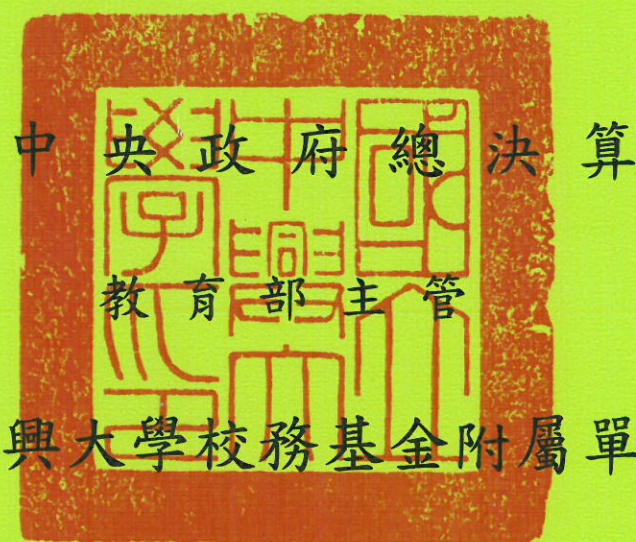


中華民國111年度  
(111年1月1日至111年12月31日)



國立中興大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立中興大學編

# 國立中興大學校務基金 111 年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

|               |   |
|---------------|---|
| (1) 總說明 ..... | 1 |
|---------------|---|

### 乙、主要表

|                 |    |
|-----------------|----|
| (1) 收支餘絀表 ..... | 22 |
| (2) 餘絀撥補表 ..... | 27 |
| (3) 現金流量表 ..... | 29 |
| (4) 平衡表 .....   | 33 |

### 丙、附屬表

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| (1) 業務收入明細表 .....                 | 37  |
| (2) 勞務成本明細表 .....                 | 39  |
| (3) 銷貨成本明細表 .....                 | 43  |
| (4) 教學成本明細表 .....                 | 47  |
| (5) 醫療成本明細表 .....                 | 55  |
| (6) 其他業務成本明細表 .....               | 59  |
| (7) 管理及總務費用明細表 .....              | 61  |
| (8) 研究發展及訓練費用明細表 .....            | 65  |
| (9) 其他業務費用明細表 .....               | 67  |
| (10) 財務費用明細表 .....                | 69  |
| (11) 其他業務外費用明細表 .....             | 71  |
| (12) 資產折舊明細表 .....                | 75  |
| (13) 資產報廢明細表 .....                | 77  |
| (14) 公庫撥補款明細表 .....               | 79  |
| (15) 固定資產建設改良擴充明細表 .....          | 80  |
| (16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 ..... | 86  |
| (17) 長期債務增減明細表 .....              | 88  |
| (18) 主要營運項目執行績效摘要表 .....          | 90  |
| (19) 基金數額增減明細表 .....              | 92  |
| (20) 資金轉投資及其餘絀明細表 .....           | 93  |
| (21) 員工人數彙計表 .....                | 97  |
| (22) 用人費用彙計表 .....                | 98  |
| (23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....      | 102 |
| (24) 各項費用彙計表 .....                | 103 |
| (25) 管制性項目及統計所需項目比較表 .....        | 107 |

**國立中興大學校務基金**  
**總說明**  
**中華民國111年度**

**一、業務計畫實施績效**

**(一) 教學業務之提升**

**1. 培育高等教育人才，並增加弱勢學生升讀大學機會**

(1) 提升就學穩定度：本校111學年度第1學期不含休學之全校學生人數為15,547人，相較110學年度同期共增加了393人。為強化學生在學就讀，降低休學或轉學情況，本校針對學生主要休學原因，積極加強關懷及輔導，例如：加強學生生活及學習輔導以支持其繼續就學、增加轉系機會以提供興趣不合學生更多選擇，並由系所協助凝聚學生對校或系之向心力等措施，未來亦將持續強化相關支持系統，以提升就學穩定度，同時善盡大學社會責任。

(2) 提升社經地位不利學生升學機會：辦理優先入學方案措施如下

A. 「大學申請入學」管道：

① 鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，111學年度共計40學系(組)加入，提供65個優待名額。

② 增設『興翼招生組』，共有40學系(組)加入，提供56個優待名額。

B. 「特殊選才」管道：111學年度共提供22個名額招收經濟不利學生、特殊經歷身分學生，提升弱勢生入學就讀之機會。

**2. 落實教育扎根**

(1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至111年度加入「興中會」之學校數共計82所，包含國內學校56所、馬來西亞中學21所及香港中學5所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。

(2) 提供高中生認識大學之機會：111年度提供資源包含辦理「中興講堂」專題演講共70場(次)、接待高中到校參訪活動計36場、參加高中舉辦大學博覽會共14場，並針對未能辦理實體場次的活動提供本校宣傳資料，讓高中生提早與本校接觸，瞭解各科系性質，進而提升就讀意願，達到雙贏局面。

(3) 深耕與本校附屬學校及策略聯盟高中之合作：

A. 111年持續與興大附中、附農兩校各別共同辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，並為達成教師專業成長、學生適性學習之目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。其中本校協助興大附中辦理「興附大學堂」適性探索學習活動，共分二梯次辦理，計有500高中生參與，深獲學生一致推崇，反應極佳。

B. 持續與國立彰化高中合作辦理高中科學班，協助科學班學生至本校修習相關課程，及至各領域實驗室進行專題研究。透過雙方合作，培育優秀高中科學人才。

(4) 開設大學先修課程：

A. 持續於111年暑假期間開設微積分(一)線上課程，提供學生彈性自主學習機會，共計有484位學生報名參加，提供線上學習不中斷。

B. 因應疫情開設線上預修課程，提供高中生停課不停學：讓高中生利用課餘時間，可依自我時間規劃，先修大學課程，增強自我專業實力，豐富高中學習

履歷，並為升讀大學預為準備。該課程提供策略聯盟高中生申請，以經濟不利學生優先選讀。111 年共開設 23 門課程，共 4,349 位高中生報名，1,241 位通過課程，其中有 159 位經濟不利學生選修。

- (5) 辦理招生專業化發展講座：111 年度舉辦 11 場說明會及培訓講座，邀請大學教授、高中師長等蒞臨演講，內容包含數學考科變革及申請入學審查事項說明，及校務研究分析、模擬審查及尺規訂定經驗等議題，向學系主任、評分員及種子教師進行交流對話，以提升教職員對新課綱變革之瞭解。
- (6) 辦理高中端諮詢交流活動：111 年度共辦理 20 場本校學系教師至高中端/大學端交流活動及 2 場高中諮詢座談會，分別與台中一中等 21 校高中師長及國立中央大學等 3 所大學師長交流討論「推動新課綱經驗分享」、「學系招生策略」、「大學選才重點」等議題。

### 3. 促進教學優質化

#### (1) 提升全校語文教學：

##### A. 推動全校型中文閱讀書寫計畫：

- ① 111 年度共舉辦 7 場跨領域講堂。
- ② 舉辦大一閱讀心得寫作比賽，並將得獎作品彙編成《興悅讀》，辦理成果發表會。
- ③ 舉辦大學國文學生作業展，鼓勵學生觀摩學習；舉辦 2 場短講比賽以訓練學生蒐集資料、推論辯證、書寫能力、口語表達及時間掌握的能力。
- ④ 舉辦 4 場教師社群活動及 4 場教學助理社群活動，致力於教案研擬與教材共備，並提升學生、教師、教學助理之互動連結。
- ⑤ 建立「中文閱讀能力評量題庫」以具體檢測學生學習效能，110 學年度第二學期後測學生人數 1,558 人、111 學年度第一學期前測學生人數 1,721 人，到考率均達 90% 以上。

##### B. 提供優質英語學習環境：

- ① 多元文化的「外語工房」：邀請外籍生擔任主持人，每週設計不同主題，以全英文的環境帶領學生進行討論及活動，111 年度包含孟加拉文、印尼文、印度文、法文、尼泊爾文，滿意度達 93%。
- ② 輔助學習的「英語諮詢室」：遴選本校英語能力優異之學生為小老師，提供學生一對一之英語學習諮詢服務，111 年度共 11 位小老師，一週共計服務 40 個時段，共輔導 30 位學生，滿意度達 96%。
- ③ 定期增購線上學習題庫：111 年增購 LiveABC 線上練習題庫多益 5 回、GEPT 中級 3 回、GEPT 中高級 9 回、雅思 5 回、托福 11 回、日文檢定 N1 5 回及 N2 5 回。
- ④ 持續充實「英外語圖書室」之學習書籍：111 年度每月皆更新 CNN、ALL+ 互動英語、Discovery 互動英語、Advanced、空中英語教室、Live 互動英語、大家說英語、Biz 互動英語、TIME、The Economist、National Geographic、BBC Earth、互動日本語共 13 種英外語學習雜誌，並定期增購語言學習書籍，供學生語言自學之資源及空間。
- ⑤ 購置英語口說練習軟體暨練習課程，讓學生能利用多元的學術情境模組，自主練習英美語系大學課堂中的各式口語情境，於 111 年度 7 月購置至 12 月共計已有 452 人申請使用。

⑥透過空間改造、更新電腦設備，將原萬年樓二樓之「206 個別學習視聽教室」，於 111 年 11 月成功優化為「英語自學暨檢定中心」，除維持原先支援各類型語言檢定場地功能外，亦提供學生自主練習校內各類英語軟體之空間。

C. 強化英外語教學機制：

①111 年 5 月辦理大一英文檢定測驗，共計 1,699 人應考；10 月辦理大一英文前測，共計 1,601 人應考；並針對大二以上學生舉辦 12 場校內英檢，共 450 人應考。

②111 年共開設 6 班「英文能力檢定及輔導」課程，強化低成就之學生英文學習能力。

③111 年增開更多符合學生需求之英檢工作坊，總計辦理 12 場，包含「多益聽力及閱讀工作坊」6 場、「多益口說及寫作工作坊」2 場、「雅思聽力及閱讀工作坊」、「雅思口說及寫作工作坊」、「托福 iBT 聽力及閱讀工作坊」、「托福口說及寫作工作坊」各 1 場，課程中除解析常見題型外，更協助分析學生答題弱點以及實戰訓練，將學生英文能力由 B1 提升至 B2，共 386 人修習課程。

④111 年開設 63 門第二外語課程，總修課人數共計 2,311 人。

⑤111 年度辦理 3 場「提升學生參與英語能力檢測實施方案」，全額補助由語言中心舉辦之大一英文課程前、後測或同等能力考試達一定標準之學生，參與校外英語聽、說、讀、寫四項評量檢定，以藉此鼓勵學生積極參與大一英文課程學習或相關英語檢定工作坊，並設定英語能力自我提升目標，共計 161 人參與。

⑥111 年度引進雅思 (IELTS) 測驗研發機構英國文化協會開發之 app 英檢測驗，鼓勵學生利用無須測驗費用、且可無限次重複在行動裝置 (如手機或平板等) 考試的特點，以自我評估英語能力，共計 194 人次參與。

⑦推動開設專業學術英文課程：為利學生銜接全英語授課課程，推動院系所單位發展專業導向之英語課程，111 學年度共計新增 5 門。

(2) 推動全英語授課課程：為促進國際化，吸引外國學生來台就學，並培養學生具備國際觀及英語應用能力，本校除運用授課鐘點加乘計算外，亦提供獎勵金補助、教材補助、提高教學助理補助等方式鼓勵教師開設，111 年全英語授課課程 (不含大一英文及語言中心課程) 開課數共計 594 門。

(3) 推動科技融入教學：111 年度共計辦理 11 場次數位教學知能研習，共計 15 位教師具有磨課師、翻轉教學、開放式課程之錄製與實施經驗。111 年度繼續推動教師將即時回饋運用於教學現場，共計有 9 位教師參與計畫。另亦協助化學系拍攝 4 門化學實驗課程 (有機化學、分析化學、物理化學、儀器分析)。

(4) 實施教師教學獎勵措施：111 學年度共遴選出 3 名「教學特優 I」教師及 7 名「教學特優 II」教師；110 學年度【興人師獎】遴選，由學生直接票選認真教學的教師，共計選出 11 位得獎教師。

(5) 增進教師教學知能：

A. 規劃教學知能研習活動：111 年度共舉辦 40 場次教學知能研習，範圍涵蓋班級經營、學習評量、學習動機等教學知能與技巧，以提升本校教師教學知能。111 年度共舉辦專業學術英文課程 (實體線上並行) 工作坊、全英語授課課程實體研習各 1 場，參與人數共計 89 人。

- B. 強化教師教學支持系統：111 年度共推動 6 組教師成長社群，鼓勵教師跨單位組成社群並依社群需求辦理相關研習，以提升教師教學能量。
  - C. 辦理全額補助教師參與全英語授課技巧課程：配合教育部「大專校院學生雙語化學習計畫」推動全英語授課(English-Medium Instruction, EMI)，以經費補助方式鼓勵本校教師修習 EMI 全英語授課技巧線上課程，以全面提升校內教師英語教學知能。110 學年度共計 191 人獲得結業證書；另共計 74 人報名 111 學年度梯次之培訓。
- (6) 辦理惠蓀及通識講座：惠蓀講座之審核條件較高於通識講座，111 年度共辦理 8 場惠蓀講座，參與活動人數共計為 1,331 人次；並辦理 5 場通識講座，參與人數 585 人次。另惠蓀講座之演講內容如獲講者同意製成影音，即置於通識中心網頁，提供全校師生瀏覽，學習不受時空限制，持續發揮影響效益。
- (7) 推行通識微型課程：為擴展學生多元學習，同時增進課程實作機會，110 學年度開設微型課程，選修人數共達 3,708 人次；若以年度計算，111 年度合計 4,065 人次。

#### 4. 促進學習適性化

##### (1) 強化學習輔導措施：

- A. 基礎學科學習諮詢預約服務：於學期間安排成績優秀之小老師於圖書館興閱坊駐點，提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等科目學習諮詢輔導，111 年度服務計 205 人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達 4.94。
- B. 學習落後學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修、期中考試表現不佳(被預警)或教師評估學習嚴重落後之學生，優先提供學習落後課業輔導 Tutor 一對一課輔資源，111 年度提供計 1,445 課輔人次，課輔時數計 4,598 小時。

##### (2) 落實課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：

- A. 為提升教師教學與學生學習，並培養高等教育教學人才，111 年度共計補助 626 門校院級課程，總計補助教學助理 667 人次。另為獎勵表現傑出 TA，於 111 年度上半年共選出 5 名特優教學助理及 10 名優良教學助理；111 年度下半年共選出 6 名特優教學助理及 10 名優良教學助理，以獎勵教學助理優良表現。
- B. 111 年度開設 4 場「專業導向英語課程 TA 培訓工作坊」，邀請校外講師以全英語方式進行之口語溝通、書寫技巧學術英文工作坊，提升課程教學助理(TA)課室英語知能，並認列為遴選優良 TA 之研習場次，參與人次合計 51 人。

##### (3) 鼓勵發展學生創發團隊：辦理 111 年學生創發學習計畫，核定補助 74 組創發團隊，另因應學生競賽所需相關技巧，辦理 9 場次提升軟實力講座，計 324 人次參與，平均滿意度達 4.82。

##### (4) 推動跨領域第二專長：

- A. 為增廣學生學習領域，培養學生整合學科能力，以利其進修或就業，111 年共辦理跨 5 場第二專長及學分學程之推廣說明會，參與人數總計 317 人。
- B. 111 年共有 2 名物理學系學生完成材料科學與工程學系的第二專長模組課程，並在畢業證書上加註第二專長為「跨領域專長」。
- C. 補助學系辦理輔導及推廣業務：

①徵聘小老師以協助修習第二專長之學生解決學習困難或課業相關問題。

②辦理學系推廣說明會，鼓勵所屬學生修習第二專長。

(5) 擴大暑期彈性授課：藉由開設暑期授課班課程，提供學生得依自我需求利用暑假時間修習待補修科目或充實自我能力之課程，110 學年度共開設 24 門課程供學生選修，共計 339 人次參與。

## 5. 落實自我評鑑制度化

(1) 辦理教學單位自我評鑑作業：

A. 追蹤評鑑：本校 109 學年教學單位自辦品保追蹤結果認定業於 111 年 1 月 19 日獲高教評鑑中心「認定」，受評單位認定證書效期延長至 2025 年。

B. 追蹤管考作業：111 年 6-7 月間由各受評單位依自我改善計畫填列「自我改善情形」，提送學院審議及校級執行委員會通過在案，111 年度共解除列管之自我改善項目共計 79 項、持續列管之自我改善項目共計 18 項。

(2) 辦理評鑑研習講座：111 年度辦理 4 場評鑑研習活動；未來並將持續於每學期規劃 2-3 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養及相關知能。

## (二) 學生事務工作之提升

### 1. 改善學生住宿環境

(1) 持續推動男生宿舍整體改善，本校 RE-GROUND 整體改善計畫先期規劃業獲教育部通過，本年度暑假完成信齋房間內部整修工程，獲得同學好評，將持續邀請住宿生參與討論整體改善規畫，了解學生需求，形塑新時代學生住宿空間。

(2) 推動宿舍全人系列活動，辦理「中興講堂」、「工作坊」及「We are family」等活動共計 18 場次，概估 2,245 人次參加，營造宿舍生活學習圈；本年度辦理 2 場「住宿生與學務長有約」活動，鼓勵住宿生勇於對宿舍管理議題發聲，共同參與宿舍管理，學習自治的精神。

(3) 提供租屋網租屋資訊計有 381 筆，配合國防教育課程時機及以電子郵件通知，宣導校外賃居安全注意事項，提升學生校外租屋自我安全環境檢查能力；並藉由訪視校外租屋之弱勢學生，輔導學生了解租屋安全注意事項及環境安全評估共計 216 人次。

### 2. 完善學生就學扶助

(1) 辦理校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎助學金、助學功德金、興翼獎學金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度發放校內各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎勵金、興翼獎學金與助學功德金等約 46 種，發放人次約為 321 人次，總金額約為 815 萬元。

(2) 依各減免辦法(要點)規定辦理學雜費減免，減免金額為學費之 4/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,625 人次，金額為 2,864 萬 3,594 元。

(3) 提供弱勢學生安心就學，照顧家境清寒學生，使其順利完成學業。大專弱勢學生助學計畫如下：

A. 助學金，依家庭所得級距 1 到 5 級，補助金額為每學年 1 萬 6,500 元到 5,000 元，以減輕學生籌措學費負擔。本年度共計補助 287 人，總金額 387 萬 2,000 元。

B. 由學校安排生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，本年度生活助學金發放 4,257 人次，總金額 2,554 萬 2,000 元。

(4) 辦理各項學生獎助學金

- A. 研究生獎學金(不含助學金)計 6,802 人次領取，總金額 3,776 萬 3,085 元。
  - B. 研究生助學金(兼任行政助理部分)計 613 人次領取，總支應金額計 554 萬 4,492 元。
  - C. 111 年度僑生專屬獎助學金共發放 129 人次，發放總金額 259 萬 9,385 元。
  - D. 為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理書卷獎獎助，計 960 人次領取，總金額 288 萬元。
  - E. 鼓勵身心障礙學生向學，提供「特殊教育學生獎補助學金」，計 35 人次領取，金額共 54 萬 8,000 元。
  - F. 師資培育助學金計 131 人次領取，金額共 65 萬 9,997 元。
  - G. 獎勵學生參與全國性及世界級競賽，成績優異，為校爭光，總計 50 人獲獎，獎勵金 20 萬 6,000 元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故導致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計共協助 31 名學生，核發急難慰助金 39 萬 1,000 元。
  - (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及科技部人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵 186 篇論文，獎勵金總額 634 萬 5,835 元。
  - (7) 學校補助每人每年學生團體保險 100 元。111 年保險費實支金額 159 萬 5,010 元，原年度預算補助金額 158 萬 9,000 元，於 111 年 12 月另補助 6,010 元，執行率達 100.37%。111 年理賠案件達 533 件，已核賠金額約計 376 萬元。

### 3. 完備學生安全教育

- (1) 運用惠蔭堂二樓學安宣導牆，透過輪播宣導影片及事故案例，使同學了解交通安全注意事項暨校園周邊危險路段，建立安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，降低車禍發生率。
- (2) 學期中運用國防教育課程，實施「交通安全與道安政策」宣導；結合校慶健康路跑時機，配合線上搶答「指定倖存者」宣導交通事故原因及毒品危害；配合新生入學指導時機，邀請臺中市政府警察局第三分局派員實施交通安全、毒品危害及反詐騙宣導。
- (3) 111 年辦理 2 場「大學人權國際經驗分享」活動及「法治與生活」，邀請人權促進會講師、欣欣客運法務組長蒞校實施分享及交流，參與師生合計約 300 人，執行成效良好。
- (4) 111 年度利用學生安全輔導室「法治暨品德教育」網頁宣導法治教育、預防犯罪及案例、人權教育、消費者保護等相關議題之法治規範、觀念，合計宣導 51 則，有效提升學生法治觀念。
- (5) 111 年 8 月 16 日、8 月 15 日及 8 月 29 日各宿舍區分別針對男生宿舍、女生宿舍及興大二村男宿服務委員辦理滅火器、消防水帶等防災器具教育宣導及實作訓練，計 100 人參與。
- (6) 111 年 9 月 21 日辦理本校 111 年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍服務委員執行演練，演練人數計 2,477 人。

### 4. 鼓勵學生多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，輔導 140 個學生社團，辦理活動 3,809 場次。
- (2) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計 11 隊，出隊服務人數約 184 人。



- (3) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進學生自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，技藝性社團參加全國大專院校街舞大賽，以及體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽，其中體育性社團總計有 108 人次獲獎，包含 19 項第一名、19 項第二名及 27 項第三名；音樂性社團總計有 232 人次獲獎，包含 2 項特優、5 項優等、3 項第二名。
- (4) 舉辦 111 年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出園藝系學會、自然生態保育社及影音創作社榮獲特優社團，代表本校參加 112 年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (5) 為拓展關懷視野與落實服務精神，培養自主學習與問題解決能力，增進溝通合作與團隊領導才能，開設 25 個社團服務學習課程，45 班勞作教育課程，共 2,109 位(社團服務學習 468 位，勞作教育 1,641 位)學生參加。

## 5. 守護師生身心健康

- (1) 提供健康服務含健康諮詢、急症緊急處理及協助轉診、外傷處理、常見疾病相關篩檢…等，服務超過 1 萬人次。與本校鄰近 29 家醫療院所簽訂特約，提供本校學生、教職員工就醫診療優惠與保健相關諮詢。
- (2) 結合社區醫療資源，共同推展健康促進活動，辦理塑體健 go go go 體健班、代謝性疾病、慢性病防治、急救教育訓練、傳染病防治、愛滋病防治、登革熱防治、特殊傷口處治及中醫養生保健講座等活動 100 場次，傳遞正確健康資訊。
- (3) 提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)及辦理「興健康講堂」健康飲食與運動，透過系列健康講堂-「減重迷思大破解」、「避免三高上身，代謝症候群營養保健」及「體健班」等活動，帶動健康樂活的校園風氣。
- (4) 為提升校內餐飲廠商衛生、安全、品質及維護學生及教職員健康，辦理餐廳食品抽驗(飲料驗腸桿菌科、沙門氏菌;熟食驗沙門氏菌、金黃色葡萄球菌、單核球增多性李增特菌)3 次共抽驗 35 間，餐具抽驗(澱粉、脂肪)共 432 次，並不定期執行餐飲衛生管理共 617 次，執行餐廳豬肉/牛肉萊克多巴胺快篩檢測，共計 10 次，為校園食安把關。
- (5) 推動新冠肺炎及登革熱/屈公病防治工作，統整全校性防疫措施，設置健康關懷系統，辦理工作小組會議 12 場次，動員全校各單位共同防疫，維護校園安全。

## 6. 落實校園三級預防

- (1) 111 學年度新生/轉學生身心適應心理測驗普查，共 3,730 人位同學受測，共篩出高關懷學生 95 人，第一類高關懷學生(有自殺念頭) 69 人，第二類高關懷學生(生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性) 26 人，篩選比例約 2.5%，已完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。
- (2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，服務人次由 102 年度 1,931 人次增長到 111 年度約 5,502 人次，顯見中心推廣心理衛生資源及提供直接心理需求之成效。
- (3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，採實體與線上課程並行，提高導師參與意願；也透過實作型活動，增進導師與學生互動機會，內容涵蓋：「各式心理疾患介紹」、「團隊合作：線上密室逃脫」、「團隊合作：烘焙工作坊」、「家暴防治」、「輔導學生技巧」等主題，共計 643 人次參與。
- (4) 針對校內高關懷學生提供整體性與持續性個管追蹤輔導；111 年度教育部轉銜系統共接收 16 位他校轉入之轉銜輔導學生，依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源

連結及追蹤個管，亦協助 5 位離校之高關懷同學轉銜至他校或進行離校但未升學之六個月追蹤關懷，穩定其後續生活及身心狀況。

(5) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步營造性別友善的校園環境，111 年度共進行 20 場次性平議題宣導活動，共計 2,920 人次參與。

(6) 提供團體輔導服務，如身心健康、壓力因應、人際關係、愛情關係等主題內容，促進同學間互動，提升身心健康知能，111 年度辦理團體輔導共 48 場次，236 人參與。

## 7. 強化特教學生、原住民族學生、僑生及境外生輔導業務，建置重視多元文化之校園環境：

### (1) 特教學生輔導

A. 本校特殊教育學生共計 115 人，111 年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 16 位，本校設置資源教室，為特殊教育學生擬訂個別化支持計畫，視其個別需求召開轉銜會議與個案會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。

B. 依規定完成 34 位學生之特教需求鑑定工作與出席鑑定會議，並辦理各式輔導活動共計 23 場，增進校內教職員生特教知能，建立友善校園。

### (2) 原住民族學生輔導

A. 本校原住民族學生共計 169 位，111 年度入學的新生共計 42 名。本校設置校級及中區區域原住民族學生資源中心專責人員，研擬原住民族學生輔導方案，協助生活適應、學習成效、就業與諮商輔導，並推動原住民族文化教育，深耕全民原教，建構族群友善校園環境；並於 109 年起接辦中區區域原住民族學生資源中心，結合中彰投苗雲嘉七縣市、34 校，投入原住民族學生輔導工作及原住民族文化推廣。

B. 校級原住民族學生資源中心辦理原住民族學生連繫活動 11 場 237 人次參與、跨領域知能培訓課程 8 場 119 人次參與、原住民族議題探討及實作工作坊 10 場 268 人次參與、原住民族文化傳承與族語學習推廣 3 場 51 人次參與、部落踏查與部落服務 3 場 127 人次參與、全民原住民族文化教育 4 場 200 人次參與、跨校交流 3 場 330 人次參與。

### (3) 僑生輔導

A. 111 年第 1 學期扣除休學、退學等，111 學年第 1 學期在學僑生 247 人，港澳生 134 名，合計 381 名(博士班：8、碩士班：71、學士班：302)。

B. 本年度計辦理僑生輔導實施計畫活動 10 場次，共計參與人次 1,000 人以上。新僑生入學小組輔導，於 111 年 9 至 10 月辦理新僑生座談會，針對課業、生活、語言各層面提供各地區僑生不同的諮詢。共計 3 場次，有 71 位新生參與。

C. 協助僑生申辦居留證及延期、僑生兵役及學籍異動通報業務，累積達 411 人次以上。辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 2,286 人次以上。

## 8. 深化學生生涯輔導

(1) 辦理徵才活動及就業相關講座，提供學生與廠商近距離的接觸平台，並作為學生生涯規劃之參考。辦理中區大型聯合徵才活動 1 場，就業輔導活動(含各項講座、徵才說明會、企業參訪)共 52 場次。

(2) 拍攝「遇見我的中興時代-生涯規劃講座」影片，藉此推動學生生涯歷程檔案相關事宜，協助全校學生於在學期間逐步建立學習、校內外活動參與及優良表現等

個人履歷相關資料，為未來升學與就業之發展，奠定良好基石。辦理 1 場次推廣活動，生涯規劃暨各學系就業出路線上講座計 1,779 人線上觀賞。

- (3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應，提供一對一職涯諮詢共 320 人次；各系學業成績未達標準同學之職涯關懷，共提供 38 人次一對一職涯諮詢服務。推廣 UCAN 就業職能平台職能診斷測驗，完成 1,333 人線上施測，協助學生瞭解自己的職涯發展方向。
- (4) 藉由企業參訪讓學生了解產業內部運作及工作流程，並認識就業環境，幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求，設有企業導師讓學生了解業界發展及動態，以補強學校課程和產業實務的落差，辦理 7 場次 249 人次參加。
- (5) 提供學生校外自主實習，自願性職場體驗媒合機會與資訊轉知暨協助學生辦理、申請相關手續；提供各類全職/兼職職缺、工讀、職業訓練等就業相關訊息共 300 則，以及公私部門、企業、財社團法人、學協會等暑假、寒假或校外自主實習資訊共 130 則，協助學生進行謀職與職場體驗，做好就業準備，俾利其職涯發展；與校內磐石中心合作辦理 2022 實習博覽會活動，提供約 200 個職缺，並協助學生投遞履歷、模擬面試等活動，參與的企業約 10 家，接受本校同學進行暑期實習。
- (6) 提升應屆及畢業生流向調查回收率，以利分析反饋提升教學品質：
  - A. 為瞭解本校應屆畢業生未來預定升學與就業之流向，針對應屆畢業生對未來工作期望，及在學期間之反思、與回饋進行意向調查。
  - B. 為掌握本校畢業生流向發展及其投入職場情形，針對畢業滿 1 年、3 年及 5 年校友進行追蹤，回收率分別為 73%、63%及 58%，蒐集回饋意見與走向發展情形，以提升教學品質及就業競爭力。

### (三) 研究發展業務之提升

#### 1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫成效獲教育部肯定

本校為中臺灣唯一獲得教育部兩期「邁向頂尖大學」計畫獎補助之大學。透過執行該計畫，使本校在農業科學領域之表現躍升為臺灣第一。107 年起，教育部規劃新階段之「高等教育深耕計畫」，本校獲得總計 3 億 5,202 萬元補助，108 年獲教育部增加本校補助約 5,100 萬元，109 年度增加補助約 3,120 萬元，110 年獲增加補助約 151 萬元，111 年再獲增加補助約 164 萬元，總計 4 億 3,745 萬 7,125 元，獲補助經費自 109 年起提升至全國排名第五，執行成效獲教育部肯定。

「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，致力於落實教學創新及提升教學品質，以本校農生領域及智慧機械之優良基礎發展學校特色，針對動植物及農生領域(國際重點領域)推動與國際知名大學美國加州大學戴維斯分校、德州農工大學，進行人才培育之全方位合作；此外，致力提升高校公共性，完善經濟或文化不利學生就學之協助機制，促進社會流動，並善盡大學社會責任，發揮大學價值，本年度另獲得教育部補助「推動大學社會責任實踐基地(USR-HUB)」最高 5 個團隊計畫、1 個深耕型大學社會責任計畫-「浪愛齊步走：流浪動物減量與福祉計畫」，及 1 個萌芽型計畫-「清流部落賽德克族風華再現計畫」，成效亮眼。

本校高等教育深耕計畫亦獲得第二部分「特色領域研究中心計畫」3件，希冀藉由此3個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位，此3中心分別為：

- (1)「前瞻植物生技研究中心」結合葉錫東院士、楊長賢國家講座教授、賀端華院士以及玉山學者 Dr. W. Gruissem 組成堅實研究團隊，推動前瞻作物基因體及功能性基因分析研究及其應用。三大研究主軸包括蘭花、水稻、植物防禦功能性基因體研究，多項技術獨步全球。
- (2)「永續農業創新發展中心」結合楊秋忠院士、黃振文教授、林俊良講座教授以及陳樹群特聘教授，整合校內外農、工、理、生科、人文等跨領域專家學者優勢組成研究團隊，以最前瞻技術及設備應用於農業發展，以達循環經濟、生態平衡、經濟發展及節能減碳之永續農業，四大研究主軸包含循環農業、新穎材料農業、設施農業、生態農業。
- (3)「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」結合陳全木講座教授、劉宏仁特聘教授、李宗翰特聘教授、陳志峰特聘教授以及鍾正明、李文雄、Robert Reisz 國內外院士組成堅實研究團隊，推動前瞻鳥禽演化保種及動物功能性基因體研究及其應用，三大研究主軸包括動物生技研發、模式動物平台建構、鳥禽遺傳資源開發。

在研究能量上，本校 2021 年進入 ESI Top 1% 之領域數有 10 學門。史丹佛大學發布 World' s Top 2% Scientists(全球前 2% 頂尖科學家) 2020 名單，本校計有 58 位學者入榜，學術研究表現突出，全國排名第六。根據《遠見》2022「臺灣最佳大學排行榜」，本校在「綜合大學」排名第 9，社會聲望排名第 10，「學術成就」排名第 12，「教學表現」排名第 11，「產學合作」排名第 16，財務體質排名第 10。《Cheers》雜誌「2022 企業最愛碩士生調查」本校名列全國第 12。此外，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem (格魯伊森姆)教授、加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。109 年本校再獲教育部肯定，核定一位玉山學者—美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)劉佳明特聘講座教授兼副院長，以及一位玉山青年學者—荷蘭瓦赫寧恩大學(Wageningen University)呂冠儒助理教授，110 年及 111 年獲玉山學者計畫經費補助行政支援費，延攬國外學者英國倫敦帝國學院林玠廷助理研究員、香港中文大學林松輝教授，成果卓越。

## 2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流，另亦補助新進教師教學研究等各項學術補助經費。

為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，2021 年本校論文總篇數比前一年提高 296 篇，達到 1624 篇，Q1 論文篇數比前一年提高 144 篇，達到 764 篇，國際合作論文篇數也增加 80 篇，達到 564 篇，顯示本校整體論文品質及國際合作有明顯提昇。

此外，為培育本校具高度潛力之優秀年輕學者，鼓勵其持續提昇與累積研究能力，以達重要突破與貢獻，特訂定「國立中興大學優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫」，今(111)年獎助 3 位教師，核發獎勵金共 60 萬元整。

### 3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，特訂定「本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則」辦理學術合作協議書簽訂業務，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。111 年度新簽訂合作機構有「行政院農委會畜產試驗所」、「光田醫療社團法人光田綜合醫院」、「行政院農委會林業試驗所」及「行政院農委會水產試驗所」；辦理重新簽約合作機構有「中山醫學大學」、「臺中榮民總醫院」、「財團法人工業技術研究院」及「國防醫學院」，共計有 81 個國內學術研究機構與本校簽約合作。

### 4. 積極爭取政府資源並獲得國科會「補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住本校特殊優秀人才，並使本校教師之薪資條件更具誘因，本校積極撰寫計畫書，成功爭取國科會 111 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日）經費共計 1,997 萬 3,884 元，並運用本經費獎勵教師共計 89 位，包含「特聘教授」32 位、「產學績優教師」20 位、「優聘教師」36 位及「傑出新進教師」1 位。

### 5. 政府部門之建教合作計畫經費，較前 5 年(106~110 年)平均值成長

截至 111 年 12 月 23 日止，本校 111 年度政府部門建教合作計畫總經費約為 15 億 9,289 萬元，較前 5 年平均值成長 0.93%，顯示本校爭取政府機關計畫之能力厚實且績效穩定；本校 111 年度非政府部門建教合作計畫總經費約為 3 億 2,203 萬元，雖較前 5 年平均值略為減少，但計畫件數卻較前 5 年平均值成長 6.32%，顯示本校持續積極努力地推展產學合作。

### 6. 強化外籍學生招生：

#### (1) 線上/實體教育展參展宣傳

7 月 18-7 月 22 日泰國線上教育展

10 月 1 日-10 月 2 日菲律賓線上教育展

10 月 6 日印尼線上教育展

#### (2) 已完成各夥伴學校英文線上通識課程、線上英文自主學習課程、英文線上一般課程、華語課程、特色課程盤點。

#### (3) 優化外籍學生招生試務：推展「提前錄取優秀學生(Pre-approval)」及「春季班申請入學」兩項新制，增加外籍學生多元入學管道，便利外籍學生申請程序，提升學生入學意願。

#### (4) 推展外籍學生獎助措施：提撥教育部高等教育深耕計畫補助款支應外籍學生獎學金，提高受獎比例，並減免學生學雜費，盡可能減輕外籍學生留學期間之經濟負荷，協助學生安心就學。110 學年度第 2 學期計有 389 人獲減免，減免金額 1,155 萬 1,663 元，111 學年度第 1 學期計有 399 人獲減免，減免金額 1,173 萬 3,214 元。

#### (5) 協助申請外籍學生個人型獎助學金計畫：111 年度有 46 名學業成績表現優異之外籍學生申請辦理教育部臺灣獎學金、財團法人國際合作發展基金會獎學金等外部獎學金。

### 7. 建構友善之國際化教育環境：

- (1) 111 學年度外籍學位生在台求學狀況之調查問卷填答時間為 5 月 10 日至 6 月 17 日，應填答總人數 共 382 人（學士生 116 人；碩士生 93 人；博士生 173 人），實際填答總人數為 164 人（學士生 38 人；碩士生 46 人；博士生 80 人），已由校務發展中心完成分析，並已根據分析結果提出相應行動方案。
- (2) 111 學年度外籍學生教學獎助金共 61 名外籍碩博士班學生獲得此獎助，獲得該獎助之學生擔任教學助理，協助授課教師進行批改考卷、解答學生課後問題等業務，並將於學期結束前由教師進行考核，也將請學生填寫自評表單，以了解外籍學生教學助理融入課堂之活躍度，將依據考核結果評估未來改善方向。
- (3) 提升學生多元文化理解及認知：結合學生社團舉辦課外活動，舉辦多場國際跨文化活動及境外學位交流活動，使文化交流更加頻繁及自然。
- (4) 111 學年度暑期全英語夏日大學共有法政學院、管理學院、人社中心、工學院、物理學系等系所舉辦線上全英語夏日大學營隊，總計報名人數共 85 人，國際處協助製作英語文宣，寄發予本校姊妹校，並於美洲、歐洲教育者年會中向外國大學進行推廣與宣傳。並協助法政學院舉辦兩場線上文化講座，邀請校外講師向外國學生講解書法、摺紙等中華傳統藝術，以幫助外國學生了解本國文化底蘊。
- (5) 傳染病緊急應變及防疫措施：因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情變化，提供英譯公告，發布於學校防疫專區及單位網站，並由境外學生輔導專責人員提供國際學生諮詢服務，創新利用臉書粉絲專頁及 Line 官方帳號推播簡訊，建立分眾溝通之架構。

#### 8. 與外國姊妹校進行學術交流：

- (1) 活化國際學術機構合作關係：與高等教育國際合作基金會合作，發揮臺灣學術及科研亮點優勢，並引進美國 Fulbright 學術交流基金會、歐洲教育推廣協會來校宣傳獎助計畫申請資訊，裨益師生在專業學術層面拓展國際視野。111 年參加國內外高等教育國際交流有：
  - A. 111 年 3 月參與線上亞太教育者年會 (APAIE)
  - B. 111 年 5 月辦理 Fulbright 獎學金說明會
  - C. 111 年 5 月參與實體美洲教育者年會 (NAFSA)
  - D. 111 年 5 月參與 2022 臺灣立陶宛高等教育線上論壇
  - E. 111 年 5 月參與荷蘭意爾瑞思應用科學大學-國際週線上授課交流
  - F. 111 年 6 月及 10 月分別接待史瓦帝尼王國大使及史瓦帝尼大學參訪團
  - G. 111 年 9 月與臺灣歐盟中心及台中市政府共同合辦「2022 臺灣歐盟環境與科技論壇」
- (2) 標竿雙聯獎學金：本校積極發展學院特色，在農業生技、獸醫、工程領域踴躍締結雙聯學制，並自 110 學年度起設立標竿雙聯獎學金，擇優獎助碩(學)士班學生赴外修讀雙聯學制(每年預訂選薦 15 至 20 人)，提升國際標竿人才培育亮點。111 年就讀標竿雙聯碩(學)士的學生共有 16 名，大多數同學於 110 年已獲得獎助，111 學年共補助 6 位學生。其中獸醫學院 1 名，及管理學院 5 名。
- (3) 推動交換學生計畫：基於學術交流之平等互惠原則，每學期與外國及大陸地區姊妹校進行交換學生，並協助學生申請辦理教育部學海飛颺計畫，補助學生赴外國

進修交流，提升國際移動力。111 年因為疫情趨緩，111 學年度預計選送 129 名學生赴海外交流。

- (4) 拓展海外實習計畫：鼓勵學生在暑假期間仍不斷精進學能，藉由外國姊妹校附屬機構（含農場、獸醫院等）及學術網絡，媒合學生進行專業實習，赴外國公、私部門見習實務運作，加強學用合一的效益。111 獲教育部補助學海築夢 3 案、新南向學海築夢 2 案，111 年已執行完畢學海築夢 1 案及新南向學海築夢 2 案。
- (5) 考量國內外疫情，111 年未辦理直升碩士班新生暑期營隊，預計於 112 年重新辦理，目前正在詢問海外姊妹校辦理意願。

#### 9. 匯集國際交流合作成果：

- (1) 持續更新國際處官網：提供國際招生及國際學術交流資訊外，強化資訊透明及中英版頁面轉換功能，即時更新學校防疫訊息，藉由資訊的匯集及整合，服務臺灣及外籍教研人員，平均每月增加 54 篇文章。
- (2) 發行英語國際要聞期刊(ARCH)：每半年編輯出版有關本校亮點特色(Ascension)、科研發展(Research)、國際合作(Collaboration)、專題焦點(Harness & Haven)等四面向之時事資訊，並創設專屬網站，紙本及電子版同步發行，對國內外廣泛推播學術發展成果。
- (3) 擔任國科會全球事務與科學發展中心規劃委員校：每月蒐集重要科技研究或國際合作英語新聞，並輪值電子期刊 Newsletter 之客座編輯，惟自 2022 年 2 月以來，GAZE 承辦人員的電子信箱失效、官網也再無更新，目前首頁最新 6 則要點新聞裡面有兩則為國際處投稿新聞。
- (4) 建置國際交流資料庫系統：持續維護外籍生學籍資料及姊妹校交流關聯性資料庫，管理國際交流與合作數據資料。另與計資中心合作，開發國際招生相關系統，從簡章設定、提名作業、申請入學、獎學金申請、至報到入學等資料線上化審理，提升行政作業效率。

#### 10. 拓展學生國際參與途徑：

- (1) 1 月 24 日到 28 日寒假期間送餐志願服務(6 位志工)：與安得烈慈善協會(食物銀行)台中辦事處、社團法人台灣基督教好牧人全人關懷協會、台灣基督長老教會台中中會重新教會、華山基金會中區愛心天使站與財團法人基督教救世軍太平分隊等單位合作送餐給弱勢族群，計約服務 100 人次。  
7 月 4 日至 10 日流浪動物志工(10 位志工)：帶領 10 位同學(其中 2 位來自越南與孟加拉)前往青少年機構「私立長愛家園育幼院」分享動物福祉、2 間彰化民間動物收容所志願服務與協助本校獸醫流浪動物絕育術後照顧等。影響人次約 150 人；共協助獸醫團隊絕育流浪犬貓 78 隻。  
11 月 5 日臺中霧峰阿單霧一日農夫志願服務(20 位志工)：探索食農教育，幫助霧峰在地農夫整地。  
12 月 16 日至 18 日澎湖淨灘與文化走訪(32 位志工)：與國立聯合大學合作，透過淨灘及海洋廢棄物再改造體驗，讓學生在服務中認識 SDGs14 目標及全球環境議題。
- (2) 111 年 5 月 5 日統籌 11 校與財團法人國際合作發展基金會簽署專案合約，並辦理後續招募、校際選課及辦理專業訓練課程等。本年度成功招募本校及來自國立雲林科技大學、國立暨南大學共 3 位學生前往烏干達與巴拉圭志願服務一學期，預計 2023 年 1 月返臺。

(3)發展國際事務導向之講座及活動：每學期彙整有關國際生與本地生的文化交流活動、交換學生講座、短期營隊、國際志工、國際生學伴、歐盟影展等活動，以「我的中興時代—國際關」為主題，進行活動整合行銷及主視覺設計(含Momo及Gogo人物角色)，分階段重點宣傳推廣。111年度共辦理32場活動，參與總人次達4,069人。

(4)目前本校全英語學位學程已新增為七門（國際農學碩士學位學程、國際農企業學士學位學程、國際農學博士學位學程、台灣與跨文化研究國際博士學位學程、全球事務研究跨洲碩士學位學程、分子與生物農業科學學程、亞洲與中國研究英語碩士學位學程），為協助各學院、系、所推動全英語學位學程，擬透過成立國際學院整合全校英語學習環境，目前已根據研發處提供之國際學院公開資訊報告書，提出成立本校國際學院之行動方案。

#### (四) 育成企業化，提升競爭力

持續擴大育成服務能量與品質，加強與地方政府合作，支援區域產業發展，提昇企業競爭力：

本校中心於88年設立校本部創新育成中心；民國97年11月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105年8月增加國農大樓8-9樓為培育場域，110年因醫學院成立，為配合學校政策擬將國農大樓8、9樓轉為醫學教學研究所用，遷移時程為111年12月31日國農9樓廠商全數已遷出，國農8樓則目前正協助廠商陸續辦理遷移，預計112年12月31日全數遷離。

育成組為擴大周邊城市產業服務，加強企業與學校鏈結，111年9月於中興新村第二校區綜合大樓3樓規劃成立創業育成2.0基地，以協助中小企業與校內教學單位合作之橋樑，落實擴大區域產學合作，以提升產業研發能力，支援企業之技術發展。達全方位產業競爭力及回饋社會之目的。

111~112年育成培育室空間說明：

育成進駐廠商總計54家，整體培育進駐率92%。(不含南投校區)

(1)校本部育成大樓(可培育面積570坪)：共22家進駐，進駐率98%。

(2)國農大樓8樓(可培育面積255坪)：共8家廠商進駐，進駐率100%。

(3)中科大樓(可培育面積1418.8坪)：目前共22家廠商，進駐率87%。

(4)中興新村創業育成2.0基地3樓(可培育面積390坪)：目前8家廠商，進駐率59%。

育成廠商進駐培育空間總實質進駐服務廠商家數達60家以上；

年度廠商進駐與育成服務費用總營收超過新台幣2,200萬元；

與輔導廠合作爭取得研發補助計畫3案以上；

與校內產學合作衍生企業及投入研發總經費超過新台幣2,200萬元；

進駐廠商創造之營業額總計超過新台幣1億元產值；

四個育成基地總就業人數300人以上。

#### (五) 校舍環境改善工程計畫

##### 1. 重大工程

(1)國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓新建工程：國際獸醫防疫人才培訓中心暨獸醫教學醫院大樓為地下1層、地上7層建築物，總樓地板面積10,713.34平方公尺。工程總經費5億8,324萬元，由教育部補助1億390萬元，農委會補助7,000萬元及校務基金自籌4億934萬元；原預算3億5,000萬元後



因受疫情影響總工程經費調增為5億8,324萬元，業經教育部111年12月30日臺教高(三)字第1110127966號函核定，111年完成細部設計、辦理取得建照事宜及公開招標，惟因公開招標流標同步召開流標討論事宜，以因應本案後續推進，預計112年完成發包作業及原建築物拆除與基礎開挖等事宜。

- (2) 第二餐廳新建工程：第二餐廳為地下1層、地上3層建築物，總樓地板面積1,983平方公尺。工程總經費8,301萬6千元，由校務基金自籌，本案因政策改變又適逢疫情影響，物價高漲上網招標流標後重新檢討，仍無廠商投標，故本校於111年9月8日興總字第1110402475號函教育部辦理「第二餐廳新建工程委託規劃設計監造」採購案辦理契約終止，教育部111年9月15日臺教秘(二)字第1110088886號來函同意本校第二餐廳新建工程委託規劃設計監造契約終止，並辦理勞務案驗收及結算作業。
- (3) 智慧機械技術研發中心新建工程：智慧機械技術研發中心為地上1層建築物，1F樓地板面積1,562平方公尺。工程總經費5,799萬2千元，由校友捐贈2,910萬元，本校自籌2,889萬2千元，111年已完成工程施工，112年1月辦理驗收事宜，預計112年3月取得使用執照。
- (4) 校史館新建工程：校史館新建工程為地上3層建築物，總樓地板面積2,408平方公尺。工程總經費9,500萬元，由校友捐贈及本校自籌。茲因考量本校現有校史館展示空間嚴重不足，爰修正興建工程計畫為地上4層，地下1層是建築物，總樓地板面積增加為3,080平方公尺，111年預算辦理細部設計、取得建照及公開招標、基礎開挖及1F~2F結構體灌漿施工等事宜，後因109年起COVID-19疫情屬天災或事變等不可抗力狀況，市場缺乏原料、人力或設備，依市場行情預估，業經教育部111年9月16日臺教高(三)字第1110079016號函復同意本校預算調整為1億9,000萬元，111年辦理辦理細部設計、取得建照及公開招標作業3次均無廠商投標，後續辦理招標策略檢討，預計112年修正後公告上網，決標後辦理基礎開挖及1F~2F結構體灌漿施工等事宜。
- (5) 南入口景觀及雲平樓整建工程：為配合臺中市政府綠川水環境改善計畫，本校興大路與忠明南路進行綠美化暨雲平樓內部空間整修，工程總經費1億2,021萬4千元，由校務基金自籌，111年因受工程原物料上漲之因素致多次流標，於111年11月8日決標，並不定期召開工務會議，以跟催工程履約進度，廠商於111年12月24日申報開工，預計112年12月18日竣工，預計112年辦理結構補強、外牆拉皮及戶外景觀工程等事宜。

## 2. 專項工程：

- (1) 生命科學大樓舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，本案於111年3月24日完成生科大樓4台電梯汰換，使用單位目前正常使用中。
- (2) 作物大樓及女宿樸軒舊有電梯汰換：為維護本校教職員工生安全，本案於111年3月8日開標，後續由廠商訂購電梯材料，於10月24日開工，為免影響本校教職員工生作息，於111年12月8日完成女宿樸軒2部電梯，後續於寒假(112年1-2月)辦作物大樓2台電梯及女宿樸軒1部電梯更換，預計112年4月竣工。
- (3) 校區雨水及污水分流改管至鄰近公共污水下水道工程(含校區建物接管及校園弱電共同管路建置工程)：配合本校雨污水改管至臺中市政府公共污水下水道、建物改管及校園弱電共同管路建置工程3項工程合併施工，111年分別完成以下工程：
  - A. 111年4月22日完成校區弱電共同管路埋設工程
  - B. 111年7月22日完成校區雨水及污水分流改管至鄰近公共污水下水道工程

### C. 111 年 10 月 7 日完成校區建物接管工程

並書函本校各大樓管理委員會辦理管理維護宣導。

#### 3. 其他重要校園環境改善計畫：

- (1) 校區無障礙環境改善、道路及步道鋪設暨改善：為改善無障礙環境，辦理西側門出入口人行道改善工程、水保系西側地坪鋪設 AC 工程、應用科技大樓東側步道改善工程、黑森林西側步道改善工程、森林系館西側步道改善工程等路面改善工程及其他零星路面改善工程。
  - (2) 排水系統整修：校區零星排水系統及噴灌系統修繕、校區水溝樹葉疏支作業等作業、應用科技大樓前至生科大樓前水溝清淤工程、田徑場南側圍籬及排水溝清淤整修工程。
  - (3) 校園綠美化：校園樹木修剪美化作業。
  - (4) 其他房舍整修工程：理學大樓 1A01 演講廳整修工程、社管大樓 3 樓廁所改建整修工程、綜合教學大樓 901-904 教室及周邊整修統包工程、男生宿舍信齋整修統包工程等工程。
4. 南投分部：教學、研究及宿舍等房舍整修工程於 111 年完成整修及驗收合格，部分場館已進駐開放使用，包含循環經濟研究大樓(原中興立體停車場)整修統包工程(已更名為南投分部綜合大樓)、松園 12 館及松園 2 館整修統包工程、學人宿舍及國際學舍整修工程及循環經濟研究學院一館裝修工程等工程。

#### (六) 附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，111 年度在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源，並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 150,000 人次，實際遊客數為 123,431 人次。
2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 4,600 萬元，實際銷貨收入 5,468 萬 296 元。
3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 22,500 頭次，實際門診 26,210 頭次；預計住院 6,000 頭日，實際住院 4,725 頭日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 4 公頃，實際撫育面積 4.6 公頃；預計苗木培育面積 3,000 株，實際培育面積 4,600 株。
5. 教學訓練實習計畫：本校實驗林場預計提供學生實習 500 人次，實際為 700 人次。

## 二、收支餘絀情形

### (一) 收入決算與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 54 億 9,253 萬 3,880 元，較預算數 48 億 4,901 萬 9,000 元，增加 6 億 4,351 萬 4,880 元，增加 13.27%，主要係建教合作計畫及補助計畫收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 3 億 5,780 萬 776 元，較預算數 2 億 8,096 萬 1,000 元，增加 7,683 萬 9,766 元，增加 27.35%，主要係資產使用及權利金入較預期增加。

### (二) 成本與費用決算與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 59 億 6,214 萬 7,375 元，較預算數 51 億 5,278 萬 1,000 元，增加 8 億 936 萬 6,375 元，增加 15.71%。
  - (1) 勞務成本：本年度決算數 1 億 344 萬 8,381 元，較預算數 9,462 萬 7,000 元，增加 882 萬 1,381 元，增加 9.32%，主要係實際進用臨時人員人數較預計人數增加；工資、勞保費率調高及原物料成本上漲等所致。
  - (2) 銷貨成本：本年度決算數 6,475 萬 9,428 元，較預算數 4,811 萬 5,000 元，增加 1,664 萬 4,428 元，增加 34.59%，主要係銷貨收入增加銷貨成本亦相對增加，及國外進口甜燕麥等原物料成本上漲所致。
  - (3) 教學成本：本年度決算數 50 億 3,195 萬 9,874 元，較預算數 42 億 7,300 萬 3,000 元，增加 7 億 5,895 萬 6,874 元，增加 17.76%，主要係因配合教學研究、建教合作計畫及推廣班所需支出較預期增加所致。
  - (4) 醫療成本：本年度決算數 5,926 萬 1,987 元，較預算數 6,505 萬元，減少 578 萬 8,013 元，減少 8.90%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
  - (5) 其他業務成本：本年度決算數 2 億 1,528 萬 1,986 元，較預算數 2 億 300 萬元，增加 1,228 萬 1,986 元，增加 6.05%，主要係學生公費及獎勵金較預期增加所致。
  - (6) 管理及總務費用：本年度決算數 4 億 6,401 萬 183 元，較預算數 4 億 4,822 萬 3,000 元，增加 1,578 萬 7,183 元，增加 3.52%，主要係管理費用及總務費用較預期增加所致。
  - (7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 154 萬 8,440 元，較預算數 85 萬元，增加 69 萬 8,440 元，增加 82.17%，主要係研究計畫相關支出較預期增加。
  - (8) 其他業務費用：本年度決算數 2,187 萬 7,096 元，較預算數 1,991 萬 3,000 元，增加 196 萬 4,096 元，增加 9.86%，主要係招生等業務支出較預算數增加所致。
2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 5,811 萬 3,368 元，較預算數 1 億 6,003 萬 7,000 元，減少 192 萬 3,632 元，減少 1.20%，主要係雜項費用較預期減少所致。

### (三) 決算與預算賸餘（短絀）比較情形

- 1.業務短絀：本年度決算數短絀 4 億 6,961 萬 3,495 元，較預算數短絀 3 億 376 萬 2,000 元，增加短絀 1 億 6,585 萬 1,495 元，增加 54.60%，主要係教學研究及訓輔成本較預期增加所致。
- 2.業務外賸餘：本年度決算數賸餘 1 億 9,968 萬 7,408 元，較預算數賸餘 1 億 2,092 萬 4,000 元，增加賸餘 7,876 萬 3,408 元，增加 65.13%，主要係資產使用及權利金收入較預期增加所致。
- 3.本期短絀：本年度決算數短絀 2 億 6,992 萬 6,087 元，較預算數短絀 1 億 8,283 萬 8,000 元，增加短絀 8,708 萬 8,087 元，增加 47.63%，主要係教學研究及訓輔成本較預期增加所致。

### 三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 2 億 8,522 萬 4,254 元，較預算數 1 億 8,283 萬 8,000 元，增加短絀 1 億 238 萬 6,254 元，增加 56.00%。
- (五) 填補之部：本年度決算數 1 億 8,283 萬 8,000 元，與預算數 1 億 8,283 萬 8,000 元相同。
- (六) 待填補之短絀：本年度決算數短絀 1 億 238 萬 6,254 元，預算數 0 元。

### 四、現金流量結果

#### (一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 4 億 786 萬 8,547 元，較預算數 4 億 7,528 萬 4,000 元，減少 6,741 萬 5,453 元，減少 14.18%。決算數包括：

- 1.本期短絀 2 億 6,992 萬 6,087 元。
- 2.利息股利之調整 3,480 萬 2,123 元，包括：
  - (1) 利息收入 3,734 萬 122 元。
  - (2) 利息費用 253 萬 7,999 元。
- 3.調整非現金項目 6 億 8,949 萬 7,273 元，包括：
  - (1) 折舊、減損及折耗 6 億 1,749 萬 2,983 元。

- (2) 攤銷 9,132 萬 1,896 元。
  - (3) 處理資產短絀 3 萬 9,730 元。
  - (4) 其他減少 751 萬 4,946 元。
  - (5) 流動資產淨減 1,597 萬 6,338 元。
  - (6) 流動負債淨減 2,781 萬 8,728 元。
4. 收取利息 2,309 萬 9,484 元。

## (二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 9 億 5,601 萬 2,430 元，較預算數 4 億 9,802 萬 3,000 元，增加 4 億 5,798 萬 9,430 元，增加 91.96%。決算數包括：

- 1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 8,014 萬 9,322 元。
- 2. 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5 億 6,372 萬 4,902 元。
- 3. 減少不動產、廠房及設備、礦產資源 158 萬 6,688 元。
- 4. 減少無形資產及其他資產 4 億 6,514 萬 4,689 元。
- 5. 增加流動金融資產及短期貸墊款 2 億 3,023 萬 8,632 元。
- 6. 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8,999 萬 3,626 元。
- 7. 增加不動產、廠房及設備、礦產資源 7 億 2,087 萬 4,828 元，包括：
  - (1) 土地改良物 1,057 萬 3,941 元。
  - (2) 房屋及建築 6,437 萬 614 元。
  - (3) 機械及設備 4 億 1,253 萬 9,661 元。
  - (4) 交通及運輸設備 2,529 萬 2,767 元。
  - (5) 什項設備 1 億 2,974 萬 110 元。
  - (6) 購建中固定資產 7,835 萬 7,735 元。
- 7. 增加無形資產及其他資產 10 億 2,551 萬 945 元，包括：

(1) 增加無形資產 1,204 萬 7,905 元。

(2) 增加其他資產 10 億 1,346 萬 3,040 元。

### (三) 籌資活動之現金流入

本年度決算數 8 億 8,404 萬 8,617 元，較預算數 2 億 318 萬 5,000 元，增加 6 億 8,086 萬 3,617 元，增加 335.10%。決算數包括：

1. 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 2 億 2,030 萬 6,253 元。

2. 增加基金、公積及填補短絀 8 億 3,353 萬 3,766 元，係國庫撥款增置固定資產 8 億 3,103 萬 3,766 元及國庫增撥無形資產 250 萬元。

3. 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 1 億 6,650 萬 5,868 元。

4. 減少長期負債 91 萬 9,096 元。

5. 支付利息 236 萬 6,438 元。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增決算數 3 億 3,590 萬 4,734 元。

(五) 期初現金及約當現金決算數 6 億 5,332 萬 2,582 元。

(六) 期末現金及約當現金決算數 9 億 8,922 萬 7,316 元。

## 五、資產負債情況

(一) 資產總額計 239 億 5,587 萬 7,110 元，其中包括：

1. 流動資產 30 億 9,186 萬 8,224 元，占資產總額 12.91%。

2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 4,383 萬 9,643 元，占資產總額 3.52%。

3. 不動產、廠房及設備 71 億 8,413 萬 9,222 元，占資產總額 29.99%。

4. 無形資產 1,758 萬 8,225 元，占資產總額 0.07%。

5. 其他資產 128 億 1,844 萬 1,796 元，占資產總額 53.51%。

(二) 負債總額計 152 億 233 萬 8,186 元，占負債及淨值總額 63.46%；

淨值總額計 87 億 5,353 萬 8,924 元，占負債及淨值總額 36.54%，

其中包括：

- 1.流動負債 21 億 7,991 萬 1,315 元，占負債及淨值總額 9.10%。
- 2.長期負債 1 億 9,355 萬 4,677 元，占負債及淨值總額 0.81%。
- 3.其他負債 128 億 2,887 萬 2,194 元，占負債及淨值總額 53.55%。
- 4.基金 84 億 8,996 萬 9,640 元，占負債及淨值總額 35.44%。
- 5.公積 3 億 7,299 萬 3,404 元，占負債及淨值總額 1.56%。
- 6.累積短絀 1 億 238 萬 6,254 元，占負債及淨值總額-0.43%。
- 7.淨值其他項目 703 萬 7,866 元，占負債及淨值總額-0.03%。

## 六、其他

### (一) 本年度奉准先行辦理並於以後年度補辦預算事項

本年度政府補助收入支應購建固定資產，因獲行政院同意動支 111 年度中央政府總預算第二預備金支應進駐南投校區所需經費及惠蓀林場梧桐山莊整修工程，經行政院 111 年 12 月 30 日院授主基作字第 1110202312 號函同意先行辦理並補辦 113 年度一般房屋建築及設備計畫預算 1 億 4,359 萬 7,000 元。

### (二) 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明

- 1.本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 514 萬 3,148 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，111 學年度住宿率約為 91%，經檢討 111 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。
- 2.本校自償性建設計畫「男生宿舍興大二村新建工程」，於 110 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 112 萬 3,014 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，111 學年度住宿率約為 95%，經檢討 111 年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款 1 億元之本息無虞。

本 頁 空 白



本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國111年度

| 科 目        | 本 年 度 預 算 數   |               |               |        | 本 年 度         |
|------------|---------------|---------------|---------------|--------|---------------|
|            | 政府補助<br>收 入   | 自籌收入          | 合 計           |        | 政府補助<br>收 入   |
|            | 金 額           | 金 額           | 金 額           | %      | 金 額           |
| 業務收入       | 2,137,031,000 | 2,711,988,000 | 4,849,019,000 | 100.00 | 2,243,715,030 |
| 勞務收入       | 0             | 60,500,000    | 60,500,000    | 1.25   | 0             |
| 服務收入       | 0             | 60,500,000    | 60,500,000    | 1.25   | 0             |
| 銷貨收入       | 0             | 46,000,000    | 46,000,000    | 0.95   | 0             |
| 農產品銷貨收入    | 0             | 46,000,000    | 46,000,000    | 0.95   | 0             |
| 農產品銷貨退回及折讓 | 0             | 0             | 0             | 0.00   | 0             |
| 教學收入       | 0             | 2,509,288,000 | 2,509,288,000 | 51.75  | 0             |
| 學雜費收入      | 0             | 792,761,000   | 792,761,000   | 16.35  | 0             |
| 學雜費減免      | 0             | -45,973,000   | -45,973,000   | -0.95  | 0             |
| 建教合作收入     | 0             | 1,702,500,000 | 1,702,500,000 | 35.11  | 0             |
| 推廣教育收入     | 0             | 60,000,000    | 60,000,000    | 1.24   | 0             |
| 租金及權利金收入   | 0             | 6,000,000     | 6,000,000     | 0.12   | 0             |
| 權利金收入      | 0             | 6,000,000     | 6,000,000     | 0.12   | 0             |
| 醫療收入       | 0             | 67,500,000    | 67,500,000    | 1.39   | 0             |
| 門診醫療收入     | 0             | 54,000,000    | 54,000,000    | 1.11   | 0             |
| 住院醫療收入     | 0             | 13,500,000    | 13,500,000    | 0.28   | 0             |
| 其他業務收入     | 2,137,031,000 | 22,700,000    | 2,159,731,000 | 44.54  | 2,243,715,030 |
| 學校教學研究補助收入 | 1,693,947,000 | 0             | 1,693,947,000 | 34.93  | 1,693,947,000 |
| 其他補助收入     | 443,084,000   | 0             | 443,084,000   | 9.14   | 549,768,030   |
| 雜項業務收入     | 0             | 22,700,000    | 22,700,000    | 0.47   | 0             |
| 業務成本與費用    | 2,470,146,000 | 2,682,635,000 | 5,152,781,000 | 106.26 | 2,546,155,636 |
| 勞務成本       | 26,863,000    | 67,764,000    | 94,627,000    | 1.95   | 29,281,282    |
| 服務成本       | 26,863,000    | 67,764,000    | 94,627,000    | 1.95   | 29,281,282    |
| 銷貨成本       | 4,687,000     | 43,428,000    | 48,115,000    | 0.99   | 2,975,404     |
| 農產品銷貨成本    | 4,687,000     | 43,428,000    | 48,115,000    | 0.99   | 2,975,404     |
| 教學成本       | 2,075,969,000 | 2,197,034,000 | 4,273,003,000 | 88.12  | 2,129,481,887 |
| 教學研究及訓輔成本  | 2,075,969,000 | 543,034,000   | 2,619,003,000 | 54.01  | 2,129,481,887 |
| 建教合作成本     | 0             | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 | 33.00  | 0             |
| 推廣教育成本     | 0             | 54,000,000    | 54,000,000    | 1.11   | 0             |
| 醫療成本       | 4,604,000     | 60,446,000    | 65,050,000    | 1.34   | 665,236       |
| 門診醫療成本     | 2,660,000     | 49,270,000    | 51,930,000    | 1.07   | 429,403       |
| 住院醫療成本     | 1,944,000     | 11,176,000    | 13,120,000    | 0.27   | 235,833       |
| 其他業務成本     | 137,770,000   | 65,230,000    | 203,000,000   | 4.19   | 147,694,889   |
| 學生公費及獎勵金   | 137,770,000   | 65,230,000    | 203,000,000   | 4.19   | 147,694,889   |
| 管理及總務費用    | 218,200,000   | 230,023,000   | 448,223,000   | 9.24   | 236,056,938   |
| 管理費用及總務費用  | 218,200,000   | 230,023,000   | 448,223,000   | 9.24   | 236,056,938   |
| 研究發展及訓練費用  | 0             | 850,000       | 850,000       | 0.02   | 0             |

單位:新臺幣元

| 決 算 數         |               |        | 比 較 增 減     |        | 上 年 度 決 算 數   |        |
|---------------|---------------|--------|-------------|--------|---------------|--------|
| 自籌收入          | 合 計           |        |             |        |               |        |
| 金 額           | 金 額           | %      | 金 額         | %      | 金 額           | %      |
| 3,248,818,850 | 5,492,533,880 | 100.00 | 643,514,880 | 13.27  | 5,069,814,221 | 100.00 |
| 59,843,063    | 59,843,063    | 1.09   | -656,937    | -1.09  | 46,165,003    | 0.91   |
| 59,843,063    | 59,843,063    | 1.09   | -656,937    | -1.09  | 46,165,003    | 0.91   |
| 54,680,296    | 54,680,296    | 1.00   | 8,680,296   | 18.87  | 49,428,994    | 0.97   |
| 54,690,929    | 54,690,929    | 1.00   | 8,690,929   | 18.89  | 49,439,129    | 0.98   |
| -10,633       | -10,633       | 0.00   | -10,633     | --     | -10,135       | 0.00   |
| 3,028,705,116 | 3,028,705,116 | 55.14  | 519,417,116 | 20.70  | 2,735,243,374 | 53.95  |
| 858,652,836   | 858,652,836   | 15.63  | 65,891,836  | 8.31   | 820,582,647   | 16.19  |
| -58,144,245   | -58,144,245   | -1.06  | -12,171,245 | 26.47  | -56,720,248   | -1.12  |
| 2,135,005,997 | 2,135,005,997 | 38.87  | 432,505,997 | 25.40  | 1,893,094,229 | 37.34  |
| 93,190,528    | 93,190,528    | 1.70   | 33,190,528  | 55.32  | 78,286,746    | 1.54   |
| 10,291,788    | 10,291,788    | 0.19   | 4,291,788   | 71.53  | 4,873,082     | 0.10   |
| 10,291,788    | 10,291,788    | 0.19   | 4,291,788   | 71.53  | 4,873,082     | 0.10   |
| 60,644,065    | 60,644,065    | 1.10   | -6,855,935  | -10.16 | 61,859,025    | 1.22   |
| 49,800,387    | 49,800,387    | 0.91   | -4,199,613  | -7.78  | 49,327,274    | 0.97   |
| 10,843,678    | 10,843,678    | 0.20   | -2,656,322  | -19.68 | 12,531,751    | 0.25   |
| 34,654,522    | 2,278,369,552 | 41.48  | 118,638,552 | 5.49   | 2,172,244,743 | 42.85  |
| 0             | 1,693,947,000 | 30.84  | 0           |        | 1,635,599,000 | 32.26  |
| 0             | 549,768,030   | 10.01  | 106,684,030 | 24.08  | 504,333,563   | 9.95   |
| 34,654,522    | 34,654,522    | 0.63   | 11,954,522  | 52.66  | 32,312,180    | 0.64   |
| 3,415,991,739 | 5,962,147,375 | 108.55 | 809,366,375 | 15.71  | 5,405,116,342 | 106.61 |
| 74,167,099    | 103,448,381   | 1.88   | 8,821,381   | 9.32   | 93,638,605    | 1.85   |
| 74,167,099    | 103,448,381   | 1.88   | 8,821,381   | 9.32   | 93,638,605    | 1.85   |
| 61,784,024    | 64,759,428    | 1.18   | 16,644,428  | 34.59  | 55,271,410    | 1.09   |
| 61,784,024    | 64,759,428    | 1.18   | 16,644,428  | 34.59  | 55,271,410    | 1.09   |
| 2,902,477,987 | 5,031,959,874 | 91.61  | 758,956,874 | 17.76  | 4,536,745,594 | 89.49  |
| 852,694,107   | 2,982,175,994 | 54.30  | 363,172,994 | 13.87  | 2,765,114,592 | 54.54  |
| 1,978,023,911 | 1,978,023,911 | 36.01  | 378,023,911 | 23.63  | 1,709,991,956 | 33.73  |
| 71,759,969    | 71,759,969    | 1.31   | 17,759,969  | 32.89  | 61,639,046    | 1.22   |
| 58,596,751    | 59,261,987    | 1.08   | -5,788,013  | -8.90  | 58,249,110    | 1.15   |
| 49,107,704    | 49,537,107    | 0.90   | -2,392,893  | -4.61  | 48,006,522    | 0.95   |
| 9,489,047     | 9,724,880     | 0.18   | -3,395,120  | -25.88 | 10,242,588    | 0.20   |
| 67,587,097    | 215,281,986   | 3.92   | 12,281,986  | 6.05   | 194,792,401   | 3.84   |
| 67,587,097    | 215,281,986   | 3.92   | 12,281,986  | 6.05   | 194,792,401   | 3.84   |
| 227,953,245   | 464,010,183   | 8.45   | 15,787,183  | 3.52   | 445,578,359   | 8.79   |
| 227,953,245   | 464,010,183   | 8.45   | 15,787,183  | 3.52   | 445,578,359   | 8.79   |
| 1,548,440     | 1,548,440     | 0.03   | 698,440     | 82.17  | 1,561,726     | 0.03   |

# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國111年度

| 科 目        | 本 年 度 預 算 數  |             |              |       | 本 年 度        |
|------------|--------------|-------------|--------------|-------|--------------|
|            | 政府補助<br>收 入  | 自籌收入        | 合 計          |       | 政府補助<br>收 入  |
|            | 金 額          | 金 額         | 金 額          | %     | 金 額          |
| 研究發展費用     | 0            | 850,000     | 850,000      | 0.02  | 0            |
| 其他業務費用     | 2,053,000    | 17,860,000  | 19,913,000   | 0.41  | 0            |
| 雜項業務費用     | 2,053,000    | 17,860,000  | 19,913,000   | 0.41  | 0            |
| 業務賸餘（短絀）   | -333,115,000 | 29,353,000  | -303,762,000 | -6.26 | -302,440,606 |
| 業務外收入      | 0            | 280,961,000 | 280,961,000  | 5.79  | 0            |
| 財務收入       | 0            | 23,931,000  | 23,931,000   | 0.49  | 0            |
| 利息收入       | 0            | 23,931,000  | 23,931,000   | 0.49  | 0            |
| 兌換賸餘       | 0            | 0           | 0            | 0.00  | 0            |
| 其他業務外收入    | 0            | 257,030,000 | 257,030,000  | 5.30  | 0            |
| 資產使用及權利金收入 | 0            | 191,100,000 | 191,100,000  | 3.94  | 0            |
| 違規罰款收入     | 0            | 410,000     | 410,000      | 0.01  | 0            |
| 受贈收入       | 0            | 45,000,000  | 45,000,000   | 0.93  | 0            |
| 賠（補）償收入    | 0            | 20,000      | 20,000       | 0.00  | 0            |
| 雜項收入       | 0            | 20,500,000  | 20,500,000   | 0.42  | 0            |
| 業務外費用      | 8,677,000    | 151,360,000 | 160,037,000  | 3.30  | 10,613,693   |
| 財務費用       | 2,100,000    | 0           | 2,100,000    | 0.04  | 2,537,999    |
| 利息費用       | 2,100,000    | 0           | 2,100,000    | 0.04  | 2,537,999    |
| 其他業務外費用    | 6,577,000    | 151,360,000 | 157,937,000  | 3.26  | 8,075,694    |
| 財產交易短絀     | 0            | 0           | 0            | 0.00  | 0            |
| 雜項費用       | 6,577,000    | 151,360,000 | 157,937,000  | 3.26  | 8,075,694    |
| 業務外賸餘（短絀）  | -8,677,000   | 129,601,000 | 120,924,000  | 2.49  | -10,613,693  |
| 本期賸餘（短絀）   | -341,792,000 | 158,954,000 | -182,838,000 | -3.77 | -313,054,299 |

單位:新臺幣元

| 決 算 數        |              |       | 比 較 增 減      |        | 上 年 度 決 算 數  |       |
|--------------|--------------|-------|--------------|--------|--------------|-------|
| 自籌收入         | 合 計          |       |              |        |              |       |
| 金 額          | 金 額          | %     | 金 額          | %      | 金 額          | %     |
| 1,548,440    | 1,548,440    | 0.03  | 698,440      | 82.17  | 1,561,726    | 0.03  |
| 21,877,096   | 21,877,096   | 0.40  | 1,964,096    | 9.86   | 19,279,137   | 0.38  |
| 21,877,096   | 21,877,096   | 0.40  | 1,964,096    | 9.86   | 19,279,137   | 0.38  |
| -167,172,889 | -469,613,495 | -8.55 | -165,851,495 | 54.60  | -335,302,121 | -6.61 |
| 357,800,776  | 357,800,776  | 6.51  | 76,839,776   | 27.35  | 281,780,790  | 5.56  |
| 37,340,122   | 37,340,122   | 0.68  | 13,409,122   | 56.03  | 23,444,834   | 0.46  |
| 37,340,122   | 37,340,122   | 0.68  | 13,409,122   | 56.03  | 23,436,087   | 0.46  |
| 0            | 0            | 0.00  | 0            |        | 8,747        | 0.00  |
| 320,460,654  | 320,460,654  | 5.83  | 63,430,654   | 24.68  | 258,335,956  | 5.10  |
| 232,689,788  | 232,689,788  | 4.24  | 41,589,788   | 21.76  | 188,079,593  | 3.71  |
| 1,219,736    | 1,219,736    | 0.02  | 809,736      | 197.50 | 1,118,277    | 0.02  |
| 62,571,382   | 62,571,382   | 1.14  | 17,571,382   | 39.05  | 49,156,435   | 0.97  |
| 39,386       | 39,386       | 0.00  | 19,386       | 96.93  | 161,345      | 0.00  |
| 23,940,362   | 23,940,362   | 0.44  | 3,440,362    | 16.78  | 19,820,306   | 0.39  |
| 147,499,675  | 158,113,368  | 2.88  | -1,923,632   | -1.20  | 134,659,836  | 2.66  |
| 0            | 2,537,999    | 0.05  | 437,999      | 20.86  | 1,215,206    | 0.02  |
| 0            | 2,537,999    | 0.05  | 437,999      | 20.86  | 1,215,206    | 0.02  |
| 147,499,675  | 155,575,369  | 2.83  | -2,361,631   | -1.50  | 133,444,630  | 2.63  |
| 39,730       | 39,730       | 0.00  | 39,730       | --     | 61,372       | 0.00  |
| 147,459,945  | 155,535,639  | 2.83  | -2,401,361   | -1.52  | 133,383,258  | 2.63  |
| 210,301,101  | 199,687,408  | 3.64  | 78,763,408   | 65.13  | 147,120,954  | 2.90  |
| 43,128,212   | -269,926,087 | -4.91 | -87,088,087  | 47.63  | -188,181,167 | -3.71 |

**國立中興大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國111年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

| 科 目                     | 本年度預算數 | 本年度決算數     | 比較增減       | 上年度決算數 |
|-------------------------|--------|------------|------------|--------|
| 備供出售金融資產未實現餘絀           | 0      | -7,037,866 | -7,037,866 | 0      |
| 現金流量避險中屬有效避險部分<br>之避險餘絀 | 0      | 0          | 0          | 0      |
| 未實現重估增值                 | 0      | 0          | 0          | 0      |
| 採權益法認列之其他綜合餘絀份額         | 0      | 0          | 0          | 0      |
| 其他綜合餘絀合計                | 0      | -7,037,866 | -7,037,866 | 0      |

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國111年度

| 項 目           | 本年度預算數      |        | 本年度決算數      |        |
|---------------|-------------|--------|-------------|--------|
|               | 金 額         | %      | 金 額         | %      |
| 賸餘之部          | 0           |        | 0           |        |
| 本期賸餘          | 0           |        | 0           |        |
| 前期未分配賸餘       | 0           |        | 0           |        |
| 追溯適用及追溯重編之影響數 | 0           |        | 0           |        |
| 公積轉列數         | 0           |        | 0           |        |
| 其他轉入數         | 0           |        | 0           |        |
| 分配之部          | 0           |        | 0           |        |
| 填補累積短絀        | 0           |        | 0           |        |
| 提存公積          | 0           |        | 0           |        |
| 賸餘撥充基金數       | 0           |        | 0           |        |
| 解繳公庫淨額        | 0           |        | 0           |        |
| 其他依法分配數       | 0           |        | 0           |        |
| 未分配賸餘         | 0           |        | 0           |        |
|               |             |        |             |        |
| 短絀之部          | 182,838,000 | 100.00 | 285,224,254 | 100.00 |
| 本期短絀          | 182,838,000 | 100.00 | 269,926,087 | 94.64  |
| 前期待填補之短絀      | 0           |        | 15,298,167  | 5.36   |
| 追溯適用及追溯重編之影響數 | 0           |        | 0           |        |
| 其他轉入數         | 0           |        | 0           |        |
| 填補之部          | 182,838,000 | 100.00 | 182,838,000 | 64.10  |
| 撥用賸餘          | 0           |        | 0           |        |
| 撥用公積          | 182,838,000 | 100.00 | 182,838,000 | 64.10  |
| 折減基金          | 0           |        | 0           |        |
| 公庫撥款          | 0           |        | 0           |        |
| 待填補之短絀        | 0           |        | 102,386,254 | 35.90  |
|               |             |        |             |        |

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數1億8,283萬8,000元，累積短絀實際數2億8,522萬4,254元，故依預算編列短絀數撥用公積填補，致待填補之短絀1億238萬6,254元。



單位:新臺幣元

| 比較增減        |       | 上年度決算數      |        |
|-------------|-------|-------------|--------|
| 金額          | %     | 金額          | %      |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 102,386,254 | 56.00 | 188,181,167 | 100.00 |
| 87,088,087  | 47.63 | 188,181,167 | 100.00 |
| 15,298,167  | --    | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 172,883,000 | 91.87  |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 172,883,000 | 91.87  |
| 0           |       | 0           |        |
| 0           |       | 0           |        |
| 102,386,254 | --    | 15,298,167  | 8.13   |
|             |       |             |        |

# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                | 預 算 數        | 決 算 數        | 比 較 增 減      |        |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------|
|                    |              |              | 金 額          | %      |
| ▼業務活動之現金流量         | 475,284,000  | 407,868,547  | -67,415,453  | -14.18 |
| 本期賸餘（短絀）           | -182,838,000 | -269,926,087 | -87,088,087  | 47.63  |
| 利息股利之調整            | -21,831,000  | -34,802,123  | -12,971,123  | 59.42  |
| 利息收入               | -23,931,000  | -37,340,122  | -13,409,122  | 56.03  |
| 利息費用               | 2,100,000    | 2,537,999    | 437,999      | 20.86  |
| 未計利息股利之本期賸餘（短絀）    | -204,669,000 | -304,728,210 | -100,059,210 | 48.89  |
| 調整項目               | 656,022,000  | 689,497,273  | 33,475,273   | 5.10   |
| 折舊、減損及折耗           | 596,207,000  | 617,492,983  | 21,285,983   | 3.57   |
| 土地改良物              | 12,672,000   | 10,810,730   | -1,861,270   | -14.69 |
| 房屋及建築              | 114,343,000  | 110,075,641  | -4,267,359   | -3.73  |
| 機械及設備              | 295,158,000  | 315,062,217  | 19,904,217   | 6.74   |
| 交通及運輸設備            | 25,520,000   | 27,313,222   | 1,793,222    | 7.03   |
| 什項設備               | 79,414,000   | 90,076,757   | 10,662,757   | 13.43  |
| 代管資產               | 69,100,000   | 64,062,746   | -5,037,254   | -7.29  |
| 生產性生物資產－非流動        | 0            | 91,670       | 91,670       | --     |
| 攤銷                 | 66,415,000   | 91,321,896   | 24,906,896   | 37.50  |
| 攤銷電腦軟體             | 13,387,000   | 12,251,024   | -1,135,976   | -8.49  |
| 其他攤銷費用             | 53,028,000   | 79,070,872   | 26,042,872   | 49.11  |
| 處理資產短絀（賸餘）         | 0            | 39,730       | 39,730       | --     |
| 什項設備               | 0            | 39,730       | 39,730       | --     |
| 其他                 | -6,600,000   | -7,514,946   | -914,946     | 13.86  |
| 機械及設備              | 0            | 953,768      | 953,768      | --     |
| 什項設備               | 0            | -37,660      | -37,660      | --     |
| 購建中固定資產            | 0            | 10,319,605   | 10,319,605   | --     |
| 應付退休及離職金           | 1,000,000    | 2,511,852    | 1,511,852    | 151.19 |
| 遞延收入               | -7,600,000   | -19,486,137  | -11,886,137  | 156.40 |
| 其他                 | 0            | -1,776,374   | -1,776,374   | --     |
| 流動資產淨減（淨增）         | 0            | 15,976,338   | 15,976,338   | --     |
| 流動負債淨增（淨減）         | 0            | -27,818,728  | -27,818,728  | --     |
| 未計利息股利之現金流入（流出）    | 451,353,000  | 384,769,063  | -66,583,937  | -14.75 |
| 收取利息               | 23,931,000   | 23,099,484   | -831,516     | -3.47  |
| ▼業務活動之淨現金流入（流出）    | 475,284,000  | 407,868,547  | -67,415,453  | -14.18 |
| ▼投資活動之現金流量         | -498,023,000 | -956,012,430 | -457,989,430 | 91.96  |
| 減少流動金融資產及短期貸墊款     | 50,000,000   | 80,149,322   | 30,149,322   | 60.30  |
| 減少流動金融資產           | 50,000,000   | 79,535,847   | 29,535,847   | 59.07  |
| 減少短期墊款             | 0            | 613,475      | 613,475      | --     |
| 減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 0            | 563,724,902  | 563,724,902  | --     |
| 減少投資               | 0            | 555,650,000  | 555,650,000  | --     |
| 減少準備金              | 0            | 8,074,902    | 8,074,902    | --     |
| 減少不動產、廠房及設備、礦產資源   | 0            | 1,586,688    | 1,586,688    | --     |

# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                | 預 算 數        | 決 算 數          | 比 較 增 減      |         |
|--------------------|--------------|----------------|--------------|---------|
|                    |              |                | 金 額          | %       |
| 減少不動產、廠房及設備        | 0            | 1,586,688      | 1,586,688    | --      |
| 固定資產之減少            | 0            | 1,586,688      | 1,586,688    | --      |
| 什項設備               | 0            | 808,800        | 808,800      | --      |
| 購建中固定資產            | 0            | 777,888        | 777,888      | --      |
| 減少無形資產及其他資產        | 0            | 465,144,689    | 465,144,689  | --      |
| 減少其他資產             | 0            | 465,144,689    | 465,144,689  | --      |
| 減少其他資產             | 0            | 465,144,689    | 465,144,689  | --      |
| 增加流動金融資產及短期貸墊款     | 0            | -230,238,632   | -230,238,632 | --      |
| 增加流動金融資產           | 0            | -230,238,632   | -230,238,632 | --      |
| 增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | -1,000,000   | -89,993,626    | -88,993,626  | 8899.36 |
| 增加投資               | 0            | -87,481,774    | -87,481,774  | --      |
| 增加準備金              | -1,000,000   | -2,511,852     | -1,511,852   | 151.19  |
| 增加不動產、廠房及設備、礦產資源   | -510,078,000 | -720,874,828   | -210,796,828 | 41.33   |
| 增加不動產、廠房及設備        | -510,078,000 | -720,874,828   | -210,796,828 | 41.33   |
| 固定資產之增置            | -510,078,000 | -720,874,828   | -210,796,828 | 41.33   |
| 土地改良物              | -1,000,000   | -10,573,941    | -9,573,941   | 957.39  |
| 房屋及建築              | -53,000,000  | -64,370,614    | -11,370,614  | 21.45   |
| 機械及設備              | -274,176,000 | -412,539,661   | -138,363,661 | 50.47   |
| 交通及運輸設備            | -21,807,000  | -25,292,767    | -3,485,767   | 15.98   |
| 什項設備               | -55,595,000  | -129,740,110   | -74,145,110  | 133.37  |
| 購建中固定資產            | -104,500,000 | -78,357,735    | 26,142,265   | -25.02  |
| 增加無形資產及其他資產        | -36,945,000  | -1,025,510,945 | -988,565,945 | 2675.78 |
| 增加無形資產             | -4,445,000   | -12,047,905    | -7,602,905   | 171.04  |
| 增加其他資產             | -32,500,000  | -1,013,463,040 | -980,963,040 | 3018.35 |
| 增加其他資產             | 0            | -533,324,273   | -533,324,273 | --      |
| 增加遞延費用             | -32,500,000  | -480,138,767   | -447,638,767 | 1377.35 |
| ▼投資活動之淨現金流入（流出）    | -498,023,000 | -956,012,430   | -457,989,430 | 91.96   |
| ▼籌資活動之現金流量         | 203,185,000  | 884,048,617    | 680,863,617  | 335.10  |
| 增加短期債務、流動金融負債及其他負債 | 31,000,000   | 220,306,253    | 189,306,253  | 610.67  |
| 增加其他負債             | 31,000,000   | 220,306,253    | 189,306,253  | 610.67  |
| 增加基金、公積及填補短絀       | 177,163,000  | 833,533,766    | 656,370,766  | 370.49  |
| 增加基金               | 177,163,000  | 833,533,766    | 656,370,766  | 370.49  |
| 國庫撥款增置固定資產         | 174,663,000  | 831,033,766    | 656,370,766  | 375.79  |
| 國庫增撥無形資產           | 2,500,000    | 2,500,000      | 0            |         |
| 減少短期債務、流動金融負債及其他負債 | 0            | -166,505,868   | -166,505,868 | --      |
| 減少其他負債             | 0            | -166,505,868   | -166,505,868 | --      |
| 減少長期負債             | -2,878,000   | -919,096       | 1,958,904    | -68.06  |
| 減少長期債務             | -2,878,000   | -919,096       | 1,958,904    | -68.06  |

# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                              | 預 算 數         | 決 算 數       | 比 較 增 減      |        |
|----------------------------------|---------------|-------------|--------------|--------|
|                                  |               |             | 金 額          | %      |
| 支付利息                             | -2,100,000    | -2,366,438  | -266,438     | 12.69  |
| ▼籌資活動之淨現金流入（流出）                  | 203,185,000   | 884,048,617 | 680,863,617  | 335.10 |
| ▼現金及約當現金之淨增（淨減）                  | 180,446,000   | 335,904,734 | 155,458,734  | 86.15  |
| ▼期初現金及約當現金                       | 1,099,916,000 | 653,322,582 | -446,593,418 | -40.60 |
| ▼期末現金及約當現金                       | 1,280,362,000 | 989,227,316 | -291,134,684 | -22.74 |
| ▼不影響現金流量之投資與籌資活動                 |               |             |              |        |
| 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額 | 0             | -5,198,044  | -5,198,044   | --     |
| 退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)       | 0             | 421,182     | 421,182      | --     |
| 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)       | 0             | -5,619,226  | -5,619,226   | --     |
| 其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額       | 0             | 9,985,227   | 9,985,227    | --     |
| 其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)             | 0             | 9,985,227   | 9,985,227    | --     |
| 其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額       | 15,000,000    | 19,043,820  | 4,043,820    | 26.96  |
| 其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)             | 15,000,000    | 19,043,820  | 4,043,820    | 26.96  |
| 以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額 | 0             | 755,188,414 | 755,188,414  | --     |
| 調整轉入不動產、廠房及設備科目明細                | 0             | 755,188,414 | 755,188,414  | --     |
| 土地改良物                            | 0             | 16,929,533  | 16,929,533   | --     |
| 房屋及建築                            | 0             | 684,563,342 | 684,563,342  | --     |
| 機械及設備                            | 0             | 32,941,941  | 32,941,941   | --     |
| 交通及運輸設備                          | 0             | 14,802,079  | 14,802,079   | --     |
| 什項設備                             | 0             | 5,951,519   | 5,951,519    | --     |
| 不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額  | 0             | 26,770,134  | 26,770,134   | --     |
| 不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)         | 0             | 26,770,134  | 26,770,134   | --     |
| 機械及設備                            | 0             | 5,770,134   | 5,770,134    | --     |
| 購建中固定資產                          | 0             | 21,000,000  | 21,000,000   | --     |
| 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額   | 0             | 26,134,983  | 26,134,983   | --     |
| 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)          | 0             | 26,134,983  | 26,134,983   | --     |
| 房屋及建築                            | 0             | 1,458,754   | 1,458,754    | --     |
| 機械及設備                            | 0             | 22,647,570  | 22,647,570   | --     |
| 交通及運輸設備                          | 0             | 1,346,539   | 1,346,539    | --     |
| 什項設備                             | 0             | 682,120     | 682,120      | --     |
| 無形資產與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額        | 0             | 130,505     | 130,505      | --     |

**國立中興大學校務基金  
現金流量表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 項 目                              | 預 算 數        | 決 算 數        | 比 較 增 減     |         |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|---------|
|                                  |              |              | 金 額         | %       |
| 無形資產與遞延收入同額增加之金額(+)              | 0            | 130,505      | 130,505     | --      |
| 不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)<br>或減少(-)之金額 | 0            | 44,131,903   | 44,131,903  | --      |
| 撥入不動產、廠房及設備明細(+)                 | 1,000,000    | 44,131,903   | 43,131,903  | 4313.19 |
| 機械及設備                            | 1,000,000    | 44,131,903   | 43,131,903  | 4313.19 |
| 撥出不動產、廠房及設備明細(-)                 | -1,000,000   | 0            | 1,000,000   | -100.00 |
| 機械及設備                            | -1,000,000   | 0            | 1,000,000   | -100.00 |
| 代管資產與應付代管資產同額增加(+)<br>或減少(-)之金額  | 0            | 504,610,836  | 504,610,836 | --      |
| 代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)            | 0            | 506,544,716  | 506,544,716 | --      |
| 代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)            | 0            | -1,933,880   | -1,933,880  | --      |
| 應付代管資產轉列受贈公積之金額                  | 69,100,000   | 64,062,746   | -5,037,254  | -7.29   |
| 長期債務1年內到期部分轉列應付到期<br>長期負債之金額     | 5,801,000    | 4,568,738    | -1,232,262  | -21.24  |
| 盈餘分配與虧損填補之金額                     | -182,838,000 | -182,838,000 | 0           |         |
| 提存(撥用-)公積                        | -182,838,000 | -182,838,000 | 0           |         |

附 註：

1. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-攤銷-其他攤銷費用」79,070,872元，係攤銷「遞延借項-遞延費用」77,873,611元及攤銷專利權1,197,261元。
2. 表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-其他」調整淨減少現金7,514,946元；
  - (1) 移撥以前年度教師執行研究計畫購買之機械及設備帳列：「借：累計折舊-機械及設備84,232元，雜項費用953,768元(+)，貸：機械及設備1,038,000元」。
  - (2) 調整以前年度溢計資產折舊數，帳列：「借：累計折舊-什項設備37,660元，貸：雜項收入37,660元(-)」。
  - (3) 以前年度購建中固定資產於本年度調整為費用10,319,605元(+)
  - (4) 提撥公自提離職儲金2,511,852元(+)
  - (5) 遞延收入隨折舊轉列其他補助收入1,819,030元(-)及受贈收入17,667,107元(-)
  - (6) 永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入274,715元，貸：資產使用及權利金收入274,715元(-)」。
  - (7) 技術授權作價入股展興生物科技股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動1,494,000元，貸：權利金收入1,494,000元(-)」。
  - (8) 以前年度費用轉列於本年度調整為遞延費用7,659元(-)
3. 表列決算數「投資活動之現金流量-固定資產之減少」收回上年度什項設備808,800元、購建中固定資產777,888元，合計1,586,688元。
4. 本年度支付以前年度機械及設備提列之應付未付數2,351,328元(置於投資活動-增加資產-機械及設備)。
5. 表列決算數「投資活動之現金流量-固定資產之增置-房屋及建築」，不包括以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列為房屋及建築7,644元。
6. 表列決算數「投資活動之現金流量-增加其他資產」，不包括以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列為遞延費用1,933元、以前年度未完工程於本年度轉列為遞延費用12,765元及以前年度預付工程及土地款於本年度轉列為遞延費用37,000元。
7. 「備供出售金融資產評價調整-非流動」與「備供出售金融資產未實現餘絀」同額減少7,037,866元，係投資基金於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國111年12月31日

| 科 目              | 本年度決算數         |        | 上年度決算數         |        | 比 較 增 減       |        |
|------------------|----------------|--------|----------------|--------|---------------|--------|
|                  | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額           | %      |
| 資產               | 23,955,877,110 | 100.00 | 22,768,064,139 | 100.00 | 1,187,812,971 | 5.22   |
| 流動資產             | 3,091,868,224  | 12.91  | 2,607,609,880  | 11.45  | 484,258,344   | 18.57  |
| 現金               | 989,227,316    | 4.13   | 653,322,582    | 2.87   | 335,904,734   | 51.41  |
| 銀行存款             | 989,227,316    | 4.13   | 653,322,582    | 2.87   | 335,904,734   | 51.41  |
| 流動金融資產           | 2,020,826,335  | 8.44   | 1,870,123,550  | 8.21   | 150,702,785   | 8.06   |
| 其他金融資產－流動        | 2,020,826,335  | 8.44   | 1,870,123,550  | 8.21   | 150,702,785   | 8.06   |
| 應收款項             | 32,309,019     | 0.13   | 17,383,040     | 0.08   | 14,925,979    | 85.87  |
| 應收帳款             | 3,976,820      | 0.02   | 3,936,195      | 0.02   | 40,625        | 1.03   |
| 應收利息             | 23,730,619     | 0.10   | 9,489,981      | 0.04   | 14,240,638    | 150.06 |
| 其他應收款            | 4,601,580      | 0.02   | 3,956,864      | 0.02   | 644,716       | 16.29  |
| 存貨               | 3,049,075      | 0.01   | 3,008,924      | 0.01   | 40,151        | 1.33   |
| 醫療用品             | 894,013        | 0.00   | 933,157        | 0.00   | -39,144       | -4.19  |
| 商品存貨             | 2,102,882      | 0.01   | 2,043,147      | 0.01   | 59,735        | 2.92   |
| 農產品              | 52,180         | 0.00   | 32,620         | 0.00   | 19,560        | 59.96  |
| 預付款項             | 46,415,464     | 0.19   | 63,117,294     | 0.28   | -16,701,830   | -26.46 |
| 用品盤存             | 119,600        | 0.00   | 700,627        | 0.00   | -581,027      | -82.93 |
| 預付費用             | 45,966,816     | 0.19   | 61,729,939     | 0.27   | -15,763,123   | -25.54 |
| 留抵稅額             | 329,048        | 0.00   | 686,728        | 0.00   | -357,680      | -52.08 |
| 短期貸墊款            | 41,015         | 0.00   | 654,490        | 0.00   | -613,475      | -93.73 |
| 短期墊款             | 41,015         | 0.00   | 654,490        | 0.00   | -613,475      | -93.73 |
| 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 | 843,839,643    | 3.52   | 1,299,283,782  | 5.71   | -455,444,139  | -35.05 |
| 非流動金融資產          | 517,569,108    | 2.16   | 991,281,200    | 4.35   | -473,712,092  | -47.79 |
| 備供出售金融資產－非流動     | 87,481,774     | 0.37   | 0              | 0.00   | 87,481,774    |        |
| 備供出售金融資產評價調整－非流動 | -7,037,866     | -0.03  | 0              | 0.00   | -7,037,866    |        |
| 以成本衡量之金融資產－非流動   | 22,955,200     | 0.10   | 21,461,200     | 0.09   | 1,494,000     | 6.96   |
| 其他金融資產－非流動       | 414,170,000    | 1.73   | 969,820,000    | 4.26   | -555,650,000  | -57.29 |
| 準備金              | 326,270,535    | 1.36   | 308,002,582    | 1.35   | 18,267,953    | 5.93   |
| 退休及離職準備金         | 39,734,832     | 0.17   | 42,421,024     | 0.19   | -2,686,192    | -6.33  |
| 其他準備金            | 286,535,703    | 1.20   | 265,581,558    | 1.17   | 20,954,145    | 7.89   |
| 不動產、廠房及設備        | 7,184,139,222  | 29.99  | 6,934,821,521  | 30.46  | 249,317,701   | 3.60   |
| 土地               | 882,000        | 0.00   | 882,000        | 0.00   | 0             | 0.00   |
| 土地               | 882,000        | 0.00   | 882,000        | 0.00   | 0             | 0.00   |
| 土地改良物            | 84,161,309     | 0.35   | 67,468,565     | 0.30   | 16,692,744    | 24.74  |
| 土地改良物            | 342,971,870    | 1.43   | 315,468,396    | 1.39   | 27,503,474    | 8.72   |
| 累計折舊－土地改良物       | -258,810,561   | -1.08  | -247,999,831   | -1.09  | -10,810,730   | 4.36   |
| 房屋及建築            | 4,612,562,823  | 19.25  | 3,972,238,110  | 17.45  | 640,324,713   | 16.12  |
| 房屋及建築            | 5,971,606,804  | 24.93  | 5,220,317,219  | 22.93  | 751,289,585   | 14.39  |
| 累計折舊－房屋及建築       | -1,359,043,981 | -5.67  | -1,248,079,109 | -5.48  | -110,964,872  | 8.89   |

單位:新臺幣元

| 科 目           | 本年度決算數         |       | 上年度決算數         |       | 比 較 增 減      |          |
|---------------|----------------|-------|----------------|-------|--------------|----------|
|               | 金 額            | %     | 金 額            | %     | 金 額          | %        |
| 負債            | 15,202,338,186 | 63.46 | 14,679,289,677 | 64.47 | 523,048,509  | 3.56     |
| 流動負債          | 2,179,911,315  | 9.10  | 2,168,585,711  | 9.52  | 11,325,604   | 0.52     |
| 短期債務          | 5,526,227      | 0.02  | 957,489        | 0.00  | 4,568,738    | 477.16   |
| 應付到期長期負債      | 5,526,227      | 0.02  | 957,489        | 0.00  | 4,568,738    | 477.16   |
| 應付款項          | 115,993,819    | 0.48  | 92,607,034     | 0.41  | 23,386,785   | 25.25    |
| 應付帳款          | 1,711,233      | 0.01  | 1,689,902      | 0.01  | 21,331       | 1.26     |
| 應付代收款         | 44,534,121     | 0.19  | 44,706,024     | 0.20  | -171,903     | -0.38    |
| 應付費用          | 35,654,194     | 0.15  | 36,747,608     | 0.16  | -1,093,414   | -2.98    |
| 應付稅款          | 3,170,929      | 0.01  | 3,130,525      | 0.01  | 40,404       | 1.29     |
| 應付利息          | 497,451        | 0.00  | 325,890        | 0.00  | 171,561      | 52.64    |
| 應付工程款         | 30,425,891     | 0.13  | 6,007,085      | 0.03  | 24,418,806   | 406.50   |
| 預收款項          | 2,058,391,269  | 8.59  | 2,075,021,188  | 9.11  | -16,629,919  | -0.80    |
| 預收收入          | 2,058,391,269  | 8.59  | 2,075,021,188  | 9.11  | -16,629,919  | -0.80    |
| 長期負債          | 193,554,677    | 0.81  | 199,042,511    | 0.87  | -5,487,834   | -2.76    |
| 長期債務          | 193,554,677    | 0.81  | 199,042,511    | 0.87  | -5,487,834   | -2.76    |
| 長期借款          | 193,554,677    | 0.81  | 199,042,511    | 0.87  | -5,487,834   | -2.76    |
| 其他負債          | 12,828,872,194 | 53.55 | 12,311,661,455 | 54.07 | 517,210,739  | 4.20     |
| 遞延負債          | 443,136,589    | 1.85  | 410,171,133    | 1.80  | 32,965,456   | 8.04     |
| 遞延收入          | 443,136,589    | 1.85  | 410,171,133    | 1.80  | 32,965,456   | 8.04     |
| 什項負債          | 12,385,735,605 | 51.70 | 11,901,490,322 | 52.27 | 484,245,283  | 4.07     |
| 存入保證金         | 123,048,414    | 0.51  | 138,194,378    | 0.61  | -15,145,964  | -10.96   |
| 應付退休及離職金      | 39,734,832     | 0.17  | 42,421,024     | 0.19  | -2,686,192   | -6.33    |
| 暫收及待結轉帳項      | 61,706,204     | 0.26  | 176,855        | 0.00  | 61,529,349   | 34790.85 |
| 應付代管資產        | 12,161,246,155 | 50.77 | 11,720,698,065 | 51.48 | 440,548,090  | 3.76     |
| 淨值            | 8,753,538,924  | 36.54 | 8,088,774,462  | 35.53 | 664,764,462  | 8.22     |
| 基金            | 8,489,969,640  | 35.44 | 7,612,303,971  | 33.43 | 877,665,669  | 11.53    |
| 基金            | 8,489,969,640  | 35.44 | 7,612,303,971  | 33.43 | 877,665,669  | 11.53    |
| 基金            | 8,489,969,640  | 35.44 | 7,612,303,971  | 33.43 | 877,665,669  | 11.53    |
| 公積            | 372,993,404    | 1.56  | 491,768,658    | 2.16  | -118,775,254 | -24.15   |
| 資本公積          | 372,993,404    | 1.56  | 491,768,658    | 2.16  | -118,775,254 | -24.15   |
| 受贈公積          | 372,993,404    | 1.56  | 491,768,658    | 2.16  | -118,775,254 | -24.15   |
| 累積餘絀          | -102,386,254   | -0.43 | -15,298,167    | -0.07 | -87,088,087  | 569.27   |
| 累積短絀          | -102,386,254   | -0.43 | -15,298,167    | -0.07 | -87,088,087  | 569.27   |
| 累積短絀          | -102,386,254   | -0.43 | -15,298,167    | -0.07 | -87,088,087  | 569.27   |
| 淨值其他項目        | -7,037,866     | -0.03 | 0              | 0.00  | -7,037,866   |          |
| 累積其他綜合餘絀      | -7,037,866     | -0.03 | 0              | 0.00  | -7,037,866   |          |
| 備供出售金融資產未實現餘絀 | -7,037,866     | -0.03 | 0              | 0.00  | -7,037,866   |          |
|               |                |       |                |       |              |          |

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國111年12月31日

| 科 目              | 本年度決算數         |        | 上年度決算數         |        | 比 較 增 減       |         |
|------------------|----------------|--------|----------------|--------|---------------|---------|
|                  | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額           | %       |
| 機械及設備            | 1,186,557,548  | 4.95   | 986,893,652    | 4.33   | 199,663,896   | 20.23   |
| 機械及設備            | 6,842,378,973  | 28.56  | 6,464,078,164  | 28.39  | 378,300,809   | 5.85    |
| 累計折舊－機械及設備       | -5,655,821,425 | -23.61 | -5,477,184,512 | -24.06 | -178,636,913  | 3.26    |
| 交通及運輸設備          | 187,807,508    | 0.78   | 173,679,345    | 0.76   | 14,128,163    | 8.13    |
| 交通及運輸設備          | 755,715,524    | 3.15   | 720,479,355    | 3.16   | 35,236,169    | 4.89    |
| 累計折舊－交通及運輸設備     | -567,908,016   | -2.37  | -546,800,010   | -2.40  | -21,108,006   | 3.86    |
| 什項設備             | 996,459,044    | 4.16   | 950,972,922    | 4.18   | 45,486,122    | 4.78    |
| 什項設備             | 2,230,524,489  | 9.31   | 2,123,358,672  | 9.33   | 107,165,817   | 5.05    |
| 累計折舊－什項設備        | -1,234,065,445 | -5.15  | -1,172,385,750 | -5.15  | -61,679,695   | 5.26    |
| 購建中固定資產          | 115,708,990    | 0.48   | 782,686,927    | 3.44   | -666,977,937  | -85.22  |
| 未完工程             | 56,998,990     | 0.24   | 746,315,394    | 3.28   | -689,316,404  | -92.36  |
| 預付工程及土地款         | 15,450,000     | 0.06   | 15,000,000     | 0.07   | 450,000       | 3.00    |
| 訂購機件及設備款         | 43,260,000     | 0.18   | 21,371,533     | 0.09   | 21,888,467    | 102.42  |
| 生物資產－非流動         | 0              | 0.00   | 91,670         | 0.00   | -91,670       | -100.00 |
| 生產性生物資產－非流動      | 0              | 0.00   | 91,670         | 0.00   | -91,670       | -100.00 |
| 生產性生物資產－非流動      | 2,552,000      | 0.01   | 2,552,000      | 0.01   | 0             | 0.00    |
| 累計折舊－生產性生物資產－非流動 | -2,552,000     | -0.01  | -2,460,330     | -0.01  | -91,670       | 3.73    |
| 無形資產             | 17,588,225     | 0.07   | 18,858,100     | 0.08   | -1,269,875    | -6.73   |
| 無形資產             | 17,588,225     | 0.07   | 18,858,100     | 0.08   | -1,269,875    | -6.73   |
| 專利權              | 2,932,563      | 0.01   | 2,910,415      | 0.01   | 22,148        | 0.76    |
| 電腦軟體             | 14,655,662     | 0.06   | 15,947,685     | 0.07   | -1,292,023    | -8.10   |
| 其他資產             | 12,818,441,796 | 53.51  | 11,907,399,186 | 52.30  | 911,042,610   | 7.65    |
| 遞延資產             | 582,707,255    | 2.43   | 180,382,742    | 0.79   | 402,324,513   | 223.04  |
| 遞延費用             | 582,707,255    | 2.43   | 180,382,742    | 0.79   | 402,324,513   | 223.04  |
| 什項資產             | 12,235,734,541 | 51.08  | 11,727,016,444 | 51.51  | 508,718,097   | 4.34    |
| 存出保證金            | 4,738,892      | 0.02   | 2,023,510      | 0.01   | 2,715,382     | 134.19  |
| 暫付及待結轉帳項         | 69,749,494     | 0.29   | 4,294,869      | 0.02   | 65,454,625    | 1524.02 |
| 代管資產             | 14,214,917,311 | 59.34  | 13,710,306,475 | 60.22  | 504,610,836   | 3.68    |
| 累計折舊－代管資產        | -2,053,671,156 | -8.57  | -1,989,608,410 | -8.74  | -64,062,746   | 3.22    |
| 合 計              | 23,955,877,110 | 100.00 | 22,768,064,139 | 100.00 | 1,187,812,971 | 5.22    |

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$63,922,575.00及上年度決算數為 \$18,287,584.00
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$63,922,575.00及上年度決算數為 \$18,287,584.00
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品，主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產，本年度決算數為\$14,830,000元，上年度決算數為\$14,830,000元。
5. 代管資產中屬經管珍貴不動產，本年度決算數為\$150,841,096元，上年度決算數為\$0元。



單位:新臺幣元

| 科 目 | 本年度決算數         |        | 上年度決算數         |        | 比 較 增 減       |      |
|-----|----------------|--------|----------------|--------|---------------|------|
|     | 金 額            | %      | 金 額            | %      | 金 額           | %    |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
|     |                |        |                |        |               |      |
| 合 計 | 23,955,877,110 | 100.00 | 22,768,064,139 | 100.00 | 1,187,812,971 | 5.22 |

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目        | 預 算 數         | 決 算 數         | 比 較 增 減     |        | 備 註                     |
|------------|---------------|---------------|-------------|--------|-------------------------|
|            |               |               | 金 額         | %      |                         |
| 業務收入       | 4,849,019,000 | 5,492,533,880 | 643,514,880 | 13.27  |                         |
| 勞務收入       | 60,500,000    | 59,843,063    | -656,937    | -1.09  |                         |
| 服務收入       | 60,500,000    | 59,843,063    | -656,937    | -1.09  |                         |
| 銷貨收入       | 46,000,000    | 54,680,296    | 8,680,296   | 18.87  |                         |
| 農產品銷貨收入    | 46,000,000    | 54,690,929    | 8,690,929   | 18.89  | 係農產品銷貨收入較預期增加所致。        |
| 農產品銷貨退回及折讓 | 0             | -10,633       | -10,633     | --     | 係會員紅利點數折抵消費所致。          |
| 教學收入       | 2,509,288,000 | 3,028,705,116 | 519,417,116 | 20.70  |                         |
| 學雜費收入      | 792,761,000   | 858,652,836   | 65,891,836  | 8.31   |                         |
| 學雜費減免      | -45,973,000   | -58,144,245   | -12,171,245 | 26.47  | 因符合減免條件學生較預期增加所致。       |
| 建教合作收入     | 1,702,500,000 | 2,135,005,997 | 432,505,997 | 25.40  | 係建教合作收入較預期增加所致。         |
| 產學合作收入     | 350,000,000   | 530,003,436   | 180,003,436 | 51.43  |                         |
| 政府科研補助收入   | 1,000,000,000 | 1,110,718,605 | 110,718,605 | 11.07  |                         |
| 政府委託辦理收入   | 352,500,000   | 494,283,956   | 141,783,956 | 40.22  |                         |
| 推廣教育收入     | 60,000,000    | 93,190,528    | 33,190,528  | 55.32  | 因推廣教育班較預期增加所致。          |
| 租金及權利金收入   | 6,000,000     | 10,291,788    | 4,291,788   | 71.53  |                         |
| 權利金收入      | 6,000,000     | 10,291,788    | 4,291,788   | 71.53  | 因技術移轉所收權利金較預期增加所致。      |
| 醫療收入       | 67,500,000    | 60,644,065    | -6,855,935  | -10.16 |                         |
| 門診醫療收入     | 54,000,000    | 49,800,387    | -4,199,613  | -7.78  |                         |
| 住院醫療收入     | 13,500,000    | 10,843,678    | -2,656,322  | -19.68 | 係動物住院醫療日數較預期減少所致。       |
| 其他業務收入     | 2,159,731,000 | 2,278,369,552 | 118,638,552 | 5.49   |                         |
| 學校教學研究補助收入 | 1,693,947,000 | 1,693,947,000 | 0           |        |                         |
| 其他補助收入     | 443,084,000   | 549,768,030   | 106,684,030 | 24.08  | 主要係獲教育部其他補助計畫收入較預期增加所致。 |
| 雜項業務收入     | 22,700,000    | 34,654,522    | 11,954,522  | 52.66  | 係招生考試報名收入較預期增加所致。       |
| 業務外收入      | 280,961,000   | 357,800,776   | 76,839,776  | 27.35  |                         |
| 財務收入       | 23,931,000    | 37,340,122    | 13,409,122  | 56.03  |                         |
| 利息收入       | 23,931,000    | 37,340,122    | 13,409,122  | 56.03  | 係定期存款及投資基金利息較預期增加所致。    |
| 其他業務外收入    | 257,030,000   | 320,460,654   | 63,430,654  | 24.68  |                         |
| 資產使用及權利金收入 | 191,100,000   | 232,689,788   | 41,589,788  | 21.76  | 係場地出租收入較預期增加所致。         |
| 違規罰款收入     | 410,000       | 1,219,736     | 809,736     | 197.50 | 係違規罰款收入較預期增加所致。         |
| 受贈收入       | 45,000,000    | 62,571,382    | 17,571,382  | 39.05  | 因受贈款項較預期增加所致。           |
| 賠(補)償收入    | 20,000        | 39,386        | 19,386      | 96.93  | 係賠(補)償收入較預期增            |

# 國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目  | 預 算 數         | 決 算 數         | 比 較 增 減     |       | 備 註                                |
|------|---------------|---------------|-------------|-------|------------------------------------|
|      |               |               | 金 額         | %     |                                    |
|      |               |               |             |       | 加所致。                               |
| 雜項收入 | 20,500,000    | 23,940,362    | 3,440,362   | 16.78 | 係校區雨污改善工程廠商廢料回購收入及各項工本費等收入較預期增加所致。 |
| 合 計  | 5,129,980,000 | 5,850,334,656 | 720,354,656 | 14.04 |                                    |

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金 勞務成本明細表

中華民國111年度

| 科 目         | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 勞務成本        | 26,863,000   | 67,764,000  | 94,627,000 | 29,281,282   |
| 服務成本        | 26,863,000   | 67,764,000  | 94,627,000 | 29,281,282   |
| 用人費用        | 14,613,000   | 2,220,000   | 16,833,000 | 17,423,232   |
| 正式員額薪資      | 8,319,000    |             | 8,319,000  | 8,422,930    |
| 聘僱及兼職人員薪資   |              | 500,000     | 500,000    |              |
| 超時工作報酬      | 608,000      | 220,000     | 828,000    | 384,448      |
| 津貼          | 944,000      |             | 944,000    | 711,166      |
| 獎金          | 2,564,000    |             | 2,564,000  | 2,407,212    |
| 退休及卹償金      | 790,000      | 1,500,000   | 2,290,000  | 3,710,369    |
| 福利費         | 1,388,000    |             | 1,388,000  | 1,787,107    |
| 服務費用        |              | 40,474,000  | 40,474,000 |              |
| 水電費         |              | 2,880,000   | 2,880,000  |              |
| 郵電費         |              | 684,000     | 684,000    |              |
| 旅運費         |              | 420,000     | 420,000    |              |
| 印刷裝訂及公告費    |              | 500,000     | 500,000    |              |
| 修理保養及保固費    |              | 4,120,000   | 4,120,000  |              |
| 保險費         |              | 624,000     | 624,000    |              |
| 一般服務費       |              | 29,962,000  | 29,962,000 |              |
| 專業服務費       |              | 804,000     | 804,000    |              |
| 行銷推廣費       |              | 480,000     | 480,000    |              |
| 材料及用品費      |              | 20,826,000  | 20,826,000 |              |
| 使用材料費       |              | 12,360,000  | 12,360,000 |              |
| 用品消耗        |              | 2,364,000   | 2,364,000  |              |
| 商品及醫療用品     |              | 6,102,000   | 6,102,000  |              |
| 租金與利息       |              |             |            |              |
| 機器租金        |              |             |            |              |
| 什項設備租金      |              |             |            |              |
| 折舊、折耗及攤銷    | 12,250,000   | 2,960,000   | 15,210,000 | 11,858,050   |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 12,250,000   | 2,960,000   | 15,210,000 | 11,684,134   |
| 攤銷          |              |             |            | 173,916      |
| 稅捐與規費（強制費）  |              | 1,284,000   | 1,284,000  |              |
| 土地稅         |              | 432,000     | 432,000    |              |
| 房屋稅         |              | 660,000     | 660,000    |              |
| 消費與行為稅      |              | 72,000      | 72,000     |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |             | 比 較 增 減   |        | 備 註   |
|-------------|-------------|-----------|--------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 金 額       | %      |   |
| 74,167,099  | 103,448,381 | 8,821,381 | 9.32   |   |
| 74,167,099  | 103,448,381 | 8,821,381 | 9.32   |   |
| 490,843     | 17,914,075  | 1,081,075 | 6.42   |   |
|             | 8,422,930   | 103,930   | 1.25   |   |
| 489,253     | 489,253     | -10,747   | -2.15  |   |
| 1,590       | 386,038     | -441,962  | -53.38 |   |
|             | 711,166     | -232,834  | -24.66 |   |
|             | 2,407,212   | -156,788  | -6.11  |   |
|             | 3,710,369   | 1,420,369 | 62.02  |   |
|             | 1,787,107   | 399,107   | 28.75  |   |
| 44,287,494  | 44,287,494  | 3,813,494 | 9.42   |   |
| 2,883,762   | 2,883,762   | 3,762     | 0.13   |   |
| 410,040     | 410,040     | -273,960  | -40.05 |   |
| 371,888     | 371,888     | -48,112   | -11.46 |   |
| 374,483     | 374,483     | -125,517  | -25.10 |   |
| 3,915,208   | 3,915,208   | -204,792  | -4.97  |   |
| 1,544,342   | 1,544,342   | 920,342   | 147.49 |   |
| 34,221,854  | 34,221,854  | 4,259,854 | 14.22  | 林場：<br>1. 外包費預算數3,600,000元，預計勞務性<br>工作由廠商承攬約90人，決算<br>4,565,460元，係應業務實際需要，勞<br>務性工作由廠商承攬，約121人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數<br>25,550,000元，預計進用行政人員、<br>廚師及長服員42人及臨時人員33人<br>，決算數28,655,316元，係應業務實<br>際需要進用行政人員、廚師及長服員<br>36人及臨時人員59人。 |
| 385,831     | 385,831     | -418,169  | -52.01 |   |
| 180,086     | 180,086     | -299,914  | -62.48 | 林場：<br>行銷推廣費預算數480,000元，決算數<br>180,086元，係應業務實際需要並擲節開<br>支。  |
| 22,909,388  | 22,909,388  | 2,083,388 | 10.00  |   |
| 12,322,417  | 12,322,417  | -37,583   | -0.30  |   |
| 1,570,530   | 1,570,530   | -793,470  | -33.56 |   |
| 9,016,441   | 9,016,441   | 2,914,441 | 47.76  |   |
| 965,087     | 965,087     | 965,087   | --     |   |
| 474,497     | 474,497     | 474,497   | --     |   |
| 490,590     | 490,590     | 490,590   | --     |   |
| 4,312,427   | 16,170,477  | 960,477   | 6.31   |   |
| 3,962,657   | 15,646,791  | 436,791   | 2.87   |   |
| 349,770     | 523,686     | 523,686   | --     |   |
| 1,201,860   | 1,201,860   | -82,140   | -6.40  |   |
| 444,768     | 444,768     | 12,768    | 2.96   |   |
| 624,407     | 624,407     | -35,593   | -5.39  |   |
| 56,816      | 56,816      | -15,184   | -21.09 |   |

**國立中興大學校務基金  
勞務成本明細表**

中華民國111年度

| 科<br>目 | 預 算 數        |             |         | 決            |
|--------|--------------|-------------|---------|--------------|
|        | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計     | 政府補助<br>收入支應 |
| 規 費    |              | 120,000     | 120,000 |              |



單位:新臺幣元

| 算 數         |        | 比 較 增 減 |        | 備 註 |
|-------------|--------|---------|--------|-----|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計    | 金 額     | %      |     |
| 75,869      | 75,869 | -44,131 | -36.78 |     |

# 國立中興大學校務基金

## 銷貨成本明細表

中華民國111年度

| 科 目         | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 銷貨成本        | 4,687,000    | 43,428,000  | 48,115,000 | 2,975,404    |
| 農產品銷貨成本     | 4,687,000    | 43,428,000  | 48,115,000 | 2,975,404    |
| 用人費用        |              | 880,000     | 880,000    |              |
| 聘僱及兼職人員薪資   |              | 420,000     | 420,000    |              |
| 超時工作報酬      |              | 460,000     | 460,000    |              |
| 福利費         |              |             |            |              |
| 服務費用        |              | 14,622,000  | 14,622,000 |              |
| 水電費         |              | 1,764,000   | 1,764,000  |              |
| 郵電費         |              | 228,000     | 228,000    |              |
| 旅運費         |              | 270,000     | 270,000    |              |
| 印刷裝訂及公告費    |              | 60,000      | 60,000     |              |
| 修理保養及保固費    |              | 2,268,000   | 2,268,000  |              |
| 保險費         |              | 36,000      | 36,000     |              |
| 一般服務費       |              | 9,600,000   | 9,600,000  |              |
| 專業服務費       |              | 372,000     | 372,000    |              |
| 行銷推廣費       |              | 24,000      | 24,000     |              |
| 材料及用品費      |              | 27,000,000  | 27,000,000 |              |
| 使用材料費       |              | 5,424,000   | 5,424,000  |              |
| 用品消耗        |              | 4,776,000   | 4,776,000  |              |
| 商品及醫療用品     |              | 16,800,000  | 16,800,000 |              |
| 租金與利息       |              |             |            |              |
| 地租及水租       |              |             |            |              |
| 機器租金        |              |             |            |              |
| 什項設備租金      |              |             |            |              |
| 折舊、折耗及攤銷    | 4,687,000    | 412,000     | 5,099,000  | 2,975,404    |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 4,687,000    | 312,000     | 4,999,000  | 2,975,404    |
| 生物資產折舊      |              |             |            |              |
| 攤銷          |              | 100,000     | 100,000    |              |
| 稅捐與規費（強制費）  |              | 514,000     | 514,000    |              |
| 土地稅         |              | 20,000      | 20,000     |              |
| 房屋稅         |              | 80,000      | 80,000     |              |
| 消費與行為稅      |              | 234,000     | 234,000    |              |
| 規 費         |              | 180,000     | 180,000    |              |
| 其他          |              |             |            |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減    |         | 備 註   |
|-------------|------------|------------|---------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額        | %       |   |
| 61,784,024  | 64,759,428 | 16,644,428 | 34.59   |   |
| 61,784,024  | 64,759,428 | 16,644,428 | 34.59   | 係銷貨收入增加銷貨成本亦相對增加所致。   |
| 458,066     | 458,066    | -421,934   | -47.95  |   |
| 451,765     | 451,765    | 31,765     | 7.56    |   |
|             |            | -460,000   | -100.00 |   |
| 6,301       | 6,301      | 6,301      | --      |   |
| 17,408,270  | 17,408,270 | 2,786,270  | 19.06   |   |
| 2,344,223   | 2,344,223  | 580,223    | 32.89   |   |
| 156,583     | 156,583    | -71,417    | -31.32  |   |
| 198,556     | 198,556    | -71,444    | -26.46  |   |
| 9,607       | 9,607      | -50,393    | -83.99  |   |
| 2,668,808   | 2,668,808  | 400,808    | 17.67   |   |
| 83,120      | 83,120     | 47,120     | 130.89  |   |
| 11,531,327  | 11,531,327 | 1,931,327  | 20.12   | 林場：<br>1. 外包費預算數2,400,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約58人，決算數2,520,183元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約60人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數7,200,000元，預計進用行政人員11人及臨時人員19人，決算數8,397,467元，係應業務實際需要進用行政人員9人及臨時人員28人。 |
| 416,046     | 416,046    | 44,046     | 11.84   |   |
|             |            | -24,000    | -100.00 | 林場：<br>行銷推廣費預算數24,000元，決算數0元。   |
| 38,232,901  | 38,232,901 | 11,232,901 | 41.60   |   |
| 5,011,763   | 5,011,763  | -412,237   | -7.60   |   |
| 14,751,461  | 14,751,461 | 9,975,461  | 208.87  |   |
| 18,469,677  | 18,469,677 | 1,669,677  | 9.94    |   |
| 147,868     | 147,868    | 147,868    | --      |   |
| 123,608     | 123,608    | 123,608    | --      |   |
| 20,000      | 20,000     | 20,000     | --      |   |
| 4,260       | 4,260      | 4,260      | --      |   |
| 5,205,026   | 8,180,430  | 3,081,430  | 60.43   |   |
| 4,815,600   | 7,791,004  | 2,792,004  | 55.85   |   |
| 91,670      | 91,670     | 91,670     | --      |   |
| 297,756     | 297,756    | 197,756    | 197.76  |   |
| 322,193     | 322,193    | -191,807   | -37.32  |   |
| 1,663       | 1,663      | -18,337    | -91.69  |   |
| 64,304      | 64,304     | -15,696    | -19.62  |   |
| 150,366     | 150,366    | -83,634    | -35.74  |   |
| 105,860     | 105,860    | -74,140    | -41.19  |   |
| 9,700       | 9,700      | 9,700      | --      |   |

**國立中興大學校務基金**  
**銷貨成本明細表**

中華民國111年度

| 科<br>目 | 預 算 數        |             |     | 決            |
|--------|--------------|-------------|-----|--------------|
|        | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計 | 政府補助<br>收入支應 |
| 其他費用   |              |             |     |              |

單位：新臺幣元

| 算 數         |       | 比 較 增 減 |    | 備 註 |
|-------------|-------|---------|----|-----|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計   | 金 額     | %  |     |
| 9,700       | 9,700 | 9,700   | -- |     |

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國111年度

| 科 目       | 預 算 數         |               |               | 決             |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|           | 政府補助<br>收入支應  | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應  |
| 教學成本      | 2,075,969,000 | 2,197,034,000 | 4,273,003,000 | 2,129,481,887 |
| 教學研究及訓輔成本 | 2,075,969,000 | 543,034,000   | 2,619,003,000 | 2,129,481,887 |
| 用人費用      | 1,462,086,000 | 46,298,000    | 1,508,384,000 | 1,424,930,166 |
| 正式員額薪資    | 1,115,137,000 | 15,581,000    | 1,130,718,000 | 1,084,639,672 |
| 聘僱及兼職人員薪資 | 35,298,000    | 29,717,000    | 65,015,000    | 33,288,930    |
| 超時工作報酬    | 480,000       |               | 480,000       | 188,125       |
| 獎金        | 129,868,000   |               | 129,868,000   | 124,649,640   |
| 退休及卹償金    | 77,209,000    |               | 77,209,000    | 89,603,456    |
| 福利費       | 104,094,000   | 1,000,000     | 105,094,000   | 92,560,343    |
| 服務費用      | 167,285,000   | 323,989,000   | 491,274,000   | 242,313,681   |
| 水電費       |               | 130,885,000   | 130,885,000   |               |
| 郵電費       | 430,000       | 2,596,000     | 3,026,000     | 421,840       |
| 旅運費       | 24,055,000    | 15,660,000    | 39,715,000    | 8,960,135     |
| 印刷裝訂及公告費  | 5,000,000     | 6,225,000     | 11,225,000    | 5,856,931     |
| 修理保養及保固費  | 14,200,000    | 40,023,000    | 54,223,000    | 15,958,488    |
| 保險費       | 900,000       | 1,650,000     | 2,550,000     | 1,057,301     |
| 一般服務費     | 81,284,000    | 100,238,000   | 181,522,000   | 141,127,437   |
| 專業服務費     | 40,066,000    | 23,219,000    | 63,285,000    | 68,573,234    |
| 行銷推廣費     | 1,350,000     | 3,493,000     | 4,843,000     | 358,315       |
| 材料及用品費    | 100,336,000   | 70,875,000    | 171,211,000   | 102,023,685   |
| 使用材料費     | 8,250,000     | 1,004,000     | 9,254,000     | 7,228,945     |
| 用品消耗      | 92,086,000    | 69,871,000    | 161,957,000   | 94,794,740    |
| 租金與利息     | 33,643,000    | 7,484,000     | 41,127,000    | 41,590,648    |
| 地租及水租     | 1,200,000     | 75,000        | 1,275,000     | 1,522,126     |
| 房租        | 2,500,000     | 3,241,000     | 5,741,000     | 2,812,239     |
| 機器租金      | 25,193,000    | 2,148,000     | 27,341,000    | 32,732,285    |
| 交通及運輸設備租金 | 3,600,000     | 1,140,000     | 4,740,000     | 3,011,857     |
| 什項設備租金    | 1,150,000     | 880,000       | 2,030,000     | 1,512,141     |

單位:新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減     |        | 備 註   |
|---------------|---------------|-------------|--------|---|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額         | %      |   |
| 2,902,477,987 | 5,031,959,874 | 758,956,874 | 17.76  |   |
| 852,694,107   | 2,982,175,994 | 363,172,994 | 13.87  | 主要係因配合本年度軍公教人員調薪及兼任教師鐘點費提高，致增加人事費用及計時與計件人員酬金支出，與辦理校區建物接管工程等支出較預期增加。   |
| 130,765,479   | 1,555,695,645 | 47,311,645  | 3.14   |   |
| 56,154,878    | 1,140,794,550 | 10,076,550  | 0.89   |   |
| 46,273,936    | 79,562,866    | 14,547,866  | 22.38  |   |
|               | 188,125       | -291,875    | -60.81 |   |
| 3,232,705     | 127,882,345   | -1,985,655  | -1.53  |   |
| 3,571,264     | 93,174,720    | 15,965,720  | 20.68  |   |
| 21,532,696    | 114,093,039   | 8,999,039   | 8.56   |   |
| 486,110,934   | 728,424,615   | 237,150,615 | 48.27  |   |
| 83,023,509    | 83,023,509    | -47,861,491 | -36.57 |   |
| 3,923,657     | 4,345,497     | 1,319,497   | 43.61  |   |
| 4,759,212     | 13,719,347    | -25,995,653 | -65.46 | 校本部：<br>國外旅費預算數23,208,000元，決算數5,170,938元，主要係教育部計畫及運用管理費進行學術交流及考察訪問。   |
| 7,358,548     | 13,215,479    | 1,990,479   | 17.73  |   |
| 108,851,176   | 124,809,664   | 70,586,664  | 130.18 |   |
| 2,135,703     | 3,193,004     | 643,004     | 25.22  |   |
| 204,069,716   | 345,197,153   | 163,675,153 | 90.17  | 校本部：<br>1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數19,340,000元，約774人，決算數18,889,534元，約756人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數159,848,000元，預計進用人員約260人，決算數316,644,245元，係應業務實際需要進用行政人員271人，博士後研究員20人、專任研究助理95人、專案教師(含客座教授)11人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數7,287,949元，約729人。 |
| 70,541,128    | 139,114,362   | 75,829,362  | 119.82 |   |
| 1,448,285     | 1,806,600     | -3,036,400  | -62.70 | 校本部：<br>行銷推廣費預算數4,843,000元，決算數1,806,600元，主要係學校招生廣告。   |
| 67,943,164    | 169,966,849   | -1,244,151  | -0.73  |   |
| 1,216,391     | 8,445,336     | -808,664    | -8.74  |   |
| 66,726,773    | 161,521,513   | -435,487    | -0.27  |   |
| 64,426,970    | 106,017,618   | 64,890,618  | 157.78 |   |
| 79,290        | 1,601,416     | 326,416     | 25.60  |   |
| 4,912,940     | 7,725,179     | 1,984,179   | 34.56  |   |
| 53,543,909    | 86,276,194    | 58,935,194  | 215.56 |   |
| 3,148,789     | 6,160,646     | 1,420,646   | 29.97  |   |
| 2,742,042     | 4,254,183     | 2,224,183   | 109.57 |   |

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國111年度

| 科 目                         | 預 算 數        |               |               | 決            |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應 |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 291,069,000  | 88,711,000    | 379,780,000   | 305,874,600  |
| 不動產、廠房及設備折舊                 | 219,605,000  | 63,095,000    | 282,700,000   | 222,878,510  |
| 其他折舊性資產折舊                   | 56,768,000   |               | 56,768,000    | 51,649,993   |
| 攤銷                          | 14,696,000   | 25,616,000    | 40,312,000    | 31,346,097   |
| 稅捐與規費（強制費）                  | 2,000,000    | 620,000       | 2,620,000     | 949,522      |
| 消費與行為稅                      |              | 84,000        | 84,000        |              |
| 規 費                         | 2,000,000    | 536,000       | 2,536,000     | 949,522      |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 | 19,550,000   | 5,057,000     | 24,607,000    | 11,799,585   |
| 會費                          | 700,000      | 1,080,000     | 1,780,000     | 213,048      |
| 捐助、補助與獎助                    |              |               |               | 624,444      |
| 補貼（償）、獎勵、慰問<br>與救助（濟）       | 2,550,000    | 2,063,000     | 4,613,000     | 2,835,870    |
| 競賽及交流活動費                    | 16,300,000   | 1,914,000     | 18,214,000    | 8,126,223    |
| 建教合作成本                      |              | 1,600,000,000 | 1,600,000,000 |              |
| 用人費用                        |              | 133,686,000   | 133,686,000   |              |
| 正式員額薪資                      |              | 24,770,000    | 24,770,000    |              |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |              | 105,916,000   | 105,916,000   |              |
| 福利費                         |              | 3,000,000     | 3,000,000     |              |
| 服務費用                        |              | 728,219,000   | 728,219,000   |              |
| 水電費                         |              | 31,171,000    | 31,171,000    |              |
| 郵電費                         |              | 2,480,000     | 2,480,000     |              |
| 旅運費                         |              | 57,848,000    | 57,848,000    |              |
| 印刷裝訂及公告費                    |              | 12,175,000    | 12,175,000    |              |
| 修理保養及保固費                    |              | 42,380,000    | 42,380,000    |              |
| 保險費                         |              | 700,000       | 700,000       |              |
| 一般服務費                       |              | 422,191,000   | 422,191,000   |              |



單位:新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減     |        | 備 註   |
|---------------|---------------|-------------|--------|---|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額         | %      |   |
| 91,514,261    | 397,388,861   | 17,608,861  | 4.64   |   |
| 60,340,464    | 283,218,974   | 518,974     | 0.18   |   |
|               | 51,649,993    | -5,118,007  | -9.02  |   |
| 31,173,797    | 62,519,894    | 22,207,894  | 55.09  |   |
| 225,896       | 1,175,418     | -1,444,582  | -55.14 |   |
| 35,490        | 35,490        | -48,510     | -57.75 |   |
| 190,406       | 1,139,928     | -1,396,072  | -55.05 |   |
| 11,707,403    | 23,506,988    | -1,100,012  | -4.47  |   |
| 675,397       | 888,445       | -891,555    | -50.09 |   |
| 2,859,885     | 3,484,329     | 3,484,329   | --     |   |
| 6,182,552     | 9,018,422     | 4,405,422   | 95.50  |   |
| 1,989,569     | 10,115,792    | -8,098,208  | -44.46 |   |
| 1,978,023,911 | 1,978,023,911 | 378,023,911 | 23.63  | 係建教合作收入增加致相對成本增加。   |
| 170,199,663   | 170,199,663   | 36,513,663  | 27.31  |   |
| 18,965,000    | 18,965,000    | -5,805,000  | -23.44 |   |
| 147,698,589   | 147,698,589   | 41,782,589  | 39.45  |   |
| 3,536,074     | 3,536,074     | 536,074     | 17.87  |   |
| 933,835,268   | 933,835,268   | 205,616,268 | 28.24  |   |
| 45,807,416    | 45,807,416    | 14,636,416  | 46.96  |   |
| 2,198,060     | 2,198,060     | -281,940    | -11.37 |   |
| 37,665,168    | 37,665,168    | -20,182,832 | -34.89 | 校本部：<br>國外旅費預算數33,992,000元，決算數13,322,045元，主要係依委辦計畫參與國際研討等會議。  |
| 10,926,302    | 10,926,302    | -1,248,698  | -10.26 |   |
| 40,081,642    | 40,081,642    | -2,298,358  | -5.42  |   |
| 1,282,198     | 1,282,198     | 582,198     | 83.17  |   |
| 609,121,565   | 609,121,565   | 186,930,565 | 44.28  | 校本部：<br>1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數2,900,000元，約116人，決算數13,921,771元，約557人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數418,486,000元，預計進用748人，決算數585,123,570元，係應業務實際需要進用行政人員47人、博士後研究人員150人、專兼任研究助理或臨時工約674人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數3,656,994元，約365人。<br><br>林場：<br>1. 外包費預算數150,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約8人，決算數693,340元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約32人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數655,000元，預計進用臨時人員7人，決算數 |

# 國立中興大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |             | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 政府補助<br>收入支應 |
| 專業服務費                       |              | 158,779,000 | 158,779,000 |              |
| 行銷推廣費                       |              | 495,000     | 495,000     |              |
| 材料及用品費                      |              | 333,726,000 | 333,726,000 |              |
| 使用材料費                       |              | 1,600,000   | 1,600,000   |              |
| 用品消耗                        |              | 332,126,000 | 332,126,000 |              |
| 租金與利息                       |              | 46,303,000  | 46,303,000  |              |
| 地租及水租                       |              | 14,970,000  | 14,970,000  |              |
| 房租                          |              | 4,706,000   | 4,706,000   |              |
| 機器租金                        |              | 17,937,000  | 17,937,000  |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 5,640,000   | 5,640,000   |              |
| 什項設備租金                      |              | 3,050,000   | 3,050,000   |              |
| 折舊、折耗及攤銷                    |              | 155,414,000 | 155,414,000 |              |
| 不動產、廠房及設備折舊                 |              | 148,830,000 | 148,830,000 |              |
| 攤銷                          |              | 6,584,000   | 6,584,000   |              |
| 稅捐與規費（強制費）                  |              | 3,583,000   | 3,583,000   |              |
| 房屋稅                         |              |             |             |              |
| 消費與行為稅                      |              | 3,495,000   | 3,495,000   |              |
| 規 費                         |              | 88,000      | 88,000      |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              | 199,069,000 | 199,069,000 |              |
| 會費                          |              | 1,600,000   | 1,600,000   |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 182,669,000 | 182,669,000 |              |
| 補貼（償）、獎勵、慰問<br>與救助（濟）       |              | 8,100,000   | 8,100,000   |              |
| 競賽及交流活動費                    |              | 6,700,000   | 6,700,000   |              |
| 其他                          |              |             |             |              |
| 其他費用                        |              |             |             |              |
| 推廣教育成本                      |              | 54,000,000  | 54,000,000  |              |
| 用人費用                        |              | 21,787,000  | 21,787,000  |              |
| 聘僱及兼職人員薪資                   |              | 21,787,000  | 21,787,000  |              |
| 福利費                         |              |             |             |              |
| 服務費用                        |              | 19,191,000  | 19,191,000  |              |
| 水電費                         |              | 1,875,000   | 1,875,000   |              |
| 郵電費                         |              | 198,000     | 198,000     |              |
| 旅運費                         |              | 1,850,000   | 1,850,000   |              |
| 印刷裝訂及公告費                    |              | 1,400,000   | 1,400,000   |              |
| 修理保養及保固費                    |              | 1,355,000   | 1,355,000   |              |
| 保險費                         |              | 960,000     | 960,000     |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |             | 比 較 增 減    |        | 備 註  |
|-------------|-------------|------------|--------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 金 額        | %      |  |
|             |             |            |        | 1,767,553元，係應業務實際需要進用臨時人員19人。                          |
| 185,790,219 | 185,790,219 | 27,011,219 | 17.01  |  |
| 962,698     | 962,698     | 467,698    | 94.48  | 校本部：<br>行銷推廣費預算數495,000元，決算數962,698元，主要係承接委辦計畫所需的廣告費用。 |
| 420,915,650 | 420,915,650 | 87,189,650 | 26.13  |  |
| 1,486,138   | 1,486,138   | -113,862   | -7.12  |  |
| 419,429,512 | 419,429,512 | 87,303,512 | 26.29  |  |
| 47,190,944  | 47,190,944  | 887,944    | 1.92   |  |
| 11,695,922  | 11,695,922  | -3,274,078 | -21.87 |  |
| 9,250,020   | 9,250,020   | 4,544,020  | 96.56  |  |
| 17,747,479  | 17,747,479  | -189,521   | -1.06  |  |
| 7,983,331   | 7,983,331   | 2,343,331  | 41.55  |  |
| 514,192     | 514,192     | -2,535,808 | -83.14 |  |
| 171,626,274 | 171,626,274 | 16,212,274 | 10.43  |  |
| 166,203,074 | 166,203,074 | 17,373,074 | 11.67  |  |
| 5,423,200   | 5,423,200   | -1,160,800 | -17.63 |  |
| 9,655,807   | 9,655,807   | 6,072,807  | 169.49 |  |
| 249         | 249         | 249        | --     |  |
| 9,081,086   | 9,081,086   | 5,586,086  | 159.83 |  |
| 574,472     | 574,472     | 486,472    | 552.81 |  |
| 221,006,760 | 221,006,760 | 21,937,760 | 11.02  |  |
| 1,150,132   | 1,150,132   | -449,868   | -28.12 |  |
| 205,535,876 | 205,535,876 | 22,866,876 | 12.52  |  |
| 13,492,814  | 13,492,814  | 5,392,814  | 66.58  |  |
| 827,938     | 827,938     | -5,872,062 | -87.64 |  |
| 3,593,545   | 3,593,545   | 3,593,545  | --     |  |
| 3,593,545   | 3,593,545   | 3,593,545  | --     |  |
| 71,759,969  | 71,759,969  | 17,759,969 | 32.89  | 係推廣班較預期增加，致實際支出相對增加。                                   |
| 29,090,243  | 29,090,243  | 7,303,243  | 33.52  |  |
| 28,508,477  | 28,508,477  | 6,721,477  | 30.85  |  |
| 581,766     | 581,766     | 581,766    | --     |  |
| 25,989,726  | 25,989,726  | 6,798,726  | 35.43  |  |
| 1,755,431   | 1,755,431   | -119,569   | -6.38  |  |
| 406,383     | 406,383     | 208,383    | 105.24 |  |
| 335,715     | 335,715     | -1,514,285 | -81.85 | 校本部：<br>國外旅費預算數50,000元，決算數0元。                          |
| 2,269,080   | 2,269,080   | 869,080    | 62.08  |  |
| 887,608     | 887,608     | -467,392   | -34.49 |  |
| 1,214,414   | 1,214,414   | 254,414    | 26.50  |  |

# 國立中興大學校務基金 教學成本明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 一般服務費                       |              | 10,425,000  | 10,425,000 |              |
| 專業服務費                       |              | 562,000     | 562,000    |              |
| 行銷推廣費                       |              | 566,000     | 566,000    |              |
| 材料及用品費                      |              | 7,247,000   | 7,247,000  |              |
| 使用材料費                       |              |             |            |              |
| 用品消耗                        |              | 7,247,000   | 7,247,000  |              |
| 租金與利息                       |              | 1,090,000   | 1,090,000  |              |
| 地租及水租                       |              | 50,000      | 50,000     |              |
| 房租                          |              | 700,000     | 700,000    |              |
| 機器租金                        |              | 100,000     | 100,000    |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 190,000     | 190,000    |              |
| 什項設備租金                      |              | 50,000      | 50,000     |              |
| 折舊、折耗及攤銷                    |              | 805,000     | 805,000    |              |
| 不動產、廠房及設備折舊                 |              | 805,000     | 805,000    |              |
| 攤銷                          |              |             |            |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              | 3,880,000   | 3,880,000  |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 3,880,000   | 3,880,000  |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減   |        | 備 註  |
|-------------|------------|-----------|--------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額       | %      |  |
| 15,368,367  | 15,368,367 | 4,943,367 | 47.42  | 校本部：<br>1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數300,000元，約12人，決算數410,409元，約16人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數10,125,000元，預計聘任助理及協助工作臨時人員等約15人，決算數14,853,158元，係應業務實際需要進用協助推廣教育工作之行政人員及助理22人。 |
| 3,500,726   | 3,500,726  | 2,938,726 | 522.90 |  |
| 252,002     | 252,002    | -313,998  | -55.48 | 校本部：<br>行銷推廣費預算數566,000元，決算數252,002元，主要係推廣班課程廣告。   |
| 8,327,158   | 8,327,158  | 1,080,158 | 14.90  |  |
| 99,917      | 99,917     | 99,917    | --     |  |
| 8,227,241   | 8,227,241  | 980,241   | 13.53  |  |
| 3,091,914   | 3,091,914  | 2,001,914 | 183.66 |  |
| 96,185      | 96,185     | 46,185    | 92.37  |  |
| 2,144,009   | 2,144,009  | 1,444,009 | 206.29 |  |
| 192,100     | 192,100    | 92,100    | 92.10  |  |
| 311,087     | 311,087    | 121,087   | 63.73  |  |
| 348,533     | 348,533    | 298,533   | 597.07 |  |
| 1,709,113   | 1,709,113  | 904,113   | 112.31 |  |
| 1,688,448   | 1,688,448  | 883,448   | 109.75 |  |
| 20,665      | 20,665     | 20,665    | --     |  |
| 3,551,815   | 3,551,815  | -328,185  | -8.46  |  |
| 3,551,815   | 3,551,815  | -328,185  | -8.46  |  |

# 國立中興大學校務基金

## 醫療成本明細表

中華民國111年度

| 科 目          | 預 算 數        |             |            | 決            |
|--------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|              | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 醫療成本         | 4,604,000    | 60,446,000  | 65,050,000 | 665,236      |
| 門診醫療成本       | 2,660,000    | 49,270,000  | 51,930,000 | 429,403      |
| 用人費用         |              | 4,007,000   | 4,007,000  |              |
| 聘僱及兼職人員薪資    |              | 3,045,000   | 3,045,000  |              |
| 超時工作報酬       |              | 142,000     | 142,000    |              |
| 獎金           |              | 240,000     | 240,000    |              |
| 退休及卹償金       |              | 120,000     | 120,000    |              |
| 福利費          |              | 460,000     | 460,000    |              |
| 服務費用         |              | 26,200,000  | 26,200,000 |              |
| 水電費          |              | 630,000     | 630,000    |              |
| 郵電費          |              | 510,000     | 510,000    |              |
| 旅運費          |              | 222,000     | 222,000    |              |
| 印刷裝訂及公告費     |              | 100,000     | 100,000    |              |
| 修理保養及保固費     |              | 2,820,000   | 2,820,000  |              |
| 保險費          |              | 20,000      | 20,000     |              |
| 一般服務費        |              | 20,918,000  | 20,918,000 |              |
| 專業服務費        |              | 780,000     | 780,000    |              |
| 行銷推廣費        |              | 200,000     | 200,000    |              |
| 材料及用品費       |              | 15,677,000  | 15,677,000 |              |
| 使用材料費        |              | 360,000     | 360,000    |              |
| 用品消耗         |              | 4,497,000   | 4,497,000  |              |
| 商品及醫療用品      |              | 10,820,000  | 10,820,000 |              |
| 租金與利息        |              | 600,000     | 600,000    |              |
| 機器租金         |              | 600,000     | 600,000    |              |
| 什項設備租金       |              |             |            |              |
| 折舊、折耗及攤銷     | 2,660,000    | 1,852,000   | 4,512,000  | 429,403      |
| 不動產、廠房及設備折舊  | 2,540,000    | 1,852,000   | 4,392,000  | 429,403      |
| 攤銷           | 120,000      |             | 120,000    |              |
| 稅捐與規費（強制費）   |              | 424,000     | 424,000    |              |
| 消費與行為稅       |              | 338,000     | 338,000    |              |
| 規 費          |              | 86,000      | 86,000     |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、 |              | 510,000     | 510,000    |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減    |         | 備 註  |
|-------------|------------|------------|---------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額        | %       |  |
| 58,596,751  | 59,261,987 | -5,788,013 | -8.90   |  |
| 49,107,704  | 49,537,107 | -2,392,893 | -4.61   |  |
| 3,373,559   | 3,373,559  | -633,441   | -15.81  |  |
| 2,637,256   | 2,637,256  | -407,744   | -13.39  |  |
| 101,328     | 101,328    | -40,672    | -28.64  |  |
| 245,782     | 245,782    | 5,782      | 2.41    |  |
| 101,148     | 101,148    | -18,852    | -15.71  |  |
| 288,045     | 288,045    | -171,955   | -37.38  |  |
| 29,186,444  | 29,186,444 | 2,986,444  | 11.40   |  |
| 1,054,824   | 1,054,824  | 424,824    | 67.43   |  |
| 251,236     | 251,236    | -258,764   | -50.74  |  |
| 932,419     | 932,419    | 710,419    | 320.01  | 林場：<br>國外旅費預算數200,000元，決算數<br>11,780元，係擲節支出所致。   |
| 119,935     | 119,935    | 19,935     | 19.94   |  |
| 4,576,315   | 4,576,315  | 1,756,315  | 62.28   |  |
| 58,867      | 58,867     | 38,867     | 194.34  |  |
| 20,957,657  | 20,957,657 | 39,657     | 0.19    | 林場：<br>1.外包費預算數960,000元，預計勞務性<br>工作由廠商承攬約43人，決算數<br>1,383,251元，係應業務實際需要，勞<br>務性工作由廠商承攬約60人。<br>2.計時與計件人員酬金預算數<br>19,950,000元，預計進用行政人員及<br>獸醫師共39人及臨時人員10人，決算<br>數19,060,478元，係應業務實際需要<br>進用行政人員及獸醫師共35人及臨時<br>人員10人。 |
| 1,230,711   | 1,230,711  | 450,711    | 57.78   |  |
| 4,480       | 4,480      | -195,520   | -97.76  | 林場：<br>行銷推廣費預算數200,000元，決算數<br>4,480元，係應業務實際需要並擲節開支<br>。   |
| 12,860,036  | 12,860,036 | -2,816,964 | -17.97  |  |
| 572,351     | 572,351    | 212,351    | 58.99   |  |
| 4,752,308   | 4,752,308  | 255,308    | 5.68    |  |
| 7,535,377   | 7,535,377  | -3,284,623 | -30.36  |  |
| 450,560     | 450,560    | -149,440   | -24.91  |  |
| 401,000     | 401,000    | -199,000   | -33.17  |  |
| 49,560      | 49,560     | 49,560     | --      |  |
| 1,495,798   | 1,925,201  | -2,586,799 | -57.33  |  |
| 1,495,798   | 1,925,201  | -2,466,799 | -56.17  |  |
|             |            | -120,000   | -100.00 |  |
| 328,320     | 328,320    | -95,680    | -22.57  |  |
| 280,127     | 280,127    | -57,873    | -17.12  |  |
| 48,193      | 48,193     | -37,807    | -43.96  |  |
| 1,412,987   | 1,412,987  | 902,987    | 177.06  |  |

**國立中興大學校務基金**  
**醫療成本明細表**

中華民國111年度

| 科 目         | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 救助（濟）與交流活動費 |              |             |            |              |
| 會費          |              | 150,000     | 150,000    |              |
| 捐助、補助與獎助    |              | 360,000     | 360,000    |              |
| 住院醫療成本      | 1,944,000    | 11,176,000  | 13,120,000 | 235,833      |
| 服務費用        |              | 8,460,000   | 8,460,000  |              |
| 水電費         |              | 240,000     | 240,000    |              |
| 郵電費         |              | 60,000      | 60,000     |              |
| 修理保養及保固費    |              | 540,000     | 540,000    |              |
| 一般服務費       |              | 7,620,000   | 7,620,000  |              |
| 材料及用品費      |              | 2,716,000   | 2,716,000  |              |
| 使用材料費       |              | 120,000     | 120,000    |              |
| 用品消耗        |              | 1,396,000   | 1,396,000  |              |
| 商品及醫療用品     |              | 1,200,000   | 1,200,000  |              |
| 折舊、折耗及攤銷    | 1,944,000    |             | 1,944,000  | 235,833      |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 1,944,000    |             | 1,944,000  | 235,833      |



單位:新臺幣元

| 算 數         |           | 比 較 增 減    |         | 備 註  |
|-------------|-----------|------------|---------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計       | 金 額        | %       |  |
|             |           |            |         |  |
| 147,000     | 147,000   | -3,000     | -2.00   |  |
| 1,265,987   | 1,265,987 | 905,987    | 251.66  |  |
| 9,489,047   | 9,724,880 | -3,395,120 | -25.88  | 係應業務實際需要並擷節開支所致。   |
| 8,440,462   | 8,440,462 | -19,538    | -0.23   |  |
| 57,247      | 57,247    | -182,753   | -76.15  |  |
| 12,000      | 12,000    | -48,000    | -80.00  |  |
|             |           | -540,000   | -100.00 |  |
| 8,371,215   | 8,371,215 | 751,215    | 9.86    | 林場：<br>1.外包費預算數120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數0元。<br>2.計時與計件人員酬金預算數7,500,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員共15人及臨時人員8人，決算數8,371,215 元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共13人。 |
| 249,762     | 249,762   | -2,466,238 | -90.80  |  |
|             |           | -120,000   | -100.00 |  |
|             |           | -1,396,000 | -100.00 |  |
| 249,762     | 249,762   | -950,238   | -79.19  |  |
| 798,823     | 1,034,656 | -909,344   | -46.78  |  |
| 798,823     | 1,034,656 | -909,344   | -46.78  |  |

**國立中興大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國111年度

| 科 目                         | 預 算 數        |             |             | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 政府補助<br>收入支應 |
| 其他業務成本                      | 137,770,000  | 65,230,000  | 203,000,000 | 147,694,889  |
| 學生公費及獎勵金                    | 137,770,000  | 65,230,000  | 203,000,000 | 147,694,889  |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 | 137,770,000  | 65,230,000  | 203,000,000 | 147,694,889  |
| 捐助、補助與獎助                    | 137,770,000  | 65,230,000  | 203,000,000 | 147,694,889  |

單位:新臺幣元

| 算 數         |             | 比 較 增 減    |      | 備 註 |
|-------------|-------------|------------|------|-----|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 金 額        | %    |     |
| 67,587,097  | 215,281,986 | 12,281,986 | 6.05 |     |
| 67,587,097  | 215,281,986 | 12,281,986 | 6.05 |     |
| 67,587,097  | 215,281,986 | 12,281,986 | 6.05 |     |
| 67,587,097  | 215,281,986 | 12,281,986 | 6.05 |     |

**國立中興大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

| 科 目       | 預 算 數        |             |             | 決            |
|-----------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|           | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 政府補助<br>收入支應 |
| 管理及總務費用   | 218,200,000  | 230,023,000 | 448,223,000 | 236,056,938  |
| 管理費用及總務費用 | 218,200,000  | 230,023,000 | 448,223,000 | 236,056,938  |
| 用人費用      | 194,595,000  | 106,572,000 | 301,167,000 | 202,398,596  |
| 正式員額薪資    | 84,593,000   | 105,692,000 | 190,285,000 | 111,857,290  |
| 聘僱及兼職人員薪資 |              | 500,000     | 500,000     | 9,387        |
| 超時工作報酬    | 11,134,000   | 100,000     | 11,234,000  | 8,233,557    |
| 津貼        | 426,000      |             | 426,000     | 249,634      |
| 獎金        | 47,708,000   |             | 47,708,000  | 46,254,146   |
| 退休及卹償金    | 22,038,000   |             | 22,038,000  | 18,015,102   |
| 福利費       | 28,666,000   | 280,000     | 28,946,000  | 17,779,480   |
| 提繳費       | 30,000       |             | 30,000      |              |
| 服務費用      |              | 108,090,000 | 108,090,000 | 1,187,779    |
| 水電費       |              | 2,620,000   | 2,620,000   |              |
| 郵電費       |              | 2,765,000   | 2,765,000   |              |
| 旅運費       |              | 925,000     | 925,000     |              |
| 印刷裝訂及公告費  |              | 1,060,000   | 1,060,000   |              |
| 修理保養及保固費  |              | 9,364,000   | 9,364,000   | 17,021       |
| 保險費       |              | 1,383,000   | 1,383,000   |              |
| 一般服務費     |              | 84,423,000  | 84,423,000  | 1,165,480    |
| 專業服務費     |              | 3,484,000   | 3,484,000   | 5,278        |
| 公關慰勞費     |              | 1,250,000   | 1,250,000   |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |             | 比 較 增 減     |        | 備 註  |
|-------------|-------------|-------------|--------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 金 額         | %      |  |
| 227,953,245 | 464,010,183 | 15,787,183  | 3.52   |  |
| 227,953,245 | 464,010,183 | 15,787,183  | 3.52   |  |
| 85,077,253  | 287,475,849 | -13,691,151 | -4.55  |  |
| 68,493,591  | 180,350,881 | -9,934,119  | -5.22  |  |
| 549,725     | 559,112     | 59,112      | 11.82  |  |
| 5,256       | 8,238,813   | -2,995,187  | -26.66 |  |
| 178,310     | 427,944     | 1,944       | 0.46   |  |
|             | 46,254,146  | -1,453,854  | -3.05  |  |
| 6,624,763   | 24,639,865  | 2,601,865   | 11.81  |  |
| 9,199,295   | 26,978,775  | -1,967,225  | -6.80  |  |
| 26,313      | 26,313      | -3,687      | -12.29 |  |
| 126,680,329 | 127,868,108 | 19,778,108  | 18.30  |  |
| 2,592,836   | 2,592,836   | -27,164     | -1.04  |  |
| 2,320,741   | 2,320,741   | -444,259    | -16.07 |  |
| 548,692     | 548,692     | -376,308    | -40.68 |  |
| 1,140,942   | 1,140,942   | 80,942      | 7.64   |  |
| 3,941,472   | 3,958,493   | -5,405,507  | -57.73 |  |
| 690,400     | 690,400     | -692,600    | -50.08 |  |
| 108,093,683 | 109,259,163 | 24,836,163  | 29.42  | 校本部：<br>1.外包費係勞務性工作委外辦理，預算數6,485,000元，約259人，決算數13,906,763元，約556人。<br>2.計時與計件人員酬金預算數73,845,000元，預計進用139人，決算數91,398,401元，係應業務實際需要進用行政人員142人。<br><br>林場：<br>1.外包費預算數360,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約16人，決算數191,166元，係應業務實際需要，勞務性工作由廠商承攬約12人。<br>2.計時與計件人員酬金預算數3,100,000元，預計進用教學人員、研究人員及工作人員5人，決算數3,044,595元，係應業務實際需要進用人員8人。 |
| 6,006,211   | 6,011,489   | 2,527,489   | 72.55  | 員工協助方案編列預算數10,000元，決算數52,000元，主要係員工協助方案委外服務費。  |
| 1,165,177   | 1,165,177   | -84,823     | -6.79  | 校本部：<br>1.公共關係費預算數900,000元，決算數815,975元，係應實際業務需要擲節支出。<br>2.員工慰勞費預算數200,000元，決算數199,302元，係應實際業務需要擲節支出。<br><br>林場：<br>1.公共關係費預算數120,000元，決算數120,000元。<br>2.員工慰勞費預算數30,000元，決算數  |

# 國立中興大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 行銷推廣費                       |              | 816,000     | 816,000    |              |
| 材料及用品費                      |              | 6,139,000   | 6,139,000  |              |
| 使用材料費                       |              | 432,000     | 432,000    |              |
| 用品消耗                        |              | 5,707,000   | 5,707,000  |              |
| 租金與利息                       |              | 2,068,000   | 2,068,000  |              |
| 地租及水租                       |              | 120,000     | 120,000    |              |
| 房租                          |              | 80,000      | 80,000     |              |
| 機器租金                        |              | 1,000,000   | 1,000,000  |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 468,000     | 468,000    |              |
| 什項設備租金                      |              | 400,000     | 400,000    |              |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 23,605,000   | 5,831,000   | 29,436,000 | 32,470,563   |
| 不動產、廠房及設備折舊                 | 16,891,000   | 5,272,000   | 22,163,000 | 20,163,610   |
| 其他折舊性資產折舊                   | 6,712,000    |             | 6,712,000  | 6,840,483    |
| 攤銷                          | 2,000        | 559,000     | 561,000    | 5,466,470    |
| 稅捐與規費（強制費）                  |              | 893,000     | 893,000    |              |
| 消費與行為稅                      |              | 87,000      | 87,000     |              |
| 規 費                         |              | 806,000     | 806,000    |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              | 430,000     | 430,000    |              |
| 會費                          |              |             |            |              |
| 補貼（償）、獎勵、慰問<br>與救助（濟）       |              | 430,000     | 430,000    |              |
| 其他                          |              |             |            |              |
| 其他費用                        |              |             |            |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減    |         | 備 註   |
|-------------|------------|------------|---------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額        | %       |   |
|             |            |            |         | 29,900元，係應業務實際需要並擲節支出。  |
| 180,175     | 180,175    | -635,825   | -77.92  | 校本部：<br>行銷推廣費預算數496,000元，決算數86,000元，係應業務實際需要並擲節開支。<br><br>林場：<br>行銷推廣費預算數320,000元，決算數94,175元，係應業務實際需要並擲節開支。 |
| 5,938,540   | 5,938,540  | -200,460   | -3.27   |   |
| 245,985     | 245,985    | -186,015   | -43.06  |   |
| 5,692,555   | 5,692,555  | -14,445    | -0.25   |   |
| 1,895,406   | 1,895,406  | -172,594   | -8.35   |   |
| 4,785       | 4,785      | -115,215   | -96.01  |   |
| 127,040     | 127,040    | 47,040     | 58.80   |   |
| 1,265,970   | 1,265,970  | 265,970    | 26.60   |   |
| 59,680      | 59,680     | -408,320   | -87.25  |   |
| 437,931     | 437,931    | 37,931     | 9.48    |   |
| 7,455,906   | 39,926,469 | 10,490,469 | 35.64   |   |
| 6,546,651   | 26,710,261 | 4,547,261  | 20.52   |   |
|             | 6,840,483  | 128,483    | 1.91    |   |
| 909,255     | 6,375,725  | 5,814,725  | 1036.49 |   |
| 249,232     | 249,232    | -643,768   | -72.09  |   |
| 26,440      | 26,440     | -60,560    | -69.61  |   |
| 222,792     | 222,792    | -583,208   | -72.36  |   |
| 655,697     | 655,697    | 225,697    | 52.49   |   |
| 68,500      | 68,500     | 68,500     | --      |   |
| 587,197     | 587,197    | 157,197    | 36.56   |   |
| 882         | 882        | 882        | --      |   |
| 882         | 882        | 882        | --      |   |

# 國立中興大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |         | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|---------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計     | 政府補助<br>收入支應 |
| 研究發展及訓練費用                   |              | 850,000     | 850,000 |              |
| 研究發展費用                      |              | 850,000     | 850,000 |              |
| 服務費用                        |              | 526,000     | 526,000 |              |
| 郵電費                         |              | 3,000       | 3,000   |              |
| 旅運費                         |              | 65,000      | 65,000  |              |
| 印刷裝訂及公告費                    |              | 100,000     | 100,000 |              |
| 修理保養及保固費                    |              |             |         |              |
| 保險費                         |              |             |         |              |
| 一般服務費                       |              | 310,000     | 310,000 |              |
| 專業服務費                       |              | 48,000      | 48,000  |              |
| 材料及用品費                      |              | 324,000     | 324,000 |              |
| 使用材料費                       |              | 114,000     | 114,000 |              |
| 用品消耗                        |              | 210,000     | 210,000 |              |
| 租金與利息                       |              |             |         |              |
| 地租及水租                       |              |             |         |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              |             |         |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              |             |         |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              |             |         |              |



單位:新臺幣元

| 算 數         |           | 比 較 增 減  |         | 備 註   |
|-------------|-----------|----------|---------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計       | 金 額      | %       |   |
| 1,548,440   | 1,548,440 | 698,440  | 82.17   | 係研究計畫收入較預期增加，致<br>相關費用相對增加所致。                     |
| 1,548,440   | 1,548,440 | 698,440  | 82.17   |   |
| 404,178     | 404,178   | -121,822 | -23.16  |   |
| 65          | 65        | -2,935   | -97.83  |   |
| 119,910     | 119,910   | 54,910   | 84.48   |   |
| 149,777     | 149,777   | 49,777   | 49.78   |   |
| 48,300      | 48,300    | 48,300   | --      |   |
| 2,166       | 2,166     | 2,166    | --      |   |
|             |           | -310,000 | -100.00 | 林場：<br>計時與計件人員酬金預算數310,000元，<br>預計進用臨時人員2人，決算數0元。 |
| 83,960      | 83,960    | 35,960   | 74.92   |   |
| 757,469     | 757,469   | 433,469  | 133.79  |   |
| 76,436      | 76,436    | -37,564  | -32.95  |   |
| 681,033     | 681,033   | 471,033  | 224.30  |   |
| 89,631      | 89,631    | 89,631   | --      |   |
| 200         | 200       | 200      | --      |   |
| 89,431      | 89,431    | 89,431   | --      |   |
| 297,162     | 297,162   | 297,162  | --      |   |
| 297,162     | 297,162   | 297,162  | --      |   |

# 國立中興大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 其他業務費用                      | 2,053,000    | 17,860,000  | 19,913,000 |              |
| 雜項業務費用                      | 2,053,000    | 17,860,000  | 19,913,000 |              |
| 服務費用                        | 1,203,000    | 13,797,000  | 15,000,000 |              |
| 水電費                         | 30,000       |             | 30,000     |              |
| 郵電費                         |              | 537,000     | 537,000    |              |
| 旅運費                         | 120,000      | 102,000     | 222,000    |              |
| 印刷裝訂及公告費                    |              | 500,000     | 500,000    |              |
| 修理保養及保固費                    | 200,000      | 723,000     | 923,000    |              |
| 保險費                         |              | 12,000      | 12,000     |              |
| 一般服務費                       | 553,000      | 1,188,000   | 1,741,000  |              |
| 專業服務費                       | 100,000      | 10,695,000  | 10,795,000 |              |
| 行銷推廣費                       | 200,000      | 40,000      | 240,000    |              |
| 材料及用品費                      | 850,000      | 2,961,000   | 3,811,000  |              |
| 使用材料費                       | 500,000      | 12,000      | 512,000    |              |
| 用品消耗                        | 350,000      | 2,949,000   | 3,299,000  |              |
| 租金與利息                       |              | 873,000     | 873,000    |              |
| 地租及水租                       |              | 240,000     | 240,000    |              |
| 房租                          |              | 458,000     | 458,000    |              |
| 機器租金                        |              |             |            |              |
| 交通及運輸設備租金                   |              | 140,000     | 140,000    |              |
| 什項設備租金                      |              | 35,000      | 35,000     |              |
| 稅捐與規費（強制費）                  |              |             |            |              |
| 規 費                         |              |             |            |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              | 229,000     | 229,000    |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 229,000     | 229,000    |              |

單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減   |         | 備 註  |
|-------------|------------|-----------|---------|--|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額       | %       |  |
| 21,877,096  | 21,877,096 | 1,964,096 | 9.86    |  |
| 21,877,096  | 21,877,096 | 1,964,096 | 9.86    |  |
| 17,222,254  | 17,222,254 | 2,222,254 | 14.82   |  |
|             |            | -30,000   | -100.00 |  |
| 746,250     | 746,250    | 209,250   | 38.97   |  |
| 73,935      | 73,935     | -148,065  | -66.70  |  |
| 139,798     | 139,798    | -360,202  | -72.04  |  |
| 537,687     | 537,687    | -385,313  | -41.75  |  |
| 8,394       | 8,394      | -3,606    | -30.05  |  |
| 2,069,883   | 2,069,883  | 328,883   | 18.89   | 校本部：<br>1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數360,000元，約14人，決算數494,538元，約20人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數648,000元，預計聘用辦理招生考試及語言實習所需之工作人員1人，決算數1,391,348元，係應業務實際需要進用工作人員2人。<br><br>林場：<br>1. 外包費預算數253,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約13人，決算數0元。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數480,000元，預計進用臨時人員8人，決算數181,962元，係應業務實際需要進用臨時人員23人。 |
| 13,646,307  | 13,646,307 | 2,851,307 | 26.41   |  |
|             |            | -240,000  | -100.00 | 校本部：<br>行銷推廣費預算數20,000元，決算數0元。<br><br>林場：<br>行銷推廣費預算數220,000元，決算數0元。   |
| 3,181,191   | 3,181,191  | -629,809  | -16.53  |  |
| 15,997      | 15,997     | -496,003  | -96.88  |  |
| 3,165,194   | 3,165,194  | -133,806  | -4.06   |  |
| 813,672     | 813,672    | -59,328   | -6.80   |  |
|             |            | -240,000  | -100.00 |  |
| 471,015     | 471,015    | 13,015    | 2.84    |  |
| 206,360     | 206,360    | 206,360   | --      |  |
| 80,440      | 80,440     | -59,560   | -42.54  |  |
| 55,857      | 55,857     | 20,857    | 59.59   |  |
| 250         | 250        | 250       | --      |  |
| 250         | 250        | 250       | --      |  |
| 659,729     | 659,729    | 430,729   | 188.09  |  |
| 659,729     | 659,729    | 430,729   | 188.09  |  |

**國立中興大學校務基金  
財務費用明細表**

中華民國111年度

| 科 目   | 預 算 數        |             |           | 決            |
|-------|--------------|-------------|-----------|--------------|
|       | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計       | 政府補助<br>收入支應 |
| 財務費用  | 2,100,000    |             | 2,100,000 | 2,537,999    |
| 利息費用  | 2,100,000    |             | 2,100,000 | 2,537,999    |
| 租金與利息 | 2,100,000    |             | 2,100,000 | 2,537,999    |
| 利息    | 2,100,000    |             | 2,100,000 | 2,537,999    |

單位：新臺幣元

| 算 數         |           | 比 較 增 減 |       | 備 註   |
|-------------|-----------|---------|-------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計       | 金 額     | %     |   |
|             | 2,537,999 | 437,999 | 20.86 |   |
|             | 2,537,999 | 437,999 | 20.86 | 係因利率較預期增加所致。  |
|             | 2,537,999 | 437,999 | 20.86 |   |
|             | 2,537,999 | 437,999 | 20.86 | 校本部：<br>債務利息預算數2,100,000元，決算數<br>2,537,999元，主要係支應男女生宿舍新<br>建工程貸款債務利息。 |

**國立中興大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國111年度

| 科 目         | 預 算 數        |             |             | 決            |
|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 政府補助<br>收入支應 |
| 其他業務外費用     | 6,577,000    | 151,360,000 | 157,937,000 | 8,075,694    |
| 財產交易短絀      |              |             |             |              |
| 短絀、賠償與保險給付  |              |             |             |              |
| 各項短絀        |              |             |             |              |
| 雜項費用        | 6,577,000    | 151,360,000 | 157,937,000 | 8,075,694    |
| 用人費用        |              | 1,800,000   | 1,800,000   |              |
| 聘僱及兼職人員薪資   |              | 1,000,000   | 1,000,000   |              |
| 超時工作報酬      |              | 800,000     | 800,000     |              |
| 福利費         |              |             |             |              |
| 服務費用        |              | 67,560,000  | 67,560,000  | 1,515,000    |
| 水電費         |              | 14,530,000  | 14,530,000  |              |
| 郵電費         |              | 1,003,000   | 1,003,000   |              |
| 旅運費         |              | 449,000     | 449,000     |              |
| 印刷裝訂及公告費    |              | 800,000     | 800,000     |              |
| 修理保養及保固費    |              | 26,018,000  | 26,018,000  |              |
| 保險費         |              | 70,000      | 70,000      |              |
| 一般服務費       |              | 22,770,000  | 22,770,000  |              |
| 專業服務費       |              | 1,870,000   | 1,870,000   | 1,515,000    |
| 行銷推廣費       |              | 50,000      | 50,000      |              |
| 材料及用品費      |              | 7,860,000   | 7,860,000   |              |
| 使用材料費       |              | 94,000      | 94,000      |              |
| 用品消耗        |              | 7,766,000   | 7,766,000   |              |
| 租金與利息       |              | 1,648,000   | 1,648,000   |              |
| 地租及水租       |              | 300,000     | 300,000     |              |
| 房租          |              | 348,000     | 348,000     |              |
| 機器租金        |              | 270,000     | 270,000     |              |
| 交通及運輸設備租金   |              | 230,000     | 230,000     |              |
| 什項設備租金      |              | 500,000     | 500,000     |              |
| 折舊、折耗及攤銷    | 6,577,000    | 63,845,000  | 70,422,000  | 6,560,694    |
| 不動產、廠房及設備折舊 | 397,000      | 45,667,000  | 46,064,000  | 480,147      |
| 其他折舊性資產折舊   | 5,620,000    |             | 5,620,000   | 5,572,270    |

單位:新臺幣元

| 算 數         |             | 比 較 增 減    |         | 備 註   |
|-------------|-------------|------------|---------|---|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 金 額        | %       |   |
| 147,499,675 | 155,575,369 | -2,361,631 | -1.50   |   |
| 39,730      | 39,730      | 39,730     | --      | 係什項設備經審計部同意提前報廢之短絀。   |
| 39,730      | 39,730      | 39,730     | --      |   |
| 39,730      | 39,730      | 39,730     | --      |   |
| 147,459,945 | 155,535,639 | -2,401,361 | -1.52   |   |
| 571,885     | 571,885     | -1,228,115 | -68.23  |   |
| 496,724     | 496,724     | -503,276   | -50.33  |   |
| 64,681      | 64,681      | -735,319   | -91.91  |   |
| 10,480      | 10,480      | 10,480     | --      |   |
| 75,349,358  | 76,864,358  | 9,304,358  | 13.77   |   |
| 17,092,957  | 17,092,957  | 2,562,957  | 17.64   |   |
| 775,426     | 775,426     | -227,574   | -22.69  |   |
| 118,428     | 118,428     | -330,572   | -73.62  |   |
| 321,640     | 321,640     | -478,360   | -59.80  |   |
| 22,030,485  | 22,030,485  | -3,987,515 | -15.33  |   |
| 24,781      | 24,781      | -45,219    | -64.60  |   |
| 29,259,005  | 29,259,005  | 6,489,005  | 28.50   | 校本部：<br>1. 外包費係勞務性工作委外辦理，預算數8,915,000元，約357人，決算數16,456,423元，約658人。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數12,690,000元，預計進用臨時人員20人，決算數12,134,371元，係應業務實際需要進用行政人員18人。<br><br>林場：<br>1. 外包費預算數120,000元，預計勞務性工作由廠商承攬約7人，決算數0元。<br>2. 計時與計件人員酬金預算數1,000,000元，預計進用臨時人員15人，決算數0元。 |
| 5,726,636   | 7,241,636   | 5,371,636  | 287.25  |   |
|             |             | -50,000    | -100.00 | 校本部：<br>行銷推廣費預算數50,000元，決算數0元。  |
| 2,666,929   | 2,666,929   | -5,193,071 | -66.07  |   |
| 16,950      | 16,950      | -77,050    | -81.97  |   |
| 2,649,979   | 2,649,979   | -5,116,021 | -65.88  |   |
| 343,153     | 343,153     | -1,304,847 | -79.18  |   |
|             |             | -300,000   | -100.00 |   |
| 93,850      | 93,850      | -254,150   | -73.03  |   |
|             |             | -270,000   | -100.00 |   |
| 60,000      | 60,000      | -170,000   | -73.91  |   |
| 189,303     | 189,303     | -310,697   | -62.14  |   |
| 64,292,704  | 70,853,398  | 431,398    | 0.61    |   |
| 48,640,011  | 49,120,158  | 3,056,158  | 6.63    |   |
|             | 5,572,270   | -47,730    | -0.85   |   |

# 國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國111年度

| 科<br>目                      | 預 算 數        |             |            | 決            |
|-----------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 政府補助<br>收入支應 |
| 攤銷                          | 560,000      | 18,178,000  | 18,738,000 | 508,277      |
| 稅捐與規費（強制費）                  |              | 2,043,000   | 2,043,000  |              |
| 土地稅                         |              | 73,000      | 73,000     |              |
| 房屋稅                         |              | 162,000     | 162,000    |              |
| 消費與行為稅                      |              | 794,000     | 794,000    |              |
| 規 費                         |              | 1,014,000   | 1,014,000  |              |
| 會費、捐助、補助、分攤、<br>救助（濟）與交流活動費 |              | 6,604,000   | 6,604,000  |              |
| 捐助、補助與獎助                    |              | 5,714,000   | 5,714,000  |              |
| 補貼（償）、獎勵、慰問<br>與救助（濟）       |              | 890,000     | 890,000    |              |
| 短絀、賠償與保險給付                  |              |             |            |              |
| 各項短絀                        |              |             |            |              |



單位:新臺幣元

| 算 數         |            | 比 較 增 減    |         | 備 註 |
|-------------|------------|------------|---------|-----|
| 自籌收入<br>支 應 | 合 計        | 金 額        | %       |     |
| 15,652,693  | 16,160,970 | -2,577,030 | -13.75  |     |
| 1,247,904   | 1,247,904  | -795,096   | -38.92  |     |
| 44,702      | 44,702     | -28,298    | -38.76  |     |
| 88,233      | 88,233     | -73,767    | -45.54  |     |
| 709,245     | 709,245    | -84,755    | -10.67  |     |
| 405,724     | 405,724    | -608,276   | -59.99  |     |
| 2,034,244   | 2,034,244  | -4,569,756 | -69.20  |     |
| 2,034,244   | 2,034,244  | -3,679,756 | -64.40  |     |
|             |            | -890,000   | -100.00 |     |
| 953,768     | 953,768    | 953,768    | --      |     |
| 953,768     | 953,768    | 953,768    | --      |     |

**國立中興大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國111年度

| 項 目         | 不 動 產 、     |               |               |             |               |
|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
|             | 土地改良物       | 房屋及建築         | 機械及設備         | 交通及運輸設備     | 什項設備          |
| 原值          | 315,468,396 | 5,220,317,219 | 6,464,078,164 | 720,479,355 | 2,123,358,672 |
| 減：以前年度已提折舊數 | 247,999,831 | 1,248,079,109 | 5,477,184,512 | 546,800,010 | 1,172,385,750 |
| 上年度期末帳面價值   | 67,468,565  | 3,972,238,110 | 986,893,652   | 173,679,345 | 950,972,922   |
| 加：本年度新增資產價值 | 10,573,941  | 65,829,368    | 482,737,940   | 26,639,306  | 130,422,230   |
| 減：本年度減少資產價值 | 0           | 0             | 953,768       | 0           | 39,730        |
| 加減：調整欄      | 16,929,533  | 684,570,986   | 32,941,941    | 14,802,079  | 5,180,379     |
| 減：本年度提列折舊數  | 10,810,730  | 110,075,641   | 315,062,217   | 27,313,222  | 90,076,757    |
| 本年度期末帳面價值   | 84,161,309  | 4,612,562,823 | 1,186,557,548 | 187,807,508 | 996,459,044   |
| 本年度提列折舊數    | 10,810,730  | 110,075,641   | 315,062,217   | 27,313,222  | 90,076,757    |
| 勞務成本        | 4,614,828   | 7,195,234     | 1,057,098     | 496,862     | 2,282,769     |
| 銷貨成本        | 1,210,806   | 2,665,272     | 2,835,057     | 247,954     | 831,915       |
| 教學成本        | 4,687,328   | 83,099,927    | 296,587,489   | 12,713,460  | 54,022,292    |
| 醫療成本        | 0           | 141,945       | 2,223,290     | 52,969      | 541,653       |
| 管理及總務費用     | 297,768     | 3,995,738     | 5,501,645     | 12,816,631  | 4,098,479     |
| 其他業務外費用     | 0           | 12,977,525    | 6,857,638     | 985,346     | 28,299,649    |
| 合 計         | 10,810,730  | 110,075,641   | 315,062,217   | 27,313,222  | 90,076,757    |

1、本年度新增資產價值合計868,154,441元，包括：

- (1)本年度增置資產645,935,899元。
- (2)撥入及受贈資產221,107,982元，包括房屋及建築1,458,754元、機械及設備66,779,473元、交通及運輸設備1,346,539元、什項設備682,120元及代管資產150,841,096元。
- (3)委辦計畫購置之代管資產1,110,560元。

2、本年度減少資產價值合計2,927,378元，包括：

- (1)移撥教師購買之設備，減列機械及設備953,768元。
- (2)報廢未達年限之什項設備，減列什項設備39,730元。
- (3)農委會計畫等購置之代管資產移撥本校，減列代管資產1,933,880元。

3、調整欄淨增加數754,424,918元，包括：

- (1)以前年度未完工程轉列土地改良物16,929,533元、房屋及建築684,563,342元、機械及設備20,928,941元、交通及運輸設備480,546元及什項設備5,951,519元。
- (2)以前年度暫付及待結轉帳項轉列房屋及建築7,644元。
- (3)以前年度預付工程及土地款轉列機械及設備4,963,000元。
- (4)以前年度訂購機件轉列機械及設備7,050,000元、交通及運輸設備14,321,533元。
- (5)調整以前年度溢計資產折舊數，增加什項設備37,660元。
- (6)固定資產以前年度執行數之調整數，減列什項設備808,800元。

4、「代管資產-土地」上年度原值9,961,521,773元，國發會移撥本校南投校區土地331,620,174元及公告地價調整增加22,972,886元，本年度金額為10,316,114,833元。

單位：新臺幣元

| 廠房及設備 |            |            | 投資性<br>不動產 | 其 他           | 合 計            |
|-------|------------|------------|------------|---------------|----------------|
| 租賃資產  | 租賃權益<br>改良 | 生產性<br>植 物 |            |               |                |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 3,751,336,702 | 18,595,038,508 |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 1,992,068,740 | 10,684,517,952 |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 1,759,267,962 | 7,910,520,556  |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 151,951,656   | 868,154,441    |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 1,933,880     | 2,927,378      |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 0             | 754,424,918    |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 64,154,416    | 617,492,983    |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 1,845,131,322 | 8,912,679,554  |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 64,154,416    | 617,492,983    |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 0             | 15,646,791     |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 91,670        | 7,882,674      |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 51,649,993    | 502,760,489    |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 0             | 2,959,857      |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 6,840,483     | 33,550,744     |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 5,572,270     | 54,692,428     |
| 0     | 0          | 0          | 0          | 64,154,416    | 617,492,983    |

# 國立中興大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國111年度

| 科 目       | 決 算 數                |                   |                    |             |                       |
|-----------|----------------------|-------------------|--------------------|-------------|-----------------------|
|           | 帳 面 價 值              |                   |                    | 殘餘價值<br>(4) | 未實現重估<br>增值減少數<br>(5) |
|           | 成 本 或<br>重估價值<br>(1) | 已 提<br>折舊額<br>(2) | 淨 額<br>(3)=(1)-(2) |             |                       |
| 不動產、廠房及設備 | 194,021,277          | 193,981,547       | 39,730             | 0           | 0                     |
| 土地改良物     | 0                    | 0                 | 0                  | 0           | 0                     |
| 房屋及建築     | 135,000              | 135,000           | 0                  | 0           | 0                     |
| 機械及設備     | 157,971,973          | 157,971,973       | 0                  | 0           | 0                     |
| 交通及運輸設備   | 6,256,727            | 6,256,727         | 0                  | 0           | 0                     |
| 什項設備      | 29,657,577           | 29,617,847        | 39,730             | 0           | 0                     |

本年度報廢未達耐用年限之什項設備成本55,000元、累計折舊15,270元、帳面價值39,730元，業經審計部教育農林審計處111年6月13日審教處一字第1118502470號函同意。

單位:新臺幣元

| 報廢短絀<br>(6)=<br>(3)-(4)-(5) | 報廢損失<br>預算數 | 比較增減   |   |
|-----------------------------|-------------|--------|---|
|                             |             | 金額     | % |
| 39,730                      | 0           | 39,730 |   |
| 0                           | 0           | 0      |   |
| 0                           | 0           | 0      |   |
| 0                           | 0           | 0      |   |
| 0                           | 0           | 0      |   |
| 39,730                      | 0           | 39,730 |   |

**國立中興大學校務基金  
公庫撥補款明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 預 算 數       | 決 算 數       | 比 較 增 減     | 備 註  |
|---------|-------------|-------------|-------------|--|
| 公庫增撥基金數 | 177,163,000 | 833,533,766 | 656,370,766 |  |
| 公庫增撥數   | 177,163,000 | 833,533,766 | 656,370,766 | 1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加43,736,766元。<br>2. 依行政院111年9月15日院授主預教字第1110103036B號函同意動支第二預備金612,634,000元。 |
| 合 計     | 177,163,000 | 833,533,766 | 656,370,766 |  |

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

| 科 目            | 可 用 預 算 數 |             |                | 調 整 數       |
|----------------|-----------|-------------|----------------|-------------|
|                | 以前年度保留數   | 本年度預算數      | 本年度奉准<br>先行辦理數 |             |
| 不動產、廠房及設備      | 0         | 510,078,000 | 235,753,000    | 0           |
| 土地改良物          | 0         | 1,000,000   | 8,049,000      | 4,054,000   |
| 土地改良物          | 0         | 1,000,000   | 8,049,000      | 4,054,000   |
| 未完工程-土地改良物     | 0         | 0           | 0              | 0           |
| 房屋及建築          | 0         | 157,500,000 | 0              | -44,477,000 |
| 房屋及建築          | 0         | 157,500,000 | 0              | -44,477,000 |
| 未完工程-房屋及建築     | 0         | 0           | 0              | 0           |
| 機械及設備          | 0         | 274,176,000 | 181,551,000    | 2,082,000   |
| 機械及設備          | 0         | 274,176,000 | 181,551,000    | 2,082,000   |
| 訂購機件-機械及設備     | 0         | 0           | 0              | 0           |
| 預付工程及土地款-機械及設備 | 0         | 0           | 0              | 0           |
| 交通及運輸設備        | 0         | 21,807,000  | 2,577,000      | 910,000     |
| 交通及運輸設備        | 0         | 21,807,000  | 2,577,000      | 910,000     |
| 什項設備           | 0         | 55,595,000  | 43,576,000     | 37,431,000  |
| 什項設備           | 0         | 55,595,000  | 43,576,000     | 37,431,000  |
| 訂購機件-什項設備      | 0         | 0           | 0              | 0           |
| 合 計            | 0         | 510,078,000 | 235,753,000    | 0           |
| 政府補助收入支應       |           |             |                |             |
| 不動產、廠房及設備      | 0         | 244,656,000 | 143,597,000    | 0           |



單位:新臺幣元

| 合 計         | 決 算 數       | 比 較 增 減 數   | 本 年 度 保 留 數 | 說 明   |
|-------------|-------------|-------------|-------------|---|
| 745,831,000 | 745,293,634 | -537,366    | 0           |   |
| 13,103,000  | 13,101,579  | -1,421      | 0           | 1.調整數4,054,000元，係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應土地改良物增置不足數8,049,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。  |
| 13,103,000  | 10,573,941  | -2,529,059  | 0           |   |
| 0           | 2,527,638   | 2,527,638   | 0           |   |
| 113,023,000 | 112,490,711 | -532,289    | 0           | 調整數44,477,000元，係因執行需要流出至土地改良物4,054,000元、機械及設備2,082,000、交通及運輸設備1,377,000元及什項設備36,964,000元。   |
| 113,023,000 | 64,370,614  | -48,652,386 | 0           |   |
| 0           | 48,120,097  | 48,120,097  | 0           |   |
| 457,809,000 | 457,808,039 | -961        | 0           | 1.調整數2,082,000元，係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數97,253,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。<br>3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數84,298,000元，循校內程序簽准補列預算。                        |
| 457,809,000 | 415,958,467 | -41,850,533 | 0           |   |
| 0           | 36,399,572  | 36,399,572  | 0           |   |
| 0           | 5,450,000   | 5,450,000   | 0           |   |
| 25,294,000  | 25,292,767  | -1,233      | 0           | 1.調整數910,000元，係因執行需要由房屋及建築流入1,377,000元，流出至什項設備467,000元。<br>2.本年度政府補助收入支應交通及運輸設備增置不足數2,577,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。  |
| 25,294,000  | 25,292,767  | -1,233      | 0           |   |
| 136,602,000 | 136,600,538 | -1,462      | 0           | 1.調整數37,431,000元，因執行需要由房屋及建築流入36,964,000元、交通及運輸設備流入467,000元。<br>2.本年度政府補助收入支應什項設備增置不足數35,718,000元，依行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意先行辦理。<br>3.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數7,858,000元，循校內程序簽准補列預算。 |
| 136,602,000 | 129,740,110 | -6,861,890  | 0           |   |
| 0           | 6,860,428   | 6,860,428   | 0           |   |
| 745,831,000 | 745,293,634 | -537,366    | 0           |   |
|             |             |             |             |   |
| 388,253,000 | 387,717,604 | -535,396    | 0           |   |

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

| 科 目            | 可 用 預 算 |             |                | 數<br>調 整 數  |
|----------------|---------|-------------|----------------|-------------|
|                | 以前年度保留數 | 本年度預算數      | 本年度奉准<br>先行辦理數 |             |
| 土地改良物          | 0       | 1,000,000   | 8,049,000      | 1,292,000   |
| 土地改良物          | 0       | 1,000,000   | 8,049,000      | 1,292,000   |
| 未完工程-土地改良物     | 0       | 0           | 0              | 0           |
| 房屋及建築          | 0       | 51,000,000  | 0              | -26,525,000 |
| 房屋及建築          | 0       | 51,000,000  | 0              | -26,525,000 |
| 未完工程-房屋及建築     | 0       | 0           | 0              | 0           |
| 機械及設備          | 0       | 145,056,000 | 97,253,000     | 2,082,000   |
| 機械及設備          | 0       | 145,056,000 | 97,253,000     | 2,082,000   |
| 訂購機件-機械及設備     | 0       | 0           | 0              | 0           |
| 預付工程及土地款-機械及設備 | 0       | 0           | 0              | 0           |
| 交通及運輸設備        | 0       | 6,500,000   | 2,577,000      | 1,377,000   |
| 交通及運輸設備        | 0       | 6,500,000   | 2,577,000      | 1,377,000   |
| 什項設備           | 0       | 41,100,000  | 35,718,000     | 21,774,000  |
| 什項設備           | 0       | 41,100,000  | 35,718,000     | 21,774,000  |
| 訂購機件-什項設備      | 0       | 0           | 0              | 0           |
| 合 計            | 0       | 244,656,000 | 143,597,000    | 0           |
| 自籌收入支應         |         |             |                |             |
| 不動產、廠房及設備      | 0       | 265,422,000 | 92,156,000     | 0           |
| 土地改良物          | 0       | 0           | 0              | 2,762,000   |
| 土地改良物          | 0       | 0           | 0              | 2,762,000   |
| 房屋及建築          | 0       | 106,500,000 | 0              | -17,952,000 |
| 房屋及建築          | 0       | 106,500,000 | 0              | -17,952,000 |

單位:新臺幣元

| 合計          | 決算數         | 比較增減數       | 本年度保留數 | 說明   |
|-------------|-------------|-------------|--------|--|
| 10,341,000  | 10,340,038  | -962        | 0      | 1.調整數1,292,000元,係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應土地改良物增置不足數8,049,000元,依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。   |
| 10,341,000  | 7,812,400   | -2,528,600  | 0      |  |
| 0           | 2,527,638   | 2,527,638   | 0      |  |
| 24,475,000  | 23,942,949  | -532,051    | 0      | 調整數26,525,000元,係因執行需要流出至土地改良物1,292,000元、機械及設備2,082,000、交通及運輸設備1,377,000元及什項設備21,774,000元。                          |
| 24,475,000  | 5,892,716   | -18,582,284 | 0      |  |
| 0           | 18,050,233  | 18,050,233  | 0      |  |
| 244,391,000 | 244,390,261 | -739        | 0      | 1.調整數2,082,000元,係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數97,253,000元,依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。  |
| 244,391,000 | 212,261,261 | -32,129,739 | 0      |  |
| 0           | 29,779,000  | 29,779,000  | 0      |  |
| 0           | 2,350,000   | 2,350,000   | 0      |  |
| 10,454,000  | 10,453,230  | -770        | 0      | 1.調整數1,377,000元,係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應交通及運輸設備增置不足數2,577,000元,依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。 |
| 10,454,000  | 10,453,230  | -770        | 0      |  |
| 98,592,000  | 98,591,126  | -874        | 0      | 1.調整數21,774,000元,因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應什項設備增置不足數35,718,000元,依行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意先行辦理。      |
| 98,592,000  | 94,701,126  | -3,890,874  | 0      |  |
| 0           | 3,890,000   | 3,890,000   | 0      |  |
| 388,253,000 | 387,717,604 | -535,396    | 0      |  |
|             |             |             |        |  |
| 357,578,000 | 357,576,030 | -1,970      | 0      |  |
| 2,762,000   | 2,761,541   | -459        | 0      | 調整數2,762,000元,係因執行需要由房屋及建築流入。  |
| 2,762,000   | 2,761,541   | -459        | 0      |  |
| 88,548,000  | 88,547,762  | -238        | 0      | 調整數17,952,000元,係因執行需要流出至土地改良物2,762,000元及什項設備15,190,000元。   |
| 88,548,000  | 58,477,898  | -30,070,102 | 0      |  |

**國立中興大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

| 科 目            | 可 用 預 算 數 |             |                | 調 整 數      |
|----------------|-----------|-------------|----------------|------------|
|                | 以前年度保留數   | 本年度預算數      | 本年度奉准<br>先行辦理數 |            |
| 未完工程-房屋及建築     | 0         | 0           | 0              | 0          |
| 機械及設備          | 0         | 129,120,000 | 84,298,000     | 0          |
| 機械及設備          | 0         | 129,120,000 | 84,298,000     | 0          |
| 訂購機件-機械及設備     | 0         | 0           | 0              | 0          |
| 預付工程及土地款-機械及設備 | 0         | 0           | 0              | 0          |
| 交通及運輸設備        | 0         | 15,307,000  | 0              | -467,000   |
| 交通及運輸設備        | 0         | 15,307,000  | 0              | -467,000   |
| 什項設備           | 0         | 14,495,000  | 7,858,000      | 15,657,000 |
| 什項設備           | 0         | 14,495,000  | 7,858,000      | 15,657,000 |
| 訂購機件-什項設備      | 0         | 0           | 0              | 0          |
| 合 計            | 0         | 265,422,000 | 92,156,000     | 0          |

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費1%-3%估算工程管理費，預算編列數114萬3,000元，決算數382萬2,853元。

單位:新臺幣元

| 合 計         | 決 算 數       | 比 較 增<br>減 數 | 本 年 度 保 留 數 | 說 明   |
|-------------|-------------|--------------|-------------|---|
| 0           | 30,069,864  | 30,069,864   | 0           |   |
| 213,418,000 | 213,417,778 | -222         | 0           | 本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數84,298,000元，循校內程序簽准補列預算。   |
| 213,418,000 | 203,697,206 | -9,720,794   | 0           |   |
| 0           | 6,620,572   | 6,620,572    | 0           |   |
| 0           | 3,100,000   | 3,100,000    | 0           |   |
| 14,840,000  | 14,839,537  | -463         | 0           | 調整數467,000元，係因執行需要流出至什項設備。  |
| 14,840,000  | 14,839,537  | -463         | 0           |   |
| 38,010,000  | 38,009,412  | -588         | 0           | 1.調整數15,657,000元，因執行需要由房屋及建築流入15,190,000元、交通及運輸設備流入467,000元。<br>2.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數7,858,000元，循校內程序簽准補列預算。 |
| 38,010,000  | 35,038,984  | -2,971,016   | 0           |   |
| 0           | 2,970,428   | 2,970,428    | 0           |   |
| 357,578,000 | 357,576,030 | -1,970       | 0           |   |

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國111年度

| 計畫名稱           | 全部計畫 |      |                  | 預算數     |             |             |             |             |    |        |
|----------------|------|------|------------------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--------|
|                | 金額   | 目標能量 | 進度起迄年月           | 可用預算數   |             |             |             |             | 合計 | 占全部計畫% |
|                |      |      |                  | 以前年度保留數 | 本年度預算數      | 本年度奉准先行辦理數  | 調整數         |             |    |        |
| 一般建築及設備計畫      |      |      |                  | 0       | 510,078,000 | 235,753,000 | 0           | 745,831,000 |    |        |
| 土地改良物          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 1,000,000   | 8,049,000   | 4,054,000   | 13,103,000  |    |        |
| 土地改良物          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 1,000,000   | 8,049,000   | 4,054,000   | 13,103,000  |    |        |
| 未完工程-土地改良物     |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 0           | 0           | 0           | 0           |    |        |
| 房屋及建築          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 157,500,000 | 0           | -44,477,000 | 113,023,000 |    |        |
| 房屋及建築          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 157,500,000 | 0           | -44,477,000 | 113,023,000 |    |        |
| 未完工程-房屋及建築     |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 0           | 0           | 0           | 0           |    |        |
| 機械及設備          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 274,176,000 | 181,551,000 | 2,082,000   | 457,809,000 |    |        |
| 機械及設備          |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 274,176,000 | 181,551,000 | 2,082,000   | 457,809,000 |    |        |
| 訂購機件-機械及設備     |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 0           | 0           | 0           | 0           |    |        |
| 預付工程及土地款-機械及設備 |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 0           | 0           | 0           | 0           |    |        |
| 交通及運輸設備        |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 21,807,000  | 2,577,000   | 910,000     | 25,294,000  |    |        |
| 交通及運輸設備        |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 21,807,000  | 2,577,000   | 910,000     | 25,294,000  |    |        |
| 什項設備           |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 55,595,000  | 43,576,000  | 37,431,000  | 136,602,000 |    |        |
| 什項設備           |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 55,595,000  | 43,576,000  | 37,431,000  | 136,602,000 |    |        |
| 訂購機件-什項設備      |      |      | 111.01<br>111.12 | 0       | 0           | 0           | 0           | 0           |    |        |
| 合計             |      |      |                  | 0       | 510,078,000 | 235,753,000 | 0           | 745,831,000 |    |        |

單位:新臺幣元

| 截至本年度累計數<br>金額 |  | 決 算 數        |                                |                    |                                     | 未達成或超過預算之原因   |
|----------------|--|--------------|--------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---|
|                |  | 本 年 度<br>金 額 | 本年度<br>金額占<br>可用預<br>算數<br>(%) | 截至本年<br>度累計數<br>金額 | 截至本年<br>度累計決<br>算數占累<br>計預算數<br>(%) |   |
| 745,831,000    |  | 745,293,634  | 99.93                          | 745,293,634        | 99.93                               |   |
| 13,103,000     |  | 13,101,579   | 99.99                          | 13,101,579         | 99.99                               | 1.調整數4,054,000元，係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應土地改良物增置不足數8,049,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。  |
| 13,103,000     |  | 10,573,941   | 80.70                          | 10,573,941         | 80.70                               |   |
| 0              |  | 2,527,638    |                                | 2,527,638          |                                     |   |
| 113,023,000    |  | 112,490,711  | 99.53                          | 112,490,711        | 99.53                               | 調整數44,477,000元，係因執行需要流出至土地改良物4,054,000元、機械及設備2,082,000、交通及運輸設備1,377,000元及什項設備36,964,000元。   |
| 113,023,000    |  | 64,370,614   | 56.95                          | 64,370,614         | 56.95                               |   |
| 0              |  | 48,120,097   |                                | 48,120,097         |                                     |   |
| 457,809,000    |  | 457,808,039  | 100.00                         | 457,808,039        | 100.00                              | 1.調整數2,082,000元，係因執行需要由房屋及建築流入。<br>2.本年度政府補助收入支應機械及設備增置不足數97,253,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。<br>3.本年度自籌收入支應機械及設備增置不足數84,298,000元，循校內程序簽准補列預算。                        |
| 457,809,000    |  | 415,958,467  | 90.86                          | 415,958,467        | 90.86                               |   |
| 0              |  | 36,399,572   |                                | 36,399,572         |                                     |   |
| 0              |  | 5,450,000    |                                | 5,450,000          |                                     |   |
| 25,294,000     |  | 25,292,767   | 100.00                         | 25,292,767         | 100.00                              | 1.調整數910,000元，係因執行需要由房屋及建築流入1,377,000元，流出至什項設備467,000元。<br>2.本年度政府補助收入支應交通及運輸設備增置不足數2,577,000元，依據行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意本校先行辦理。  |
| 25,294,000     |  | 25,292,767   | 100.00                         | 25,292,767         | 100.00                              |   |
| 136,602,000    |  | 136,600,538  | 100.00                         | 136,600,538        | 100.00                              | 1.調整數37,431,000元，因執行需要由房屋及建築流入36,964,000元、交通及運輸設備流入467,000元。<br>2.本年度政府補助收入支應什項設備增置不足數35,718,000元，依行政院111年12月30日院授主基作字第1110202312號函同意先行辦理。<br>3.本年度自籌收入支應什項設備增置不足數7,858,000元，循校內程序簽准補列預算。 |
| 136,602,000    |  | 129,740,110  | 94.98                          | 129,740,110        | 94.98                               |   |
| 0              |  | 6,860,428    |                                | 6,860,428          |                                     |   |
| 745,831,000    |  | 745,293,634  | 99.93                          | 745,293,634        | 99.93                               |   |

**國立中興大學校務基金**  
**長期債務增減明細表**  
中華民國111年度

| 借 款 項 目           | 債 權 人      | 借 款<br>年 度 | 償 還 時 間 |        | 截 至 上 年<br>度 終 了<br>借 款 餘 額 | 本 年 度 舉 借 金 額 |       | 本 年 度     |
|-------------------|------------|------------|---------|--------|-----------------------------|---------------|-------|-----------|
|                   |            |            | 起       | 止      |                             | 預 算 數         | 決 算 數 | 預 算 數     |
| 一、上年度長期債務轉列短期債務部分 |            |            |         |        |                             |               |       |           |
| 女生宿舍誠軒大樓新建工程      | 第一商業銀行台中分行 | 107        | 111.10  | 127.03 | 957,489                     | 0             | 0     | 2,878,000 |
| 小 計               |            |            |         |        | 957,489                     | 0             | 0     | 2,878,000 |
| 二、長期債務部分          |            |            |         |        |                             |               |       |           |
| 女生宿舍誠軒大樓新建工程      | 第一商業銀行台中分行 | 107        | 111.10  | 127.03 | 99,042,511                  | 0             | 0     | 0         |
| 興大二村男生宿舍新建工程      | 第一商業銀行台中分行 | 110        | 114.10  | 130.10 | 100,000,000                 | 0             | 0     | 0         |
| 小 計               |            |            |         |        | 199,042,511                 | 0             | 0     | 0         |
| 合 計               |            |            |         |        | 200,000,000                 | 0             | 0     | 2,878,000 |



單位:新臺幣元

| 償還金額    | 本年度調整數    |           | 本年度終了<br>借款餘額 | 備<br>註  |
|---------|-----------|-----------|---------------|---|
|         | 增 加       | 減 少       |               |   |
| 919,096 | 5,487,834 | 0         | 5,526,227     | 1.本年度償還金額差異主要係預算編列係參考銀行提供之攤還試算表編列，惟該攤還表係以6個月為一期計算償還數，本貸款案自111年9月開始償還本金，111年10月底僅還9-10月，故產生差異。<br>2.112年度應償還5,526,227元，調整5,487,834元為短期債務。  |
| 919,096 | 5,487,834 | 0         | 5,526,227     |   |
| 0       | 0         | 5,487,834 | 93,554,677    | 1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於107年4月27日臺教高(三)字第1070050772號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。本校並於107年9月3日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息。<br>2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。<br>3.女宿誠軒111學年度住宿率約為91%，經檢討111年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。<br>4.112年度將償還本金5,526,227元，調整轉列短期債務5,487,834元。 |
| 0       | 0         | 0         | 100,000,000   | 1.本案依「教育部補助大專校院興建學生宿舍貸款利息實施要點」申請教育部貸款利息補助，教育部業於110年6月23日臺教高(三)字第1100077832號函覆本校同意補助貸款1億元、貸款20年之利息在案。預算書償還時間114.07-130.12，本校於110年10月25日舉借1億元，並約定動支後前四年支付利息，動支第五年起攤還本息，調整償還時間為114.10-130.10。<br>2.本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。<br>3.男宿興大二村111學年度住宿率約為95%，經檢討111年度宿費收入及償還計畫，足以支付營運費用與償還借款1億元之本息無虞。  |
| 0       | 0         | 5,487,834 | 193,554,677   |   |
| 919,096 | 5,487,834 | 5,487,834 | 199,080,904   |   |

**國立中興大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國111年度

| 項 目  | 數量<br>單位 | 預 算 數  |               | 決 算 數  |               |
|------|----------|--------|---------------|--------|---------------|
|      |          | 數 量    | 金 額           | 數 量    | 金 額           |
| 教學訓輔 | 人        | 14,844 | 2,619,003,000 | 15,463 | 2,982,175,994 |
| 大專院校 | 人        | 14,844 | 2,619,003,000 | 15,463 | 2,982,175,994 |

單位:新臺幣元

| 比較增減 |      |             |       | 備註  |
|------|------|-------------|-------|---|
| 數量   | %    | 金額          | %     |   |
| 619  | 4.17 | 363,172,994 | 13.87 |   |
| 619  | 4.17 | 363,172,994 | 13.87 | 主要係因配合本年度軍公教人員調薪及兼任教師鐘點費提高，致增加人事費用及計時與計件人員酬金支出，與辦理校區建物接管工程等支出較預期增加。 |

# 國立中興大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

| 項 目       | 預 算 數         | 決 算 數         | 比 較 增 減     | 備 註  |
|-----------|---------------|---------------|-------------|--|
| 期初基金數額    | 7,574,130,000 | 7,612,303,971 | 38,173,971  |  |
| 加：        |               |               |             |  |
| 以前年度公積撥充  | 0             | 0             | 0           |  |
| 賸餘撥充      | 0             | 0             | 0           |  |
| 以代管國有財產撥充 | 0             | 0             | 0           |  |
| 國庫增撥數     | 177,163,000   | 833,533,766   | 656,370,766 | 現金增撥。<br>1. 辦理教育部補助計畫之增撥較預算增加43,736,766元。<br>2. 依行政院111年9月15日院授主預教字第1110103036B號函同意動支第二預備金612,634,000元。  |
| 其他        | 1,000,000     | 44,131,903    | 43,131,903  | 1. 依教育部111年3月31日臺教秘(一)字第1110032444號函同意，國立彰化師範大學移撥財產至本校，增加基金29,548元。<br>2. 依教育部111年8月16日臺教秘(一)字第1110078903號函同意，國立臺灣大學移撥財產至本校，增加基金37,448元。<br>3. 依教育部111年8月17日臺教技(二)字第1112302601D號函，移撥工具機產業人才培育暨振興計畫財產至本校，增加基金4,404,719元。<br>4. 依教育部111年9月28日臺教技(二)字第1112303147號函，移撥工具機產業人才培育暨振興計畫財產至本校，增加基金39,660,188元。 |
| 減：        |               |               |             |  |
| 填補短絀      | 0             | 0             | 0           |  |
| 折減基金繳庫    | 0             | 0             | 0           |  |
| 其他        | 1,000,000     | 0             | -1,000,000  |  |
| 期末基金數額    | 7,751,293,000 | 8,489,969,640 | 738,676,640 |  |

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國111年度

| 轉投資事業名稱       | 期末資本額       |             | 稅前盈虧        | 投 資         |           |     |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----|
|               | 金額          | 股數          |             | 以前年度<br>投資額 | 本 年 度 增 減 |     |
|               |             |             |             |             | 預算數       | 決算數 |
| 雷應科技股份有限公司    | 63,688,000  | 13,230,500  | -8,396,044  | 13,421,200  | 0         | 0   |
| 地天泰農業生技股份有限公司 | 250,000,000 | 25,000,000  | -36,134,072 | 6,000,000   | 0         | 0   |
| 漢鼎智慧科技股份有限公司  | 122,400,000 | 12,240,000  | -21,132,895 | 420,000     | 0         | 0   |
| 加特福生物科技股份有限公司 | 90,895,200  | 9,089,520   | -10,666,667 | 528,000     | 0         | 0   |
| 優泥來股份有限公司     | 36,550,000  | 36,550,000  | -13,300,662 | 552,000     | 0         | 0   |
| 博府智造股份有限公司    | 25,000,000  | 250,000,000 | -4,421,879  | 540,000     | 0         | 0   |

單位:新臺幣元

| 金額         |               | 截至本<br>年度持<br>股比<br>例% | 現金股利或採權益法<br>認列之投資餘絀 |     |      | 備註   |
|------------|---------------|------------------------|----------------------|-----|------|--|
| 投資<br>比較增減 | 截至本年度<br>投資淨額 |                        | 預算數                  | 決算數 | 比較增減 |  |
| 0          | 13,421,200    | 6.34                   | 0                    | 0   |      | 01. 本股票係為技術移轉雷應科技股份有限公司權利金(以股票方式給與)838,825股,每股面額16元。<br>2. 決算日本校尚未取得雷應科技股份有限公司111年度財務報表,左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。  |
| 0          | 6,000,000     | 2.40                   | 0                    | 0   |      | 01. 本股票係為技術移轉地天泰農業生技股份有限公司權利金(以股票方式給與)600,000股,每股面額10元。<br>2. 決算日本校尚未取得地天泰農業生技股份有限公司111年度財務報表,左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。  |
| 0          | 420,000       | 3.43                   | 0                    | 0   |      | 01. 本股票係為技術移轉漢鼎智慧科技股份有限公司權利金(以股票方式給與)420,000股,每股面額1元。<br>2. 決算日本校尚未取得漢鼎智慧科技股份有限公司111年度財務報表,左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。   |
| 0          | 528,000       | 1.33                   | 0                    | 0   |      | 01. 加特福生物科技股份有限公司股票係91年度由程伶輝女士所捐贈,股票未上市,本校依國稅局核定捐贈價值528,000元入帳。本校持股121,000股。該股票每股面額10元,持股面額共計1,210,000元。<br>2. 決算日本校尚未取得加特福生物科技股份有限公司111年度財務報表,左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。 |
| 0          | 552,000       | 1.51                   | 0                    | 0   |      | 01. 本股票係為技術移轉優泥來股份有限公司權利金(以股票方式給與)552,000股,每股面額1元。<br>2. 決算日本校尚未取得優泥來股份有限公司111年度財務報表,左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。   |
| 0          | 540,000       | 2.16                   | 0                    | 0   |      | 01. 本股票係為技術移轉博府智造股份有限公司權利金(以股票方式給與)5,400,000股,每股面額0.1元。<br>2. 決算日本校尚未取得博府智造股份有限公司111年度   |

**國立中興大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國111年度

| 轉投資事業名稱      | 期末資本額      |            | 稅前盈虧 | 投 資         |           |           |
|--------------|------------|------------|------|-------------|-----------|-----------|
|              | 金額         | 股數         |      | 以前年度<br>投資額 | 本 年 度 增 減 |           |
|              |            |            |      |             | 預算數       | 決算數       |
| 展興生物科技股份有限公司 | 60,000,000 | 60,000,000 | 0    | 0           | 0         | 1,494,000 |



單位：新臺幣元

| 金 額         |               | 截至本<br>年度持<br>股比<br>例% | 現金股利或採權益法<br>認列之投資餘絀 |     |      | 備註   |
|-------------|---------------|------------------------|----------------------|-----|------|--|
| 投 資<br>比較增減 | 截至本年度<br>投資淨額 |                        | 預算數                  | 決算數 | 比較增減 |  |
|             |               |                        |                      |     |      | 財務報表，左列各欄資料暫以該公司110年度財務報表填報。   |
| 1,494,000   | 1,494,000     | 2.49                   | 0                    | 0   | 0    | 1. 本股票係為技術移轉展興生物科技股份有限公司權利金(以股票方式給與)1,494,000股，每股面額1元。<br>2. 展興生物科技股份有限公司於111年9月核准設立，故該公司尚無財務報表。 |

# 國立中興大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

| 項 目    | 預 算 數 | 決 算 數 | 比 較 增 減 | 備 註 |
|--------|-------|-------|---------|-----|
| 業務支出部分 |       |       |         |     |
| 專任人員   | 327   | 261   | -66     |     |
| 職員     | 234   | 182   | -52     |     |
| 駐衛警    | 10    | 10    | 0       |     |
| 技工     | 38    | 35    | -3      |     |
| 工友     | 41    | 31    | -10     |     |
| 聘用     | 3     | 2     | -1      |     |
| 約僱     | 1     | 1     | 0       |     |
| 教師人員   | 901   | 798   | -103    |     |
| 教師     | 901   | 798   | -103    |     |
| 助教人員   | 73    | 38    | -35     |     |
| 助教     | 73    | 38    | -35     |     |
| 兼任人員   | 262   | 354   | 92      |     |
| 兼任     | 262   | 354   | 92      |     |
| 合 計    | 1,563 | 1,451 | -112    |     |

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金741,387,000元，決算數1,101,968,622元。包括
  - (1)依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員45人，預算編列經費21,870,000元；實際進用行政人員43人，決算數30,594,637元。
  - (2)依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員352人，預算編列經費209,129,000元；實際進用行政人員459人，決算數359,299,235元。
  - (3)依「科技部補助延攬客座科技人才作業要點」預計進用博士後研究員121人，預算編列經費98,010,000元；實際進用博士後研究員150人，決算數175,508,876元。
  - (4)依「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」預計進用專任研究人員等580人，預算編列經費281,880,000元；實際進用專任研究人員674人，決算數375,781,567元。
  - (5)依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」，預計進用專任助理55人，預算編列經費28,007,000元、博士後研究人員15人，預算編列經費13,162,000元及專案教師15人，預算編列經費14,175,000元；實際進用專任助理95人，決算數54,268,890元、實際進用博士後研究員20人，決算數14,672,124元，及專案教師(含客座教授)等11人，決算數11,419,764元，以上決算數共計80,360,778元。
  - (6)學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者941人，預算編列9,409,000元，決算數10,944,943元，約1,094人。
  - (7)附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算數53,713,000元，實際進用101人，決算數56,620,860元；應業務需要進用臨時人員102人，預算數12,032,000元，實際進用139人，決算數12,857,726元。
2. 外包費預算編列46,263,000元，係勞務承攬由承包商完成其承包業務約1,774人，決算數73,432,838元，約2,848人。

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國111年度

| 科 目     | 預 算 數         |             |             |           |             |                |       |
|---------|---------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|-------|
|         | 正式員額<br>薪 資   | 聘僱人員<br>薪 資 | 超時工作<br>報 酬 | 津 貼       | 獎 金         | 退 休 及<br>卹 償 金 | 資 遣 費 |
| 業務支出部分  | 1,354,092,000 | 2,045,000   | 13,944,000  | 1,370,000 | 180,380,000 | 101,657,000    | 0     |
| 勞務成本    | 8,319,000     | 0           | 828,000     | 944,000   | 2,564,000   | 2,290,000      | 0     |
| 正式人員    | 8,319,000     | 0           | 828,000     | 944,000   | 2,564,000   | 2,290,000      | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 銷貨成本    | 0             | 0           | 460,000     | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 正式人員    | 0             | 0           | 460,000     | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 教學成本    | 1,155,488,000 | 0           | 480,000     | 0         | 129,868,000 | 77,209,000     | 0     |
| 正式人員    | 1,155,488,000 | 0           | 480,000     | 0         | 129,868,000 | 77,209,000     | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 醫療成本    | 0             | 2,045,000   | 142,000     | 0         | 240,000     | 120,000        | 0     |
| 聘僱人員    | 0             | 2,045,000   | 142,000     | 0         | 240,000     | 120,000        | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 管理及總務費用 | 190,285,000   | 0           | 11,234,000  | 426,000   | 47,708,000  | 22,038,000     | 0     |
| 正式人員    | 190,285,000   | 0           | 11,234,000  | 426,000   | 47,708,000  | 22,038,000     | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 其他業務外費用 | 0             | 0           | 800,000     | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 正式人員    | 0             | 0           | 800,000     | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 合 計     | 1,354,092,000 | 2,045,000   | 13,944,000  | 1,370,000 | 180,380,000 | 101,657,000    | 0     |

單位:新臺幣元

| 福利費         | 提繳費    | 合計            | 兼任人員<br>費用  | 總計            |
|-------------|--------|---------------|-------------|---------------|
| 138,888,000 | 30,000 | 1,792,406,000 | 196,138,000 | 1,988,544,000 |
| 1,388,000   | 0      | 16,333,000    | 500,000     | 16,833,000    |
| 1,388,000   | 0      | 16,333,000    | 0           | 16,333,000    |
| 0           | 0      | 0             | 500,000     | 500,000       |
| 0           | 0      | 460,000       | 420,000     | 880,000       |
| 0           | 0      | 460,000       | 0           | 460,000       |
| 0           | 0      | 0             | 420,000     | 420,000       |
| 108,094,000 | 0      | 1,471,139,000 | 192,718,000 | 1,663,857,000 |
| 108,094,000 | 0      | 1,471,139,000 | 0           | 1,471,139,000 |
| 0           | 0      | 0             | 192,718,000 | 192,718,000   |
| 460,000     | 0      | 3,007,000     | 1,000,000   | 4,007,000     |
| 460,000     | 0      | 3,007,000     | 0           | 3,007,000     |
| 0           | 0      | 0             | 1,000,000   | 1,000,000     |
| 28,946,000  | 30,000 | 300,667,000   | 500,000     | 301,167,000   |
| 28,946,000  | 30,000 | 300,667,000   | 0           | 300,667,000   |
| 0           | 0      | 0             | 500,000     | 500,000       |
| 0           | 0      | 800,000       | 1,000,000   | 1,800,000     |
| 0           | 0      | 800,000       | 0           | 800,000       |
| 0           | 0      | 0             | 1,000,000   | 1,000,000     |
| 138,888,000 | 30,000 | 1,792,406,000 | 196,138,000 | 1,988,544,000 |

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

| 科 目     | 決 算           |             |             |           |             |                |       |
|---------|---------------|-------------|-------------|-----------|-------------|----------------|-------|
|         | 正式員額<br>薪 資   | 聘僱人員<br>薪 資 | 超時工作<br>報 酬 | 津 貼       | 獎 金         | 退 休 及<br>卹 償 金 | 資 遣 費 |
| 業務支出部分  | 1,348,533,361 | 1,654,952   | 8,978,985   | 1,139,110 | 176,789,485 | 121,626,102    | 0     |
| 勞務成本    | 8,422,930     | 0           | 386,038     | 711,166   | 2,407,212   | 3,710,369      | 0     |
| 正式人員    | 8,422,930     | 0           | 386,038     | 711,166   | 2,407,212   | 3,710,369      | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 銷貨成本    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 正式人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 教學成本    | 1,159,759,550 | 0           | 188,125     | 0         | 127,882,345 | 93,174,720     | 0     |
| 正式人員    | 1,159,759,550 | 0           | 188,125     | 0         | 127,882,345 | 93,174,720     | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 醫療成本    | 0             | 1,654,952   | 101,328     | 0         | 245,782     | 101,148        | 0     |
| 聘僱人員    | 0             | 1,654,952   | 101,328     | 0         | 245,782     | 101,148        | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 管理及總務費用 | 180,350,881   | 0           | 8,238,813   | 427,944   | 46,254,146  | 24,639,865     | 0     |
| 正式人員    | 180,350,881   | 0           | 8,238,813   | 427,944   | 46,254,146  | 24,639,865     | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 其他業務外費用 | 0             | 0           | 64,681      | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 正式人員    | 0             | 0           | 64,681      | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 兼任人員    | 0             | 0           | 0           | 0         | 0           | 0              | 0     |
| 合 計     | 1,348,533,361 | 1,654,952   | 8,978,985   | 1,139,110 | 176,789,485 | 121,626,102    | 0     |

1. 本校負擔兼任人員補充保費6,663,163元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算180,380,000元，決算數176,789,485元，包括：
  - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」發給1,135人，預算編列154,639,000元，決算數151,883,582元。
  - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」發給267人，預算編列25,741,000元，決算數24,905,903元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金741,387,000元，決算數1,101,968,622元。包括
  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員45人，預算編列經費21,870,000元；實際進用行政人員43人，決算數30,594,637元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員352人，預算編列經費209,129,000元；實際進用行政人員459人，決算數359,299,235元。
  - (3) 依「科技部補助延攬客座科技人才作業要點」預計進用博士後研究員121人，預算編列經費98,010,000元；實際進用博士後研究員150人，決算數175,508,876元。
  - (4) 依「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」預計進用專任研究人員等580人，預算編列經費281,880,000元；實際進用專任研究人員674人，決算數375,781,567元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」，預計進用專任助理55人，預算編列經費28,007,000元、博士後研究人員15人，預算編列經費13,162,000元及專案教師15人，預算編列經費14,175,000元；實際進用專任助理95人，決算數54,268,890元、實際進用博士後研究員20人，決算數14,672,124元，及專案教師(含客座教授)等11人，決算數11,419,764元，以上決算數共計80,360,778元。
  - (6) 學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者941人，預算編列9,409,000元，決算數10,944,943元，約1,094人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共計112人，預算數53,713,000元，實際進用101人，決算數56,620,860元；應業務需要進用臨時人員102人，預算數12,032,000元，實際進用139人，決算數12,857,726元。
4. 外包費預算編列46,263,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約1,774人，決算數73,432,838元，約2,848人。

單位:新臺幣元

| 數           |        |               |             |               |
|-------------|--------|---------------|-------------|---------------|
| 福利費         | 提繳費    | 合計            | 兼任人員<br>費用  | 總計            |
| 140,618,424 | 26,313 | 1,799,366,732 | 265,412,253 | 2,064,778,985 |
| 1,787,107   | 0      | 17,424,822    | 489,253     | 17,914,075    |
| 1,787,107   | 0      | 17,424,822    | 0           | 17,424,822    |
| 0           | 0      | 0             | 489,253     | 489,253       |
| 0           | 0      | 0             | 458,066     | 458,066       |
| 0           | 0      | 0             | 0           | 0             |
| 0           | 0      | 0             | 458,066     | 458,066       |
| 111,564,497 | 0      | 1,492,569,237 | 262,416,314 | 1,754,985,551 |
| 111,564,497 | 0      | 1,492,569,237 | 0           | 1,492,569,237 |
| 0           | 0      | 0             | 262,416,314 | 262,416,314   |
| 288,045     | 0      | 2,391,255     | 982,304     | 3,373,559     |
| 288,045     | 0      | 2,391,255     | 0           | 2,391,255     |
| 0           | 0      | 0             | 982,304     | 982,304       |
| 26,978,775  | 26,313 | 286,916,737   | 559,112     | 287,475,849   |
| 26,978,775  | 26,313 | 286,916,737   | 9,387       | 286,926,124   |
| 0           | 0      | 0             | 549,725     | 549,725       |
| 0           | 0      | 64,681        | 507,204     | 571,885       |
| 0           | 0      | 64,681        | 0           | 64,681        |
| 0           | 0      | 0             | 507,204     | 507,204       |
| 140,618,424 | 26,313 | 1,799,366,732 | 265,412,253 | 2,064,778,985 |

**國立中興大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

| 車輛類型 | 預算數 |    | 決算數 |    | 比較增減 |   |    |   | 備註 |
|------|-----|----|-----|----|------|---|----|---|----|
|      | 輛數  | 金額 | 輛數  | 金額 | 輛數   | % | 金額 | % |    |
|      |     |    |     |    |      |   |    |   |    |

1. 管理用車輛：本年度報廢公務轎車1輛；截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車2輛、客貨兩用車1輛及中型客車1輛。
2. 其他車輛：本年度應業務實際需要，報廢公務機車2輛，增購公務機車1輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車3輛、小貨車7輛、大貨車1輛、客貨兩用車15輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車36輛。



本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

| 科 目                         | 本 年 度 預 算 數   |               |               | 本 年 度         |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                             | 政府補助<br>收入支應  | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應  |
| 用人費用                        | 1,671,294,000 | 317,250,000   | 1,988,544,000 | 1,644,751,994 |
| 正式員額薪資                      | 1,208,049,000 | 146,043,000   | 1,354,092,000 | 1,204,919,892 |
| 聘僱及兼職人員薪資                   | 35,298,000    | 162,885,000   | 198,183,000   | 33,298,317    |
| 超時工作報酬                      | 12,222,000    | 1,722,000     | 13,944,000    | 8,806,130     |
| 津貼                          | 1,370,000     |               | 1,370,000     | 960,800       |
| 獎金                          | 180,140,000   | 240,000       | 180,380,000   | 173,310,998   |
| 退休及卹償金                      | 100,037,000   | 1,620,000     | 101,657,000   | 111,328,927   |
| 福利費                         | 134,148,000   | 4,740,000     | 138,888,000   | 112,126,930   |
| 提繳費                         | 30,000        |               | 30,000        |               |
| 服務費用                        | 168,488,000   | 1,351,128,000 | 1,519,616,000 | 245,016,460   |
| 水電費                         | 30,000        | 186,595,000   | 186,625,000   |               |
| 郵電費                         | 430,000       | 11,064,000    | 11,494,000    | 421,840       |
| 旅運費                         | 24,175,000    | 77,811,000    | 101,986,000   | 8,960,135     |
| 印刷裝訂及公告費                    | 5,000,000     | 22,920,000    | 27,920,000    | 5,856,931     |
| 修理保養及保固費                    | 14,400,000    | 129,611,000   | 144,011,000   | 15,975,509    |
| 保險費                         | 900,000       | 5,455,000     | 6,355,000     | 1,057,301     |
| 一般服務費                       | 81,837,000    | 709,645,000   | 791,482,000   | 142,292,917   |
| 專業服務費                       | 40,166,000    | 200,613,000   | 240,779,000   | 70,093,512    |
| 公關慰勞費                       |               | 1,250,000     | 1,250,000     |               |
| 行銷推廣費                       | 1,550,000     | 6,164,000     | 7,714,000     | 358,315       |
| 材料及用品費                      | 101,186,000   | 495,351,000   | 596,537,000   | 102,023,685   |
| 使用材料費                       | 8,750,000     | 21,520,000    | 30,270,000    | 7,228,945     |
| 用品消耗                        | 92,436,000    | 438,909,000   | 531,345,000   | 94,794,740    |
| 商品及醫療用品                     |               | 34,922,000    | 34,922,000    |               |
| 租金與利息                       | 35,743,000    | 60,066,000    | 95,809,000    | 44,128,647    |
| 地租及水租                       | 1,200,000     | 15,755,000    | 16,955,000    | 1,522,126     |
| 房租                          | 2,500,000     | 9,533,000     | 12,033,000    | 2,812,239     |
| 機器租金                        | 25,193,000    | 22,055,000    | 47,248,000    | 32,732,285    |
| 交通及運輸設備租金                   | 3,600,000     | 7,808,000     | 11,408,000    | 3,011,857     |
| 什項設備租金                      | 1,150,000     | 4,915,000     | 6,065,000     | 1,512,141     |
| 利息                          | 2,100,000     |               | 2,100,000     | 2,537,999     |
| 折舊、折耗及攤銷                    | 342,792,000   | 319,830,000   | 662,622,000   | 360,404,547   |
| 不動產、廠房及設備折舊                 | 258,314,000   | 268,793,000   | 527,107,000   | 258,847,041   |
| 生物資產折舊                      |               |               |               |               |
| 其他折舊性資產折舊                   | 69,100,000    |               | 69,100,000    | 64,062,746    |
| 攤銷                          | 15,378,000    | 51,037,000    | 66,415,000    | 37,494,760    |
| 稅捐與規費（強制費）                  | 2,000,000     | 9,361,000     | 11,361,000    | 949,522       |
| 土地稅                         |               | 525,000       | 525,000       |               |
| 房屋稅                         |               | 902,000       | 902,000       |               |
| 消費與行為稅                      |               | 5,104,000     | 5,104,000     |               |
| 規 費                         | 2,000,000     | 2,830,000     | 4,830,000     | 949,522       |
| 會費、捐助、補助、分攤、救<br>助（濟）與交流活動費 | 157,320,000   | 281,009,000   | 438,329,000   | 159,494,474   |
| 會費                          | 700,000       | 2,830,000     | 3,530,000     | 213,048       |

單位:新臺幣元

| 決 算 數         |               | 比 較 增 減     |        |
|---------------|---------------|-------------|--------|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額         | %      |
| 420,026,991   | 2,064,778,985 | 76,234,985  | 3.83   |
| 143,613,469   | 1,348,533,361 | -5,558,639  | -0.41  |
| 227,105,725   | 260,404,042   | 62,221,042  | 31.40  |
| 172,855       | 8,978,985     | -4,965,015  | -35.61 |
| 178,310       | 1,139,110     | -230,890    | -16.85 |
| 3,478,487     | 176,789,485   | -3,590,515  | -1.99  |
| 10,297,175    | 121,626,102   | 19,969,102  | 19.64  |
| 35,154,657    | 147,281,587   | 8,393,587   | 6.04   |
| 26,313        | 26,313        | -3,687      | -12.29 |
| 1,764,914,717 | 2,009,931,177 | 490,315,177 | 32.27  |
| 156,612,205   | 156,612,205   | -30,012,795 | -16.08 |
| 11,200,441    | 11,622,281    | 128,281     | 1.12   |
| 45,123,923    | 54,084,058    | -47,901,942 | -46.97 |
| 22,810,112    | 28,667,043    | 747,043     | 2.68   |
| 187,538,701   | 203,514,210   | 59,503,210  | 41.32  |
| 7,044,385     | 8,101,686     | 1,746,686   | 27.49  |
| 1,043,064,272 | 1,185,357,189 | 393,875,189 | 49.76  |
| 287,327,775   | 357,421,287   | 116,642,287 | 48.44  |
| 1,165,177     | 1,165,177     | -84,823     | -6.79  |
| 3,027,726     | 3,386,041     | -4,327,959  | -56.11 |
| 583,982,188   | 686,005,873   | 89,468,873  | 15.00  |
| 21,064,345    | 28,293,290    | -1,976,710  | -6.53  |
| 527,646,586   | 622,441,326   | 91,096,326  | 17.14  |
| 35,271,257    | 35,271,257    | 349,257     | 1.00   |
| 119,415,205   | 163,543,852   | 67,734,852  | 70.70  |
| 11,999,990    | 13,522,116    | -3,432,884  | -20.25 |
| 16,998,874    | 19,811,113    | 7,778,113   | 64.64  |
| 73,851,315    | 106,583,600   | 59,335,600  | 125.58 |
| 11,732,758    | 14,744,615    | 3,336,615   | 29.25  |
| 4,832,268     | 6,344,409     | 279,409     | 4.61   |
|               | 2,537,999     | 437,999     | 20.86  |
| 348,410,332   | 708,814,879   | 46,192,879  | 6.97   |
| 294,491,526   | 553,338,567   | 26,231,567  | 4.98   |
| 91,670        | 91,670        | 91,670      | --     |
|               | 64,062,746    | -5,037,254  | -7.29  |
| 53,827,136    | 91,321,896    | 24,906,896  | 37.50  |
| 13,231,462    | 14,180,984    | 2,819,984   | 24.82  |
| 491,133       | 491,133       | -33,867     | -6.45  |
| 777,193       | 777,193       | -124,807    | -13.84 |
| 10,339,570    | 10,339,570    | 5,235,570   | 102.58 |
| 1,623,566     | 2,573,088     | -2,256,912  | -46.73 |
| 308,912,894   | 468,407,368   | 30,078,368  | 6.86   |
| 2,041,029     | 2,254,077     | -1,275,923  | -36.15 |

# 國立中興大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國111年度

| 科 目                   | 本 年 度 預 算 數   |               |               | 本 年 度         |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                       | 政府補助<br>收入支應  | 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 政府補助<br>收入支應  |
| 捐助、補助與獎助              | 137,770,000   | 258,082,000   | 395,852,000   | 148,319,333   |
| 補貼(償)、獎勵、慰問與<br>救助(濟) | 2,550,000     | 11,483,000    | 14,033,000    | 2,835,870     |
| 競賽及交流活動費              | 16,300,000    | 8,614,000     | 24,914,000    | 8,126,223     |
| 短絀、賠償與保險給付            |               |               |               |               |
| 各項短絀                  |               |               |               |               |
| 其他                    |               |               |               |               |
| 其他費用                  |               |               |               |               |
| 合 計                   | 2,478,823,000 | 2,833,995,000 | 5,312,818,000 | 2,556,769,329 |

單位:新臺幣元

| 決 算 數         |               | 比 較 增 減     |        |
|---------------|---------------|-------------|--------|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額         | %      |
| 283,791,795   | 432,111,128   | 36,259,128  | 9.16   |
| 20,262,563    | 23,098,433    | 9,065,433   | 64.60  |
| 2,817,507     | 10,943,730    | -13,970,270 | -56.07 |
| 993,498       | 993,498       | 993,498     | --     |
| 993,498       | 993,498       | 993,498     | --     |
| 3,604,127     | 3,604,127     | 3,604,127   | --     |
| 3,604,127     | 3,604,127     | 3,604,127   | --     |
| 3,563,491,414 | 6,120,260,743 | 807,442,743 | 15.20  |

**國立中興大學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國111年度

| 科 目                  | 預 算 數        |             |             | 決            |
|----------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|                      | 政府補助<br>收入支應 | 自籌收入<br>支 應 | 合 計         | 政府補助<br>收入支應 |
| 管制性項目                | 19,050,000   | 47,364,000  | 66,414,000  | 4,232,152    |
| 國外旅費                 | 17,500,000   | 39,950,000  | 57,450,000  | 3,873,837    |
| 公共關係費                |              | 1,020,000   | 1,020,000   |              |
| 員工慰勞費                |              | 230,000     | 230,000     |              |
| 行銷推廣費                | 1,550,000    | 6,164,000   | 7,714,000   | 358,315      |
| 統計所需項目               | 101,244,000  | 772,935,000 | 874,179,000 | 163,401,979  |
| 宿舍電費                 |              | 10,524,000  | 10,524,000  |              |
| 宿舍水費                 |              | 1,970,000   | 1,970,000   |              |
| 宿舍修護費                |              | 14,268,000  | 14,268,000  |              |
| 義(志)工服務費             |              | 480,000     | 480,000     |              |
| 計時與計件人員酬金            | 80,484,000   | 660,903,000 | 741,387,000 | 139,318,165  |
| 專技人員酬金               |              | 1,000,000   | 1,000,000   | 50,000       |
| 講課鐘點、稿費、出席審查<br>及查詢費 | 20,450,000   | 38,586,000  | 59,036,000  | 23,470,564   |
| 商品                   |              | 22,902,000  | 22,902,000  |              |
| 一般土地租金               |              | 4,140,000   | 4,140,000   |              |
| 宿舍折舊                 | 310,000      | 18,162,000  | 18,472,000  | 563,250      |
| 關稅                   |              |             |             |              |
| 貨物稅                  |              |             |             |              |
| 未足額進用身障人員差額補<br>助費   |              |             |             |              |

單位:新臺幣元

| 算 數           |               | 比 較 增 減     |        | 備 註  |
|---------------|---------------|-------------|--------|--|
| 自籌收入<br>支 應   | 合 計           | 金 額         | %      |  |
| 18,823,829    | 23,055,981    | -43,358,019 | -65.28 |  |
| 14,630,926    | 18,504,763    | -38,945,237 | -67.79 | 國外旅費預算數57,450,000元，決算數18,504,763元，主要係國科會補助教授出席國際會議等國外旅費，因受新冠肺炎疫情影響國際會議改採線上或延期，及應實際業務需要並擲節支出。 |
| 935,975       | 935,975       | -84,025     | -8.24  | 公共關係費預算數1,020,000元，決算數935,975元，係應實際業務需要並擲節支出。  |
| 229,202       | 229,202       | -798        | -0.35  | 員工慰勞費預算數230,000元，決算數229,202元，係應實際業務需要並擲節支出。  |
| 3,027,726     | 3,386,041     | -4,327,959  | -56.11 | 行銷推廣費預算數7,714,000元，決算數3,386,041元，主要係辦理招生廣告及應實際業務需要並擲節支出。                                     |
| 1,100,577,954 | 1,263,979,933 | 389,800,933 | 44.59  |  |
| 15,392,965    | 15,392,965    | 4,868,965   | 46.27  |  |
| 769,160       | 769,160       | -1,200,840  | -60.96 |  |
| 14,619,198    | 14,619,198    | 351,198     | 2.46   |  |
| 463,200       | 463,200       | -16,800     | -3.50  |  |
| 962,650,457   | 1,101,968,622 | 360,581,622 | 48.64  |  |
| 1,763,066     | 1,813,066     | 813,066     | 81.31  |  |
| 60,709,852    | 84,180,416    | 25,144,416  | 42.59  |  |
| 27,477,376    | 27,477,376    | 4,575,376   | 19.98  |  |
| 4,109,120     | 4,109,120     | -30,880     | -0.75  |  |
| 12,550,679    | 13,113,929    | -5,358,071  | -29.01 |  |
| 12,007        | 12,007        | 12,007      | --     |  |
| 10,374        | 10,374        | 10,374      | --     |  |
| 50,500        | 50,500        | 50,500      | --     |  |