



國立中興大學

112 年度財務規劃報告書

中華民國 111 年 12 月

目 錄

壹、	教育績效目標	1
貳、	年度工作	4
參、	財務預測	13
肆、	提升財務績效措施	18
伍、	風險評估	26
陸、	預期效益	28

表目錄

表一、	112-114 年度收入來源及支出用途預計表	15
表二、	112-114 年度固定資產、無形資產、遞延費用支出及其財 源預計表	16
表三、	112-114 年度可用資金變化情形預計表	17

壹、 教育績效目標

本校於民國 8 年創校至今，為國內少數歷史悠久、根基深厚且師資優秀的綜合型國立大學。現有文學院、農業暨自然資源學院、理學院、工學院、生命科學院、獸醫學院、管理學院、法政學院、電機資訊學院及醫學院等十大學院，另依國家重點領域產學合作及人才培育創新條例設置循環經濟研究學院，並設有創新產業暨國際學院、生物科技發展中心、前瞻理工科技研究中心、人文與社會科學研究中心、農產品驗證中心、產學研鏈結中心等一級單位；校本部佔地 53 公頃，在霧峰、溪心壩等地之農場、園藝場與畜牧場約 33.5 公頃，另有文山、東勢、惠蓀及新化林場等約 8 千餘公頃林地，全校教職員工 1,488 人(111 年 9 月 16 日)，學生 15,705 人(111 年 3 月 15 日統計資料)。

人才培育是大學教育的主要使命，本校致力於全人教育的培育，以學生為主體，重視學術風氣的營造與創新研發的價值，強化學校與社會和產業的緊密連結；在充滿學術氛圍的和諧校園環境中，培養學生的重要能力外，亦鼓勵學生參與社團與社會服務，期使興大畢業生均能成為具有影響力的領導者與世界公民，落實薛校長「以人為本，學術為要，創造價值，造福人類」的治校理念。

本校著重教學品質的提升，善用數位科技的影響力，擴展學術研究的深度與廣度，透過與產業界的密切連結，縮短學用落差，培育具有國際觀與人文素養且才德兼備的現代青年。另亦積極營造優雅學術品味與崇尚務實學風，形塑人性化校園，加強溝通協調聯繫，具體落實執行教育理念與政策。茲歸納本校主要推動目標如下：

- 一、培育具人文素養、國際觀與宏觀視野的現代青年：強化本校生物理工科學領域學生的藝術人文內涵及人文社科管理領域學生的科普知識，以培育出具備邏輯思維、論述能力及器度恢弘的未來領導者。

- 二、建構完善教學研究環境，拓展學生活動學習空間：透過專案計畫補助系所學程教研設備更新，強化基礎理論及實務並重之課程設計，培養學生創新、跨域統整及解決問題能力。
- 三、強化校友連結，積極籌募校務基金：辦理校友重聚、校友親子野餐活動等，增加校友與母校連結管道，提升對母校的認同。配合校務發展推動專案募款，簡化線上捐款流程，增加多元支付管道，充實校務基金，協助學校建設與發展。
- 四、成立特色研究中心，追求學術卓越：在學術資源方面，整合跨領域資源，形塑校園合作文化，厚植前瞻研發能量，激發師生創意，鼓勵師生新創事業，創造學術研究價值；並與國內外知名企業在校園內設置聯合研發中心，鼓勵跨國合作，並結合區域產業成立產學聯盟，協助產業轉型及技術自主，以提升產品價值。
- 五、強化學術研究與產業界的連接，創造知識與興大品牌價值：本校為研究型的綜合大學，尤重視基礎科學的扎根，鼓勵師生投入原創性研究，同時積極發展應用科學研究，並透過本校產學研鏈結中心以「智慧製造、農食生技、醫療照護與綠能減碳」四大重點，整合產官學研各界資源，提供多元且優質之產學合作服務，媒合本校教師之研究專長與廠商需求，以解決產業與社會所面臨的實務問題。
- 六、推動校務智庫，培植年輕教師：提供諮詢平臺並協助經驗傳承，同時透過專案計畫，聘用傑出且具有發展潛力的年輕學者，提供優渥條件與國際化教研環境；選送優秀教師赴標竿學校進行研究與創新教學等各面向交流合作，提升教師教研知能，強化學校的競爭力。
- 七、與政府建立夥伴關係，成為政府施政的強力後盾：本校為中部地區唯一的頂尖研究型大學，可善用現有資源並發揮既有優勢，一方面協助地方

政府推動市政規劃與建設，另方面協助中央政府國土規劃與政策擬定，以提升政府施政品質，善盡學術回饋社會的重責大任。

- 八、營造「長春藤盟校」學風，落實「誠樸精勤」校訓：強化了「臺灣綜合大學系統」四校的互動與合作，共創高等教育新紀元。悠久的歷史是本校珍貴的資產，在以功利為導向的現今社會，本校校訓彌足珍貴！推動落實「誠樸精勤」的精神，展現興大人熱誠、樸質、精緻、勤奮的優良特質。
- 九、活化資產，健全財務結構，奠基永續發展：引進企業經營理念，活絡組織功能，促進單位營運績效，創造學術價值，並積極開拓財源，樹立品牌口碑，推動專案募款，增加校務基金自主財源，奠定學校永續發展基石。以深耕在地之本心，分享資源，與社區共生，與產業共榮，帶領中臺灣大步邁向國際。
- 十、建立大學社會責任校園氛圍，活絡地方發展：從制度面研(修)訂各項辦法，鼓勵師生投入社會服務，從在地需求出發，培育種子型、Hub、萌芽型與深耕型 USR 計畫團隊，永續推動大學社責任。
- 十一、 打造終身學習機會並建置創新創業輔導平台，配合政府產業政策、企業經營脈動與終身學習型社會之需求，與政府單位如經濟部工業局、資策會、勞動部勞動力發展署中彰投分署、科技部中部科學工業園區、臺中市政府、行政院國家資通安全會報技術服務中心等單位開設各項推廣教育班別，在大中部地區形成推廣教育自有優質品牌。

貳、 年度工作

為了具體落實執行教育理念與政策，本年度本校各項推動目標如下：

- 一、在教學方面，推動課程改革與創新、實施素養導向通識教育、推廣跨領域學習氛圍及落實雙語國家教育政策，以促進學生多元自主學習與全面提升教師教學品質，並藉由教學單位自我評鑑等機制，提升教育品質。同時，亦積極強化高中端聯結機制，深耕中等學校教育，推展招生專業化，厚植優質學生來源。
- 二、在學生輔導方面，推動身心健康活動及處遇服務、強化學生緊急事件處理機制及校外賃居安全訪視；推廣性別平等、法制暨品德教育，協助學生職涯規劃及職能發展，並掌握畢業校友之發展與就業滿意度；開設多元社團學習課程，改善雲平樓學生活動中心及宿舍空間，提供學生優質跨域學習環境。
- 三、落實本校扶助經濟或文化不利學生方針，辦理興翼招生、繁星計畫及特殊選才等專案招生，加強高中策略聯盟，擴大招收經濟不利學生、新住民子女、農家子弟、中彰投地區偏鄉等學生，提高經濟或文化不利學生入學機會。入學後提供各類扶助措施，並強化經濟不利學生、僑生、特殊教育生及原民生學習輔導，發展校園多元文化特色。
- 四、建構完善的教學研究環境，提供教師教學、研究、服務的輔導與協助，訂定相關學術發展補助辦法，並編列「教師研究發展能量」專項補助經費、「優秀年輕學者懷壁獎獎助計畫」、「教師及學生出席國際會議發表論文、參與國際競賽、出國短期交流、學術交流」、「學術研究績效獎勵」、「兼任特約講座教授論文獎勵」、「激勵年輕優秀人才獎助要點」、「校內大專生計畫暨獎勵指導國科會大專生教師補助」專項經費，積極獎勵教師提升研究績效及帶動學術研究風氣，增加國際排名競爭力；並透過資訊計量方法計算學術競爭力，建置本校「學術研發

服務網系統』，客觀呈現學術能量績效統計。並定期宣導本校教研人員修習學術研究倫理研習與線上必修課程，培養教師及參與研究相關人員之學術倫理，以精進學術研究品質。

五、提升學校整體研究能量，強化本校農生與智慧機械領域優勢特色，強化本校國際競爭力；積極推動人才培育與延攬，持續增修留才攬才辦法並爭取重要人才延攬計畫；積極推動研究品質之精進，實質獎助高品質論文與國際合作論文發表，獎助鼓勵專任教師進行國外頂尖大學進修研究，強化跨領域研究團隊形成並落實學術倫理自律機制；拓展本校農生特色領域，建構全國唯一完善食安檢測平台、開設食安與農產品驗證高階專業課程與實作訓練課程，培育生醫及新農業前瞻專業人才；強化提升智慧機械領域，成立中台灣智慧機械大聯盟，與團體會員合作爭取公部門大型計畫，建立產學研跨領域資源整合平台，解決智慧機械領域人才缺口；以動植物與農業生物科技作為國際重點領域，以國際頂尖學校美國「加州大學戴維斯分校(UCD)」及「德州農工大學(TAMU)」為標竿，全面提升本校國際學術影響力；擴展執行與 UCD 之 3+X 學位學程，培育國際人才；積極支持各學院擬定標竿合作對象，與日本頂尖學研單位(如 RIKEN、京都大學等)互動交流由學院單位合作逐步拓展至全校，進行教研人培全方位合作。

六、因應教育部防疫政策，動態調整境外師生來臺檢疫程序，建立即時資訊平台、提供外籍師生雙語防疫訊息，協助學生安心就學。配合 2030 雙語國家政策，成立具特色領域之全英語學程並籌組國際學院，強化外籍招生宣傳及獎助措施，開設優質夏日學校及華語課程，塑造雙語化校園環境。另設置國際生急難救助金，針對國際生遭遇重大傷病、家庭變故或其他不可抗力事變時，使其獲得適時扶助，協助其順利完成學業。

- 七、積極參與國際組織及特色計畫，配合新南向政策深化東南亞產學聯盟國際合作及人才培育，整合臺灣國立大學系統共同對外招生宣傳。發展特色雙聯計畫、選薦學生赴外交流及實習、推動國際志工服務等，厚植學生國際競爭力。透過整合資訊平台及發行英語期刊(ARCH)，匯集本校亮點特色、研發成果等行銷國際。
- 八、配合政府產業政策、企業經營脈動與終身學習型社會之需求，本年度開設各項推廣教育班別，強化學術研究與產業連結。並持續推展國內學術研究機構合作交流，運用「台灣綜合大學系統」等校外資源，與國內各大學及知名研究機構簽訂合作協議，積極建立各種實質交流措施，期與國內產、官、學、研機構建立優質聯盟團隊，推動跨領域之研究。
- 九、透過與地區企業合作，提升通路服務，並建立市場區隔及差異化發展，創造新合作模式，強化企業競爭力的同時，也宣傳拓展本校多元性推廣教育業務，如辦理職前教育訓練補助班、產業人才投資計畫補助班、各項技能訓練課程等；積極爭取政府機關相關計畫，以辦理政府委託訓練班、專業證照班、學分班、非學分班等推廣教育班別，滿足各種不同年齡層、不同面向之民眾學習需求，致力成為中區社會菁英終身學習之平臺。
- 十、改善學校宿舍空間不足及建物老舊的情形，本校採逐年分區規劃興建大樓，並改善老舊校舍。本年度校園規劃如下：
 - (一) 國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓：基地位於獸醫教學醫院原址興建，為地下 1 層，地上 7 層之建築物，總樓地板面積 10,610m²，總工程經費 4.227 億元，本案已委託建築師事務所辦理設計監造，因疫情及戰爭影響工資及物料上漲，111 年 3 月 29 日召開預算檢討會議：建議總預算增加為 5 億 8,324 萬元，110 學年度第 4 次

校務基金管理委員會議決議，同意增加預算 1 億 6,054 萬元。可行性評估報告修正版刻正函報教育部中。111 年 9 月 2 日臺中市政府核定都市設計審議審定書，111 年 9 月 12 日召開第 4 次細部設計審查會議：修正後通過。預計 111 年 10 月辦理公開閱覽、11 月辦理工程招標、預定 115 年底竣工。

- (二) 校史館新建工程：本案規劃於社管大樓北側興建，為地下 1 層、地上 4 層之建築，總樓地板面積 2,408m²，總預算 9,500 萬元，因營造工程物價上漲，經 109 學年度第 4 次校務基金管理委員會議通過增加預算 4,000 萬元，調整至 1 億 3,500 萬元，並函報教育部調整興建經費，以及可行性評估送審，111 年 6 月 7 日取得建造執照。111 年 7 月 20 日公開閱覽。因營造工程物價上漲，經 111 學年度第 4 次校務基金管理委員會議通過調整總預算為 1 億 9,000 萬元，111 年 8 月 9 日興研字第 1110802064 號將可行評估報告(修正版)函送教育部審查。111 年 8 月 25 日公告招標。111 年 9 月 16 日教育部核定修正可行性評估。預計 111 年 12 月動土、114 年底竣工。
- (三) 興大五村本案規劃於南區頂橋子頭段興建，為地下 1 層，地上 6 層之建物，總樓地板面積 3,664m²，總工程經費 1 億 6,700 萬元(含預估設備費用 1,100 萬元)，110 年 7 月 26 日以興研字第 1100801752 號函報教育部可行性評估報告(修正版)，教育部 110 年 8 月 23 日臺教高(三)字第 1100101351 號函復同意。惟考量校務發展，研擬改採 BOT 或其他方式辦理。
- (四) 智慧機械技術研發中心新建工程(部分經費由程泰集團捐款)：基地位於機械系實習工廠，整體工程預算圍於預算限制，擬分二期工程進行，第一期工程總預算為新臺幣 5,799 萬元，總樓地板面積約 1,562m²；本大樓預計為地上 2 層建築物已預留 2 期工程所需基礎結構，目前先配合後續增建計畫預留基礎結構，俟後續爭取到相關經費補助時，再

- 進行後續第 2 期興建，第 1 期工程 111 年開工，預計 112 年結構體竣工後辦理後續驗收、請領使用執照等事宜。
- (五) 南入口景觀及雲平樓整建工程：為改善學生活動空間及考量安全性，並配合臺中市政府水利局「綠川水環境改善計畫」，於忠明南路與大路口開設可供行人出入之南入口，協同水利局計畫進行整體環境規劃，除完善學生社團使用空間之整體安全，提升學校整體形象，活化空間且增加場館使用率及收入，本案編列 1.214 億元，進行建築結構補強、外牆拉皮及內部整修工程，已完成設計俟取得建照後辦理發包作業，110 年 10 月 22 日公開閱覽，110 年 12 月 8 日公告上網，111 年 1 月 27 日、5 月 5 日召開預算檢討會議，111 年 9 月 14 日修正後再公告上網。預計 111 年底開工，113 年竣工。
- (六) 本校仁義禮智信齋男生宿舍於民國 66 至 69 年間興建，相關設施已老舊，為改善住宿品質，配合教育部新宿舍運動進行整體宿舍改善，施工範圍包含宿舍全區公共空間改善及信齋整修。111 年 10 月信齋整修統包工程已完工。另依據「教育部補助專科以上學校校內學生宿舍提升基本設施及公共空間整體改善作業要點」，推動本校舊男宿 RE-GROUND 計畫並申請補助「男生宿舍改造計畫整體規劃報告書 RE-GROUND 第一期」。
- (七) 弱電共同管道系統建設：預計於 112 年辦理校區光纖網路更新工程及 ISP 路由業者重新佈設光纖網路於弱電共同管道。
- (八) 校區老舊電梯汰換：為維護本校教職員工生安全及評估電梯故障及維修次數，逐年進行校區建物老舊電梯汰換，編列 687 萬元進行生科大樓 4 部老舊電梯汰換更新，已於 111 年 2 月 17 日竣工；另編列 900 萬元進行女生宿舍樸軒 3 部及作物大樓 2 部老舊電梯汰換，預計 111 年至 112 年 2 月間陸續施作安裝完成，完成後可提供師生舒適安全電梯，維護搭乘安全並達到節能之效。

- (九) 作物大樓及惠蓀堂變壓器改善：作物大樓與惠蓀堂原興建之變壓器與現況實為不合理，且變壓器使用已逾 20 年，設備老舊耗電且易造成用電不穩，編列 1,816 萬元進行作物大樓及惠蓀堂變壓器汰換，預計 112 年完成委託設計監造標及工程發包作業，預計 113 年施作完成，俟竣工後可使 2 棟大樓供電系統更穩定，以達節電效益。
- (十) 南投**分部設分部**第 1 期工程，行政院院長於 111 年 4 月 23 日出席「中興新村整體規劃暨臺灣省政資料館重新開館典禮」活動中，正式宣布本校在中興新村設立南投**分部**。
1. 南投**分部**第 1 期，除各項整修工程案外，另包括校本部與南投校區區間車委外租賃案、進駐搬遷案、南投校區進駐空間辦公家具及研究設備等購置。申請總預算 8.07 億元，實際核定約 6.1647 億元。111 年進駐單位包括：循環經濟研究學院(相關系所)、產學研鏈結中心、創新產業學院、環境教育暨永續科技研發中心等，辦理整修工程包括：2 棟教學及研究大樓(綜合大樓、循環經濟研究學院一館)、2 棟學生宿舍(松園 2、松園 12)、金城社區首長宿舍 3 棟、金城社區多房間宿舍 7 戶、光明里住宅區房舍 4 戶，後續配合**本校南投分部大學城建置計畫**，辦理後續各項整修及新建工程。
 2. 「**中興大學南投分部大學城建置計畫**」，112 年教育部已先行協助匡列 8.7 億元支應建置需用經費，後續俟經費補助配合現況(房舍搬遷、騰空作業等)，滾動式調整整修期程，以利加速本校大學城建置計畫推動。112 年預計啟動計畫及推動項目，包括：啟動昆蟲博物館建置計畫、全球變遷生物學展示區建置計畫、學人宿舍及國際學舍等閒置宿舍整建工程(全期約 450 戶，112 年預計整修約 65 戶)、運動體育活動區(國民運動中心)整建工程、南投校區籌備處成果展示互動中心室內裝修及戶外景觀改善工程、永續綠色科

技大樓新建工程、行政大樓(含臺灣國立大學系統)整建工程、智慧運輸發展中心整建工程、數據與人工智慧專業學院整建工程、智慧科技整合研發中心整建工程、環境設計與氣候變遷專業學院整建工程、循環經濟研究學院整修工程、材料專業學院整建工程、金屬研發中心整建工程、法律專業學院整建工程等計 15 案。

十一、 提升校友服務，強化與校友鏈結，推動專案募款，增進募款績效：

- (一) 以數位校友證取代實體校友證，凡本校畢業生均可註冊登入，提供校友入校停車證線上申請服務、圖書館入館服務、特約商店優惠及優惠卷兌換活動；透過校友 APP、每月校友電子報、FB 粉絲專頁，提供即時校園動態及推播獎學金影片，增進校友對校務發展瞭解與認同，提升校友回饋與協助母校發展之意願。
- (二) 辦理各項實體經典活動，包括校友 30 重聚、傑出校友表揚典禮、校友返校野餐日、參與各系所校友會；校慶期間出版興大校友及傑出校友刊物，作為校友與母校交流園地，串聯校友間網絡鏈結，運用校友資源挹注校務發展。
- (三) 持續推動校、院、系級專案募款，全校性募款包括百年慶校史館、興翼計畫獎助學金及助學功德金等三項；配合學院及系所業務發展，已建置募款專案包含獸醫系-浪愛齊步走、昆蟲系-昆蟲館、機械系-智慧機械技術研發中心等十項。將持續優化捐款系統，提供 Web 與手機版本，簡化捐款流程，增進募款績效。
- (四) 拍攝興翼獎學金募款影片傳遞計畫理念，結合社群媒體推播影片、寄送募款資訊之電子報，推動小額線上捐款；發布受獎者感謝信及分享此計畫之助益，拉近捐款人與受惠學生距離；即時公布捐款芳名錄，建立與捐款者信任關係；舉辦公開褒獎活動以達拋磚引玉之效益。

十二、 社會責任資源整合，強化師生參與，推動社區導向學習課程，從在地需求出發推動本校特色社會責任計畫：

- (一) 辦理社會責任種子計畫徵件說明會，宣導本校社會責任發展藍圖、徵件訊息，挖掘更多特色計畫。
- (二) 強化跨領域整合機制，鏈結更多校內單位/師資參與社會責任，包括連結種子團隊組成 Hub 以及促進 Hub 團隊間之整合，發展萌芽、深耕型跨領域團隊。
- (三) 辦理社會責任服務優良獎項甄選、表揚活動，鼓勵教職員生投入社會責任。
- (四) 盤點校內各院系所有關教師評鑑、升等與其他社會責任獎勵制度之院級法規修訂情形，完成全校社會責任獎勵辦法修訂。
- (五) 增加教師社區導向學習課程設計知能，貫徹階層式創新課程推動制度，依計畫團隊規模大小提出不同的社區導向學習課程開課要求，規劃設計學生課程學習成效問卷，進行學習成效評估。
- (六) 辦理 USR 團隊共培/論壇活動，積極邀請傑出校友、企業 CSR 合作，強化社會責任團隊議題與 USR 發展藍圖對應。

十三、 擬定本校專利評估機制，未來將朝系統化推廣系所教師之研發成果，加強智慧財產為商業運作之宣導，逐步提高本校專利投資之商業效益；並編纂研發成果技術手冊，寄發給相關領域廠商，以提高本校技術授權機率。

十四、 國科會科研產業化平台計畫，結合中北部地區大專校院，共同推動產學研發、產學人才培育及成果增值推廣並積極推動創新創業，建構優質產學合作環境強化產業界與學研機構互動。透過新四大產學主軸「智慧製造、農食生技、醫療照護與綠能減碳」策略定調及新增產學服務內

容，精準行銷、持續精進，以期增加產學合作案件及計畫金額規模，促進產業發展及強化學界與業界雙向交流。

十五、 育成場域以技術與人才為底蘊，整合產官學研各界資源，提供多元且優質之產學合作服務，包含招募育成廠商、價創計畫、衍生企業等新創團隊進駐本校育成空間，不定期舉辦招商說明會，強化育成學產多方策略合作，帶動中科園區營運發展；目前正規劃南投分部綜合大樓 2F 至 3F 作為創新育成 2.0 基地，Knowledge Exchange Innovation Hub(NCHU KeINN Hub)，未來持續加強產業界與學術界交流，媒合本校師資與廠商合作進行產學研究孵化事業。

十六、 配合本校「衍生創新事業管理辦法」與「國立中興大學創業基地進駐作業要點」，鼓勵本校師生創業，並與產業界共同合作，創造學術研究價值，協助產業轉型與技術自主，創造興大品牌價值。

十七、 積極辦理校資產活化，利用校內空間辦理招商租賃，增加學校收益，活化項目概述如下：

(一) 利用校內既有建物頂樓空間，進行出租設置太陽能光電發電系統，已設置完成惠蓀堂、人文大樓、萬年樓、綜合教學大樓及社管大樓、室內游泳池、理學院大樓、機械系館、機械工廠、動物科學系館、圓廳頂樓及田徑場看台設置太陽能光電發電系統，111 年完成建置生科大樓、農環大樓、作物大樓及土環大樓 4 棟建物頂樓。112 年預估建置本校南投分部綜合大樓頂樓。後續本校配合政府推廣綠能政策與設置太陽能設置規定放寬，並持續與廠商聯繫評估建置可行性，以增加學校收益。

(二) 針對校內外已出租之場地，於契約期限到期前辦理續約或重新公開標租程序，112 年持續委外出租營運增加學校收益。

參、 財務預測

本校配合校長治校理念及學校中程發展計畫，秉持零基預算精神，衡酌年度收入規模編列各年度預算，依業務計畫時程，妥善配置年度經費，並充分運用有限資源，減少重覆性支出，拓增可能財源，以期校務基金穩定成長，足供達成學校教育績效目標之資金需求。

各單位先就業務計畫提出下年度收支預估，由主計室彙編概算提案經本校校務基金管理委員會審議，並依教育部及行政院主計總處核列數額整編預算案；於下年度開始前，召開預算分配會議，依「預算分配說明及執行注意事項」、「預算分配原則」及會議決議辦理經費分配，以因應業務推動。

本校未來三年資金來源、用途及可用資金變化情形之預計，係以 112 年度預算案編列數為基礎，參酌以前年度決算情形及未來營運計畫推估，且保守預測 113 及 114 年度財務狀況，茲分述如下：

一、未來三年收入來源及支出用途預計(詳表一)

- (一) 業務總收入：112 至 114 年度鑑於政府財務仍然吃緊，未來調增補助款之可能性低，學校教學研究補助收入預計持平；因少子化效應及高學歷市場人力供需趨近飽和等因素，學雜費收入預估持平；產學合作、政府科研、推廣教育等收入在鼓勵教師對外承接計畫及持續推動產學研鏈結下，預計小幅成長；綜上，112 至 114 年業務總收入預計小幅成長。
- (二) 業務總支出：112 年度為維持教學品質及執行研究計畫需求，教學及建教合作成本微幅增加，管理費用及總務費用將力求擷節，故預計減少；另其他成本及費用增加係因校史館新建工程陸續於 114 年完工，將增加折舊攤提費用。
- (三) 收支短絀：112 至 114 年度各年業務總收入減業務總支出後雖呈現短絀，惟加回折舊、折耗及攤銷等不產生現金流出之費用，仍有現金收支結餘。

表一 112-114 年度收入來源及支出用途預計表

單位：千元

項目/年度	112 年度 預計數	113 年度 預計數	114 年度 預計數
一、業務總收入	5,291,921	5,295,846	5,299,271
政府補助收入	2,161,498	2,161,923	2,161,848
學校教學研究補助收入	1,699,372	1,699,372	1,699,372
其他補助收入	462,126	462,551	462,476
自籌收入	3,130,423	3,133,923	3,137,423
學雜費收入(淨額)	774,539	774,539	774,539
產學合作收入	350,000	350,000	350,000
政府科研補助或委託辦理之收入	1,453,000	1,456,000	1,459,000
推廣教育收入	60,000	60,300	60,600
場地設備管理收入	194,100	194,300	194,500
財務收入	23,956	23,956	23,956
受贈收入	45,000	45,000	45,000
其他自籌收入	229,828	229,828	229,828
二、業務總支出	5,471,814	5,493,664	5,510,689
教學研究及訓輔成本	2,684,875	2,705,000	2,715,000
建教合作成本	1,685,753	1,688,753	1,691,753
推廣教育成本	54,000	54,300	54,600
學生公費及獎勵金	211,450	211,450	211,450
管理費用及總務費用	447,876	445,876	445,876
其他成本及費用	387,860	388,285	392,010
三、預估賸餘(短絀)	-179,893	-197,818	-211,418

二、未來三年固定資產、無形資產、遞延費用支出及其財源預計(詳表二)

112 至 114 年度固定資產、無形資產及遞延費用編列主要為教學研究與行政用相關儀器設備、校區環境改善、舊建物補領使用執照、房舍整修工程經費，及國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院、智慧機械技術研發中心、校史館、興大五村、興大方舟植物園新建工程、惠蓀林場保種展示溫室及周邊步道與灌溉工程及南投分部大學城建置計畫等新(整)建工程經費。

表二 112-114 年度固定資產、無形資產、遞延費用及其財源預計表

單位：千元

項目/年度	112 年度 預計數	113 年度 預計數	114 年度 預計數
一、固定資產、無形資產及遞延費用擴充明細	1,451,464	699,697	711,308
土地改良物	3,000	2,000	2,000
房屋及建築-其他項目	25,000	31,000	31,000
房屋及建築-國際獸醫防疫人才培訓中心 獸醫教學醫院大樓新建工程	32,000	120,000	100,000
房屋及建築-智慧機械技術研發中心新建工程	16,318	0	0
房屋及建築-校史館新建工程	28,500	38,000	39,262
房屋及建築-興大五村新建工程	0	22,000	62,400
房屋及建築-興大方舟植物園新建工程	64,590	64,590	64,590
房屋及建築-惠蓀林場保種展示溫室及周邊 步道與灌溉工程	27,752	27,752	27,752
機械及設備	282,319	282,319	282,319
交通及運輸設備	11,299	11,299	11,299
什項設備	54,890	54,890	54,890
無形資產	5,796	5,796	5,796
遞延費用	900,000	40,051	30,000
二、固定資產、無形資產及遞延費用之財源	1,451,464	699,697	711,308
國庫撥款	1,096,384	306,316	296,316
營建工程政府補助款	31,000	31,638	0
營運資金	324,080	361,743	414,992

三、未來三年可用資金變化情形預計(詳表三)

本校預估 112 年度期末可用資金為 15.67 億元，預估至 114 年度期末可用資金為 17.63 億元。

表三 112-114 年度可用資金變化情形預計表

單位：千元

項目	112年預計數	113年預計數	114年預計數					
期初現金及定存 (A)	3,531,115	3,716,486	3,846,208					
加：當期經常門現金收入情形 (B)	5,284,321	5,288,246	5,291,671					
減：當期經常門現金支出情形 (C)	4,768,080	4,789,930	4,803,155					
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	1,127,384	337,954	296,316					
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E)	1,451,464	699,697	711,308					
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	-	-	-					
加：當期投資淨(增)減情形 (G)	-	-	-					
加：當期長期債務舉借 (H)	-	-	-					
減：當期長期債務償還 (I)	5,790	5,851	5,809					
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	- 1,000	- 1,000	- 1,000					
期末現金及定存 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	3,716,486	3,846,208	3,912,923					
加：期末短期可變現資產 (L)	18,038	18,038	18,038					
減：期末短期須償還負債 (M)	2,168,014	2,168,014	2,168,014					
減：資本門補助計畫尚未執行數 (N)	-	-	-					
期末可用資金預測 (O=K+L-M-N)	1,566,510	1,696,232	1,762,947					
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算	880,791	608,449	314,445					
政府補助	316,892	160,484	45,714					
由學校已提撥之準備金支應(*3)	-	-	-					
由學校可用資金支應	563,899	447,965	268,731					
外借資金	-	-	-					
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	112年餘額	113年餘額	114年餘額
女生宿舍誠軒大樓新建工程	107	111-127	100%	1.30%	100,000	93,253	87,402	81,593
興大二村男生宿舍新建工程	110	114-130	100%	1.15%	100,000	100,000	100,000	100,000
備註：有關本校南投校區113年至116年所需整修工程及維護管理費，本校將循公共建設預算審議作業程序提報中長程計畫，再依核定結果編列預算。								

肆、 提升財務績效措施

財務穩健係學校永續發展的基石，本校自 86 年度實施校務基金以來，為因應教育部補助無法擴增之困境，學校積極尋求各種開源管道，同時推動節流措施，擷節開支，以提升財務績效。

一、 節流措施

- (一) 人事員額管控：依本校行政人力評估及相互支援實施計畫，建立行政人員總員額 501 人管控機制，召開人力評估委員會，適時檢討員額配置與運用情形，技工工友出缺不補，加強落實員額精簡措施，以節省人事費用。除上述員額進用控管機制外，本校以自籌收入支應編制外人員之人事費等相關經費，合計總數均不超過最近年度決算自籌收入百分之五十。
- (二) 節能減碳：配合經濟部於 109 年核定「政府機關及學校用電效率管理計畫」，規劃推動節能措施總體檢、賡續推動全校用電配額滾動式修正措施，建置分層電表，辦理合理節能措施(如空調、照明燈具汰舊換新、感應式照明及節能績效保證專案)並爭取相關經費，進行「校內建築物照明設備汰換工程」汰換高耗能燈具及設備，以積極落實節能減碳措施並擷節經費支出。

二、 開源措施

- (一) 學雜費收入：本校除依程序研議調漲學雜費，獲教育部核定 107 學年度起研究所學雜費基數調漲 3%、日間學制學士班學雜費調漲 2%，以達成增加學雜費收入之目標外，於擴展生源部分，每學年辦理寒假及暑假等兩次轉學招生考試，以補足學生轉、退學或招生缺額，穩定學雜費收入；並鼓勵各學系擴大招收如僑生、原住民學生、學士後多元專長培力課程

招生、配合國家政策及重點領域人才培育、外籍生等外加名額學生，以提升入學人數，促進生源多元化。

(二) 投資收入：為確保校務基金永續經營，及有效運用資金增加收益，並調節現金流量，除以保本穩健的台幣及美元定期存款外，另因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情、111 年度美國聯準會(FED)激進升息及台幣升值轉貶影響，現有美元定存以續存為原則，利息視新臺幣兌美元匯率貶勢情形進行換匯，以放大投資效益，並分散風險。此外，持續觀察國際趨勢及金融市場走向，召開投資管理小組，以審視買進之美元計價股(債)型海外基金整體績效。將依據「國立中興大學投資取得收益之收支管理要點」第三點規定，年度投資規劃提經校務基金管理委員會審議通過後據以辦理。

(三) 捐贈收入：舉辦年度經典活動，包含校友大會、校友馬拉松、畢業 30 重聚、菁英校友聯誼會等，及透過各地區系友會活動，配合校、院與系不同層級捐款項目，推播募款資訊；優化線上捐款系統，經營社群電子媒體(FB, IG 等)，搭配學校 logo 紀念品，推動線上捐款，增進捐款收入。

(四) 建教、產學合作收入：

1. 為妥善管理及運用本校建教合作收入，本校訂有「國立中興大學建教合作收入之收支管理要點」，規範各類型建教合作案之收入、行政管理費及計畫結餘款之管理及運用方式，使經費能做合理、合法及有效之運用。其中，行政管理費訂有校、院、系及產學研鏈結中心媒合案件之分配比例，計畫結餘款訂有回歸計畫主持人使用之比例，期望透過回饋機制，讓全校各單位及教師共同努力提升建教合作績效。
2. 為鼓勵校內教師積極研提國科會及教育部之重要專案計畫，如：國科會海外科學研究與技術創新中心計畫、AI 計畫、智慧科技於農業生產

之應用計畫、研發成果創業計畫-萌芽案及 2030 跨世代年輕學者方案（包含「新秀學者」、「優秀年輕學者」及「國際年輕傑出學者」三類）等專案計畫，及教育部大專校院 STEM 領域及女性研發人才培育計畫等，本校針對符合相關條件之教師主動提供計畫徵求訊息，並積極聯繫或邀集相關教師開會討論，極力提供必要之行政作業協助，以提高本校計畫研提率。

3. 為增加計畫徵求訊息之曝光度，主動定期彙整計畫徵求相關資訊，並以電子郵件方式發送至教師個人信箱，以提高教師獲取訊息之即時性、便利性及完整性，此外，亦另將整合型計畫或重要專案計畫之徵求訊息，依其研究領域以電子郵件提供予相關學院院長，使院長得以聚焦重點資訊進而鼓勵符合資格之教師或協調相關專長之教師籌組研究團隊研提計畫，提高計畫研提率。
4. 建置「產學合作專區」，除了設置產學媒合窗口收集及媒合廠商之產學合作需求外，亦提供廠商快速搜尋本校教師技術或服務之資訊平台，並協助本校教師查詢政府補助相關產學計畫資料及合作廠商，期望藉由此專區提供產學鏈結之資訊及管道，創造產學合作契機。
5. 訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，統計教師個人近三年內承接建教合作計畫管理費績效及件數、技轉實收總額、國內外專利數及品種權件數之績效，再依據產學績效排名送審議委員會審查後擇優給予彈性薪資獎勵，以激勵教師持續精進研發工作並積極參與產學合作事項。
6. 透過區域鏈結與 8 所大專院校，包含國立臺北科技大學、台北醫學大學、國立雲林科技大學、國立彰化師範大學、國立勤益科技大學、國立嘉義大學、東海大學、弘光科技大學等攜手成立「TGC 台灣國際產學

中心」，主動挖掘企業需求，透過各校研發能量，以「企業出題、學界解題」顧問諮詢模式，積極媒合校內教師與產業合作，加強產學合作的深度與廣度，強化產業鏈結與擴大結盟能量，服務中部科學園區、台中工業區、精密機械科技創新園區、台中軟體園區、南崗工業區內上千家廠商，提升對外服務收入。

(五) 活化資產收入：

1. 針對目前已出租之場地，於契約期限到期前辦理續約或重新公開標租程序，持續增加校務基金收入，並推動閒置空間活化出租及利用。
2. 校內教師執行計畫空間不足部分，本校已建立付費空間機制，校內付費空間若有釋出，持續公告提供給有需求執行計畫之教師借用，以增加校務基金收益。
3. 發展再生能源已經成為全球各國推動溫室氣體減量的重要對策之一。為加速太陽光電等再生能源設置普及化，配合政府綠能政策，將本校建築屋頂閒置空間再利用，增設太陽能光電設備，除可增加收益外，亦可隔熱，降低建築物頂樓溫度。

(六) 建立專利評估機制，優化專利品質，舉辦課程及競賽強化研發團隊智財權保護觀念與能力，並透過多元傳播管道，例如輔導教師參展、拍攝技術影片等，促成技術媒合及專利推廣至業界，積極提升專利技轉的營運成效。

(七) 場地收入：

1. 總務處所轄大型會場-惠蓀堂及圖書館七樓會場，近二年因受疫情影響，致使活動借用次數銳減，連帶影響本校場租收入。且該二大型場館啟用已久，部份設備不符現代化場館功能所需；故本處趁疫情休館期間，參酌校內外各使用單位建議，整體考量後，配合分配給場地管理單位

的維管經費，規劃逐步汰換各項軟硬體設備；期能有效提升場館使用的方便性及近接性，進而提升場地的借用頻率，從而加強挹注校務基金收益，達到永續經營管理，朝向自給自足的目標努力。

2. 111 年本校新增南投分部，場館設施逐步撥交，總務處轄管公共區域租借亦同步辦理，本處將逐一盤點建物及設備現況，分批適時整修，並訂定合理的收費標準，公告開放租用，增添場租收入挹注校務基金。
3. 成立場館經營小組經營管理運動場館，利用假日非教學、訓練及開放時段，積極經營場館租借，並活化改善場館設施，結合康堤成為運動休閒觀光區，使場館出租費收入每年以 30% 幅度成長。

(八) 推廣教育收入：藉由整合學校資源，開創多元社會所需課程，以滿足各種不同年齡層之民眾自主學習需求及建構品牌形象之終身學習環境。積極推展產學合作與企業訓練班，爭取政府機關相關計畫，持續辦理各項專業證照訓練課程，籌組創業輔導與諮詢服務平台等，致力於提升網絡平台行銷效能，以提升推廣教育之服務績效。

(九) 農林作業組織收入：

1. 實驗林管理處：

- (1) 惠蓀林場：預計完成餐廳廚房及用餐區整修工程、梧桐山莊整修工程以及步道指示牌與解說牌更新等各項重大建設，發展友善環境，打造共融設計之環境體驗。利用自產疏伐木積極研發林產物相關之產品，開發特色商品、增加銷售收益；發展林下經濟示範園區，透過林下試驗性栽植咖啡樹，生產獨一無二之惠蓀咖啡，打造成知名咖啡品牌；試驗性栽植土肉桂，打造惠蓀桂族品牌；與蜂農合作試驗進行林下養蜂。強化各項行銷活動，並配合護士節、軍人節、情人節、教師節等各種特定紀念節日進行入場行銷，提升遊客到訪意

願，以提升營業收益。積極創新開發新的 DIY 及環境教育體驗課程，如自然生態導覽、攀樹課程、賽德克族傳統織布體驗、原木杯墊彩繪、夜觀螢火蟲等套裝行程，提供深度探索的知識活動，並套裝方式增加門票、場地、住宿與餐飲等營業收益。

(2) 新化林場：預計完成小木屋及竹棚新建案。室內外空間增設教育解說設施及設備。與行政院農委會水保局臺南分局跨域推廣農村遊程與魅力農店、假日小農市集、森林水保環境教育等活動。沖澗池周邊夜觀課程動線及環湖步道改善等。逐步優化林場教育性、遊憩性之軟硬體設施，以提升遊客滿意度並增加入園人次，另擴大辦理在地小農及森林水保環教相關活動、持續推廣林下經濟自有品牌農產品，例：76 森林咖啡系列、桃花心木蜜等，加強各類行銷宣傳，除增加林場收入外，提升林場能見度並落實大學社會責任。

2. 農業試驗場：取得有機稻米生產之驗證後，將持續生產有機稻米，作為主要收入。因場內環境適合教學研究使用，以及具有基因轉殖植物田間試驗設施，田間管理、場地租賃與學員住宿亦為收入來源。

3. 園藝試驗場：生產計畫除葡萄、茶葉生產、海芋切花、栗子南瓜及繡球花盆花催花處理之收入外，自 111 年起加強試驗與生產種類如下：

(1) 奇異果：已收集各種品種如中興 3 及 4 號、黃金奇異果，除可提供為學生教學、研究與實習材料外，亦可商業生產。(2) 蘋果：已收集台灣原生蘋果屬植物種源與嫁接富士及輕津商業品種，可提供園藝學系師生教學、實習與研究之材料，亦可商業生產。(3) 芍藥：現已次種適合切花的品種，希望能商業生產。(4) 啤酒花：生產新興作物啤酒花。(5) 南瓜：增加種植品種，吸引消費者目光。(6) 新興果樹：如藍莓等具市場吸引力之苗木及果實生產。(7) 花卉銷售：結合園藝

系師生成果：如聖誕紅、麒麟花、矮牽牛等興大育成品種，推廣及行銷新品種，創造雙贏。

4. 食品暨生技實習工廠：本廠之業務收入主要來源乃是藉由學生加工實習及本廠招募學生產製之各項實習產品，透過本校實習商店進行銷售所產生之價差利潤所致。其次為配合各農政單位辦理各項短中期訓練班所衍生之場地、設備使用費收入。為增加本廠之業務收入擬針對以下幾點進行努力：(1)對本廠現有之架上實習產品（如醬油類、肉類、飲料類及其他類別），針對近年來銷售狀況定訂計畫性生產及促銷活動，提供長期及穩定貨源並提升銷售量，以維持本廠之基本收入來源。(2)本廠於 111 年 3 月起於實習商店推出週四歐包日，並於暑假期間配合高教深耕培訓學生烘焙產品製備並於實習商店推出相關產品，深獲消費者好評；故計劃於 112 年寒暑假期間增加烘焙產品之推出，一方面可延續高教深耕計畫，一方面可藉由相關產品之上架增加本廠之收入(3)協助政府相關單位辦理各項教育課程及農產品加工等工作，藉以提升本廠各場域、教室及設備之使用率，除了可提升教育本職、回饋社會之目的外，更可溢注本廠之場地、設備使用費。(4)持續配合政府(行政院農委會農糧署)辦理「農村再生計畫」及「農產品區域加工中心」工作，以提升本廠現有設備之規模及多元化，除了可提供有需要進行試產之農民及團體進行實作，更可供本校師生進行相關研究之需；更可藉由設備之出租使用而增加本廠之場地及設備使用費收入。(5)研發生產多元化商品以供市場之需，並期能提升產品銷售量以增加收入做為本廠設備維修及增購相關教學設備之經費來源之一。
5. 實習商店：強化發展「有機、友善、產銷履歷」之教育與推廣，推展本院各單位及研發輔導、建教合作之產品為固定收入來源，並加強以在地特色、優質安全、自然風味的農產品為經營發展主軸，實習商店建

構兼具整合教育、行銷推廣及經營管理之示範場域，提升中興大學知名度；落實大學社會責任，提升學校師生、消費者對於有機農業多元價值體驗，依據當地當季生產之農產品，結合應用各區農漁會、青農團體等優質單位，辦理各項有機、友善、產銷履歷食農推廣展銷教育活動，共同推動從有機生活出發，培養與推廣農業之消費認知及觀念，落實農業「淨零排放」政策，透過教育認知及行銷活動提高購買意願、增廣含潛在消費者之光臨參與、促進商品活絡增進營業收益。

6. 畜試場：111 年配合國家農業和能源政策，智慧永續農牧場建置，使用畜產試驗場為基地，進行其智慧省工和節能減碳等設備升級，可供畜牧產業升級之方向。基於本校已長期深耕於畜牧動物之紮實學術研究、人材培育、產業應用成果上，在既有的設施設備外，強化現代化智慧農業發展之軟、硬體設備，將包括乳牛場增加小牛餵飼系統、牛群導航儀、體況檢測儀等相關 AI 智慧化設備導入；另外友善蛋雞環境與生產監測系統之建置與場域規劃，做為專業人材培育及產業技術示範基地。111 年整體計畫目標著重於：糧食安全、環境永續、智慧農業、精準健康、友善農牧之整合性動物產業發展新趨勢之展現。基於現有場域資源，將規劃於中興大學建置完善自動智慧化之乳牛場、家禽智慧化友善試驗場，成為理想之示範場域。最終達到穩定提供專業人材與產業技術服務，同時支持畜牧產業持續轉型升級國際化，帶領在動物產業發展與符合社會大眾需求之目的。提供一個智慧且減碳的畜牧示範場域。可促使畜牧產業朝向自動化和智慧化前進，減低少子化和產業不易招工等勞動力不足之壓力。近年各國積極進行減低碳排放之相關事宜，臺灣資源仰賴進口，更需提高資源利用率，以達目標。增加飼養效率和畜牧廢棄物利用效率，可達到減碳之目的。期能提升產品銷售量以增加收入來源。

7. 獸醫教學醫院：因配合「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」之興建並維持醫療業務及營運，已移至向上分院並持續著醫療業務及學生實習安置場所。獸醫教學醫院除推廣獸醫繼續教育課程，並將與研發單位合作並利用購置之精密儀器以建立完整且成熟之轉診制度，以提高醫療品質及效率，來增加收益。雖然向上醫院的場地較於局限，但獸醫教學醫院依舊秉持著創新及服務的原則來發展和提高獸醫科技的教學、研究及醫療服務之品質，期望能與先進國家之臨床獸醫水準進步平行。期待「國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程」能順利如期完工，以儘速達成目標。

伍、 風險評估

- 一、由於少子化及高學歷市場人力供需趨近飽和，本校可能面臨報到率未滿或休、退學人數逐漸提高等情況，導致就學人數有微幅波動；另在招收國際學生方面，除了與國內學校競爭，亦須與全球大專校院競爭招生，兩者勢必衝擊招生成效，進而影響收入。
- 二、捐款意願可能降低，或減少捐款金額，且募款機構與募款方式與日俱增，學校與社福團體競爭募款仍有努力空間，以致募款收入成長不如預期。校內各系所單位亦有自行規劃募款項目，募款計畫眾多零散，但潛力捐款人數有限，容易因重複募款而壓縮全校性募款專案成效，校方募款不易，將以有效策略吸引社會捐贈。
- 三、COVID-19 疫情蔓延全球 120 多個國家和地區，造成全球經濟嚴重衝擊及經濟損失，而國內外經濟成長下滑也影響公司部門員工訓練經費編列，加以私立大學與民間教育機構搶食推廣教育資源，且學校為非營利組織，擔負社會服務之功能，收費標準僅能收入基本費用，在本校整體經費收

入所占比重不多，扣除相關開課成本後，實質挹注校務基金仍屬有限；配合政府及學校防疫政策，課程如有講師及學員確診及隔離狀況，也影響課程辦理及收入，擬規劃多元課程及促進校內軟硬體資源共享以增加收入。

- 四、投資環境瞬息萬變，本校投資以安全性及收益性為考量，但仍面臨系統性及非系統性風險兩部分，非系統性風險包括公司經營管理，財務或意外狀況等影響，本校可透過分散化投資來消除，惟系統性風險諸如整體政治、經濟、社會等環境因素造成，使整體市場受到影響，則無法規避。
- 五、本校逐年檢討審慎評估人事經費額度，以自籌收入支應編制外人員之人事費比率不超過最近年度決算自籌收入百分之五十，並嚴加控管員額減少人事費支出，惟仍面臨需配合政策及法令修訂自然增加之人事成本之不確定性，可能影響整體人事費抑減成效。
- 六、本校逐年配合節能設備汰換及節電意識抬頭，以滾動式修法方式，訂定本校整體節電目標，未來將陸續投入節能設備設置及更新經費，惟政府公用事業費率調整等民生議題正反兩極，仍具有不確定性，亦可能影響節能財務成效。
- 七、本校校舍老舊維護成本逐年提高，如遇重大天然災害，將動支緊急資金挹注，惟相對限縮校務基金未來可用資金之預計規劃。
- 八、109 年起因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVI-19)疫情影響造成市場缺工、缺料等因素致營建成本及人力費用大增，致使原規劃評估工程受市場行情波動影響致工程造價飆漲，惟疫情屬天災不可抗力之因素未來仍具不確定性，為免學校營建工程預算執行及工程發包不利，規劃及設計時應預估工程發包時點及編列物價調整費，以為因應。

九、持續受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，衝擊總務處所轄場地租借率，並影響汽機車停車收入甚鉅，112 年度活化收益仍充滿不確定性。

陸、 預期效益

- 一、全面提升教師教學品質，並營造多元、雙語之教學環境，以提供學生跨域學習機會及英語能力之提升；落實教學檢核與課業輔導機制，促進學生學習成效展現，並藉由教學單位自我評鑑進行持續改善，深化教與學之品質保證。
- 二、落實招生專業化，建立有效且合宜之選才機制。深耕中臺灣區域教育發展，辦理特色招生，厚植優質學生來源。開設大學先修通識課程，並以「興翼招生」、「特殊選才」提升弱勢學生入學機會，強化課業學習輔導機制，及輔以各項獎助學金，協助減輕弱勢學生經濟負擔及順利完成學業，達成「照顧弱勢、區域平衡」之目標。
- 三、積極完善學生各項就學與生活協助，以達學生安心就學目的；強化學生生活教育與學習輔導，以達培育全人教育目標；提升學生課外實力與宿舍空間改善，培育新時代國家領袖；協助學生生涯規劃與職能發展，以達學用合一目標。
- 四、積極提升學術論文質與量，增加重要學術研究國際期刊刊登量；並與國內各大學及知名研究機構建立合作關係，促進雙方交流與合作；強化與標竿學校以及世界百大學研機構實質合作，提升本校國際知名度與國際競爭力；期能透過產學合作，提升專利技轉數量與品質，擴大智慧財產衍生金額，促進與業界的鏈結，協助產業升級。

- 五、積極鼓勵教師申請及承接建教合作計畫，以提升產學合作績效、增加校務基金收入。110 年度本校建教合作計畫件數共 1,360 件，總經費約 19 億 4,448 萬元，計畫總件數及總經費均較前 5 年平均值高。預計 112 年度本校計畫總件數及總經費仍會持續成長。
- 六、積極參與國際組織、推動特色領域與國際知名學校合作，鼓勵學生赴外交流進修，擴大國際視野及提升國際競爭力。成立國際學院並強化英語學位學程，擴大招收外籍生，塑造多元文化校園。
- 七、整合學校資源，促進校內各單位軟硬體資源共享，提升課程品質，並推動產學合作與企業訓練班，強化理論與實務落實辦理專業證照訓練課程，籌組創業輔導與諮詢服務平台，開創多元課程提供社會所需，建構終身學習環境，連結校內師生資源與校外企業與政府需求，成為中區地區就業與創業之職業訓練中心。
- 八、積極推動各項募款活動，並於社群媒體上廣為宣傳。112 年規劃拍攝 2 部募款影片，結合線上小額捐款，預計提升捐款人次 100~150 人次；捐款用途供全校獎學金之用（包含興翼計畫獎助學金及助學功德金）預期募款收入約 1,250 萬元；作為各系所研究發展之用預期募款收入約 3,750 萬元；作為行政之用（包含興建校史館）預期募款收入約 1,000 萬元。
- 九、辦理 USR 種子計畫徵件說明會、輔導會議、共培/論壇活動提升社會責任團隊種子計畫提案數、跨領域合作計畫數與師生參與人數，完成全校社會責任獎勵辦法修訂與課程學習成效評估問卷設計，社會責任團隊議題全數扣合本校 USR 藍圖。

國立中興大學 111 學年度第 99 次校務會議紀錄【摘錄】

時間：111 年 12 月 23 日(五) 上午 9 時至 11 時 34 分

地點：圖書館 7 樓國際會議廳

主席：薛富盛校長

紀錄：陳孟玉

提案編號：第一案【編號：111-99-A01】

提案單位：校長交議(副校長室)

案由：本校 112 年度「財務規劃報告書」事宜(草案)，請討論。

說明：

- 一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 25 條規定略以，學校應以中長程發展計畫為基礎，擬訂年度財務規劃報告書，並載明教育績效目標、年度工作重點、財務預測、風險評估、預期效益等事項，提報校務基金管理委員會審議，經校務會議通過後報教育部備查。
- 二、本校 112 年度財務規劃報告書(草案)，由詹副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，並經本(111)年 11 月 24 日 111 學年度第 1 次校務基金管理委員會審議通過(附件 1)。

辦法：校務會議通過後，報教育部備查。

議案審查小組意見：建議提請大會討論。

決議：照案通過。

111 學年度第 1 次校務基金管理委員會會議紀錄【摘錄】

開會時間：111 年 11 月 24 日(星期四) 14:00-16:10

開會地點：行政大樓第四會議室

主席：薛富盛校長

紀錄：陳翔惠

出席人員：楊琇惠委員、林金賢委員、蔡岡廷委員、張嘉玲委員、許秀鳳委員、陳姿伶委員、周濟眾委員、邱仲賢委員、蕭美香執行秘書

列席人員：宋振銘研發長暨產學研鏈結中心主任、醫學院陳健尉院長、理學院蔡鴻旭主任、出納組郭曉樺組長、中興新村校區籌備處羅千蕙

請假：蔡其昌委員、詹富智委員、吳宗明委員、林月能委員、喬友慶委員、蔡清池委員

伍、提案討論

提案單位：副校長室

案由一：本校 112 年度「財務規劃報告書」(草案)事宜，請討論。

說明：

- 一、依「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」第 25 條規定略以，學校應以中長程發展計畫為基礎，擬訂年度財務規劃報告書，並載明教育績效目標、年度工作重點、財務預測、風險評估、預期效益等事項，提報校務基金管理委員會審議，經校務會議通過後報教育部備查。
- 二、本校 112 年度財務規劃報告書(草案)，由詹副校長邀集各相關單位召集工作會議討論竣事，提送本會審議。

辦法：校務基金管理委員會審議通過，送校務會議通過後報教育部備查。

決議：授權中興新村校區籌備處會後調整「南投校區大學城建置計畫」內容，餘照案通過。