生參與國際研討會等發表論文或海報，計 26 名。
5. 引領全國循環經濟：114 年度辦理「工業循環 × 綠色轉型論壇：從永續思維到產學實踐」以及「台日植物生物刺激素產品的研發與推廣現況」研討會。

(三) 因應改善措施

1. 本院持續調整招生管道，並多加宣傳特色課程、師資及合作企業提供之附加資源，以吸引學生報考及就讀意願。
2. 密切與產業合作，增加學生實作與實習的機會，讓未來學院培育的高階人才直接投入產業急需要的研發工作，帶動產業創新升級發展。
3. 持續與夥伴學校合作，盤點各校循環經濟相關系所，透過資源共享交流，另就淨零排放、循環經濟、自然碳匯等議題，進行教授交換、互訪，並共同舉辦研討會、工作坊及跨國研究合作，藉以強化特定教授間合作交流與人脈網絡。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 7,709 萬 8,049 元，較預算數 1 億 9,981 萬 9,000 元，減少 1 億 2,272 萬 951 元，減少 61.42%，主要係建教合作收入及其他補助收入較預期減少。
2. 業務外收入：本年度決算數 2,881 萬 5,362 元，較預算數 2,581 萬元，增加 300 萬 5,362 元，增加 11.64%，主要係受贈收入較預期增加。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形

業務成本與費用：本年度決算數 7,022 萬 8,043 元，較預算數 1 億 8,851 萬 6,000 元，減少 1 億 1,828 萬 7,957 元，減少 62.75%，說明如下：

1. 教學成本：本年度決算數 4,855 萬 3,337 元，較預算數 1 億 5,250 萬 8,000 元，減少 1 億 395 萬 4,663 元，減少 68.16%，主要係因配合院務推動及計畫執行，依業務需求核實列支；此外，建教合作計畫較預期減少，相關支出隨之減少所致。
2. 其他業務成本：本年度決算數 1,510 萬 7,518 元，較預算數 2,568 萬 3,000 元，減少 1,057 萬 5,482 元，減少 41.18%，主要係因學生公費及獎勵金較預期減少所致。
3. 管理及總務費用：本年度決算數 624 萬 3,932 元，較預算數 971 萬 3,000 元，減少 346 萬 9,068 元，減少 35.72%，主要係因配合院務推動，依業務需求核實列支所致。
4. 其他業務費用：本年度決算數 32 萬 3,256 元，較預算數 61 萬 2,000 元，減少 28 萬 8,744 元，減少 47.18%，主要係招生考試支出較預期減少所致。

(三) 決算與預算賸餘（短絀）比較情形

1. 業務賸餘：本年度決算數賸餘 687 萬 6 元，較預算數賸餘 1,130 萬 3,000 元，減少賸餘 443 萬 2,994 元，減少 39.22%，主要係建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 2,881 萬 5,362 元，較預算數賸餘 2,566 萬元，增加賸餘 315 萬 5,362 元，增加 12.30%，主要係受贈收入較預期增加所致。
3. 本期賸餘：本年度決算數賸餘 3,568 萬 5,368 元，較預算數賸餘 3,696 萬 3,000 元，減少賸餘 127 萬 7,632 元，減少 3.46%，主要係建教合作收入及其他補助收入較預期減少所致。

三、餘絀撥補實況

(一) 賸餘之部：本年度決算數 5,561 萬 3,170 元，較預算數 8,904 萬元，減少 3,342 萬 6,830 元，減少 37.54%。

(二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

(三) 未分配賸餘：本年度決算數 5,561 萬 3,170 元，較預算數 8,904 萬元，減少 3,342 萬 6,830 元，減少 37.54 %。

(四) 短絀之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

(五) 填補之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

(六) 待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 3,545 萬 3,854 元，較預算數 5,809 萬 8,000 元，減少 2,264 萬 4,146 元，減少 38.98%。決算數包括：

1. 本期賸餘 3,568 萬 5,368 元。
2. 利息股利之調整 90 萬 3,196 元。
3. 調整非現金項目 23 萬 1,514 元，包括：
 - (1) 折舊、減損及折耗 310 萬 3,061 元。
 - (2) 攤銷 4 萬 256 元。
 - (3) 其他減少 378 萬 3,416 元。
 - (4) 流動資產淨減 30 萬 916 元。
 - (5) 流動負債淨增 10 萬 7,669 元。
4. 收取利息 90 萬 3,196 元。

(二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 344 萬 8,307 元，較預算數 941 萬 2,000 元，減少 596 萬 3,693 元，減少 63.36 %。決算數包括：

1. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 345 萬 9,984 元。
2. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 690 萬 8,291 元。包括：
 - (1) 機械及設備 655 萬 3,155 元。
 - (2) 什項設備 35 萬 5,136 元。

(三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 431 萬 5,560 元，較預算數 709 萬 2,000 元，減少 277 萬 6,440 元，減少 39.15%，係增加其他負債。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 3,632 萬 1,107 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 6,108 萬 3,351 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 9,740 萬 4,458 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總額計 1 億 4,949 萬 4,378 元，其中包括：

1. 流動資產 9,740 萬 4,458 元，占資產總額 65.16 %。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3,358 萬 4,677 元，占資產總額 22.46 %。
3. 不動產、廠房及設備 1,847 萬 7,744 元，占資產總額 12.36 %。
4. 無形資產 2 萬 7,499 元，占資產總額 0.02 %。

(二) 負債總額計 9,388 萬 1,208 元，占負債及淨值總額 62.80 %；淨值總額計 5,561 萬 3,170 元，占負債及淨值總額 37.20 %，其中包括：

1. 流動負債 8,422 萬 5,231 元，占負債及淨值總額 56.34%。
2. 其他負債 965 萬 5,977 元，占負債及淨值總額 6.46 %。
3. 累積賸餘 5,561 萬 3,170 元，占負債及淨值總額 37.20 %。

六、其他

無。

本 頁 空 白

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

收支餘絀表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	92,154,000	107,665,000	199,819,000	100.00	31,368,647
教學收入		107,043,000	107,043,000	53.57	
學雜費收入		9,123,000	9,123,000	4.57	
學雜費減免		-380,000	-380,000	-0.19	
建教合作收入		98,300,000	98,300,000	49.19	
其他業務收入	92,154,000	622,000	92,776,000	46.43	31,368,647
其他補助收入	92,154,000		92,154,000	46.12	31,368,647
雜項業務收入		622,000	622,000	0.31	
業務成本與費用	81,472,000	107,044,000	188,516,000	94.34	31,368,647
教學成本	54,510,000	97,998,000	152,508,000	76.32	14,710,362
教學研究及訓輔成本	54,510,000	20,907,000	75,417,000	37.74	14,710,362
建教合作成本		77,091,000	77,091,000	38.58	
其他業務成本	21,716,000	3,967,000	25,683,000	12.85	13,391,075
學生公費及獎勵金	21,716,000	3,967,000	25,683,000	12.85	13,391,075
管理及總務費用	5,246,000	4,467,000	9,713,000	4.86	3,267,210
管理費用及總務費用	5,246,000	4,467,000	9,713,000	4.86	3,267,210
其他業務費用		612,000	612,000	0.31	
雜項業務費用		612,000	612,000	0.31	
業務賸餘（短絀）	10,682,000	621,000	11,303,000	5.66	
業務外收入		25,810,000	25,810,000	12.92	
財務收入		369,000	369,000	0.18	
利息收入		369,000	369,000	0.18	
其他業務外收入		25,441,000	25,441,000	12.73	
資產使用及權利金收入				0.00	
受贈收入		25,441,000	25,441,000	12.73	
雜項收入				0.00	
業務外費用		150,000	150,000	0.08	
其他業務外費用		150,000	150,000	0.08	
雜項費用		150,000	150,000	0.08	
業務外賸餘（短絀）		25,660,000	25,660,000	12.84	
本期賸餘（短絀）	10,682,000	26,281,000	36,963,000	18.50	

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
45,729,402	77,098,049	100.00	-122,720,951	-61.42	69,800,993	100.00
45,024,802	45,024,802	58.40	-62,018,198	-57.94	48,240,549	69.11
7,022,630	7,022,630	9.11	-2,100,370	-23.02	6,365,044	9.12
-27,861	-27,861	-0.04	352,139	-92.67		0.00
38,030,033	38,030,033	49.33	-60,269,967	-61.31	41,875,505	59.99
704,600	32,073,247	41.60	-60,702,753	-65.43	21,560,444	30.89
	31,368,647	40.69	-60,785,353	-65.96	20,979,744	30.06
704,600	704,600	0.91	82,600	13.28	580,700	0.83
38,859,396	70,228,043	91.09	-118,287,957	-62.75	79,556,819	113.98
33,842,975	48,553,337	62.98	-103,954,663	-68.16	58,182,229	83.35
3,747,052	18,457,414	23.94	-56,959,586	-75.53	18,256,983	26.16
30,095,923	30,095,923	39.04	-46,995,077	-60.96	39,925,246	57.20
1,716,443	15,107,518	19.60	-10,575,482	-41.18	15,396,894	22.06
1,716,443	15,107,518	19.60	-10,575,482	-41.18	15,396,894	22.06
2,976,722	6,243,932	8.10	-3,469,068	-35.72	5,693,099	8.16
2,976,722	6,243,932	8.10	-3,469,068	-35.72	5,693,099	8.16
323,256	323,256	0.42	-288,744	-47.18	284,597	0.41
323,256	323,256	0.42	-288,744	-47.18	284,597	0.41
6,870,006	6,870,006	8.91	-4,432,994	-39.22	-9,755,826	-13.98
28,815,362	28,815,362	37.37	3,005,362	11.64	17,573,620	25.18
903,196	903,196	1.17	534,196	144.77	743,213	1.06
903,196	903,196	1.17	534,196	144.77	743,213	1.06
27,912,166	27,912,166	36.20	2,471,166	9.71	16,830,407	24.11
13,100	13,100	0.02	13,100	--	94,500	0.14
27,867,066	27,867,066	36.14	2,426,066	9.54	16,735,907	23.98
32,000	32,000	0.04	32,000	--		0.00
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
		0.00	-150,000	-100.00		0.00
28,815,362	28,815,362	37.37	3,155,362	12.30	17,573,620	25.18
35,685,368	35,685,368	46.29	-1,277,632	-3.46	7,817,794	11.20

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國114年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	89,040,000	100.00	55,613,170	100.00
本期賸餘	36,963,000	41.51	35,685,368	64.17
前期未分配賸餘	52,077,000	58.49	19,927,802	35.83
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	89,040,000	100.00	55,613,170	100.00
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

現金流量表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	58,098,000	35,453,854	-22,644,146	-38.98
本期賸餘（短絀）	36,963,000	35,685,368	-1,277,632	-3.46
利息股利之調整	-369,000	-903,196	-534,196	144.77
利息收入	-369,000	-903,196	-534,196	144.77
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	36,594,000	34,782,172	-1,811,828	-4.95
調整項目	21,135,000	-231,514	-21,366,514	--
折舊、減損及折耗	16,837,000	3,103,061	-13,733,939	-81.57
機械及設備	12,940,000	2,849,085	-10,090,915	-77.98
交通及運輸設備	334,000	10,476	-323,524	-96.86
什項設備	3,563,000	243,500	-3,319,500	-93.17
攤銷	5,685,000	40,256	-5,644,744	-99.29
攤銷電腦軟體	16,000	16,256	256	1.60
其他攤銷費用	5,669,000	24,000	-5,645,000	-99.58
其他	-1,387,000	-3,783,416	-2,396,416	172.78
遞延收入	-1,387,000	-892,068	494,932	-35.68
其他		-2,891,348	-2,891,348	--
流動資產淨減（淨增）		300,916	300,916	--
流動負債淨增（淨減）		107,669	107,669	--
未計利息股利之現金流入（流出）	57,729,000	34,550,658	-23,178,342	-40.15
收取利息	369,000	903,196	534,196	144.77
▼業務活動之淨現金流入（流出）	58,098,000	35,453,854	-22,644,146	-38.98
▼投資活動之現金流量	-9,412,000	-3,448,307	5,963,693	-63.36
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		3,459,984	3,459,984	--
減少準備金		3,459,984	3,459,984	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-9,412,000	-6,908,291	2,503,709	-26.60
增加不動產、廠房及設備	-9,412,000	-6,908,291	2,503,709	-26.60
固定資產之增置	-9,412,000	-6,908,291	2,503,709	-26.60
機械及設備	-7,452,000	-6,553,155	898,845	-12.06
交通及運輸設備	-160,000		160,000	-100.00
什項設備	-1,800,000	-355,136	1,444,864	-80.27
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-9,412,000	-3,448,307	5,963,693	-63.36
▼籌資活動之現金流量	7,092,000	4,315,560	-2,776,440	-39.15
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	7,092,000	4,315,560	-2,776,440	-39.15
增加其他負債	7,092,000	4,315,560	-2,776,440	-39.15
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	7,092,000	4,315,560	-2,776,440	-39.15
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	55,778,000	36,321,107	-19,456,893	-34.88
▼期初現金及約當現金	44,009,000	61,083,351	17,074,351	38.80
▼期末現金及約當現金	99,787,000	97,404,458	-2,382,542	-2.39
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

現金流量表

中華民國114年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		568,636	568,636	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額		568,636	568,636	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000		-1,000,000	-100.00
機械及設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
機械及設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00

附 註：

- 1.表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-攤銷-其他攤銷費用」24,000元，係攤銷專利權。
- 2.表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-其他-遞延收入」減少892,068元，係遞延收入隨折舊轉列其他補助收入347,714元及受贈收入544,354元。
- 3.表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-其他-其他」減少2,891,348元，係民間捐贈指定用於經常支出用途之捐贈款帳列收入金額2,891,348元。

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 平 衡 表

中華民國114年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	149,494,378	100.00	112,600,561	100.00	36,893,817	32.77
流動資產	97,404,458	65.16	61,384,267	54.52	36,020,191	58.68
現金	97,404,458	65.16	61,083,351	54.25	36,321,107	59.46
銀行存款	97,404,458	65.16	61,083,351	54.25	36,321,107	59.46
應收款項		0.00	300,916	0.27	-300,916	-100.00
其他應收款		0.00	300,916	0.27	-300,916	-100.00
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	33,584,677	22.47	36,476,025	32.39	-2,891,348	-7.93
準備金	33,584,677	22.47	36,476,025	32.39	-2,891,348	-7.93
其他準備金	33,584,677	22.47	36,476,025	32.39	-2,891,348	-7.93
不動產、廠房及設備	18,477,744	12.36	14,672,514	13.03	3,805,230	25.93
機械及設備	17,284,165	11.56	13,580,095	12.06	3,704,070	27.28
機械及設備	22,874,158	15.30	16,321,003	14.49	6,553,155	40.15
累計折舊－機械及設備	-5,589,993	-3.74	-2,740,908	-2.43	-2,849,085	103.95
交通及運輸設備	57,555	0.04	68,031	0.06	-10,476	-15.40
交通及運輸設備	120,000	0.08	120,000	0.11		0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-62,445	-0.04	-51,969	-0.05	-10,476	20.16
什項設備	1,136,024	0.76	1,024,388	0.91	111,636	10.90
什項設備	3,943,000	2.64	3,587,864	3.19	355,136	9.90
累計折舊－什項設備	-2,806,976	-1.88	-2,563,476	-2.28	-243,500	9.50
無形資產	27,499	0.02	67,755	0.06	-40,256	-59.41
無形資產	27,499	0.02	67,755	0.06	-40,256	-59.41
專利權	27,499	0.02	51,499	0.05	-24,000	-46.60
電腦軟體		0.00	16,256	0.01	-16,256	-100.00
合 計	149,494,378	100.00	112,600,561	100.00	36,893,817	32.77

附 註：

- 1.信託代理與保證資產科目，本年度決算數為0元。
- 2.信託代理與保證負債科目，本年度決算數為0元。
- 3.經管珍貴動產及不動產，本年度決算數為0元。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	93,881,208	62.80	92,672,759	82.30	1,208,449	1.30
流動負債	84,225,231	56.34	87,008,910	77.27	-2,783,679	-3.20
預收款項	84,225,231	56.34	87,008,910	77.27	-2,783,679	-3.20
預收收入	84,225,231	56.34	87,008,910	77.27	-2,783,679	-3.20
其他負債	9,655,977	6.46	5,663,849	5.03	3,992,128	70.48
遞延負債	9,655,977	6.46	5,663,849	5.03	3,992,128	70.48
遞延收入	9,655,977	6.46	5,663,849	5.03	3,992,128	70.48
淨值	55,613,170	37.20	19,927,802	17.70	35,685,368	179.07
累積餘絀	55,613,170	37.20	19,927,802	17.70	35,685,368	179.07
累積賸餘	55,613,170	37.20	19,927,802	17.70	35,685,368	179.07
累積賸餘	55,613,170	37.20	19,927,802	17.70	35,685,368	179.07
合 計	149,494,378	100.00	112,600,561	100.00	36,893,817	32.77

本 頁 空 白

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 業 務 收 入 明 細 表

中華民國114年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	199,819,000	77,098,049	-122,720,951	-61.42	
教學收入	107,043,000	45,024,802	-62,018,198	-57.94	
學雜費收入	9,123,000	7,022,630	-2,100,370	-23.02	係實際註冊人數較預期減少所致。
學雜費減免	-380,000	-27,861	352,139	-92.67	係符合減免條件學生較預期減少所致。
建教合作收入	98,300,000	38,030,033	-60,269,967	-61.31	係企業產學合作計畫收入較預期減少所致。
產學合作收入	98,300,000	38,030,033	-60,269,967	-61.31	
其他業務收入	92,776,000	32,073,247	-60,702,753	-65.43	
其他補助收入	92,154,000	31,368,647	-60,785,353	-65.96	係行政院國家發展基金補助款實際執行所認列收入較預期減少所致。
雜項業務收入	622,000	704,600	82,600	13.28	
業務外收入	25,810,000	28,815,362	3,005,362	11.64	
財務收入	369,000	903,196	534,196	144.77	
利息收入	369,000	903,196	534,196	144.77	係專戶存款利息較預期增加所致。
其他業務外收入	25,441,000	27,912,166	2,471,166	9.71	
資產使用及權利金收入		13,100	13,100	--	係場地出租收入較預期增加所致。
受贈收入	25,441,000	27,867,066	2,426,066	9.54	
雜項收入		32,000	32,000	--	係收回以前年度支出較預期增加所致。
合 計	225,629,000	105,913,411	-119,715,589	-53.06	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	54,510,000	97,998,000	152,508,000	14,710,362
教學研究及訓輔成本	54,510,000	20,907,000	75,417,000	14,710,362
用人費用	6,207,000	172,000	6,379,000	1,848,338
正式員額薪資	4,964,000	172,000	5,136,000	1,462,000
聘僱及兼職人員薪資				216,822
獎金	306,000		306,000	161,535
退休及卹償金	218,000		218,000	
福利費	719,000		719,000	7,981
服務費用	21,940,000	13,181,000	35,121,000	12,450,103
水電費	391,000	515,000	906,000	149,395
郵電費	350,000	500,000	850,000	1,968
旅運費	1,314,000	750,000	2,064,000	27,662
印刷裝訂及公告費	500,000	480,000	980,000	14,200
修理保養及保固費	3,647,000	30,000	3,677,000	57,980
保險費	80,000	300,000	380,000	203
一般服務費	9,961,000	8,506,000	18,467,000	11,763,718
專業服務費	4,697,000	1,600,000	6,297,000	399,977
推展費	1,000,000	500,000	1,500,000	35,000
材料及用品費	8,180,000	4,874,000	13,054,000	64,207
用品消耗	8,180,000	4,874,000	13,054,000	64,207
租金與利息	1,108,000	700,000	1,808,000	
地租及水租	100,000	100,000	200,000	
房租	108,000	100,000	208,000	
機器租金	100,000	100,000	200,000	
交通及運輸設備租金	800,000	400,000	1,200,000	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	16,575,000	1,480,000	18,055,000	347,714
不動產、廠房及設備折舊	10,923,000	1,480,000	12,403,000	347,714
攤銷	5,652,000		5,652,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	500,000	500,000	1,000,000	
會費				
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費	500,000	500,000	1,000,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
33,842,975	48,553,337	-103,954,663	-68.16	
3,747,052	18,457,414	-56,959,586	-75.53	係因配合院務推動及計畫執行，依業務需求核實列支所致。
224,823	2,073,161	-4,305,839	-67.50	
224,823	1,686,823	-3,449,177	-67.16	
	216,822	216,822	--	
	161,535	-144,465	-47.21	
		-218,000	-100.00	
	7,981	-711,019	-98.89	
1,603,130	14,053,233	-21,067,767	-59.99	
	149,395	-756,605	-83.51	
201	2,169	-847,831	-99.74	
156,012	183,674	-1,880,326	-91.10	國外旅費預算數0元，決算數132,632元，係配合計畫執行進行學術交流及參與國際會議。
35,770	49,970	-930,030	-94.90	
223,186	281,166	-3,395,834	-92.35	
	203	-379,797	-99.95	
574,684	12,338,402	-6,128,598	-33.19	1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數200,000元，約8人，決算數625,252元，約25人。 2.計時與計件人員酬金預算數18,261,000元，預計進用專案教師10人、專任助理6人及兼任教學及研究助理5名，決算數11,713,065元，係應業務實際需要進用專案教師8人及專任助理3人。
613,277	1,013,254	-5,283,746	-83.91	
	35,000	-1,465,000	-97.67	推展費預算數1,500,000元，決算數35,000元，係應業務實際需要撙節支出。
1,182,063	1,246,270	-11,807,730	-90.45	
1,182,063	1,246,270	-11,807,730	-90.45	
61,400	61,400	-1,746,600	-96.60	
		-200,000	-100.00	
35,000	35,000	-173,000	-83.17	
		-200,000	-100.00	
		-1,200,000	-100.00	
26,400	26,400	26,400	--	
562,366	910,080	-17,144,920	-94.96	
562,366	910,080	-11,492,920	-92.66	
		-5,652,000	-100.00	
113,270	113,270	-886,730	-88.67	
13,800	13,800	13,800	--	
99,470	99,470	99,470	--	
		-1,000,000	-100.00	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

教學成本明細表

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
建教合作成本		77,091,000	77,091,000	
用人費用		5,106,000	5,106,000	
聘僱及兼職人員薪資		5,000,000	5,000,000	
福利費		106,000	106,000	
服務費用		24,254,000	24,254,000	
水電費		935,000	935,000	
郵電費		500,000	500,000	
旅運費		1,362,000	1,362,000	
印刷裝訂及公告費		1,300,000	1,300,000	
修理保養及保固費		745,000	745,000	
保險費		150,000	150,000	
一般服務費		13,156,000	13,156,000	
專業服務費		3,376,000	3,376,000	
推展費		2,730,000	2,730,000	
材料及用品費		11,400,000	11,400,000	
使用材料費		10,000	10,000	
用品消耗		11,390,000	11,390,000	
租金與利息		4,300,000	4,300,000	
地租及水租		1,600,000	1,600,000	
房租		200,000	200,000	
機器租金		1,500,000	1,500,000	
交通及運輸設備租金		1,000,000	1,000,000	
折舊、折耗及攤銷		4,467,000	4,467,000	
不動產、廠房及設備折舊		4,434,000	4,434,000	
攤銷		33,000	33,000	
稅捐與規費（強制費）		17,000	17,000	
消費與行為稅		17,000	17,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		27,547,000	27,547,000	
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助		27,447,000	27,447,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
30,095,923	30,095,923	-46,995,077	-60.96	係因建教合作計畫較預期減少，相關支出隨之減少所致。
5,746,788	5,746,788	640,788	12.55	
5,627,997	5,627,997	627,997	12.56	
118,791	118,791	12,791	12.07	
12,504,911	12,504,911	-11,749,089	-48.44	
1,564,328	1,564,328	629,328	67.31	
12,142	12,142	-487,858	-97.57	
678,483	678,483	-683,517	-50.18	國外旅費預算數308,000元，決算數122,952元，係配合產學合作計畫進行移地研究。
133,476	133,476	-1,166,524	-89.73	
620,717	620,717	-124,283	-16.68	
36,429	36,429	-113,571	-75.71	
3,857,653	3,857,653	-9,298,347	-70.68	1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數0元，決算數356,464元，約14人。 2.計時與計件人員酬金預算數11,956,000元，預計進用專任助理20人及兼任教學及研究助理3人，決算數3,233,163元，係應業務實際需要進用博士後研究員1人及專任助理6人。
5,501,683	5,501,683	2,125,683	62.96	
100,000	100,000	-2,630,000	-96.34	推展費預算數2,730,000元，決算數100,000元，係應業務實際需要撙節支出。
4,562,637	4,562,637	-6,837,363	-59.98	
10,827	10,827	827	8.27	
4,551,810	4,551,810	-6,838,190	-60.04	
263,373	263,373	-4,036,627	-93.88	
440	440	-1,599,560	-99.97	
		-200,000	-100.00	
123,200	123,200	-1,376,800	-91.79	
139,733	139,733	-860,267	-86.03	
2,233,237	2,233,237	-2,233,763	-50.01	
2,192,981	2,192,981	-2,241,019	-50.54	
40,256	40,256	7,256	21.99	
7,619	7,619	-9,381	-55.18	
7,619	7,619	-9,381	-55.18	
4,777,358	4,777,358	-22,769,642	-82.66	
6,000	6,000	-94,000	-94.00	
4,720,302	4,720,302	-22,726,698	-82.80	
51,056	51,056	51,056	--	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	21,716,000	3,967,000	25,683,000	13,391,075
學生公費及獎勵金	21,716,000	3,967,000	25,683,000	13,391,075
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	21,716,000	3,967,000	25,683,000	13,391,075
捐助、補助與獎助	21,716,000	3,967,000	25,683,000	13,391,075

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,716,443	15,107,518	-10,575,482	-41.18	
1,716,443	15,107,518	-10,575,482	-41.18	係因學生公費及獎勵金較預期減少所致。
1,716,443	15,107,518	-10,575,482	-41.18	
1,716,443	15,107,518	-10,575,482	-41.18	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	5,246,000	4,467,000	9,713,000	3,267,210
管理費用及總務費用	5,246,000	4,467,000	9,713,000	3,267,210
服務費用	4,829,000	4,367,000	9,196,000	3,256,620
水電費	569,000		569,000	51,993
郵電費	500,000	400,000	900,000	124,575
旅運費	600,000		600,000	
印刷裝訂及公告費	100,000		100,000	
修理保養及保固費	2,800,000		2,800,000	218,583
保險費	20,000		20,000	
一般服務費		2,917,000	2,917,000	2,848,869
專業服務費	240,000	550,000	790,000	12,600
公關慰勞費		500,000	500,000	
材料及用品費	150,000		150,000	10,590
用品消耗	150,000		150,000	10,590
租金與利息	267,000	100,000	367,000	
地租及水租		100,000	100,000	
機器租金	267,000		267,000	
什項設備租金				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,976,722	6,243,932	-3,469,068	-35.72	
2,976,722	6,243,932	-3,469,068	-35.72	主要係因學院配合院務推動，依業務需求核實列支所致。
2,105,584	5,362,204	-3,833,796	-41.69	
	51,993	-517,007	-90.86	
1,480	126,055	-773,945	-85.99	
32,290	32,290	-567,710	-94.62	
21,336	21,336	-78,664	-78.66	
109,725	328,308	-2,471,692	-88.27	
		-20,000	-100.00	
1,599,322	4,448,191	1,531,191	52.49	1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數250,000元，約10人，決算數49,850元，約2人。 2. 計時與計件人員酬金預算數2,667,000元，預計進用行政人員約4人，決算數4,398,341元，係應業務實際需要進用行政人員4人及專任助理4人。
169,982	182,582	-607,418	-76.89	
171,449	171,449	-328,551	-65.71	1. 公共關係費預算數450,000元，決算數171,449元，係應實際業務需要撙節支出。 2. 員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係撙節支出。
214,888	225,478	75,478	50.32	
214,888	225,478	75,478	50.32	
656,250	656,250	289,250	78.81	
30,000	30,000	-70,000	-70.00	
606,250	606,250	339,250	127.06	
20,000	20,000	20,000	--	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		612,000	612,000	
雜項業務費用		612,000	612,000	
服務費用		561,000	561,000	
一般服務費		561,000	561,000	
專業服務費				
材料及用品費				
用品消耗				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		51,000	51,000	
捐助、補助與獎助		51,000	51,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
323,256	323,256	-288,744	-47.18	
323,256	323,256	-288,744	-47.18	係招生考試支出較預期減少所致。
246,305	246,305	-314,695	-56.10	
3,591	3,591	-557,409	-99.36	計時與計件人員酬金預算數561,000元，預計進用專任助理1人，決算數3,591元，係應實際業務需要進用臨時人員1人。
242,714	242,714	242,714	--	
46,910	46,910	46,910	--	
46,910	46,910	46,910	--	
30,041	30,041	-20,959	-41.10	
30,041	30,041	-20,959	-41.10	

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國114年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		150,000	150,000	
雜項費用		150,000	150,000	
材料及用品費		150,000	150,000	
用品消耗		150,000	150,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-150,000	-100.00	
		-150,000	-100.00	係撙節支出。
		-150,000	-100.00	
		-150,000	-100.00	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
資產折舊明細表
 中華民國114年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			16,321,003	120,000	3,587,864
減：以前年度已提折舊數			2,740,908	51,969	2,563,476
上年度期末帳面價值			13,580,095	68,031	1,024,388
加：本年度新增資產價值			6,553,155		355,136
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			2,849,085	10,476	243,500
本年度期末帳面價值			17,284,165	57,555	1,136,024
本年度提列折舊數			2,849,085	10,476	243,500
教學成本			2,849,085	10,476	243,500
合 計			2,849,085	10,476	243,500

附註：本年度新增資產價值合計6,908,291元，係本年度增置資產。

單位：新臺幣元

廠 房 及 設 備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
					20,028,867
					5,356,353
					14,672,514
					6,908,291
					3,103,061
					18,477,744
					3,103,061
					3,103,061
					3,103,061

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國114年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備		9,412,000	274,000	
機械及設備		7,452,000	274,000	234,000
機械及設備		7,452,000	274,000	234,000
交通及運輸設備		160,000		-160,000
交通及運輸設備		160,000		-160,000
什項設備		1,800,000		-74,000
什項設備		1,800,000		-74,000
合 計		9,412,000	274,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		7,092,000		
機械及設備		5,692,000		
機械及設備		5,692,000		
什項設備		1,400,000		
什項設備		1,400,000		
合 計		7,092,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		2,320,000	274,000	
機械及設備		1,760,000	274,000	234,000
機械及設備		1,760,000	274,000	234,000
交通及運輸設備		160,000		-160,000
交通及運輸設備		160,000		-160,000
什項設備		400,000		-74,000
什項設備		400,000		-74,000
合 計		2,320,000	274,000	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本年度保留數	說 明
9,686,000	6,908,291	-2,777,709		
7,960,000	6,553,155	-1,406,845		1.調整數234,000元，係因執行需要由交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.自籌收入不足數274,000元，循校內程序簽准補列預算。
7,960,000	6,553,155	-1,406,845		
				調整數160,000元，係因執行需要流出至機械及設備160,000元。
1,726,000	355,136	-1,370,864		1.因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。 2.調整數74,000元，係因執行需要流出至機械及設備74,000元。
1,726,000	355,136	-1,370,864		
9,686,000	6,908,291	-2,777,709		
7,092,000	4,315,560	-2,776,440		
5,692,000	4,285,560	-1,406,440		
5,692,000	4,285,560	-1,406,440		
1,400,000	30,000	-1,370,000		因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。
1,400,000	30,000	-1,370,000		
7,092,000	4,315,560	-2,776,440		
2,594,000	2,592,731	-1,269		
2,268,000	2,267,595	-405		1.調整數234,000元，係因執行需要由交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.自籌收入不足數274,000元，循校內程序簽准補列預算。
2,268,000	2,267,595	-405		
				調整數160,000元，係因執行需要流出至機械及設備160,000元。
326,000	325,136	-864		調整數74,000元，係因執行需要流出至機械及設備74,000元。
326,000	325,136	-864		
2,594,000	2,592,731	-1,269		

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國114年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數					
	金 額	目標能量	進度起迄年月	可 用 預 算 數					
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數	合 計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫					9,412,000	274,000		9,686,000	
機械及設備			114.01 114.12		7,452,000	274,000	234,000	7,960,000	
機械及設備			114.01 114.12		7,452,000	274,000	234,000	7,960,000	
交通及運輸設備			114.01 114.12		160,000		-160,000		
交通及運輸設備			114.01 114.12		160,000		-160,000		
什項設備			114.01 114.12		1,800,000		-74,000	1,726,000	
什項設備			114.01 114.12		1,800,000		-74,000	1,726,000	
合 計					9,412,000	274,000		9,686,000	

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
金 額	占全部 計畫 (%)					
9,686,000		6,908,291	71.32	6,908,291	71.32	
7,960,000		6,553,155	82.33	6,553,155	82.33	1.調整數234,000元，係因執行需要由交通及運輸設備流入160,000元及什項設備流入74,000元。 2.自籌收入不足數274,000元，循校內程序簽准補列預算。
7,960,000		6,553,155	82.33	6,553,155	82.33	
						調整數160,000元，係因執行需要流出至機械及設備160,000元。
1,726,000		355,136	20.58	355,136	20.58	1.因教師承接研究計畫及執行內容與進度差異，致相關設備儀器購置不如預期，故執行數較預期減少。 2.調整數74,000元，係因執行需要流出至機械及設備74,000元。
1,726,000		355,136	20.58	355,136	20.58	
9,686,000		6,908,291	71.32	6,908,291	71.32	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國114年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	204	75,417,000	187	18,457,414
大專院校	人	204	75,417,000	187	18,457,414

單位:新臺幣元

比 較 增 減				備 註
數 量	%	金 額	%	
-17	-8.33	-56,959,586	-75.53	
-17	-8.33	-56,959,586	-75.53	主要係因配合院務推動及計畫執行，依業務需求核實列支所致。

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
基金數額增減明細表**

中 華 民 國 114 年 度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	60,738,000		-60,738,000	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	1,000,000		-1,000,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	60,738,000		-60,738,000	

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 員工人數彙計表

中華民國114年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	2	0	-2	
教師	2	0	-2	
合 計	2	0	-2	

1. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金33,445,000元，決算數19,348,160元，包括：
 - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費13,363,000元，實際進用專案教師8人，決算數9,525,775元。
 - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理27人與兼任教學及研究助理8人，預算編列經費20,082,000元，實際進用行政人員4人、博士後研究員1人、專任助理13人及臨時人員1人，決算數9,822,385元。
2. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數1,031,566元，約41人。

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 用人費用彙計表

中華民國114年度

科 目	預 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	5,136,000				306,000	218,000	
教學成本	5,136,000				306,000	218,000	
正式人員	5,136,000				306,000	218,000	
兼任人員							
合 計	5,136,000				306,000	218,000	

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
825,000		6,485,000	5,000,000	11,485,000
825,000		6,485,000	5,000,000	11,485,000
825,000		6,485,000		6,485,000
			5,000,000	5,000,000
825,000		6,485,000	5,000,000	11,485,000

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國114年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,686,823				161,535		
教學成本	1,686,823				161,535		
正式人員	1,686,823				161,535		
兼任人員							
合 計	1,686,823				161,535		

1. 本學院負擔兼任人員補充保費123,365元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員費用」欄。
2. 「獎金」依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」預算編列306,000元，決算數161,535元。
3. 為辦理教學行政及建教合作計畫所需聘用之各類人員，用以協助行政業務及建教合作計畫順利推展，依據「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」及「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金33,445,000元，決算數19,348,160元，包括：
 - (1) 依「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」預計進用專案教師10人，預算編列經費13,363,000元，實際進用專案教師8人，決算數9,525,775元。
 - (2) 依「國立大學校務基金進用研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員4人、專任助理27人與兼任教學及研究助理8人，預算編列經費20,082,000元，實際進用行政人員4人、博士後研究員1人、專任助理13人及臨時人員1人，決算數9,822,385元。
4. 外包費預算編列450,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約18人，決算數1,031,566元，約41人。

單位:新臺幣元

數				
福 利 費	提 繳 費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
3,407		1,851,765	5,968,184	7,819,949
3,407		1,851,765	5,968,184	7,819,949
3,407		1,851,765		1,851,765
			5,968,184	5,968,184
3,407		1,851,765	5,968,184	7,819,949

國立中興大學循環經濟研究學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國114年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	6,207,000	5,278,000	11,485,000	1,848,338
正式員額薪資	4,964,000	172,000	5,136,000	1,462,000
聘僱及兼職人員薪資		5,000,000	5,000,000	216,822
獎金	306,000		306,000	161,535
退休及卹償金	218,000		218,000	
福利費	719,000	106,000	825,000	7,981
服務費用	26,769,000	42,363,000	69,132,000	15,706,723
水電費	960,000	1,450,000	2,410,000	201,388
郵電費	850,000	1,400,000	2,250,000	126,543
旅運費	1,914,000	2,112,000	4,026,000	27,662
印刷裝訂及公告費	600,000	1,780,000	2,380,000	14,200
修理保養及保固費	6,447,000	775,000	7,222,000	276,563
保險費	100,000	450,000	550,000	203
一般服務費	9,961,000	25,140,000	35,101,000	14,612,587
專業服務費	4,937,000	5,526,000	10,463,000	412,577
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	1,000,000	3,230,000	4,230,000	35,000
材料及用品費	8,330,000	16,424,000	24,754,000	74,797
使用材料費		10,000	10,000	
用品消耗	8,330,000	16,414,000	24,744,000	74,797
租金與利息	1,375,000	5,100,000	6,475,000	
地租及水租	100,000	1,800,000	1,900,000	
房租	108,000	300,000	408,000	
機器租金	367,000	1,600,000	1,967,000	
交通及運輸設備租金	800,000	1,400,000	2,200,000	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	16,575,000	5,947,000	22,522,000	347,714
不動產、廠房及設備折舊	10,923,000	5,914,000	16,837,000	347,714
攤銷	5,652,000	33,000	5,685,000	
稅捐與規費（強制費）		17,000	17,000	
消費與行為稅		17,000	17,000	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	22,216,000	32,065,000	54,281,000	13,391,075
會費		100,000	100,000	
捐助、補助與獎助	21,716,000	31,465,000	53,181,000	13,391,075
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費	500,000	500,000	1,000,000	
合 計	81,472,000	107,194,000	188,666,000	31,368,647

附註：大陸地區旅費預算數54,000元，決算數24,701元。

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,971,611	7,819,949	-3,665,051	-31.91
224,823	1,686,823	-3,449,177	-67.16
5,627,997	5,844,819	844,819	16.90
	161,535	-144,465	-47.21
		-218,000	-100.00
118,791	126,772	-698,228	-84.63
16,459,930	32,166,653	-36,965,347	-53.47
1,564,328	1,765,716	-644,284	-26.73
13,823	140,366	-2,109,634	-93.76
866,785	894,447	-3,131,553	-77.78
190,582	204,782	-2,175,218	-91.40
953,628	1,230,191	-5,991,809	-82.97
36,429	36,632	-513,368	-93.34
6,035,250	20,647,837	-14,453,163	-41.18
6,527,656	6,940,233	-3,522,767	-33.67
171,449	171,449	-328,551	-65.71
100,000	135,000	-4,095,000	-96.81
6,006,498	6,081,295	-18,672,705	-75.43
10,827	10,827	827	8.27
5,995,671	6,070,468	-18,673,532	-75.47
981,023	981,023	-5,493,977	-84.85
30,440	30,440	-1,869,560	-98.40
35,000	35,000	-373,000	-91.42
729,450	729,450	-1,237,550	-62.92
139,733	139,733	-2,060,267	-93.65
46,400	46,400	46,400	--
2,795,603	3,143,317	-19,378,683	-86.04
2,755,347	3,103,061	-13,733,939	-81.57
40,256	40,256	-5,644,744	-99.29
7,619	7,619	-9,381	-55.18
7,619	7,619	-9,381	-55.18
6,637,112	20,028,187	-34,252,813	-63.10
19,800	19,800	-80,200	-80.20
6,566,256	19,957,331	-33,223,669	-62.47
51,056	51,056	51,056	--
		-1,000,000	-100.00
38,859,396	70,228,043	-118,437,957	-62.78

**國立中興大學循環經濟研究學院校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國114年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	1,000,000	4,038,000	5,038,000	35,000
國外旅費		308,000	308,000	
公共關係費		450,000	450,000	
員工慰勞費		50,000	50,000	
推展費	1,000,000	3,230,000	4,230,000	35,000
統計所需項目	13,788,000	26,384,000	40,172,000	14,667,973
計時與計件人員酬金	9,761,000	23,684,000	33,445,000	14,485,037
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	4,027,000	2,700,000	6,727,000	182,936

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
527,033	562,033	-4,475,967	-88.84	
255,584	255,584	-52,416	-17.02	國外旅費預算數308,000元，決算數255,584元，係配合計畫執行進行學術交流及參與國際會議。
171,449	171,449	-278,551	-61.90	公共關係費預算數450,000元，決算數171,449元，係應實際業務需要撙節支出。
		-50,000	-100.00	員工慰勞費預算數50,000元，決算數0元，係撙節支出。
100,000	135,000	-4,095,000	-96.81	推展費預算數4,230,000元，決算數135,000元，係應業務實際需要撙節支出。
6,255,664	20,923,637	-19,248,363	-47.91	
4,863,123	19,348,160	-14,096,840	-42.15	
1,392,541	1,575,477	-5,151,523	-76.58	