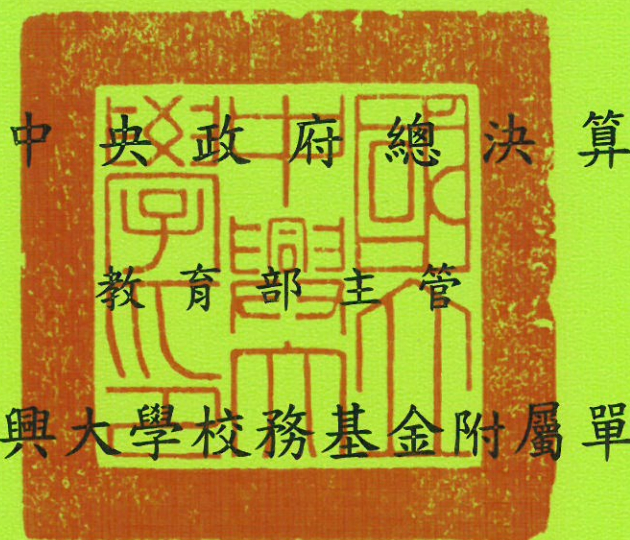


中華民國108年度  
(108年1月1日至108年12月31日)



國立中興大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立中興大學編

# 國立中興大學校務基金 108 年度附屬單位決算

## 目 次

### 甲、總說明

(1) 總說明.....	1
--------------	---

### 乙、主要表

(1) 收支餘絀表.....	17
(2) 餘絀撥補表.....	21
(3) 現金流量表.....	23
(4) 平衡表.....	27

### 丙、附屬表

(1) 業務收入明細表.....	31
(2) 勞務成本明細表.....	33
(3) 銷貨成本明細表.....	37
(4) 教學成本明細表.....	39
(5) 醫療成本明細表.....	47
(6) 其他業務成本明細表.....	51
(7) 管理及總務費用明細表.....	53
(8) 研究發展及訓練費用明細表.....	57
(9) 其他業務費用明細表.....	59
(10) 財務費用明細表.....	63
(11) 其他業務外費用明細表.....	65
(12) 資產折舊明細表.....	69
(13) 資產報廢明細表.....	71
(14) 公庫撥補款明細表.....	73
(15) 固定資產建設改良擴充明細表.....	74
(16) 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	78
(17) 長期債務增減明細表.....	80
(18) 主要營運項目執行績效摘要表.....	82
(19) 基金數額增減明細表.....	84
(20) 資金轉投資及其餘絀明細表.....	85
(21) 員工人數彙計表.....	87
(22) 用人費用彙計表.....	88
(23) 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	94
(24) 各項費用彙計表.....	95
(25) 管制性項目及統計所需項目比較表.....	99



# 總 說 明



# 國立中興大學校務基金

## 總說明

中華民國 108 年度

### 一、業務計畫實施績效

#### (一) 教學業務之提升

##### 1. 培育高等教育人才，增加弱勢學生升讀大學機會

(1) 經統計本校 108 學年度第 1 學期不含休學之全校學生人數為 14,983 人，較 107 學年度第 1 學期同期微幅增加 99 人。顯示在面臨大環境少子化衝擊的同時，本校學生人數仍能逆勢微幅增加，主因除在積極推動招生專業化、著重特色招生、提供學生適才適性發展外，亦針對學生主要休學原因，積極強化輔導，以提升就學穩定度，同時善盡大學社會責任。

(2) 照顧經濟不利、文化不利學生升學機制：辦理優先入學方案措施如下

A. 「個人申請入學」管道：①鼓勵各學系於第二階段優先錄取低收入戶、中低收入戶或特殊境遇家庭考生，108 學年度共計 38 學系(組)加入，提供 65 個優待名額。②增設『興翼招生組』，共有 31 學系(組)加入，提供 37 個優待名額。

B. 「特殊選才」管道：108 學年度共提供 15 個名額招收經濟弱勢學生、特殊經歷身分學生，提升弱勢生入學就讀之機會。

##### 2. 落實教育扎根，持續進行深耕教育

(1) 與高中學校締結策略聯盟：持續擴大「興中會」影響力，截至 108 年度加入「興中會」之學校數共計 81 所，包含國內學校 56 所、馬來西亞中學 18 所及香港中學 7 所，彼此透過資源共享，進行實質交流及合作。

(2) 提供高中生認識大學之機會：108 年度提供資源包含辦理「中興講堂」專題演講共 110 場(次)、接待高中到校參訪活動計 53 場、參加高中舉辦大學博覽會共 27 場，讓高中生提早與本校接觸，了解各科系性質，進而提升就讀意願，達到雙贏局面。

(3) 合作專案計畫：108 學年度持續與彰化高中合作辦理「高級中等學校科學班實施計畫」。

(4) 深耕與本校附中、附農之合作：

A. 高中學習落後學生課業輔導：由本校師培生針對附農學習落後之弱勢生進行基礎學科課後輔導，提升弱勢生基礎學科能力，銜接大學教育。108 年度共進行 14 週課業輔導，輔導約 300 人次。

B. 辦理高中資訊研習營：結合本校資訊相關學系師資試辦資訊研習營，提供附農學生能透過資料探勘課程，培養邏輯思維及問題解決能力，讓對大數據領域有興趣之學生提早接觸相關知識背景，促使未來精進發展資訊領域專業能力。108 年度共 11 位完成課程學習。

C.108 年持續辦理「國立中興大學與附屬學校共同提升教學精進計畫」，為達到教師專業、學生適性的目標，舉辦一系列人文生態、專業知能研習活動。

D.為強化與高中職學校之實質互動，本校與興大附中於 108 年 5 月 24 日辦理「資優學生校際高峰論壇」，並協助推薦 4 位教授擔任評審。本論壇活動共有來自中部地區 10 所學校數理資優班約 369 位師生報名參加。

(5) 辦理招生專業化發展講座：108 年度共辦理 3 場有關「十二年國民教育課綱」及 111 年大學考招變革系列講座，邀請高中校長、國教院研究員、大考中心主任等蒞臨向本校學系主任、教師及系招生人員進行演講及對話，並針對「十二年國民教育課綱」、「新課綱高中開課及學習」、「111 年學測及指考的變革」等議題進行深度的交流與互動。

(6) 辦理諮詢座談會：108 年度共邀請 4 所高中教務主任及輔導主任等與本校學系主任進行小組對話，並針對「十二年國民教育課綱」、「研擬學系招生策略」等議題共同討論學系招生規劃及發展深化合作項目。

(7) 開設大學先修課程：

A.於暑假期間開設微積分(一)線上課程，提供學生彈性自主學習機會，108 年度共有 439 位學生報名上課，其中 323 人報名考試，通過人數為 78 名，其後並協助通過學生入學後辦理學分抵免及選修微積分(二)等事宜，以利後續課程銜接。

B.辦理惠蓀林場特色課程：108 年共辦理 4 梯次惠蓀林場生態教育課程，總參與人數 285 人次，其中包含特殊境遇生 2 名、低收入及中低收入戶學生 5 名，提供本校策略聯盟高中準大學生認識本校及入學後取得本校通識學分之機會。

### 3. 促進教學優質化

(1) 提升全校語文教學：

A.推動全校型中文閱讀書寫計畫：為有系統提升本校學生中文閱讀書寫能力，108 年度計畫執行重點項目包含建立語文能力檢測題庫、舉辦多場次成長或培訓活動（含 12 場教師社群活動、12 場 TA 社群活動、14 場人文關懷講座等）；具體成果發表包含「國文中興大業別出興裁」學生作業成果展、「百年深耕興益求新教學成果展」教學成果聯展、第四屆大學國文學生短講比賽，亦將優秀學生閱讀心得作品彙編出版為《興悅讀》第九冊。

B.提供優質英語學習環境：①持續推動「外語工房」、「數位學習坊」、「英語諮詢室」及「英外語圖書室」等英外語學習資源，108 年共 1,766 人次使用，並持續增購英語自學系統，提供多元自主學習環境。②舉辦「英文履歷撰寫及面試技巧」、「旅行文化」講座及「英檢工作坊」課程，共 49 人次參加。

C.強化英外語教學機制：①108 年 5 月舉辦大一英文檢定測驗，共 1,636 人應試，並針對大二以上學生舉辦 16 場校內英檢，共 554 人應試。②108 年

度共開設 12 班密集式英文基礎能力課程，加強弱勢學生之英文能力。

- (2) 推動全英語課程：本校運用授課鐘點加乘方式鼓勵教師推動全英語教學，108 年已將全英語課程(不含大一英文及外文系課程)提升至 381 門。
- (3) 108 年度共計有 18 門課程 17 位教師參與實施磨課師/翻轉教學方法，透過互動科技及非同步教學方式，促進教學成效。
- (4) 實施教師教學獎勵措施：
  - A. 興人師獎：由學生票選教學認真教師予以獎勵，108 年度共計 10 位教師獲選，並於大一週會辦理公開授獎儀式。
  - B. 教學特優獎勵：為表彰教學卓越之教師，樹立教師教學典範，完成 108 學年度教學特優教師遴選，共計 10 位教師獲獎，包含 3 位「教學特優 I」教師及 7 位「教學特優 II」教師，並辦理彈性薪資核發及公開授獎儀式。
  - C. 教學實踐研究計畫獎勵：為鼓勵本校教師參與教育部「教學實踐研究」計畫，提升教學品質、促進學生學習，本校訂有申請教育部教學實踐研究計畫獎勵辦法，108 學年度並頒發 11 位獲教育部核定計畫補助之教師相關獎勵金。

#### 4. 促進學習適性化

- (1) 強化學習輔導措施：
  - A. 基礎學科學習諮詢預約服務：於學期間安排成績優秀之小老師於圖書館閱坊駐點，提供微積分、經濟學、統計學、普通化學、普通物理等基礎學科學習諮詢輔導，108 年度服務計 450 人次，經統計學習諮詢回饋結果，解決課業問題平均滿意度達 4.89。
  - B. 學習落後學生 Tutor 一對一課業輔導：針對不及格學分達 1/2 以上、必修科目不及格需重修或期中考試表現不佳(被預警)之學生，優先提供學習落後課業輔導 Tutor 一對一課輔資源，108 年度提供計 1,063 課輔人次，課輔時數計 2,374 小時，平均及格率達 74%。
- (2) 落實課程教學助理(TA)及遴選優良 TA 機制：為提升教師教學與學生學習，並培養高等教育教學人才，108 年度共計補助 544 門校院級課程，總計補助教學助理 562 人次。另為獎勵表現傑出 TA，於 108 年度上半年共選出 6 名特優教學助理及 10 名優良教學助理；108 年度下半年共選出 6 名特優教學助理及 7 名優良教學助理，以獎勵教學助理優良表現。
- (3) 鼓勵發展學生創發團隊：辦理 108 年學生創發學習計畫，共補助 80 組創發團隊參加比賽費用，計 36 組團隊獲獎。另於 108 年 5 月舉辦 2019 學生聯合成果發表會暨海報展，邀集前一年創發團隊進行分享與交流，參與人數共計 131 人。
- (4) 建置多功能學習空間：已在綜合教學大樓一樓設置二處學生創意作品展示空間，展示學生創作。五樓設置四間多功能學習教室，提供學生多元自主的學習環境。一樓中庭設置 150 吋 LED 電視，提供同學在中庭休憩時，欣賞本校精心錄製的優良影片，育教於樂。更新一樓 9 處的公佈欄，樣式較以往活



潑，期望能吸引同學的目光焦點，注意到公佈欄的活動訊息。

- (5) 擴大暑期彈性授課：107 學年度暑期授課班共開設 27 門課程，其中 17 門課程達成班條件，共 547 人次符合修習資格。
- (6) 辦理惠蓀講座及通識講座：108 年辦理惠蓀講座 6 場，總參與人數 800 人次；通識講座 4 場，總參與人數 371 人次，提供學生課堂外學習機會。

## 5. 促進自我評鑑制度化

- (1) 本校自辦品保機制經高教評鑑中心於 107 年 12 月 28 日函復核定認定結果為「認定」後，進行第三週期教學單位自我評鑑作業相關事宜，於 108 年 1 月 8 日召開「教學單位自我評鑑說明會」，以利各受評單位瞭解本週期評鑑機制及相關作業，共計 168 位人員參與。
- (2) 依本校「自辦品保機制實施計畫」作業時程表，已完成自我評鑑作業階段，並進行至「實地訪評前置作業」階段。本校於 108 年 12 月 26 日召開「教學單位自我評鑑實地訪評說明會」，以利各受評單位瞭解第三週期教學單位自我評鑑實地訪評準備相關作業，共計 132 位人員參與。
- (3) 持續辦理評鑑研習講座：108 年度已辦理 6 場評鑑研習活動、3 場評鑑說明會；並將持續於每學期規劃 2-3 場評鑑研習活動，以精進本校同仁評鑑專業素養及相關知能。

## (二) 學生事務工作之提升

### 1. 提供學生安全與優良之住宿環境

- (1) 進行宿舍大型修繕：本年度已完成義齋、勤軒房間內部及公共區域整體改造工程，大幅提高宿舍品質與舒適度；勤軒地下室多功能休閒區亦建置完成，提供學生運動、交誼、練舞、閱讀等空間，滿足學生多元需求及提升宿舍生活機能。
- (2) 108 年 3 月 9 日配合本校春蟄節活動辦理租屋博覽會，提供租網租屋資訊計有 452 筆，並邀請警察局及消防局前來宣導，現場約有 500 位校內外同學參與活動；4 月 11 日辦理聯合房東座談會，宣導租屋環境安全注意事項，提升學生校外租屋安全環境，共計 170 餘位房東參加；另 108 年全年度教官室訪視校外賃居處所共計 115 處。

### 2. 提供必要之生活與學習照顧，確保學生安心就學

- (1) 辦理本校校內近 40 種以上各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎勵金、助學功德金及百種校外獎學金，提供並獎勵優秀、清寒學生。本年度發放校內各界捐贈獎助學金、清寒勤學獎勵金、興翼獎學金與助學功德金等約 36 種，發放人次約為 228 人次，總金額約為 887 萬元。
- (2) 依各減免辦法(要點)規定辦理學雜費減免，減免金額為學費之 4/10 至學雜費全額，本年度共計補助 1,366 人次，金額為 2,370 萬 6,645 元。
- (3) 提供弱勢學生安心就學，照顧家境清寒學生，使其順利完成學業。大專弱勢

學生助學計畫如下：

- A.助學金，依家庭所得級距 1 到 5 級，補助金額為每學年 1 萬 6,500 元到 5,000 元，以減輕學生籌措學費負擔。本年度共計補助 328 人，總金額 464 萬 9,250 元。
  - B.由學校安排生活服務學習，並給予每月生活助學金 6,000 元，本年度生活助學金發放 4,151 人次，總金額 2,490 萬 6 仟元。
- (4) 辦理各項學生獎助學金
- A.研究生獎學金(不含助學金)計 6,134 人次領取，總金額 3,324 萬 4,919 元。
  - B.研究生獎助學金(兼任行政助理部分)計 724 人次領取，總支應金額計 646 萬 4,170 元。
  - C.為獎勵學業成績表現優異學生，提升優良學風，辦理績優學生獎助，計 1,011 人次領取，總金額 303 萬 8,000 元。
  - D.師資培育助學金計 130 人次領取，金額共 64 萬元。
- (5) 提供急難慰助金，幫助學生及其家庭減輕因重大變故而致之經濟困難，使學生得以安心就學，總計本年度共協助 29 名學生，發放慰助金總額為 51 萬 5,000 元。
- (6) 為鼓勵學生積極從事研究，對於論文發表於 SCI、SSCI、A&HCI 及科技部人文社會科學領域優良期刊等給予獎勵，總計本年度共獎勵 136 篇論文，獎勵金總額 381 萬 2,500 元。
- (7) 學生團體保險學校補助每人每年 100 元。108 年保險費實支金額約 157 萬元，執行率達 98.63%。108 年理賠案件達 550 件，核賠金額約計 630 萬元。

### 3. 交通安全及防制藥物濫用宣導

- (1) 配合全民國防課程，實施「交通安全與道安政策」宣導，於春蟄節邀請第三分局副分局長及交通隊警官配合辦理交通安全宣導活動；108 年 9 月 2 日配合新生入學指導安排「道路交通安全應注意事項暨校園周邊危險路段介紹」，由教官室主任講述機車騎乘之道路交通法規、校園周邊易肇事路段、傳授安全防禦駕駛觀念，促使學生能培養守法精神，養成正確用路習慣，減少車禍發生率，約 2,100 人次；另 9 月 3 日檢派教官及第三分局警官，針對陸生實施「交通安全暨反詐騙」安全宣導，共計 100 餘人參加。
- (2) 108 年 2 月 18 日至 3 月 20 日於學期初配合全民國防課程中實施友善校園反毒宣導，參與學生概計 844 人；並運用春蟄節時機、學生服務隊、社團活動及新生入學指導等各類時機，辦理反毒宣導 10 場次，概計 7,000 人次參與。

### 4. 防災教育

- (1) 108 年 9 月 2 日針對新生辦理複合式防災教育宣導及演練，邀請臺中市消防局信義分隊蒞校實施，約 2,000 人參與；9 月 20 日辦理本校 108 年度國家防災日地震避難掩護演練，全校各大樓及男、女生宿舍執行演練，演練人數計 2,407 人。

- (2) 108 年 8 月 26 日及 8 月 27 日針對男、女生宿舍服務委員辦理滅火器、消防水帶等防災器具教育宣導及實作訓練；9 月 2 日針對住宿新生辦理複合型災害逃生演練，計 1,602 人參與。

#### 5. 輔導學生社團，鼓勵學生之多元學習與表現

- (1) 輔導學生會及各類學生社團，強化學生群育與組織能力，預計輔導 140 個學生社團，辦理活動 2,000 場次以上。
- (2) 2019 興大春蟄節邁入第四屆，本次活動有來自新北、宜蘭、彰化等多所高中包車南下參加本活動。展示攤位皆由大學生發揮創意，包含 9 學院 37 系所 44 個攤位、22 個社團、12 個國際美食及文創市集、3 個租屋博覽會等攤位。更有本校參加國際奧林匹亞機器人大賽台灣冠軍、可自主感測的軟性機器人、國際園藝競賽國手花藝展示等，透過系所博覽會展現各系所的長處讓大眾了解，也協助高中生了解系所特色，從中挑選最適合的領域發展。
- (3) 結合成大、中山、中正大學辦理「正興城灣盃」校際活動，2019 正興城灣盃由成功大學主辦，四校總計有 1,000 多位師生參加，本校教職員及學生共計超過 250 人參賽，並榮獲教職員桌球、學生羽球、學生男子籃球、學生圍棋及師生友誼賽等 5 項冠軍，表現優異。
- (4) 鼓勵學生社團發揮服務精神，輔導社會服務隊利用寒暑假期間組隊至偏鄉服務，社會服務隊包括教育優先區總計 17 隊，出隊服務人數約 347 人(被服務人次約 1100 人)。此外亦辦理帶動中小學社區發展計畫，每週服務約 500 人次，興大志工隊利用課餘、週休二日帶領中小學生走入閱讀世界等活動。
- (5) 鼓勵學生社團參加全國性競賽，促進本校學生多角化自我成長，輔導音樂性社團參加全國學生音樂比賽，康樂性社團參加全國大專院校街舞大賽、全國大學生圍棋賽，以及體育性社團學生參與大專運動會及全國性武術錦標賽。
- (6) 舉辦 108 年學生社團評鑑暨觀摩活動，選出花式調飲推廣社與關懷生命社榮獲特優社團，代表本校參加 109 年全國社團評鑑暨觀摩活動。
- (7) 為拓展關懷視野與落實服務精神，培養自主學習與問題解決能力，增進溝通合作與團隊領導才能，開設 23 個社團 24 個服務學習課程，42 班勞作教育課程，共 1981 位(社團服務學習 345 位，勞作教育 1636 位)學生參加。

#### 6. 守護全校師生的身心健康

- (1) 提供健康服務含健康諮詢、急症緊急處理及協助轉診、外傷處理、常見疾病相關篩檢...等，服務超過 1 萬人次。與本校鄰近 27 家醫療院所簽訂特約，提供本校學生、教職員工就醫診療優惠與保健相關諮詢。
- (2) 結合社區醫療資源，共同推展健康促進活動，辦理健康百分百健康體位及代謝性疾病、慢性病防治、急救教育訓練、傳染病防治、愛滋病防治、登革熱防治、特殊傷口處治、中醫養生保健講座...等約 24 場次，傳遞正確健康資訊。
- (3) 提供營養諮詢(含減重諮詢、疾病諮詢等)及辦理「興健康講堂」健康飲食與運動、透過系列健康講堂-「建立正確飲食觀念，迎向健康人生」、「教您一輩

子不復胖的減重方式」及塑體健身 GoGoGo 活動，帶動健康樂活的校園風氣。

- (4) 為提升校內餐飲廠商衛生、安全、品質及維護學生及教職員健康，辦理餐廳食品抽驗(大腸桿菌群、大腸桿菌、總生菌數)4 次共抽驗 53 間，餐具抽驗(澱粉、脂肪)共 660 次，執行油脂酸價檢測共 53 次，並不定期執行餐飲衛生管理共 456 次，為校園食安把關。

## 7. 強化諮商輔導功能，落實校園三級預防工作

- (1) 108 學年度「新生身心適應心理測驗」與「學生健康資料卡」合併成為「健康資料自填項目」，整合於新生 EZ come 系統中供新生填寫，並透過「綁定新生健檢」的方式來提高學生的填答率與紙本資料回收率，實施狀況良好；受測對象為各學制一年級新生、轉學生及復學生，共 3,377 位同學受測，篩出高關懷學生 96 人，其中，第一類高關懷學生（有自殺念頭）有 67 人，第二類高關懷學生（生活適應遭遇困難或具自傷、傷人之潛在可能性）有 29 人，已於 108 年 9 月底前完成追蹤輔導工作，視學生需要提供諮商輔導資源。
- (2) 提供本校師生心理健康諮詢與諮商服務，服務人次已由 102 年度 1,931 人次增長到 108 年度約 3,667 人次，顯見中心推廣心理衛生資源之成效。
- (3) 為提升導師輔導知能，辦理多項知能研習活動，內容包括：「自殺防治守門人工作坊」；「跟蹤、騷擾、情緒勒索—如何防範恐怖追求者」、「人身安全須知：性騷擾、性侵害防治面面觀」；「你所不知道的情緒勒索：職場與校園常見樣態」等主題，共計 168 人次參與。另於 11 月辦理全國大專校院導師知能研習活動，共計 59 人參與，分享討論輔導工作甘苦與方法。
- (4) 依據教育部「學生轉銜輔導及服務辦法」，針對高關懷學生提供整體性與持續性轉銜輔導及服務，108 年度教育部轉銜系統共接收 11 位高關懷學生依每位學生個別情況，與原學校輔導人員、家長、學生本人、社政單位社工等聯繫，釐清學生情況並提供校內外資源。從本校轉銜至他校共 1 位，目前尚有 43 位高風險在校生持續追蹤關懷中。
- (5) 為了提升教職員工生的性平意識，進一步創造性別友善的校園環境，108 年度共辦理 28 場性平活動。
- (6) 本校特殊教育學生共計 107 人，108 年度以身心障礙甄試管道入學的新生共計 15 位，視其個別需求召開轉銜會議與個別化支持性會議。每學期發送給任課教師的告知通知信，協助學生學習之適應。依規定完成 19 位學生之特教需求鑑定工作與出席鑑定會議。辦理各式輔導活動，包含群性輔導活動 22 場、生涯輔導活動 6 場、輔導相關會議 4 場、新生暨家長座談會 1 場，協助特殊生校園及人際適應。並辦理特殊教育推廣活動 2 場，增進校內教職員生特教知能，建立友善校園。
- (7) 持續維護本校已完工第一、二期工程健康步道，並結合學校計資中心開發的興大校園 APP，使用者可隨時取得步道沿線的空氣品質即時檢測、健康新知、生態環境與人文歷史等實用資訊。

## 8. 吸引僑生入學，強化僑生輔導業務

- (1) 108 學年僑生新生報到率約為 74%，持續配合教務處僑生招生宣傳活動，提高新僑生報到率。
- (2) 辦理僑生輔導實施計畫活動 17 次，共計參與人次 1,700 人以上。
- (3) 協助僑生申辦居留證及延期、僑生兵役及學籍異動通報業務，累積達 468 人次以上。
- (4) 辦理僑生團體保險、僑生健保加退保及繳費，累積達 3,608 人次以上。
- (5) 協助僑生辦理工作證申請，累積達 345 人次以上。
- (6) 新僑生入學小組輔導：於 108 年 9 至 10 月辦理新僑生座談會，針對課業、生活、語言各層面提供各地區僑生不同的諮詢。共計 7 場次，有 83 位新生報名，79 位新生參與，參與率達 95%。
- (7) 教育部補助僑生學業輔導實施計畫：微積分班有 45 名學生報名、物理班有 15 名學生報名、英文有 12 名學生報名、化學班有 18 名學生報名與中文班有 34 名學生報名，共計參與人次達 124 人。

## 9. 深化學生生涯輔導

- (1) 辦理「108 年 一飛沖天 職達未來 就業博覽會」共有 53 家企業設攤徵才，釋出 4,000 個工作機會，現場計約有 3,500 人次參與。「徵鮮卓越企業徵才說明會」系列活動 18 場次，共 1,880 位學生參加。就業職能活動 51 場次，學生參與 1,804 人次。
- (2) 新生入學指導週舉辦如何利用「我的中興時代生涯歷程系統」進行生涯規劃講座活動，完成大一新生 1,572 人施測 UCAN 就業職能探索及促使學生瞭解自身職業性格、認知職涯發展重要性及方向。並搭配高教深耕計畫，協助學生使用「我的中興時代」個人生涯歷程檔案達 22,588 人次。
- (3) 協助學生進行職涯準備、職涯試探、職涯選擇與討論職涯適應相關問題，並提供暨教導面試、履歷撰寫技巧，以增進改善學生個人的職涯發展與生活適應，108 年計 286 人次諮詢。
- (4) 辦理 PODA 職場潛力檢測、CPAS 職業適性診斷及諮詢共 6 場次，學生參加 196 人次。
- (5) 辦理「實在精彩 2019 學生暑期實習博覽會」共邀請 37 家企業提供 339 職缺予本校學生。本年度並公告 91 則實習訊息供學生自主實習選擇。
- (6) 藉由實地參訪幫助學生提早規劃未來與職場銜接的需求，108 年辦理參訪台華精技股份有限公司、福壽實業股份有限公司、洽富實業股份有限公司、華元食品股份有限公司、儀辰企業股份有限公司等 5 場次，學生共 161 人次參加。
- (7) 108 年邀請矽品精密工業股份有限公司、永豐銀行、永信藥品工業股份有限公司、味丹企業股份有限公司、台泥企業團高階主管擔任企業導師，至合作企業就業之畢業學長姐與同學進行專題演講、經驗分享的面對面交流、企業參訪活動共 63 場次，2,085 人次參與。

- (8) 邀請具原住民身分之各領域專家蒞校分享實務經驗、進行文化培力課程及原民手做體驗活動。經由各領域原民專家的渲染力引導原民生自發增進就業力，108 年辦理 7 場次計 196 人次參加。
- (9) 辦理原民部落創生工作坊：透過部落參訪體驗賽德克族清流部落的自然與歷史人文風采。並與部落共同構思未來地方產業發展，為部落原鄉產業做更多激盪及想像，計 20 人參與。

### (三) 研究發展業務之提升

#### 1. 執行教育部補助高等教育深耕計畫初有成效

本校為中臺灣唯一獲得教育部兩期「邁向頂尖大學」計畫獎補助之大學。透過執行該計畫，使本校在農業科學領域之表現躍升為臺灣第一。107 年起，教育部規劃新階段之「高等教育深耕計畫」，本校獲得總計 3 億 5,202 萬元補助，108 年另獲教育部增加本校補助 5,000 萬元。

「高等教育深耕計畫」分為兩部分，第一部分主冊計畫，將致力於落實教學創新及提升教學品質；以本校農生領域及智慧機械之優良基礎發展學校特色；針對動植物與農生領域(國際重點領域)推動與國際知名大學美國加州大學戴維斯分校及德州農工大學，進行人才培育之全方位之合作；此外，致力提升高校公共性，完善弱勢學子協助機制；並善盡大學社會責任，發揮大學價值。本校另獲得教育部萌芽型大學社會責任(USR)計畫-「浪浪樂活實踐計畫-流浪動物減量與福祉實踐」，投入偏鄉流浪犬貓絕育與醫療照顧，提升動物福祉。此外，本校亦獲得第二部分：特色領域研究中心計畫 3 件，希冀藉由此 3 個研究中心長期穩定之發展，期能以前瞻、創新之思維建立本校在農業生技領先全球之地位，3 中心分別為：

- (1) 由葉錫東院士及楊長賢國家講座所領軍之「前瞻植物生技研究中心」，主要為帶動我國前瞻植物生技研究與產業升級。
- (2) 由楊秋忠院士帶領之「永續農業創新發展中心」，以整合現代化的技術/設備應用於農業發展，以達循環經濟、生態平衡、經濟發展及節能減碳的永續農業。
- (3) 由生科院陳全木院長主導之「鳥禽遺傳資源暨動物生技研究中心」，整合跨院系與跨校際的研發團隊輔以生物技術、模式動物平台、演化與系統生物學及鳥禽遺傳資源保種等研究工具。

在研究能量上，本校 2019 年進入 ESI Top 1% 之領域數有 10 學門，僅次於台大及成大，為全國第三。根據《遠見》2019「臺灣最佳大學排行榜」，本校在「綜合大學」排名第八，「全校總經費」排名第七，「教學表現」排名第八，「推廣及產學收入」排名第十。《Cheers》雜誌「2019 企業最愛碩士生調查」本校名列全國第十三。另，落實校務研究，據以精進教學品質；鼓勵師生出國交流，累積國際研究經驗與拓展視野；修訂彈性薪資、國際頂尖人才延攬、學術研究績效獎勵等辦法，提升整體研究國際競爭力；獨攬世界知名學者專家—Wilhelm Gruissem (格魯伊森姆)教授以及加州大學聖地牙哥分校杜武青教授成為本校「玉山學者」；

成立整合與農生合作之跨領域特色研究種子團隊 The ENABLE Center 等績效。

## 2. 學術研究水準提升

本校為奠定學術發展之基礎、提升學術研究風氣並拓展國際學術交流，每年均編列專款補助專任教師購置圖書及儀器、籌辦學術活動、研討會及師生赴國外參加會議、講學、進修及交流等各項補助經費。本年度首次執行學生出國短期交流試辦方案，共有 10 位優秀學生獲補助選送世界百大進行短期交流。

另為提升本校學術論文質與量及國際合作，修訂本校學術研究績效獎勵辦法，並增加學術論文補助獎勵金 260 萬元，2019 年本校 Q1 論文篇數比前一年提高 41 篇，國際合作篇數也增加 49 篇，顯示本校整體論文品質及國際合作有明顯提昇。

此外，為培育本校具高度潛力之優秀年輕學者，鼓勵其持續提昇與累積研究能力以達重要突破與貢獻，特訂定「國立中興大學優秀年輕學者懷璧獎獎助計畫」，今年獎助 3 位教師，核發獎勵金共 60 萬元整。

## 3. 學術單位合作交流之強化

為使本校各教學及研究單位能與國內各相關學術及研究單位建立長期合作關係，並推展包括學術、技術、人員、研究計畫成果推廣及圖書資訊等方面之交流合作，依本校與各大學及研究機構簽訂學術合作協議書處理原則辦理簽訂協議書，以促使合作雙方在互惠之原則下進行交流合作。108 年度新簽訂合作機構有「秀傳醫療體系」、「海洋委員會」及「國立聯合大學」；辦理續約合作機構有「國立自然科學博物館」。

## 4. 積極爭取政府資源並獲得「科技部補助大專校院研究獎勵」經費

為延攬及留住本校特殊優秀人才，並使本校教師之薪資條件更具誘因，本處積極撰寫計畫書，成功爭取科技部 108 年度「補助大專校院研究獎勵」（獎勵期間 108 年 8 月 1 日至 109 年 7 月 31 日）經費共計 2,011 萬 4,471 元，並運用本經費獎勵教師共計 84 位，包含「特聘教授」38 位、「產學績優教師」23 位及「優聘教師」23 位。

## 5. 建立「產學績優教師」獎勵機制，產學合作稍有成長

為提升本校研發能量並鼓勵教師參與產學合作，特訂定「國立中興大學產學績優教師彈性薪資獎勵辦法」，針對執行建教合作計畫及專利技轉績效優良教師給予彈性薪資獎勵，帶動本校建教合作計畫績效不斷攀升。本校 108 年度建教合作計畫總經費較 107 年度成長約 6,500 萬元，總件數亦成長 26 件。（資料統計時間：108 年 12 月 26 日）

## 6. 政府部門及非政府部門之建教合作計畫經費，較前 3 年平均值顯著成長

本校 108 年度政府部門建教合作計畫總經費約為 16 億 600 萬元，較前 3 年（105~107 年）平均值成長 12.93%，非政府部門建教合作計畫總經費約為 3 億 3,400 萬元，較前 3 年平均值成長 5.39%。整體來看，本校 108 年度建教合作計畫總經費

共約 19 億 3,900 萬元，較前 3 年平均值成長 11.55%，顯示本校研究能力不斷攀升。  
(資料統計時間：108 年 12 月 26 日)

#### (四) 育成企業化，提升競爭力

本校中心於 88 年設立校本部創新育成中心；民國 97 年 11 月於中部科學園區內，興建中科研發創業育成中心，協助中部地區企業之發展並拓展產學合作及人才培育；105 年 8 月增加國農大樓 8、9 樓空間，作為協助國內中小企業與校內教學單位合作之橋樑，以落實產學合作提升中小企業之研發能力，達到提升產業競爭力及促進產業回饋社會之目標。

- (1)校本部育成大樓(可培育面積 533 坪)：共 18 家進駐，進駐率 100%。
- (2)國農大樓 8、9 樓(可培育面積 553 坪)：目前共 22 家廠商進駐，進駐率 100%。
- (3)中科大樓(可培育面積 1,657.8 坪)：目前共 26 家廠商，進駐率 96.4%

#### (五) 校舍環境改善工程計畫

1. 興大二村男生宿舍新建工程案：興大二村男生宿舍新建工程分南、北二棟宿舍，地下二層、地上十層，總樓地板面積 25,374.02 平方公尺。工程總經費 7 億 2,738 萬元，由校務基金自籌。建築工程於 106 年 2 月 24 完成發包，106 年 4 月 14 日開工，因故展延工期，預定 109 年 03 月 06 日完工。本年度已完成 10F 主結構工程、內外牆粉刷、鋁門窗及防火門框、3 部電梯安裝，整體預定進度 79.69%，實際進度 78.72%，督促廠商依工進施工，預計 109 年完成內部裝修及傢俱設備。
2. 其他重要校園環境改善計畫：
  - (1)校內雨污分流改接至公共污水下水道工程：已進行細部設計審查，預計 109 年辦理發包作業。
  - (2)校區無障礙環境改善，道路及步道鋪設暨改善，校園綠美化：於校區女生宿舍、教職員宿舍、獸醫系周邊路面 AC 整修工程及籃球場前人行道及田徑場司令台前路面整修工程等進行無障礙環境及 AC 路面及校園植栽修剪美化校園。
  - (3)排水系統整修工程：完成司令台周邊排水及莊敬路周邊(萬年樓路段)排水溝改善及疏枝作業，改善大雨來臨宣洩不及問題。
  - (4)學生宿舍房間內部及公共空間整體改造工程及學生宿舍頂樓漏水整修工程：進行男生宿舍義齋、女生宿舍勤軒房間內部及公共空間整體改造並進行女生宿舍樸軒、勤軒屋頂防漏問題，以提升學生住宿環境品質。
  - (5)校區節能照明管理系統工程：向臺中市政府申請住商節電補助完成綜合大樓、體育館、生科大樓、農環大樓及生機大樓 LED 照明設備；另向經濟部能源局申請「節能績效保證專案」進行行政大樓、土木環工大樓 LED 照明設備安裝及圖書館空調設備改善，以利節能減碳。
  - (6)校區高低壓用電設備及消防設備巡檢維護及校區消防設備改善工程等：每月定期巡檢本校高低壓設備及消防設施，並辦理缺失改善，以維護校區用電及消防安全。



## (六) 附設農林畜牧作業組織

本校附設農林畜牧作業組織包括實驗林管理處、獸醫教學醫院、農業試驗場、園藝試驗場、畜產試驗場、食品暨生技實習工廠及實習商店等 7 個單位，108 年度在校長、農資學院院長、獸醫學院院長及作業組織各單位主管細心經營下，不僅提供學生實習及教學研究資源並行銷自有品牌商品拓展財源。本年度主要計畫執行成效如下：

1. 森林遊樂計畫：本校惠蓀林場本年度預計遊客數為 180,000 人次，實際遊客數為 154,277 人次。
2. 附設作業組織銷售計畫：預計銷貨收入 4,267 萬元，實際銷貨收入 4,316 萬 9,563 元。
3. 獸醫教學醫療計畫：預計門診 25,000 頭次，實際門診 29,972 頭次；預計住院 7,000 頭日，實際住院 6,879 頭日。
4. 育林計畫：預計造林撫育面積 50 公頃，實際撫育面積 40 公頃；預計苗木培育面積 6,000 株，實際培育面積 4,805 株。
5. 教學訓練實習計畫：本校實驗林場預計提供學生實習 500 人次，實際為 855 人次。

## 二、收支餘絀情形

### (一) 收入決算與收入預算數比較情形

1. 業務收入：本年度決算數 51 億 484 萬 2,563 元，較預算數 43 億 4,398 萬 5,000 元，增加 7 億 6,085 萬 7,563 元，增加 17.52%，主要係建教合作計畫及補助計畫收入較預期增加。
2. 業務外收入：本年度決算數 3 億 1,298 萬 1,753 元，較預算數 2 億 4,693 萬 5,000 元，增加 6,604 萬 6,753 元，增加 26.75%，主要係資產使用及權利金收入及受贈收入較預期增加。

### (二) 成本與費用決算與預算數比較情形

1. 業務成本與費用：本年度決算數 54 億 3,685 萬 2,728 元，較預算數 47 億 3,470 萬 7,000 元，增加 7 億 214 萬 5,728 元，增加 14.83%。
  - (1) 勞務成本：本年度決算數 9,545 萬 7,322 元，較預算數 8,513 萬元，增加 1,032 萬 7,322 元，增加 12.13%，主要係勞務收入增加致相對成本增加。
  - (2) 銷貨成本：本年度決算數 5,324 萬 44 元，較預算數 4,540 萬元，增加 784 萬 44 元，增加 17.27%，主要係農產品材料、物料成本上漲所致。
  - (3) 教學成本：本年度決算數 45 億 7,572 萬 7,596 元，較預算數 38 億 6,033 萬元，增加 7 億 1,539 萬 7,596 元，增加 18.53%，主要係因配合教學研究及建教合作計畫所需支出較預期增加所致。

- (4) 醫療成本：本年度決算數 6,603 萬 8,924 元，較預算數 6,000 萬元，增加 603 萬 8,924 元，增加 10.06%，主要係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
- (5) 其他業務成本：本年度決算數 1 億 8,536 萬 6,930 元，較預算數 1 億 9,700 萬元，減少 1,163 萬 3,070 元，減少 5.91%，主要係學生公費及獎勵金支出較預期減少。
- (6) 管理及總務費用：本年度決算數 4 億 3,075 萬 5,071 元，較預算數 4 億 6,535 萬 7,000 元，減少 3,460 萬 1,929 元，增 7.44%，主要係管理費用及總務費用較預期減少。
- (7) 研究發展及訓練費用：本年度決算數 106 萬 4,148 元，較預算數 85 萬元，增加 21 萬 4,148 元，增加 25.19%，主要係研究計畫相關支出較預期增加。
- (8) 其他業務費用：本年度決算數 2,920 萬 2,693 元，較預算數 2,064 萬元，增加 856 萬 2,693 元，增加 41.49%，主要係招生等業務支出較預算數增加。
2. 業務外費用：本年度決算數 1 億 639 萬 2,815 元，較預算數 8,332 萬 6,000 元，增加 2,306 萬 6,815 元，增加 27.68%，主要係以場租及受贈收入支用相關經費較預期增加所致。

### (三) 決算與預算賸餘（短絀）比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 3 億 3,201 萬 165 元，較預算數短絀 3 億 9,072 萬 2,000 元，減少 5,871 萬 1,835 元，減少 15.03%，主要係建教合作收入及其他補助收入等較預期增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 2 億 658 萬 8,938 元，較預算數賸餘 1 億 6,360 萬 9,000 元，增加賸餘 4,297 萬 9,938 元，增加 26.27%，主要係資產使用及權利金收入及利息收入較預期增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數短絀 1 億 2,542 萬 1,227 元，較預算數短絀 2 億 2,711 萬 3,000 元，減少短絀 1 億 169 萬 1,773 元，減少 44.78%，主要係建教合作收入、其他補助收入及資產使用及權利金收入等較預期增加所致。

### 三、餘絀撥補實況

- (一) 賸餘之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (二) 分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (三) 未分配賸餘：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。
- (四) 短絀之部：本年度決算數 1 億 2,542 萬 1,227 元，較預算數 2 億 2,711 萬 3,000 元，減少短絀 1 億 169 萬 1,773 元，減少 44.77%。

(五) 填補之部：年度決算數 1 億 2,542 萬 1,227 元，較預算數 2 億 2,711 萬 3,000 元，減少短絀 1 億 169 萬 1,773 元，減少 44.77%。

(六) 待填補之短絀：本年度決算數短絀 0 元，預算數 0 元。

#### 四、現金流量結果

##### (一) 業務活動之現金流入

本年度決算數 5 億 9,502 萬 5,142 元，較預算數 3 億 6,995 萬 8,000 元，增加 2 億 2,506 萬 7,142 元，增加 60.84%。決算數包括：

1. 本期短絀 1 億 2,542 萬 1,277 元。

2. 利息股利之調整 4,037 萬 6,815 元，包括：

(1) 利息收入 4,167 萬 6,814 元。

(2) 利息費用 129 萬 9,999 元。

3. 調整非現金項目 7 億 2,026 萬 5,613 元，包括：

(1) 折舊、減損及折耗 5 億 4,921 萬 1,351 元。

(2) 攤銷 4,848 萬 3,352 元。

(3) 處理資產短絀 1 萬 6,700 元。

(4) 其他減少 2,859 萬 4,351 元。

(5) 流動資產淨增 1,663 萬 3,884 元。

(6) 流動負債淨增 1 億 6,778 萬 2,445 元。

4. 收取利息 4,055 萬 7,571 元。

##### (二) 投資活動之現金流出

本年度決算數 7 億 9,404 萬 324 元，較預算數 7 億 8,192 萬 4,000 元，增加 1,211 萬 6,324 元，增加 1.55%。決算數包括：

1. 減少流動金融資產及短期貸墊款 2 億 7,612 萬 1,127 元。

- 2.減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,320 萬 5,781 元。
- 3.減少無形資產及其他資產 5,953 萬 7,914 元。
- 4.增加流動金融資產及短期貸墊款 2,775 萬元。
- 5.增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2 億 1,211 萬 3,086 元。
- 6.增加不動產、廠房及設備、礦產資源 7 億 5,054 萬 215 元，包括：

- (1) 土地及改良物 458 萬 8,856 元。
- (2) 房屋及建築 978 萬 8,129 元。
- (3) 機械及設備 2 億 9,160 萬 3,476 元。
- (4) 交通及運輸設備 1,968 萬 5,937 元。
- (5) 什項設備 9,683 萬 9,612 元。
- (6) 購建中固定資產 3 億 2,803 萬 4,205 元。

- 7.增加無形資產及其他資產 1 億 5,250 萬 1,845 元，包括：

- (1) 增加無形資產 1,648 萬 8,166 元。
- (2) 增加其他資產 1 億 3,601 萬 3,679 元。

### **(三) 籌資活動之現金流入**

本年度決算數 1 億 8,529 萬 5,201 元，較預算數 4 億 6,937 萬 2,000 元，減少 2 億 8,407 萬 6,799 元，減少 60.52%。決算數包括：

- 1.增加短期債務、流動金融負債及其他負債 8,301 萬 9,705 元。
- 2.增加基金、公積及填補短絀 1 億 7,739 萬 3,179 元，係國庫撥款增置固定資產 1 億 7,598 萬 9,179 元及國庫增撥無形資產 140 萬 4,000 元。
- 3.減少短期債務、流動金融負債及其他負債 7,381 萬 7,684 元。
- 4.支付利息 129 萬 9,999 元。

**(四) 本年度現金及約當現金之淨減決算數 1,371 萬 9,981 元。**

**(五) 期初現金及約當現金決算數 6 億 6,879 萬 1,618 元。**

(六) 期末現金及約當現金決算數 6 億 5,507 萬 1,637 元。

## 五、資產負債情況

(一) 資產總額計 229 億 3,273 萬 7,357 元，其中包括：

1. 流動資產 23 億 5,683 萬 9,260 元，占資產總額 10.28%。
2. 投資、長期應收款、貸墊款及準備金 10 億 9,120 萬 478 元，占資產總額 4.76%。
3. 不動產、廠房及設備 67 億 8,765 萬 8,161 元，占資產總額 29.60%。
4. 無形資產 2,046 萬 7,316 元，占資產總額 0.09%。
5. 其他資產 126 億 7,657 萬 2,142 元，占資產總額 55.28%。

(二) 負債總額計 151 億 2,046 萬 1,730 元，占負債及淨值總額 65.93%；

淨值總額計 78 億 1,227 萬 5,627 元，占負債及淨值總額 34.07%，

其中包括：

1. 流動負債 20 億 3,770 萬 6,463 元，占負債及淨值總額 8.89%。
2. 長期負債 1 億元，占負債及淨值總額 0.44%。
3. 其他負債 129 億 8,275 萬 5,267 元，占負債及淨值總額 56.61%。
4. 基金 72 億 895 萬 3,611.13 元，占負債及淨值總額 31.44%。
5. 公積 6 億 332 萬 2,015.87 元，占負債及淨值總額 2.63%。

## 六、其他

### 自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明

本校自償性建設計畫「女生宿舍誠軒大樓新建工程」，於 107 年度借款 1 億元，截至本年底止，共支付利息 172 萬 3,834 元。本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108 年 2 月試營運，9 月全面進住，住宿率為 91%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以 90% 估計，宿費收入約 2,400 萬餘元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。

# 主 要 表



本 頁 空 白



# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,982,266,000.00	2,361,719,000.00	4,343,985,000.00	100.00	2,170,842,108.00
勞務收入	0.00	53,000,000.00	53,000,000.00	1.22	0.00
服務收入	0.00	53,000,000.00	53,000,000.00	1.22	0.00
銷貨收入	0.00	42,670,000.00	42,670,000.00	0.98	0.00
農產品銷貨收入	0.00	42,670,000.00	42,670,000.00	0.98	0.00
農產品銷貨退回及折讓	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
教學收入	0.00	2,167,569,000.00	2,167,569,000.00	49.90	0.00
學雜費收入	0.00	764,753,000.00	764,753,000.00	17.60	0.00
學雜費減免	0.00	-37,184,000.00	-37,184,000.00	-0.86	0.00
建教合作收入	0.00	1,390,000,000.00	1,390,000,000.00	32.00	0.00
推廣教育收入	0.00	50,000,000.00	50,000,000.00	1.15	0.00
租金及權利金收入	0.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.14	0.00
權利金收入	0.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.14	0.00
醫療收入	0.00	70,000,000.00	70,000,000.00	1.61	0.00
門診醫療收入	0.00	52,000,000.00	52,000,000.00	1.20	0.00
住院醫療收入	0.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.41	0.00
醫療優待免費	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務收入	1,982,266,000.00	22,480,000.00	2,004,746,000.00	46.15	2,170,842,108.00
學校教學研究補助收入	1,655,033,000.00	0.00	1,655,033,000.00	38.10	1,655,033,000.00
其他補助收入	327,233,000.00	0.00	327,233,000.00	7.53	515,809,108.00
雜項業務收入	0.00	22,480,000.00	22,480,000.00	0.52	0.00
業務成本與費用	2,384,645,000.00	2,350,062,000.00	4,734,707,000.00	108.99	2,391,680,684.00
勞務成本	27,630,000.00	57,500,000.00	85,130,000.00	1.96	24,790,781.00
服務成本	27,630,000.00	57,500,000.00	85,130,000.00	1.96	24,790,781.00
銷貨成本	4,380,000.00	41,020,000.00	45,400,000.00	1.05	7,393,601.00
農產品銷貨成本	4,380,000.00	41,020,000.00	45,400,000.00	1.05	7,393,601.00
教學成本	2,018,702,000.00	1,841,628,000.00	3,860,330,000.00	88.87	2,036,428,656.00
教學研究及訓輔成本	2,018,702,000.00	448,328,000.00	2,467,030,000.00	56.79	2,036,428,656.00
建教合作成本	0.00	1,348,300,000.00	1,348,300,000.00	31.04	0.00
推廣教育成本	0.00	45,000,000.00	45,000,000.00	1.04	0.00
醫療成本	5,304,000.00	54,696,000.00	60,000,000.00	1.38	3,748,621.00
門診醫療成本	3,660,000.00	41,520,000.00	45,180,000.00	1.04	2,525,617.00
住院醫療成本	1,644,000.00	13,176,000.00	14,820,000.00	0.34	1,223,004.00
其他業務成本	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	4.54	99,974,950.00
學生公費及獎勵金	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	4.54	99,974,950.00
管理及總務費用	218,436,000.00	246,921,000.00	465,357,000.00	10.71	209,998,304.00
管理費用及總務費用	218,436,000.00	246,921,000.00	465,357,000.00	10.71	209,998,304.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
2,934,000,455.00	5,104,842,563.00	100.00	760,857,563.00	17.52	5,157,416,564.00	100.00
60,531,297.00	60,531,297.00	1.19	7,531,297.00	14.21	48,647,150.00	0.94
60,531,297.00	60,531,297.00	1.19	7,531,297.00	14.21	48,647,150.00	0.94
43,169,563.00	43,169,563.00	0.85	499,563.00	1.17	40,901,623.00	0.79
43,178,222.00	43,178,222.00	0.85	508,222.00	1.19	40,920,720.00	0.79
-8,659.00	-8,659.00	0.00	-8,659.00		-19,097.00	0.00
2,716,872,095.00	2,716,872,095.00	53.22	549,303,095.00	25.34	2,870,347,767.00	55.65
835,112,454.00	835,112,454.00	16.36	70,359,454.00	9.20	800,064,564.00	15.51
-52,413,835.00	-52,413,835.00	-1.03	-15,229,835.00	40.96	-49,904,799.00	-0.97
1,871,047,046.00	1,871,047,046.00	36.65	481,047,046.00	34.61	2,064,603,342.00	40.03
63,126,430.00	63,126,430.00	1.24	13,126,430.00	26.25	55,584,660.00	1.08
11,580,686.00	11,580,686.00	0.23	5,580,686.00	93.01	8,603,576.00	0.17
11,580,686.00	11,580,686.00	0.23	5,580,686.00	93.01	8,603,576.00	0.17
71,811,550.00	71,811,550.00	1.41	1,811,550.00	2.59	70,692,133.00	1.37
56,407,849.00	56,407,849.00	1.10	4,407,849.00	8.48	55,950,910.00	1.08
15,403,701.00	15,403,701.00	0.30	-2,596,299.00	-14.42	14,762,701.00	0.29
0.00	0.00	0.00	0.00		-21,478.00	0.00
30,035,264.00	2,200,877,372.00	43.11	196,131,372.00	9.78	2,118,224,315.00	41.07
0.00	1,655,033,000.00	32.42	0.00	0.00	1,622,124,000.00	31.45
0.00	515,809,108.00	10.10	188,576,108.00	57.63	473,108,785.00	9.17
30,035,264.00	30,035,264.00	0.59	7,555,264.00	33.61	22,991,530.00	0.45
3,045,172,044.00	5,436,852,728.00	106.50	702,145,728.00	14.83	5,358,261,454.00	103.89
70,666,541.00	95,457,322.00	1.87	10,327,322.00	12.13	81,258,762.00	1.58
70,666,541.00	95,457,322.00	1.87	10,327,322.00	12.13	81,258,762.00	1.58
45,846,443.00	53,240,044.00	1.04	7,840,044.00	17.27	45,439,991.00	0.88
45,846,443.00	53,240,044.00	1.04	7,840,044.00	17.27	45,439,991.00	0.88
2,539,298,940.00	4,575,727,596.00	89.64	715,397,596.00	18.53	4,421,763,523.00	85.74
812,627,162.00	2,849,055,818.00	55.81	382,025,818.00	15.49	2,690,940,579.00	52.18
1,667,996,738.00	1,667,996,738.00	32.67	319,696,738.00	23.71	1,680,826,059.00	32.59
58,675,040.00	58,675,040.00	1.15	13,675,040.00	30.39	49,996,885.00	0.97
62,290,303.00	66,038,924.00	1.29	6,038,924.00	10.06	63,888,258.00	1.24
50,659,531.00	53,185,148.00	1.04	8,005,148.00	17.72	52,850,111.00	1.02
11,630,772.00	12,853,776.00	0.25	-1,966,224.00	-13.27	11,038,147.00	0.21
85,391,980.00	185,366,930.00	3.63	-11,633,070.00	-5.91	208,968,057.00	4.05
85,391,980.00	185,366,930.00	3.63	-11,633,070.00	-5.91	208,968,057.00	4.05
220,756,767.00	430,755,071.00	8.44	-34,601,929.00	-7.44	513,665,532.00	9.96
220,756,767.00	430,755,071.00	8.44	-34,601,929.00	-7.44	513,665,532.00	9.96

# 國立中興大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
研究發展及訓練費用	0.00	850,000.00	850,000.00	0.02	0.00
研究發展費用	0.00	850,000.00	850,000.00	0.02	0.00
其他業務費用	3,000,000.00	17,640,000.00	20,640,000.00	0.48	9,345,771.00
雜項業務費用	3,000,000.00	17,640,000.00	20,640,000.00	0.48	9,345,771.00
業務賸餘（短絀）	-402,379,000.00	11,657,000.00	-390,722,000.00	-8.99	-220,838,576.00
業務外收入	0.00	246,935,000.00	246,935,000.00	5.68	0.00
財務收入	0.00	24,400,000.00	24,400,000.00	0.56	0.00
利息收入	0.00	24,400,000.00	24,400,000.00	0.56	0.00
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	222,535,000.00	222,535,000.00	5.12	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	166,800,000.00	166,800,000.00	3.84	0.00
違規罰款收入	0.00	510,000.00	510,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	38,000,000.00	38,000,000.00	0.87	0.00
賠（補）償收入	0.00	25,000.00	25,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	17,200,000.00	17,200,000.00	0.40	0.00
業務外費用	5,500,000.00	77,826,000.00	83,326,000.00	1.92	9,670,368.00
財務費用	0.00	1,670,000.00	1,670,000.00	0.04	1,299,999.00
利息費用	0.00	1,670,000.00	1,670,000.00	0.04	1,299,999.00
其他業務外費用	5,500,000.00	76,156,000.00	81,656,000.00	1.88	8,370,369.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項費用	5,500,000.00	76,156,000.00	81,656,000.00	1.88	8,370,369.00
業務外賸餘（短絀）	-5,500,000.00	169,109,000.00	163,609,000.00	3.77	-9,670,368.00
本期賸餘（短絀）	-407,879,000.00	180,766,000.00	-227,113,000.00	-5.23	-230,508,944.00

108年度其他綜合淨利累計實際數為0元。

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
1,064,148.00	1,064,148.00	0.02	214,148.00	25.19	1,122,246.00	0.02
1,064,148.00	1,064,148.00	0.02	214,148.00	25.19	1,122,246.00	0.02
19,856,922.00	29,202,693.00	0.57	8,562,693.00	41.49	22,155,085.00	0.43
19,856,922.00	29,202,693.00	0.57	8,562,693.00	41.49	22,155,085.00	0.43
-111,171,589.00	-332,010,165.00	-6.50	58,711,835.00	-15.03	-200,844,890.00	-3.89
312,981,753.00	312,981,753.00	6.13	66,046,753.00	26.75	245,886,554.00	4.77
41,690,230.00	41,690,230.00	0.82	17,290,230.00	70.86	31,483,078.00	0.61
41,676,814.00	41,676,814.00	0.82	17,276,814.00	70.81	31,457,871.00	0.61
13,416.00	13,416.00	0.00	13,416.00		25,207.00	0.00
271,291,523.00	271,291,523.00	5.31	48,756,523.00	21.91	214,403,476.00	4.16
191,509,333.00	191,509,333.00	3.75	24,709,333.00	14.81	156,419,891.00	3.03
910,522.00	910,522.00	0.02	400,522.00	78.53	998,858.00	0.02
52,407,397.00	52,407,397.00	1.03	14,407,397.00	37.91	33,307,953.00	0.65
1,022,601.00	1,022,601.00	0.02	997,601.00	3990.40	4,043,662.00	0.08
25,441,670.00	25,441,670.00	0.50	8,241,670.00	47.92	19,633,112.00	0.38
96,722,447.00	106,392,815.00	2.08	23,066,815.00	27.68	108,874,808.00	2.11
0.00	1,299,999.00	0.03	-370,001.00	-22.16	423,835.00	0.01
0.00	1,299,999.00	0.03	-370,001.00	-22.16	423,835.00	0.01
96,722,447.00	105,092,816.00	2.06	23,436,816.00	28.70	108,450,973.00	2.10
16,700.00	16,700.00	0.00	16,700.00		10,750.00	0.00
96,705,747.00	105,076,116.00	2.06	23,420,116.00	28.68	108,440,223.00	2.10
216,259,306.00	206,588,938.00	4.05	42,979,938.00	26.27	137,011,746.00	2.66
105,087,717.00	-125,421,227.00	-2.46	101,691,773.00	-44.78	-63,833,144.00	-1.24

# 國立中興大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	227,113,000.00	100.00	125,421,227.00	100.00
本期短絀	227,113,000.00	100.00	125,421,227.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	227,113,000.00	100.00	125,421,227.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	227,113,000.00	100.00	125,421,227.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

本年度預算編列撥用公積填補累積短絀數2億2,711萬3,000元，累積短絀實際數1億2,542萬1,227元，故依實際短絀數撥用公積填補，致撥用公積實際數較預算數減少1億169萬1,773元。

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-101,691,773.00	-44.77	63,833,144.00	100.00
-101,691,773.00	-44.77	63,833,144.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-101,691,773.00	-44.77	63,833,144.00	100.00
0.00		0.00	
-101,691,773.00	-44.77	63,833,144.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**國立中興大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	369,958,000.00	595,025,142.00	225,067,142.00	60.84
本期賸餘（短絀）	-227,113,000.00	-125,421,227.00	101,691,773.00	-44.78
利息股利之調整	-22,730,000.00	-40,376,815.00	-17,646,815.00	77.64
利息收入	-24,400,000.00	-41,676,814.00	-17,276,814.00	70.81
利息費用	1,670,000.00	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-249,843,000.00	-165,798,042.00	84,044,958.00	-33.64
調整項目	595,401,000.00	720,265,613.00	124,864,613.00	20.97
折舊、減損及折耗	562,224,000.00	549,211,351.00	-13,012,649.00	-2.31
土地改良物	11,975,000.00	10,833,523.00	-1,141,477.00	-9.53
房屋及建築	96,914,000.00	91,545,491.00	-5,368,509.00	-5.54
機械及設備	300,672,000.00	281,577,975.00	-19,094,025.00	-6.35
交通及運輸設備	25,579,000.00	25,701,275.00	122,275.00	0.48
什項設備	55,868,000.00	70,008,420.00	14,140,420.00	25.31
代管資產	71,216,000.00	69,544,667.00	-1,671,333.00	-2.35
攤銷	39,177,000.00	48,483,352.00	9,306,352.00	23.75
攤銷電腦軟體	7,648,000.00	14,254,822.00	6,606,822.00	86.39
其他攤銷費用	31,529,000.00	34,228,530.00	2,699,530.00	8.56
處理資產短絀（賸餘）	0.00	16,700.00	16,700.00	
無形資產	0.00	16,700.00	16,700.00	
其他	-6,000,000.00	-28,594,351.00	-22,594,351.00	376.57
機械及設備	0.00	348,629.00	348,629.00	
什項設備	0.00	-995.00	-995.00	
購建中固定資產	0.00	1,543,604.00	1,543,604.00	
無形資產	0.00	-99,000.00	-99,000.00	
其他	-6,000,000.00	-30,386,589.00	-24,386,589.00	406.44
流動資產淨減（淨增）	0.00	-16,633,884.00	-16,633,884.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	167,782,445.00	167,782,445.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	345,558,000.00	554,467,571.00	208,909,571.00	60.46
收取利息	24,400,000.00	40,557,571.00	16,157,571.00	66.22
▼業務活動之淨現金流入（流出）	369,958,000.00	595,025,142.00	225,067,142.00	60.84
▼投資活動之現金流量	-781,924,000.00	-794,040,324.00	-12,116,324.00	1.55
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	276,121,127.00	276,121,127.00	
減少流動金融資產	0.00	219,800,000.00	219,800,000.00	
減少短期墊款	0.00	56,321,127.00	56,321,127.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	13,205,781.00	13,205,781.00	
減少準備金	0.00	13,205,781.00	13,205,781.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	59,537,914.00	59,537,914.00	
減少其他資產	0.00	59,537,914.00	59,537,914.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-27,750,000.00	-27,750,000.00	
增加流動金融資產	0.00	-27,750,000.00	-27,750,000.00	

**國立中興大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-212,113,086.00	-212,113,086.00	
增加投資	0.00	-211,260,000.00	-211,260,000.00	
增加準備金	0.00	-853,086.00	-853,086.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-727,063,000.00	-750,540,215.00	-23,477,215.00	3.23
增加不動產、廠房及設備	-727,063,000.00	-750,540,215.00	-23,477,215.00	3.23
固定資產之增置	-727,063,000.00	-750,540,215.00	-23,477,215.00	3.23
土地改良物	-15,000,000.00	-4,588,856.00	10,411,144.00	-69.41
房屋及建築	-65,000,000.00	-9,788,129.00	55,211,871.00	-84.94
機械及設備	-259,703,000.00	-291,603,476.00	-31,900,476.00	12.28
交通及運輸設備	-8,620,000.00	-19,685,937.00	-11,065,937.00	128.38
什項設備	-65,740,000.00	-96,839,612.00	-31,099,612.00	47.31
購建中固定資產	-313,000,000.00	-328,034,205.00	-15,034,205.00	4.80
增加無形資產及其他資產	-54,861,000.00	-152,501,845.00	-97,640,845.00	177.98
增加無形資產	-3,361,000.00	-16,488,166.00	-13,127,166.00	390.57
增加其他資產	-51,500,000.00	-136,013,679.00	-84,513,679.00	164.10
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-781,924,000.00	-794,040,324.00	-12,116,324.00	1.55
▼籌資活動之現金流量	469,372,000.00	185,295,201.00	-284,076,799.00	-60.52
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	83,019,705.00	83,019,705.00	
增加其他負債	0.00	83,019,705.00	83,019,705.00	
增加長期負債	313,000,000.00	0.00	-313,000,000.00	-100.00
增加長期債務	313,000,000.00	0.00	-313,000,000.00	-100.00
增加基金、公積及填補短絀	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	12.24
增加基金	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	12.24
國庫撥款增置固定資產	156,638,000.00	175,989,179.00	19,351,179.00	12.35
國庫增撥無形資產	1,404,000.00	1,404,000.00	0.00	0.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-73,817,684.00	-73,817,684.00	
減少其他負債	0.00	-73,817,684.00	-73,817,684.00	
支付利息	-1,670,000.00	-1,299,999.00	370,001.00	-22.16
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	469,372,000.00	185,295,201.00	-284,076,799.00	-60.52
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	57,406,000.00	-13,719,981.00	-71,125,981.00	-123.90
▼期初現金及約當現金	1,054,869,000.00	668,791,618.00	-386,077,382.00	-36.60
▼期末現金及約當現金	1,112,275,000.00	655,071,637.00	-457,203,363.00	-41.11
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	1,791,000.00	-10,127,292.00	-11,918,292.00	-665.45
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	1,791,000.00	256,978.00	-1,534,022.00	-85.65
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-10,384,270.00	-10,384,270.00	



# 國立中興大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	43,486,417.00	43,486,417.00	
其他準備金與遞延收入同額增加 之金額(+)	0.00	43,486,417.00	43,486,417.00	
以前年度購建中固定資產科目，調 整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	50,150,171.00	50,150,171.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科 目明細	0.00	50,150,171.00	50,150,171.00	
土地改良物	0.00	4,010,000.00	4,010,000.00	
房屋及建築	0.00	23,901,157.00	23,901,157.00	
機械及設備	0.00	482,513.00	482,513.00	
什項設備	0.00	21,756,501.00	21,756,501.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數 同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	33,133,987.00	33,133,987.00	
不動產、廠房及設備與應付未付 數同額增加明細(+)	0.00	33,133,987.00	33,133,987.00	
機械及設備	0.00	1,020,000.00	1,020,000.00	
購建中固定資產	0.00	32,113,987.00	32,113,987.00	
無形資產與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	368,730.00	368,730.00	
無形資產與應付未付數同額增加 之金額(+)	0.00	368,730.00	368,730.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同 額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	7,343,007.00	7,343,007.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入 同額增加明細(+)	0.00	7,375,702.00	7,375,702.00	
機械及設備	0.00	7,335,644.00	7,335,644.00	
什項設備	0.00	40,058.00	40,058.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入 同額減少明細(-)	0.00	-32,695.00	-32,695.00	
機械及設備	0.00	-24,271.00	-24,271.00	
什項設備	0.00	-8,424.00	-8,424.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	9,027.00	9,027.00	
無形資產與遞延收入同額增加之 金額(+)	0.00	9,027.00	9,027.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增 加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-99.00	-99.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
機械及設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	-99.00	999,901.00	-99.99
機械及設備	-1,000,000.00	-99.00	999,901.00	-99.99
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-115,396.00	-115,396.00	
代管資產與應付代管資產同額增 加之金額(+)	0.00	3,979,912.00	3,979,912.00	

**國立中興大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-4,095,308.00	-4,095,308.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	71,216,000.00	69,544,667.00	-1,671,333.00	-2.35
盈餘分配與虧損填補之金額	-227,113,000.00	-125,421,227.00	101,691,773.00	-44.78
提存(撥用-)公積	-227,113,000.00	-125,421,227.00	101,691,773.00	-44.78

附 註：

附 註：

- 1、表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-攤銷-其他攤銷費用」34,228,530元，係攤銷「遞延借項-遞延費用」33,091,343元及攤銷專利權1,137,187元。
- 2、表列決算數「業務活動之現金流量-調整非現金項目-其他」調整淨減少現金28,594,351元，包括：
  - (1)移撥以前年度教師執行研究計畫購買之機械及設備至國立(私立)大學，帳列：「借：累計折舊-機械及設備1,973,348元，雜項費用316,113元(+)，貸：機械及設備2,289,461元」。
  - (2)遺失數位相機(機械及設備)，認列雜項費用32,516元(+)。
  - (3)更正以前年度購置什項設備(圖書)誤列為費用995元(-)，轉列什項設備995元。
  - (4)上年度未完工程於本年度調整為費用1,543,604元(+)。
  - (5)更正以前年度購置無形資產誤列為費用99,000元(-)，轉列無形資產99,000元。
  - (6)遞延收入隨折舊轉列其他補助收入247,584元(-)及受贈收入13,573,692元(-)。
  - (7)永豐銀行出資興建房屋及建築分10年充抵資產使用及權利金收入，帳列：「借：遞延收入274,715元，貸：資產使用及權利金收入274,715元(-)」。
  - (8)技術授權作價入股地天泰農業生技股份有限公司，帳列：「借：以成本衡量之金融資產-非流動6,000,000元，貸：權利金收入6,000,000元(-)」。
  - (9)提撥公自提離職儲金853,086元(+)。
  - (10)「其他準備金」指定用於非資本支出之民間捐贈現金之收支互抵後淨支出11,143,684元(-)。
- 3.表列決算數「投資活動之現金流量-減少其他資產」，不包括以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列為遞延費用11,963,774元。
- 4.表列決算數「投資活動之現金流量-增加其他資產」，不包括：
  - (1)以前年度購建中固定資產於本年度轉列為遞延費用310,002元。
  - (2)以前年度暫付及待結轉帳項於本年度轉列為遞延費用11,963,774元。
- 5.本年度支付以前年度機械設備提列之應付未付數629,430元。(置於投資活動-增加資產-機械及設備)
- 6.本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數11,522,635元。(置於投資活動-增加資產-購建中固定資產)

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	22,932,737,357.00	100.00	22,666,221,212.00	100.00	266,516,145.00	1.18
流動資產	2,356,839,260.00	10.28	2,601,177,241.00	11.48	-244,337,981.00	-9.39
現金	655,071,637.00	2.86	668,791,618.00	2.95	-13,719,981.00	-2.05
銀行存款	655,071,637.00	2.86	668,791,618.00	2.95	-13,719,981.00	-2.05
流動金融資產	1,608,895,691.00	7.02	1,800,945,691.00	7.95	-192,050,000.00	-10.66
其他金融資產－流動	1,608,895,691.00	7.02	1,800,945,691.00	7.95	-192,050,000.00	-10.66
應收款項	28,264,333.00	0.12	24,915,701.00	0.11	3,348,632.00	13.44
應收帳款	4,550,599.00	0.02	2,303,710.00	0.01	2,246,889.00	97.53
應收利息	23,713,734.00	0.10	22,594,491.00	0.10	1,119,243.00	4.95
其他應收款	0.00	0.00	17,500.00	0.00	-17,500.00	-100.00
存貨	3,291,584.00	0.01	3,947,394.00	0.02	-655,810.00	-16.61
醫療用品	852,162.00	0.00	1,164,395.00	0.01	-312,233.00	-26.82
商品存貨	2,417,032.00	0.01	2,643,189.00	0.01	-226,157.00	-8.56
農產品	22,390.00	0.00	139,810.00	0.00	-117,420.00	-83.99
預付款項	61,279,075.00	0.27	46,218,770.00	0.20	15,060,305.00	32.58
用品盤存	1,976,630.00	0.01	116,007.00	0.00	1,860,623.00	1603.89
預付費用	57,773,915.00	0.25	44,822,939.00	0.20	12,950,976.00	28.89
留抵稅額	1,528,530.00	0.01	1,279,824.00	0.01	248,706.00	19.43
短期貸墊款	36,940.00	0.00	56,358,067.00	0.25	-56,321,127.00	-99.93
短期墊款	36,940.00	0.00	56,358,067.00	0.25	-56,321,127.00	-99.93
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,091,200,478.00	4.76	852,934,048.00	3.76	238,266,430.00	27.93
非流動金融資產	822,098,000.00	3.58	604,838,000.00	2.67	217,260,000.00	35.92
以成本衡量之金融資產－非流動	6,948,000.00	0.03	948,000.00	0.00	6,000,000.00	632.91
其他金融資產－非流動	815,150,000.00	3.55	603,890,000.00	2.66	211,260,000.00	34.98
準備金	269,102,478.00	1.17	248,096,048.00	1.09	21,006,430.00	8.47
退休及離職準備金	49,182,396.00	0.21	58,456,602.00	0.26	-9,274,206.00	-15.87
其他準備金	219,920,082.00	0.96	189,639,446.00	0.84	30,280,636.00	15.97
不動產、廠房及設備	6,787,658,161.00	29.60	6,490,661,040.00	28.64	296,997,121.00	4.58
土地	882,000.00	0.00	882,000.00	0.00	0.00	0.00
土地	882,000.00	0.00	882,000.00	0.00	0.00	0.00
土地改良物	84,087,240.00	0.37	86,321,907.00	0.38	-2,234,667.00	-2.59
土地改良物	310,992,226.00	1.36	302,516,370.00	1.33	8,475,856.00	2.80
累計折舊－土地改良物	-226,904,986.00	-0.99	-216,194,463.00	-0.95	-10,710,523.00	4.95
房屋及建築	3,686,800,163.00	16.08	3,744,656,368.00	16.52	-57,856,205.00	-1.55
房屋及建築	4,734,599,252.00	20.65	4,700,909,966.00	20.74	33,689,286.00	0.72
累計折舊－房屋及建築	-1,047,799,089.00	-4.57	-956,253,598.00	-4.22	-91,545,491.00	9.57
機械及設備	884,057,011.00	3.85	866,195,782.00	3.82	17,861,229.00	2.06
機械及設備	6,286,419,126.00	27.41	6,192,842,619.00	27.32	93,576,507.00	1.51
累計折舊－機械及設備	-5,402,362,115.00	-23.56	-5,326,646,837.00	-23.50	-75,715,278.00	1.42
交通及運輸設備	191,863,760.00	0.84	197,879,098.00	0.87	-6,015,338.00	-3.04

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	15,120,461,730.00	65.93	14,975,462,105.00	66.07	144,999,625.00	0.97
流動負債	2,037,706,463.00	8.89	1,859,717,050.00	8.20	177,989,413.00	9.57
應付款項	127,592,130.00	0.56	95,405,364.00	0.42	32,186,766.00	33.74
應付帳款	3,395,024.00	0.01	2,503,262.00	0.01	891,762.00	35.62
應付代收款	52,440,467.00	0.23	45,893,577.00	0.20	6,546,890.00	14.27
應付費用	34,703,881.00	0.15	30,270,757.00	0.13	4,433,124.00	14.64
應付稅款	2,306,188.00	0.01	2,321,850.00	0.01	-15,662.00	-0.67
應付利息	217,260.00	0.00	217,260.00	0.00	0.00	0.00
應付工程款	34,529,310.00	0.15	14,198,658.00	0.06	20,330,652.00	143.19
預收款項	1,910,114,333.00	8.33	1,764,311,686.00	7.78	145,802,647.00	8.26
預收收入	1,910,114,333.00	8.33	1,764,311,686.00	7.78	145,802,647.00	8.26
長期負債	100,000,000.00	0.44	100,000,000.00	0.44	0.00	0.00
長期債務	100,000,000.00	0.44	100,000,000.00	0.44	0.00	0.00
長期借款	100,000,000.00	0.44	100,000,000.00	0.44	0.00	0.00
其他負債	12,982,755,267.00	56.61	13,015,745,055.00	57.42	-32,989,788.00	-0.25
遞延負債	387,912,605.00	1.69	351,170,145.00	1.55	36,742,460.00	10.46
遞延收入	387,912,605.00	1.69	351,170,145.00	1.55	36,742,460.00	10.46
什項負債	12,594,842,662.00	54.92	12,664,574,910.00	55.87	-69,732,248.00	-0.55
存入保證金	93,876,998.00	0.41	84,808,710.00	0.37	9,068,288.00	10.69
應付保管款	0.00	0.00	2,000.00	0.00	-2,000.00	-100.00
應付退休及離職金	49,182,396.00	0.21	58,456,602.00	0.26	-9,274,206.00	-15.87
暫收及待結轉帳項	713,333.00	0.00	577,600.00	0.00	135,733.00	23.50
應付代管資產	12,451,069,935.00	54.29	12,520,729,998.00	55.24	-69,660,063.00	-0.56
淨值	7,812,275,627.00	34.07	7,690,759,107.00	33.93	121,516,520.00	1.58
基金	7,208,953,611.13	31.44	7,031,560,531.13	31.02	177,393,080.00	2.52
基金	7,208,953,611.13	31.44	7,031,560,531.13	31.02	177,393,080.00	2.52
基金	7,208,953,611.13	31.44	7,031,560,531.13	31.02	177,393,080.00	2.52
公積	603,322,015.87	2.63	659,198,575.87	2.91	-55,876,560.00	-8.48
資本公積	603,322,015.87	2.63	659,198,575.87	2.91	-55,876,560.00	-8.48
受贈公積	603,322,015.87	2.63	659,198,575.87	2.91	-55,876,560.00	-8.48

# 國立中興大學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	710,050,044.00	3.10	702,530,499.00	3.10	7,519,545.00	1.07
累計折舊－交通及運輸設備	-518,186,284.00	-2.26	-504,651,401.00	-2.23	-13,534,883.00	2.68
什項設備	900,881,461.00	3.93	852,261,139.00	3.76	48,620,322.00	5.70
什項設備	1,987,525,135.00	8.67	1,925,378,905.00	8.49	62,146,230.00	3.23
累計折舊－什項設備	-1,086,643,674.00	-4.74	-1,073,117,766.00	-4.73	-13,525,908.00	1.26
購建中固定資產	1,039,086,526.00	4.53	742,464,746.00	3.28	296,621,780.00	39.95
未完工程	991,314,056.00	4.32	713,631,570.00	3.15	277,682,486.00	38.91
預付工程及土地款	5,162,015.00	0.02	24,547,462.00	0.11	-19,385,447.00	-78.97
訂購機件及設備款	42,610,455.00	0.19	4,285,714.00	0.02	38,324,741.00	894.24
生物資產－非流動	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
生產性生物資產－非流動	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
生產性生物資產－非流動	2,452,000.00	0.01	2,452,000.00	0.01	0.00	0.00
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-2,452,000.00	-0.01	-2,452,000.00	-0.01	0.00	0.00
無形資產	20,467,316.00	0.09	18,911,102.00	0.08	1,556,214.00	8.23
無形資產	20,467,316.00	0.09	18,911,102.00	0.08	1,556,214.00	8.23
專利權	2,043,356.00	0.01	2,038,698.00	0.01	4,658.00	0.23
電腦軟體	18,423,960.00	0.08	16,872,404.00	0.07	1,551,556.00	9.20
其他資產	12,676,572,142.00	55.28	12,702,537,781.00	56.04	-25,965,639.00	-0.20
遞延資產	204,900,924.00	0.89	163,283,670.00	0.72	41,617,254.00	25.49
遞延費用	204,900,924.00	0.89	163,283,670.00	0.72	41,617,254.00	25.49
什項資產	12,471,671,218.00	54.38	12,539,254,111.00	55.32	-67,582,893.00	-0.54
存出保證金	7,233,800.00	0.03	2,826,656.00	0.01	4,407,144.00	155.91
暫付及待結轉帳項	13,367,483.00	0.06	15,697,457.00	0.07	-2,329,974.00	-14.84
代管資產	14,305,379,900.00	62.38	14,320,817,752.00	63.18	-15,437,852.00	-0.11
累計折舊－代管資產	-1,854,309,965.00	-8.09	-1,800,087,754.00	-7.94	-54,222,211.00	3.01
合 計	22,932,737,357.00	100.00	22,666,221,212.00	100.00	266,516,145.00	1.18

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$19,509,817.00及上年度決算數為 \$42,465,209.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$19,509,817.00及上年度決算數為 \$42,465,209.00
3. 信託代理與保證資產及信託代理與保證負債內容係保管品, 主要為廠商提供保證用之定期存單。
4. 什項設備中屬經管珍貴動產, 本年度決算數為 \$14,830,000.00, 上年度決算數為 \$14,830,000.00。

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
合計	22,932,737,357.00	100.00	22,666,221,212.00	100.00	266,516,145.00	1.18



# 附 屬 表





# 國立中興大學校務基金 業務收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	4,343,985,000.00	5,104,842,563.00	760,857,563.00	17.52	
勞務收入	53,000,000.00	60,531,297.00	7,531,297.00	14.21	
服務收入	53,000,000.00	60,531,297.00	7,531,297.00	14.21	係惠蓀林場及新化林場來客收入較預期增加所致。
銷貨收入	42,670,000.00	43,169,563.00	499,563.00	1.17	
農產品銷貨收入	42,670,000.00	43,178,222.00	508,222.00	1.19	
農產品銷貨退回及折讓	0.00	-8,659.00	-8,659.00		係會員紅利點數折抵消費所致。
教學收入	2,167,569,000.00	2,716,872,095.00	549,303,095.00	25.34	
學雜費收入	764,753,000.00	835,112,454.00	70,359,454.00	9.20	
學雜費減免	-37,184,000.00	-52,413,835.00	-15,229,835.00	40.96	因符合減免條件學生較預期增加所致。
建教合作收入	1,390,000,000.00	1,871,047,046.00	481,047,046.00	34.61	係建教合作收入較預期增加所致。
推廣教育收入	50,000,000.00	63,126,430.00	13,126,430.00	26.25	因推廣教育班較預期增加所致。
租金及權利金收入	6,000,000.00	11,580,686.00	5,580,686.00	93.01	
權利金收入	6,000,000.00	11,580,686.00	5,580,686.00	93.01	因技術移轉所收權利金較預期增加所致。
醫療收入	70,000,000.00	71,811,550.00	1,811,550.00	2.59	
門診醫療收入	52,000,000.00	56,407,849.00	4,407,849.00	8.48	
住院醫療收入	18,000,000.00	15,403,701.00	-2,596,299.00	-14.42	係動物住院醫療收入較預期減少所致。
其他業務收入	2,004,746,000.00	2,200,877,372.00	196,131,372.00	9.78	
學校教學研究補助收入	1,655,033,000.00	1,655,033,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	327,233,000.00	515,809,108.00	188,576,108.00	57.63	主要係獲教育部高教深耕計畫及其他補助計畫收入較預期增加所致。
雜項業務收入	22,480,000.00	30,035,264.00	7,555,264.00	33.61	係招生考試報名收入較預期增加所致。
業務外收入	246,935,000.00	312,981,753.00	66,046,753.00	26.75	
財務收入	24,400,000.00	41,690,230.00	17,290,230.00	70.86	
利息收入	24,400,000.00	41,676,814.00	17,276,814.00	70.81	係定期存款利息較預期增加所致。
兌換賸餘	0.00	13,416.00	13,416.00		係外購案結匯兌換利益。
其他業務外收入	222,535,000.00	271,291,523.00	48,756,523.00	21.91	
資產使用及權利金收入	166,800,000.00	191,509,333.00	24,709,333.00	14.81	因場地出租收入較預期增加所致。
違規罰款收入	510,000.00	910,522.00	400,522.00	78.53	係違規罰款收入較預期增加所致。
受贈收入	38,000,000.00	52,407,397.00	14,407,397.00	37.91	因受贈款項較預期增加所致。
賠(補)償收入	25,000.00	1,022,601.00	997,601.00	3990.40	主要係收到保險公司理賠金所致。
雜項收入	17,200,000.00	25,441,670.00	8,241,670.00	47.92	主要係各項工本費及出售廢舊物資等收入較預期增加所致。

**國立中興大學校務基金  
業務收入明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
合 計	4,590,920,000.00	5,417,824,316.00	826,904,316.00	18.01	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金**  
**勞務成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
勞務成本	27,630,000.00	57,500,000.00	85,130,000.00	24,790,781.00
服務成本	27,630,000.00	57,500,000.00	85,130,000.00	24,790,781.00
用人費用	14,250,000.00	1,850,000.00	16,100,000.00	14,772,484.00
正式員額薪資	8,040,000.00		8,040,000.00	8,747,990.00
聘僱及兼職人員薪資				
超時工作報酬	478,000.00	350,000.00	828,000.00	697,463.00
津貼	1,044,000.00		1,044,000.00	763,991.00
獎金	2,320,000.00		2,320,000.00	2,273,511.00
退休及卹償金	680,000.00	1,500,000.00	2,180,000.00	400,500.00
福利費	1,688,000.00		1,688,000.00	1,889,029.00
服務費用		32,172,000.00	32,172,000.00	
水電費		2,658,000.00	2,658,000.00	
郵電費		768,000.00	768,000.00	
旅運費		420,000.00	420,000.00	
印刷裝訂與廣告費		876,000.00	876,000.00	
修理保養及保固費		3,840,000.00	3,840,000.00	
保險費		426,000.00	426,000.00	
一般服務費		22,380,000.00	22,380,000.00	
專業服務費		804,000.00	804,000.00	
材料及用品費		21,186,000.00	21,186,000.00	
使用材料費		13,800,000.00	13,800,000.00	
用品消耗		1,284,000.00	1,284,000.00	
商品及醫療用品		6,102,000.00	6,102,000.00	
租金與利息				
機器租金				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	13,380,000.00	1,080,000.00	14,460,000.00	10,018,297.00
不動產、廠房及設備折舊	13,380,000.00	1,080,000.00	14,460,000.00	9,873,367.00
攤銷				144,930.00
稅捐與規費（強制費）		1,212,000.00	1,212,000.00	
土地稅		432,000.00	432,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
70,666,541.00	95,457,322.00	10,327,322.00	12.13	
70,666,541.00	95,457,322.00	10,327,322.00	12.13	服務成本較預算數多，係服務收入增加致相對成本增加。
597,876.00	15,370,360.00	-729,640.00	-4.53	
	8,747,990.00	707,990.00	8.81	
586,699.00	586,699.00	586,699.00		
2,177.00	699,640.00	-128,360.00	-15.50	
	763,991.00	-280,009.00	-26.82	
	2,273,511.00	-46,489.00	-2.00	
	400,500.00	-1,779,500.00	-81.63	
9,000.00	1,898,029.00	210,029.00	12.44	
42,181,871.00	42,181,871.00	10,009,871.00	31.11	
2,883,371.00	2,883,371.00	225,371.00	8.48	
520,760.00	520,760.00	-247,240.00	-32.19	
325,344.00	325,344.00	-94,656.00	-22.54	
396,777.00	396,777.00	-479,223.00	-54.71	林場： 1.廣告費預算數0元，決算數1,482元，係因應新化林場用人需求，刊登報紙等人事廣告費。 2.業務宣導費預算數600,000元，決算數234,569元，係應業務實際需要並擲節開支。
4,577,734.00	4,577,734.00	737,734.00	19.21	
713,853.00	713,853.00	287,853.00	67.57	
32,134,442.00	32,134,442.00	9,754,442.00	43.59	林場： 1.外包費預算數5,000,000元，係勞務性工作由廠商承攬約57人，決算數2,818,129元，約96人。 2.計時與計件人員酬金預算數17,100,000元，預計進用行政人員、廚師及長服員26人、臨時人員45人，決算數28,371,567元，係應業務實際需要進用行政人員、廚師及長服員37人及臨時人員48人。
629,590.00	629,590.00	-174,410.00	-21.69	
22,759,918.00	22,759,918.00	1,573,918.00	7.43	
12,774,164.00	12,774,164.00	-1,025,836.00	-7.43	
1,298,143.00	1,298,143.00	14,143.00	1.10	
8,687,611.00	8,687,611.00	2,585,611.00	42.37	
792,804.00	792,804.00	792,804.00		
241,155.00	241,155.00	241,155.00		
551,649.00	551,649.00	551,649.00		
3,085,906.00	13,104,203.00	-1,355,797.00	-9.38	
2,656,238.00	12,529,605.00	-1,930,395.00	-13.35	
429,668.00	574,598.00	574,598.00		
1,248,166.00	1,248,166.00	36,166.00	2.98	
444,144.00	444,144.00	12,144.00	2.81	

**國立中興大學校務基金**  
**勞務成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅		600,000.00	600,000.00	
消費與行為稅		60,000.00	60,000.00	
規 費		120,000.00	120,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
635,322.00	635,322.00	35,322.00	5.89	
65,050.00	65,050.00	5,050.00	8.42	
103,650.00	103,650.00	-16,350.00	-13.63	



**國立中興大學校務基金**  
**銷貨成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
銷貨成本	4,380,000.00	41,020,000.00	45,400,000.00	7,393,601.00
農產品銷貨成本	4,380,000.00	41,020,000.00	45,400,000.00	7,393,601.00
用人費用		880,000.00	880,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		420,000.00	420,000.00	
超時工作報酬		460,000.00	460,000.00	
服務費用		13,805,000.00	13,805,000.00	4,539,461.00
水電費		1,764,000.00	1,764,000.00	
郵電費		180,000.00	180,000.00	
旅運費		337,000.00	337,000.00	
印刷裝訂與廣告費		84,000.00	84,000.00	
修理保養及保固費		2,232,000.00	2,232,000.00	4,023,229.00
保險費		36,000.00	36,000.00	
一般服務費		8,800,000.00	8,800,000.00	508,588.00
專業服務費		372,000.00	372,000.00	7,644.00
材料及用品費		25,289,000.00	25,289,000.00	27,186.00
使用材料費		5,664,000.00	5,664,000.00	
用品消耗		2,825,000.00	2,825,000.00	27,186.00
商品及醫療用品		16,800,000.00	16,800,000.00	
租金與利息				
地租及水租				
機器租金				
折舊、折耗及攤銷	4,380,000.00	312,000.00	4,692,000.00	2,805,296.00
不動產、廠房及設備折舊	4,380,000.00	312,000.00	4,692,000.00	2,805,296.00
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		734,000.00	734,000.00	21,658.00
土地稅		20,000.00	20,000.00	
房屋稅		80,000.00	80,000.00	
消費與行為稅		390,000.00	390,000.00	
規 費		244,000.00	244,000.00	21,658.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
45,846,443.00	53,240,044.00	7,840,044.00	17.27	
45,846,443.00	53,240,044.00	7,840,044.00	17.27	農產品銷貨成本較預算數多，係農產品材料、物料成本上漲所致。
672,016.00	672,016.00	-207,984.00	-23.63	
666,078.00	666,078.00	246,078.00	58.59	
5,938.00	5,938.00	-454,062.00	-98.71	
14,158,291.00	18,697,752.00	4,892,752.00	35.44	
1,626,519.00	1,626,519.00	-137,481.00	-7.79	
132,707.00	132,707.00	-47,293.00	-26.27	
190,765.00	190,765.00	-146,235.00	-43.39	
28,968.00	28,968.00	-55,032.00	-65.51	林場： 1.廣告費預算數0元，決算數1,849元，係食品加工廠應業務實際需要。 2.業務宣導費預算數24,000元，決算數3,454元，係應業務實際需要並擲節開支。
1,850,353.00	5,873,582.00	3,641,582.00	163.15	
44,803.00	44,803.00	8,803.00	24.45	
9,672,141.00	10,180,729.00	1,380,729.00	15.69	林場： 1.外包費預算數1,800,000元，係勞務性工作由廠商承攬約72人，決算數3,101,260元，約79人。 2.計時與計件人員酬金預算數7,000,000元，預計進用行政人員10人及臨時人員25人，決算數7,050,385元，係應業務實際需要進用行政人員9人及臨時人員39人。
612,035.00	619,679.00	247,679.00	66.58	
29,272,543.00	29,299,729.00	4,010,729.00	15.86	
3,456,001.00	3,456,001.00	-2,207,999.00	-38.98	
9,936,398.00	9,963,584.00	7,138,584.00	252.69	
15,880,144.00	15,880,144.00	-919,856.00	-5.48	
93,014.00	93,014.00	93,014.00		
13,014.00	13,014.00	13,014.00		
80,000.00	80,000.00	80,000.00		
1,343,531.00	4,148,827.00	-543,173.00	-11.58	
1,213,955.00	4,019,251.00	-672,749.00	-14.34	
129,576.00	129,576.00	129,576.00		
307,048.00	328,706.00	-405,294.00	-55.22	
15,218.00	15,218.00	-4,782.00	-23.91	
8,742.00	8,742.00	-71,258.00	-89.07	
172,402.00	172,402.00	-217,598.00	-55.79	
110,686.00	132,344.00	-111,656.00	-45.76	

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,018,702,000.00	1,841,628,000.00	3,860,330,000.00	2,036,428,656.00
教學研究及訓輔成本	2,018,702,000.00	448,328,000.00	2,467,030,000.00	2,036,428,656.00
用人費用	1,443,019,000.00	32,167,000.00	1,475,186,000.00	1,370,225,396.00
正式員額薪資	1,101,292,000.00	3,700,000.00	1,104,992,000.00	1,047,645,224.00
聘僱及兼職人員薪資	43,298,000.00	27,467,000.00	70,765,000.00	30,664,964.00
超時工作報酬	420,000.00		420,000.00	241,600.00
獎金	124,342,000.00		124,342,000.00	124,268,317.00
退休及卹償金	73,596,000.00		73,596,000.00	74,871,227.00
福利費	100,071,000.00	1,000,000.00	101,071,000.00	92,534,064.00
服務費用	90,555,000.00	296,875,000.00	387,430,000.00	249,981,237.00
水電費		136,985,000.00	136,985,000.00	4,085.00
郵電費	700,000.00	3,126,000.00	3,826,000.00	294,132.00
旅運費	15,875,000.00	15,262,000.00	31,137,000.00	20,825,844.00
印刷裝訂與廣告費	5,350,000.00	9,194,000.00	14,544,000.00	6,114,357.00
修理保養及保固費	8,500,000.00	33,161,000.00	41,661,000.00	24,807,760.00
保險費	900,000.00	1,650,000.00	2,550,000.00	509,996.00
一般服務費	37,890,000.00	83,455,000.00	121,345,000.00	155,601,909.00
專業服務費	21,340,000.00	14,042,000.00	35,382,000.00	41,823,154.00
材料及用品費	97,286,000.00	68,925,000.00	166,211,000.00	87,006,750.00
使用材料費	5,500,000.00	1,004,000.00	6,504,000.00	4,155,973.00
用品消耗	91,786,000.00	67,921,000.00	159,707,000.00	82,850,777.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,539,298,940.00	4,575,727,596.00	715,397,596.00	18.53	
812,627,162.00	2,849,055,818.00	382,025,818.00	15.49	教學研究及訓輔成本較預算數多，係配合教學研究所需支出較預期增加所致。
72,275,341.00	1,442,500,737.00	-32,685,263.00	-2.22	
18,236,100.00	1,065,881,324.00	-39,110,676.00	-3.54	
42,620,473.00	73,285,437.00	2,520,437.00	3.56	
14,966.00	256,566.00	-163,434.00	-38.91	
	124,268,317.00	-73,683.00	-0.06	
771,645.00	75,642,872.00	2,046,872.00	2.78	
10,632,157.00	103,166,221.00	2,095,221.00	2.07	
485,756,216.00	735,737,453.00	348,307,453.00	89.90	
130,559,121.00	130,563,206.00	-6,421,794.00	-4.69	
3,986,036.00	4,280,168.00	454,168.00	11.87	
19,777,218.00	40,603,062.00	9,466,062.00	30.40	校本部： 國外旅費預算數14,708,000元，決算數26,069,333元，差異原因主要係教育部補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討及訪問等。
13,198,927.00	19,313,284.00	4,769,284.00	32.79	校本部： 1.廣告費預算數2,259,000元，決算數3,372,875元，係在職專班因實際招生業務，致實際支出較預算增加。其中包含政策宣導經費決算數323,608元，主要係招生宣傳、學校形象廣告及百年校慶等於平面媒體及廣播電台等廣告宣傳。 2.業務宣導費預算數2,154,000元，決算數961,202元，係因業務實際需要並樽節開支。
68,392,308.00	93,200,068.00	51,539,068.00	123.71	
2,202,272.00	2,712,268.00	162,268.00	6.36	
178,375,670.00	333,977,579.00	212,632,579.00	175.23	校本部： 1.外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數15,500,000元，約1,094人，決算數17,966,981元，約778人。 2.計時與計件人員酬金預算數編列103,759,000元，預計進用人員167人，決算數306,246,946元，係應業務實際需要進用行政人員254人、博士工研究員22人、專任研究助理83人及專案教師(含客座教授)10人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數7,535,409元，約754人。
69,264,664.00	111,087,818.00	75,705,818.00	213.97	
81,605,317.00	168,612,067.00	2,401,067.00	1.44	
706,224.00	4,862,197.00	-1,641,803.00	-25.24	
80,899,093.00	163,749,870.00	4,042,870.00	2.53	

# 國立中興大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
租金與利息	28,275,000.00	5,671,000.00	33,946,000.00	22,521,670.00
地租及水租	1,100,000.00	75,000.00	1,175,000.00	914,206.00
房租	1,000,000.00	1,241,000.00	2,241,000.00	3,671,126.00
機器租金	23,575,000.00	2,335,000.00	25,910,000.00	13,210,626.00
交通及運輸設備租金	1,400,000.00	1,140,000.00	2,540,000.00	3,776,213.00
什項設備租金	1,200,000.00	880,000.00	2,080,000.00	949,499.00
折舊、折耗及攤銷	350,567,000.00	37,076,000.00	387,643,000.00	283,968,416.00
不動產、廠房及設備折舊	267,702,000.00	32,847,000.00	300,549,000.00	216,479,848.00
其他折舊性資產折舊	61,928,000.00		61,928,000.00	57,738,245.00
攤銷	20,937,000.00	4,229,000.00	25,166,000.00	9,750,323.00
稅捐與規費（強制費）	500,000.00	620,000.00	1,120,000.00	1,617,932.00
消費與行為稅		84,000.00	84,000.00	2,948.00
規 費	500,000.00	536,000.00	1,036,000.00	1,614,984.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	8,500,000.00	6,994,000.00	15,494,000.00	21,107,255.00
會費	3,000,000.00	1,280,000.00	4,280,000.00	169,700.00
捐助、補助與獎助				2,497,200.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	1,000,000.00	1,800,000.00	2,800,000.00	1,614,764.00
競賽及交流活動費	4,500,000.00	3,914,000.00	8,414,000.00	16,825,591.00
建教合作成本		1,348,300,000.00	1,348,300,000.00	
用人費用		124,686,000.00	124,686,000.00	
正式員額薪資		24,770,000.00	24,770,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		96,916,000.00	96,916,000.00	
福利費		3,000,000.00	3,000,000.00	
服務費用		575,160,000.00	575,160,000.00	
水電費		36,071,000.00	36,071,000.00	
郵電費		3,100,000.00	3,100,000.00	
旅運費		60,432,000.00	60,432,000.00	
印刷裝訂與廣告費		10,295,000.00	10,295,000.00	
修理保養及保固費		25,280,000.00	25,280,000.00	
保險費		600,000.00	600,000.00	
一般服務費		336,929,000.00	336,929,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
78,666,155.00	101,187,825.00	67,241,825.00	198.08	
641,467.00	1,555,673.00	380,673.00	32.40	
5,924,446.00	9,595,572.00	7,354,572.00	328.18	
64,370,613.00	77,581,239.00	51,671,239.00	199.43	
4,494,535.00	8,270,748.00	5,730,748.00	225.62	
3,235,094.00	4,184,593.00	2,104,593.00	101.18	
75,379,523.00	359,347,939.00	-28,295,061.00	-7.30	
58,993,535.00	275,473,383.00	-25,075,617.00	-8.34	
	57,738,245.00	-4,189,755.00	-6.77	
16,385,988.00	26,136,311.00	970,311.00	3.86	
353,965.00	1,971,897.00	851,897.00	76.06	
44,379.00	47,327.00	-36,673.00	-43.66	
309,586.00	1,924,570.00	888,570.00	85.77	
18,590,645.00	39,697,900.00	24,203,900.00	156.21	
905,085.00	1,074,785.00	-3,205,215.00	-74.89	
3,573,252.00	6,070,452.00	6,070,452.00		
10,446,993.00	12,061,757.00	9,261,757.00	330.78	
3,665,315.00	20,490,906.00	12,076,906.00	143.53	
1,667,996,738.00	1,667,996,738.00	319,696,738.00	23.71	建教合作成本較預算數多，係建教合作收入增加致相對成本增加。
144,731,619.00	144,731,619.00	20,045,619.00	16.08	
17,350,000.00	17,350,000.00	-7,420,000.00	-29.96	
124,652,490.00	124,652,490.00	27,736,490.00	28.62	
2,729,129.00	2,729,129.00	-270,871.00	-9.03	
755,567,400.00	755,567,400.00	180,407,400.00	31.37	
15,479,129.00	15,479,129.00	-20,591,871.00	-57.09	
2,277,072.00	2,277,072.00	-822,928.00	-26.55	
73,843,256.00	73,843,256.00	13,411,256.00	22.19	校本部： 國外旅費預算數36,092,000元，決算數46,664,961元，係依委辦計畫實際需要支出。
12,974,055.00	12,974,055.00	2,679,055.00	26.02	校本部： 1.廣告費預算數295,000元，決算數307,610元，係承接委辦計畫所需之媒體廣告支出。其中包含政策宣導經費決算數30,000元，係奈米金屬化製程技術聯盟成果發表暨研討會。 2.業務宣導費預算數200,000元，決算數234,720元，係依承接委辦計畫實際需要核實列支。其中包含政策宣導經費決算數25,000元，係中科計畫所輔導之雷應科技，參加台中2019工具機展覽，推廣公司產品優勢產品介紹。
38,296,273.00	38,296,273.00	13,016,273.00	51.49	
650,145.00	650,145.00	50,145.00	8.36	
486,011,690.00	486,011,690.00	149,082,690.00	44.25	校本部：

**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		102,453,000.00	102,453,000.00	
材料及用品費		321,327,000.00	321,327,000.00	
使用材料費		1,200,000.00	1,200,000.00	
用品消耗		320,127,000.00	320,127,000.00	
租金與利息		30,988,000.00	30,988,000.00	
地租及水租		7,510,000.00	7,510,000.00	
房租		2,780,000.00	2,780,000.00	
機器租金		13,138,000.00	13,138,000.00	
交通及運輸設備租金		5,060,000.00	5,060,000.00	
什項設備租金		2,500,000.00	2,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷		133,288,000.00	133,288,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		129,616,000.00	129,616,000.00	
攤銷		3,672,000.00	3,672,000.00	
稅捐與規費（強制費）		1,090,000.00	1,090,000.00	
房屋稅				
消費與行為稅		1,000,000.00	1,000,000.00	
規 費		90,000.00	90,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		161,761,000.00	161,761,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		156,761,000.00	156,761,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,500,000.00	1,500,000.00	
競賽及交流活動費		3,500,000.00	3,500,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		45,000,000.00	45,000,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				1.外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數1,400,000元，約93人，決算數5,029,350元，約218人。 2.計時與計件人員酬金預算數編列335,529,000元，預計進用人員1,123人，決算數475,561,251元，係應業務實際需要進用行政人員44人、博士後研究員118人及專兼任研究助理或臨時工約621人及學生兼任助理領取有勞務對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者，決算數4,043,992元，約404人。  林場： 1.外包費預算數0元，決算數88,935元，係應業務實際需要勞務性工作由廠商承攬，約8人。 2.計時與計件人員酬金預算數0，決算數434,951元，係應業務實際需要進用行政人員1人。
126,035,780.00	126,035,780.00	23,582,780.00	23.02	
371,932,958.00	371,932,958.00	50,605,958.00	15.75	
1,427,442.00	1,427,442.00	227,442.00	18.95	
370,505,516.00	370,505,516.00	50,378,516.00	15.74	
53,074,402.00	53,074,402.00	22,086,402.00	71.27	
16,493,104.00	16,493,104.00	8,983,104.00	119.62	
7,735,622.00	7,735,622.00	4,955,622.00	178.26	
21,917,674.00	21,917,674.00	8,779,674.00	66.83	
6,115,755.00	6,115,755.00	1,055,755.00	20.86	
812,247.00	812,247.00	-1,687,753.00	-67.51	
148,481,161.00	148,481,161.00	15,193,161.00	11.40	
141,443,914.00	141,443,914.00	11,827,914.00	9.13	
7,037,247.00	7,037,247.00	3,365,247.00	91.65	
4,353,822.00	4,353,822.00	3,263,822.00	299.43	
258.00	258.00	258.00		
3,915,352.00	3,915,352.00	2,915,352.00	291.54	
438,212.00	438,212.00	348,212.00	386.90	
185,875,464.00	185,875,464.00	24,114,464.00	14.91	
1,337,359.00	1,337,359.00	1,337,359.00		
176,759,828.00	176,759,828.00	19,998,828.00	12.76	
722,147.00	722,147.00	-777,853.00	-51.86	
7,056,130.00	7,056,130.00	3,556,130.00	101.60	
3,979,912.00	3,979,912.00	3,979,912.00		
3,979,912.00	3,979,912.00	3,979,912.00		
58,675,040.00	58,675,040.00	13,675,040.00	30.39	推廣教育成本較預算數多，係推廣班較預期增加，致實際支出相對增加。



**國立中興大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用		19,537,000.00	19,537,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		19,537,000.00	19,537,000.00	
福利費				
服務費用		14,448,000.00	14,448,000.00	
水電費		1,675,000.00	1,675,000.00	
郵電費		196,000.00	196,000.00	
旅運費		1,300,000.00	1,300,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,505,000.00	1,505,000.00	
修理保養及保固費		400,000.00	400,000.00	
保險費		660,000.00	660,000.00	
一般服務費		8,400,000.00	8,400,000.00	
專業服務費		312,000.00	312,000.00	
材料及用品費		6,747,000.00	6,747,000.00	
使用材料費				
用品消耗		6,747,000.00	6,747,000.00	
租金與利息		800,000.00	800,000.00	
地租及水租		50,000.00	50,000.00	
房租		500,000.00	500,000.00	
機器租金		100,000.00	100,000.00	
交通及運輸設備租金		150,000.00	150,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		638,000.00	638,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		638,000.00	638,000.00	
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		2,830,000.00	2,830,000.00	
捐助、補助與獎助		2,830,000.00	2,830,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
25,435,132.00	25,435,132.00	5,898,132.00	30.19	
25,010,184.00	25,010,184.00	5,473,184.00	28.01	
424,948.00	424,948.00	424,948.00		
19,469,435.00	19,469,435.00	5,021,435.00	34.76	
1,677,826.00	1,677,826.00	2,826.00	0.17	
251,411.00	251,411.00	55,411.00	28.27	
1,005,767.00	1,005,767.00	-294,233.00	-22.63	校本部： 國外旅費預算數編列100,000元，決算數0元。
2,371,691.00	2,371,691.00	866,691.00	57.59	校本部： 1.廣告費預算數485,000元，決算數306,829元，係應業務實際需要並擲節開支。 2.業務宣導費預算數120,000元，決算數76,299元，係應業務實際需要並擲節開支。
979,777.00	979,777.00	579,777.00	144.94	
943,863.00	943,863.00	283,863.00	43.01	
10,665,290.00	10,665,290.00	2,265,290.00	26.97	校本部： 1.外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數300,000元，約20人，決算數270,212元，約11人。 2.計時與計件人員酬金預算數編列8,100,000元，預計聘僱助理及協助工作臨時人員等約12人，決算數10,321,110元，係應業務實際需要進用協助推廣教育工作之行政人員及助理24人。
1,573,810.00	1,573,810.00	1,261,810.00	404.43	
8,564,687.00	8,564,687.00	1,817,687.00	26.94	
4,650.00	4,650.00	4,650.00		
8,560,037.00	8,560,037.00	1,813,037.00	26.87	
1,313,918.00	1,313,918.00	513,918.00	64.24	
27,350.00	27,350.00	-22,650.00	-45.30	
835,080.00	835,080.00	335,080.00	67.02	
67,463.00	67,463.00	-32,537.00	-32.54	
207,825.00	207,825.00	57,825.00	38.55	
176,200.00	176,200.00	176,200.00		
733,145.00	733,145.00	95,145.00	14.91	
733,145.00	733,145.00	95,145.00	14.91	
190,477.00	190,477.00	190,477.00		
190,477.00	190,477.00	190,477.00		
2,968,246.00	2,968,246.00	138,246.00	4.89	
2,968,246.00	2,968,246.00	138,246.00	4.89	

**國立中興大學校務基金**  
**醫療成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本	5,304,000.00	54,696,000.00	60,000,000.00	3,748,621.00
門診醫療成本	3,660,000.00	41,520,000.00	45,180,000.00	2,525,617.00
用人費用		4,007,000.00	4,007,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		3,005,000.00	3,005,000.00	
超時工作報酬		182,000.00	182,000.00	
獎金		240,000.00	240,000.00	
退休及卹償金		120,000.00	120,000.00	
福利費		460,000.00	460,000.00	
服務費用		22,770,000.00	22,770,000.00	
水電費		630,000.00	630,000.00	
郵電費		510,000.00	510,000.00	
旅運費		222,000.00	222,000.00	
印刷裝訂與廣告費		300,000.00	300,000.00	
修理保養及保固費		2,340,000.00	2,340,000.00	
保險費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		17,968,000.00	17,968,000.00	
專業服務費		780,000.00	780,000.00	
材料及用品費		12,357,000.00	12,357,000.00	
使用材料費		360,000.00	360,000.00	
用品消耗		4,497,000.00	4,497,000.00	
商品及醫療用品		7,500,000.00	7,500,000.00	
租金與利息		600,000.00	600,000.00	
機器租金		600,000.00	600,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	3,660,000.00	852,000.00	4,512,000.00	2,525,617.00
不動產、廠房及設備折舊	3,540,000.00	852,000.00	4,392,000.00	2,391,799.00
攤銷	120,000.00		120,000.00	133,818.00
稅捐與規費（強制費）		424,000.00	424,000.00	
房屋稅				
消費與行為稅		338,000.00	338,000.00	
規 費		86,000.00	86,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、		510,000.00	510,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
62,290,303.00	66,038,924.00	6,038,924.00	10.06	
50,659,531.00	53,185,148.00	8,005,148.00	17.72	門診醫療成本較預算數多，係因應門診醫療實際需要核實列支所致。
3,605,426.00	3,605,426.00	-401,574.00	-10.02	
2,955,907.00	2,955,907.00	-49,093.00	-1.63	
		-182,000.00	-100.00	
230,435.00	230,435.00	-9,565.00	-3.99	
115,986.00	115,986.00	-4,014.00	-3.35	
303,098.00	303,098.00	-156,902.00	-34.11	
28,698,055.00	28,698,055.00	5,928,055.00	26.03	
485,106.00	485,106.00	-144,894.00	-23.00	
192,569.00	192,569.00	-317,431.00	-62.24	
62,297.00	62,297.00	-159,703.00	-71.94	林場： 國外旅費預算數200,000元，決算數44,917元，係獸醫院教師出席歐洲國際會議旅費並摺節支出。
281,210.00	281,210.00	-18,790.00	-6.26	林場： 業務宣導費預算數200,000元，決算數0元。
2,343,450.00	2,343,450.00	3,450.00	0.15	
28,296.00	28,296.00	8,296.00	41.48	
24,140,007.00	24,140,007.00	6,172,007.00	34.35	林場： 1. 外包費預算數960,000元，係勞務性工作由廠商承攬，約38人，決算數1,411,711元，約42人。 2. 計時與計件人員酬金預算數17,000,000元，預計進用行政人員及獸醫師共28人，臨時人員16人，決算數22,310,931元，係應業務實際需要進用行政人員及獸醫師共37人，臨時人員8人。
1,165,120.00	1,165,120.00	385,120.00	49.37	
13,249,888.00	13,249,888.00	892,888.00	7.23	
242,951.00	242,951.00	-117,049.00	-32.51	
4,423,172.00	4,423,172.00	-73,828.00	-1.64	
8,583,765.00	8,583,765.00	1,083,765.00	14.45	
489,560.00	489,560.00	-110,440.00	-18.41	
421,250.00	421,250.00	-178,750.00	-29.79	
68,310.00	68,310.00	68,310.00		
1,619,941.00	4,145,558.00	-366,442.00	-8.12	
1,619,941.00	4,011,740.00	-380,260.00	-8.66	
	133,818.00	13,818.00	11.52	
423,108.00	423,108.00	-892.00	-0.21	
80,403.00	80,403.00	80,403.00		
324,999.00	324,999.00	-13,001.00	-3.85	
17,706.00	17,706.00	-68,294.00	-79.41	
2,570,553.00	2,570,553.00	2,060,553.00	404.03	

**國立中興大學校務基金**  
**醫療成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費		150,000.00	150,000.00	
捐助、補助與獎助		360,000.00	360,000.00	
短絀、賠償與保險給付				
賠償給付				
住院醫療成本	1,644,000.00	13,176,000.00	14,820,000.00	1,223,004.00
服務費用		8,960,000.00	8,960,000.00	
水電費		240,000.00	240,000.00	
郵電費		60,000.00	60,000.00	
修理保養及保固費		540,000.00	540,000.00	
一般服務費		8,120,000.00	8,120,000.00	
專業服務費				
材料及用品費		4,216,000.00	4,216,000.00	
使用材料費		120,000.00	120,000.00	
用品消耗		1,500,000.00	1,500,000.00	
商品及醫療用品		2,596,000.00	2,596,000.00	
折舊、折耗及攤銷	1,644,000.00		1,644,000.00	1,223,004.00
不動產、廠房及設備折舊	1,644,000.00		1,644,000.00	1,223,004.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
135,500.00	135,500.00	-14,500.00	-9.67	
2,435,053.00	2,435,053.00	2,075,053.00	576.40	
3,000.00	3,000.00	3,000.00		
3,000.00	3,000.00	3,000.00		
11,630,772.00	12,853,776.00	-1,966,224.00	-13.27	住院醫療成本較預算數少，係因應住院醫療實際需要擲節支出所致。
8,468,252.00	8,468,252.00	-491,748.00	-5.49	
209,819.00	209,819.00	-30,181.00	-12.58	
52,548.00	52,548.00	-7,452.00	-12.42	
468,835.00	468,835.00	-71,165.00	-13.18	
7,711,800.00	7,711,800.00	-408,200.00	-5.03	林場： 1. 外包費預算數120,000元，係勞務性工作由廠商承攬，約5人，決算數95,096元，約4人。 2. 計時與計件人員酬金預算數8,000,000元，預計進用獸醫師及寵物照顧員共16人，決算數7,616,704元，係應業務實際需要進用獸醫師及寵物照顧員14人。
25,250.00	25,250.00	25,250.00		
2,404,908.00	2,404,908.00	-1,811,092.00	-42.96	
60,023.00	60,023.00	-59,977.00	-49.98	
826,945.00	826,945.00	-673,055.00	-44.87	
1,517,940.00	1,517,940.00	-1,078,060.00	-41.53	
757,612.00	1,980,616.00	336,616.00	20.48	
757,612.00	1,980,616.00	336,616.00	20.48	

**國立中興大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	99,974,950.00
學生公費及獎勵金	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	99,974,950.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	99,974,950.00
捐助、補助與獎助	107,193,000.00	89,807,000.00	197,000,000.00	99,974,950.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
85,391,980.00	185,366,930.00	-11,633,070.00	-5.91	
85,391,980.00	185,366,930.00	-11,633,070.00	-5.91	
85,391,980.00	185,366,930.00	-11,633,070.00	-5.91	
85,391,980.00	185,366,930.00	-11,633,070.00	-5.91	



# 國立中興大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	218,436,000.00	246,921,000.00	465,357,000.00	209,998,304.00
管理費用及總務費用	218,436,000.00	246,921,000.00	465,357,000.00	209,998,304.00
用人費用	188,188,000.00	113,805,000.00	301,993,000.00	186,608,140.00
正式員額薪資	179,096,000.00	12,883,000.00	191,979,000.00	111,825,317.00
聘僱及兼職人員薪資		720,000.00	720,000.00	291,307.00
超時工作報酬	1,516,000.00	7,300,000.00	8,816,000.00	611,843.00
津貼		414,000.00	414,000.00	242,050.00
獎金	3,610,000.00	45,388,000.00	48,998,000.00	45,652,346.00
退休及卹償金	1,860,000.00	18,001,000.00	19,861,000.00	12,419,068.00
福利費	2,106,000.00	29,074,000.00	31,180,000.00	15,557,069.00
提繳費		25,000.00	25,000.00	9,140.00
服務費用		117,679,000.00	117,679,000.00	
水電費		2,620,000.00	2,620,000.00	
郵電費		3,365,000.00	3,365,000.00	
旅運費		1,025,000.00	1,025,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,500,000.00	1,500,000.00	
修理保養及保固費		13,590,000.00	13,590,000.00	
保險費		1,533,000.00	1,533,000.00	
一般服務費		90,205,000.00	90,205,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
220,756,767.00	430,755,071.00	-34,601,929.00	-7.44	
220,756,767.00	430,755,071.00	-34,601,929.00	-7.44	
94,305,119.00	280,913,259.00	-21,079,741.00	-6.98	
68,626,679.00	180,451,996.00	-11,527,004.00	-6.00	
788,771.00	1,080,078.00	360,078.00	50.01	
5,678,886.00	6,290,729.00	-2,525,271.00	-28.64	
173,875.00	415,925.00	1,925.00	0.46	
412,660.00	46,065,006.00	-2,932,994.00	-5.99	
5,650,435.00	18,069,503.00	-1,791,497.00	-9.02	
12,950,473.00	28,507,542.00	-2,672,458.00	-8.57	
23,340.00	32,480.00	7,480.00	29.92	
109,380,072.00	109,380,072.00	-8,298,928.00	-7.05	
53,026.00	53,026.00	-2,566,974.00	-97.98	
2,657,142.00	2,657,142.00	-707,858.00	-21.04	
1,602,442.00	1,602,442.00	577,442.00	56.34	校本部： 國外旅費預算數0元，決算數741,323元，係應業務實際需要核實列支。
5,206,035.00	5,206,035.00	3,706,035.00	247.07	校本部： 1.廣告費預算數0元，決算數817,225元，係應業務實際需要核實列支。其中包含政策宣導經費決算數817,225元，主要係學校形象、百年校史及校慶宣傳等於平面媒體、廣播電台及公共公車等廣告宣傳。 2.業務宣導費預算數96,000元，決算數2,649,300元，係應業務實際需要核實列支。其中包含政策宣導經費300,000元，係興大百年校慶等宣傳。  林場： 1.廣告費預算數0元，決算數30,000元，係為推展林場相關業務核實支用。 2.業務宣導費預算數200,000元，決算數338,078元，係為推展林場相關業務核實支用。
11,047,627.00	11,047,627.00	-2,542,373.00	-18.71	
812,335.00	812,335.00	-720,665.00	-47.01	
82,570,443.00	82,570,443.00	-7,634,557.00	-8.46	校本部： 1.外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數5,000,000元，約333人，決算數12,499,536元，約541人。 2.計時與計件人員酬金預算數編列81,784,000元，預計進用人員152人，決算數66,073,170元，係應業務實際需要進用行政人員127人。  林場： 1.外包費預算數960,000元，係勞務性工作由廠商承攬，約12人，決算數430,392元，約5人。 2.計時與計件人員酬金預算數1,800,000元，預計進用行政人員3人，決算數

# 國立中興大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		2,701,000.00	2,701,000.00	
公共關係費		1,140,000.00	1,140,000.00	
材料及用品費		7,744,000.00	7,744,000.00	11,377.00
使用材料費		1,048,000.00	1,048,000.00	
用品消耗		6,696,000.00	6,696,000.00	11,377.00
租金與利息		2,068,000.00	2,068,000.00	
地租及水租		120,000.00	120,000.00	
房租		80,000.00	80,000.00	
機器租金		1,000,000.00	1,000,000.00	
交通及運輸設備租金		468,000.00	468,000.00	
什項設備租金		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷	30,248,000.00	4,489,000.00	34,737,000.00	23,378,787.00
不動產、廠房及設備折舊	17,815,000.00	4,239,000.00	22,054,000.00	16,384,423.00
其他折舊性資產折舊	7,150,000.00		7,150,000.00	6,181,131.00
攤銷	5,283,000.00	250,000.00	5,533,000.00	813,233.00
稅捐與規費（強制費）		736,000.00	736,000.00	
消費與行為稅		181,000.00	181,000.00	
規 費		555,000.00	555,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		400,000.00	400,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助				
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		400,000.00	400,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				2,724,046元，係應業務實際需要進用 行政人員3人。
4,327,595.00	4,327,595.00	1,626,595.00	60.22	
1,103,427.00	1,103,427.00	-36,573.00	-3.21	公共關係費預算數1,140,000元，決算數 1,103,427元，係應實際業務需要並擲節 支出。
6,084,504.00	6,095,881.00	-1,648,119.00	-21.28	
529,915.00	529,915.00	-518,085.00	-49.44	
5,554,589.00	5,565,966.00	-1,130,034.00	-16.88	
1,916,041.00	1,916,041.00	-151,959.00	-7.35	
52,005.00	52,005.00	-67,995.00	-56.66	
114,180.00	114,180.00	34,180.00	42.73	
1,318,000.00	1,318,000.00	318,000.00	31.80	
52,640.00	52,640.00	-415,360.00	-88.75	
379,216.00	379,216.00	-20,784.00	-5.20	
6,295,433.00	29,674,220.00	-5,062,780.00	-14.57	
5,591,977.00	21,976,400.00	-77,600.00	-0.35	
	6,181,131.00	-968,869.00	-13.55	
703,456.00	1,516,689.00	-4,016,311.00	-72.59	
2,227,541.00	2,227,541.00	1,491,541.00	202.66	
86,140.00	86,140.00	-94,860.00	-52.41	
2,141,401.00	2,141,401.00	1,586,401.00	285.84	
548,057.00	548,057.00	148,057.00	37.01	
25,500.00	25,500.00	25,500.00		
58,012.00	58,012.00	58,012.00		
464,545.00	464,545.00	64,545.00	16.14	

**國立中興大學校務基金  
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用		850,000.00	850,000.00	
研究發展費用		850,000.00	850,000.00	
服務費用		526,000.00	526,000.00	
郵電費		3,000.00	3,000.00	
旅運費		65,000.00	65,000.00	
印刷裝訂與廣告費		100,000.00	100,000.00	
修理保養及保固費				
保險費				
一般服務費		310,000.00	310,000.00	
專業服務費		48,000.00	48,000.00	
材料及用品費		324,000.00	324,000.00	
使用材料費		114,000.00	114,000.00	
用品消耗		210,000.00	210,000.00	
租金與利息				
地租及水租				
機器租金				
交通及運輸設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,064,148.00	1,064,148.00	214,148.00	25.19	
1,064,148.00	1,064,148.00	214,148.00	25.19	研究發展費用較預算數多，係研究計畫收入較預期增加，致相關費用相對增加所致。
320,652.00	320,652.00	-205,348.00	-39.04	
194.00	194.00	-2,806.00	-93.53	
49,600.00	49,600.00	-15,400.00	-23.69	
128,816.00	128,816.00	28,816.00	28.82	
5,630.00	5,630.00	5,630.00		
3,762.00	3,762.00	3,762.00		
		-310,000.00	-100.00	林場：計時與計件人員酬金預算數310,000元，預計進用臨時人員4人，決算數0元。
132,650.00	132,650.00	84,650.00	176.35	
445,631.00	445,631.00	121,631.00	37.54	
47,737.00	47,737.00	-66,263.00	-58.13	
397,894.00	397,894.00	187,894.00	89.47	
100,150.00	100,150.00	100,150.00		
100.00	100.00	100.00		
9,450.00	9,450.00	9,450.00		
90,600.00	90,600.00	90,600.00		
197,715.00	197,715.00	197,715.00		
197,715.00	197,715.00	197,715.00		

# 國立中興大學校務基金 其他業務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用	3,000,000.00	17,640,000.00	20,640,000.00	9,345,771.00
雜項業務費用	3,000,000.00	17,640,000.00	20,640,000.00	9,345,771.00
服務費用	2,150,000.00	13,695,000.00	15,845,000.00	7,051,507.00
水電費	30,000.00		30,000.00	
郵電費		561,000.00	561,000.00	8,556.00
旅運費	120,000.00	126,000.00	246,000.00	536,989.00
印刷裝訂與廣告費	200,000.00	540,000.00	740,000.00	144,685.00
修理保養及保固費	300,000.00	703,000.00	1,003,000.00	191,235.00
保險費		12,000.00	12,000.00	
一般服務費	1,400,000.00	1,088,000.00	2,488,000.00	5,145,023.00
專業服務費	100,000.00	10,665,000.00	10,765,000.00	1,025,019.00
材料及用品費	850,000.00	2,961,000.00	3,811,000.00	1,795,900.00
使用材料費	500,000.00	12,000.00	512,000.00	947,510.00
用品消耗	350,000.00	2,949,000.00	3,299,000.00	848,390.00
租金與利息		825,000.00	825,000.00	459,385.00
地租及水租		240,000.00	240,000.00	14,750.00
房租		410,000.00	410,000.00	
機器租金				86,800.00
交通及運輸設備租金		140,000.00	140,000.00	105,840.00
什項設備租金		35,000.00	35,000.00	251,995.00
稅捐與規費（強制費）				38,979.00
消費與行為稅				2,920.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
19,856,922.00	29,202,693.00	8,562,693.00	41.49	
19,856,922.00	29,202,693.00	8,562,693.00	41.49	雜項業務費用較預算數多，係招生考試報名收入較預期增加致相關支出相對增加。
15,695,019.00	22,746,526.00	6,901,526.00	43.56	
		-30,000.00	-100.00	
556,473.00	565,029.00	4,029.00	0.72	
91,561.00	628,550.00	382,550.00	155.51	
437,217.00	581,902.00	-158,098.00	-21.36	校本部： 1. 廣告費預算數0元，決算數2,800元，係應業務實際需要核實列支。 2. 業務宣導費預算數20,000元，決算數1,200元，係應業務實際需要並擲節支出。  林場： 廣告費預算數220,000元，決算數21,000元，係應業務實際需要並擲節支出。
601,766.00	793,001.00	-209,999.00	-20.94	
16,555.00	16,555.00	4,555.00	37.96	
2,250,188.00	7,395,211.00	4,907,211.00	197.24	校本部： 1. 外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數260,000元，約17人，決算數619,702元，約27人。 2. 計時與計件人員酬金預算數編列648,000元，預計聘僱辦理招生考試及語言實習所需之工作人員1人，決算數1,342,264元，係應業務實際需要進用工作人員1人及臨時人員約8人。  林場： 1. 外包費預算數500,000元，係勞務性工作由廠商承攬，約20人，決算數1,387,135元，約25人。 2. 計時與計件人員酬金預算數1,080,000元，預計進用臨時人員20人，決算數3,889,597元，係應業務實際需要進用臨時人員19人。
11,741,259.00	12,766,278.00	2,001,278.00	18.59	
2,946,903.00	4,742,803.00	931,803.00	24.45	
22,843.00	970,353.00	458,353.00	89.52	
2,924,060.00	3,772,450.00	473,450.00	14.35	
670,105.00	1,129,490.00	304,490.00	36.91	
	14,750.00	-225,250.00	-93.85	
507,955.00	507,955.00	97,955.00	23.89	
	86,800.00	86,800.00		
122,000.00	227,840.00	87,840.00	62.74	
40,150.00	292,145.00	257,145.00	734.70	
	38,979.00	38,979.00		
	2,920.00	2,920.00		



**國立中興大學校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費				36,059.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		159,000.00	159,000.00	
捐助、補助與獎助		159,000.00	159,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	36,059.00	36,059.00		
544,895.00	544,895.00	385,895.00	242.70	
544,895.00	544,895.00	385,895.00	242.70	

**國立中興大學校務基金**  
**財務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用		1,670,000.00	1,670,000.00	1,299,999.00
利息費用		1,670,000.00	1,670,000.00	1,299,999.00
租金與利息		1,670,000.00	1,670,000.00	1,299,999.00
利息		1,670,000.00	1,670,000.00	1,299,999.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16	
	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16	利息費用較預算數少，係因貸款金額及利率較預期減少所致。
	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16	
	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16	

# 國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	5,500,000.00	76,156,000.00	81,656,000.00	8,370,369.00
財產交易短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
雜項費用	5,500,000.00	76,156,000.00	81,656,000.00	8,370,369.00
用人費用		1,800,000.00	1,800,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		1,000,000.00	1,000,000.00	
超時工作報酬		800,000.00	800,000.00	
福利費				
服務費用		41,948,000.00	41,948,000.00	1,539,528.00
水電費		7,532,000.00	7,532,000.00	
郵電費		1,343,000.00	1,343,000.00	
旅運費		929,000.00	929,000.00	
印刷裝訂與廣告費		650,000.00	650,000.00	
修理保養及保固費		11,213,000.00	11,213,000.00	1,441,528.00
保險費				
一般服務費		18,321,000.00	18,321,000.00	
專業服務費		1,960,000.00	1,960,000.00	98,000.00
材料及用品費		6,136,000.00	6,136,000.00	
使用材料費		120,000.00	120,000.00	
用品消耗		6,016,000.00	6,016,000.00	
租金與利息		898,000.00	898,000.00	
地租及水租				
房租		448,000.00	448,000.00	
機器租金		70,000.00	70,000.00	
交通及運輸設備租金		180,000.00	180,000.00	
什項設備租金		200,000.00	200,000.00	
折舊、折耗及攤銷	5,500,000.00	14,287,000.00	19,787,000.00	6,798,325.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
96,722,447.00	105,092,816.00	23,436,816.00	28.70	
16,700.00	16,700.00	16,700.00		財產交易短絀係無形資產-專利權經審計部同意提前報廢之短絀。
16,700.00	16,700.00	16,700.00		
16,700.00	16,700.00	16,700.00		
96,705,747.00	105,076,116.00	23,420,116.00	28.68	雜項費用較預算數多，係因場租及受贈收入支出相關經費較預期增加所致。
886,829.00	886,829.00	-913,171.00	-50.73	
765,845.00	765,845.00	-234,155.00	-23.42	
106,348.00	106,348.00	-693,652.00	-86.71	
14,636.00	14,636.00	14,636.00		
56,278,983.00	57,818,511.00	15,870,511.00	37.83	
12,043,703.00	12,043,703.00	4,511,703.00	59.90	
551,475.00	551,475.00	-791,525.00	-58.94	
208,850.00	208,850.00	-720,150.00	-77.52	校本部： 國外旅費預算數100,000元，決算數16,741元，係師長帶領學生參加國際志工服務隊並摶節支出。
1,013,260.00	1,013,260.00	363,260.00	55.89	校本部： 廣告費預算數50,000元，決算數0元。
20,385,543.00	21,827,071.00	10,614,071.00	94.66	
26,599.00	26,599.00	26,599.00		
20,627,287.00	20,627,287.00	2,306,287.00	12.59	校本部： 1.外包費中係勞務性工作委外辦理，編列預算數5,890,000元，約393人，決算數9,122,258元，約395人。 2.計時與計件人員酬金預算數編列11,266,000元，預計進用臨時人員18人，決算數11,456,901，係應業務實際需要進用行政人員10人。  林場： 1.外包費預算數120,000元，係勞務性工作由廠商承攬，約5人，決算數0元。 2.計時與計件人員酬金預算數1,000,000元，預計進用臨時人員15人，決算數0元。
1,422,266.00	1,520,266.00	-439,734.00	-22.44	
5,006,258.00	5,006,258.00	-1,129,742.00	-18.41	
20,764.00	20,764.00	-99,236.00	-82.70	
4,985,494.00	4,985,494.00	-1,030,506.00	-17.13	
811,121.00	811,121.00	-86,879.00	-9.67	
208,906.00	208,906.00	208,906.00		
147,250.00	147,250.00	-300,750.00	-67.13	
		-70,000.00	-100.00	
104,000.00	104,000.00	-76,000.00	-42.22	
350,965.00	350,965.00	150,965.00	75.48	
29,280,709.00	36,079,034.00	16,292,034.00	82.34	

# 國立中興大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊	559,000.00	12,404,000.00	12,963,000.00	245,347.00
其他折舊性資產折舊	2,138,000.00		2,138,000.00	5,625,291.00
攤銷	2,803,000.00	1,883,000.00	4,686,000.00	927,687.00
稅捐與規費（強制費）		1,258,000.00	1,258,000.00	
土地稅		73,000.00	73,000.00	
房屋稅		177,000.00	177,000.00	
消費與行為稅		544,000.00	544,000.00	
規 費		464,000.00	464,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		9,829,000.00	9,829,000.00	
捐助、補助與獎助		8,999,000.00	8,999,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		830,000.00	830,000.00	
短絀、賠償與保險給付				32,516.00
各項短絀				32,516.00
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,253,283.00	17,498,630.00	4,535,630.00	34.99	
	5,625,291.00	3,487,291.00	163.11	
12,027,426.00	12,955,113.00	8,269,113.00	176.46	
1,606,447.00	1,606,447.00	348,447.00	27.70	
23,838.00	23,838.00	-49,162.00	-67.35	
171,972.00	171,972.00	-5,028.00	-2.84	
650,541.00	650,541.00	106,541.00	19.58	
760,096.00	760,096.00	296,096.00	63.81	
1,667,893.00	1,667,893.00	-8,161,107.00	-83.03	
1,642,413.00	1,642,413.00	-7,356,587.00	-81.75	
25,480.00	25,480.00	-804,520.00	-96.93	
316,113.00	348,629.00	348,629.00		
316,113.00	348,629.00	348,629.00		
851,394.00	851,394.00	851,394.00		
851,394.00	851,394.00	851,394.00		



**國立中興大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	302,516,370.00	4,700,909,966.00	6,192,842,619.00	702,530,499.00	1,925,378,905.00
減：以前年度已提折舊數	216,194,463.00	956,253,598.00	5,326,646,837.00	504,651,401.00	1,073,117,766.00
上年度期末帳面價值	86,321,907.00	3,744,656,368.00	866,195,782.00	197,879,098.00	852,261,139.00
加：本年度新增資產價值	4,588,856.00	9,788,129.00	299,329,690.00	19,685,937.00	96,879,670.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	372,999.00	0.00	8,424.00
加減：調整欄	4,010,000.00	23,901,157.00	482,513.00	0.00	21,757,496.00
減：本年度提列折舊數	10,833,523.00	91,545,491.00	281,577,975.00	25,701,275.00	70,008,420.00
本年度期末帳面價值	84,087,240.00	3,686,800,163.00	884,057,011.00	191,863,760.00	900,881,461.00
本年度提列折舊數	10,833,523.00	91,545,491.00	281,577,975.00	25,701,275.00	70,008,420.00
勞務成本	3,627,616.00	5,888,792.00	1,273,634.00	443,760.00	1,295,803.00
銷貨成本	924,497.00	1,932,918.00	643,102.00	138,251.00	380,483.00
教學成本	5,797,695.00	80,776,736.00	268,273,113.00	12,004,660.00	50,798,238.00
醫療成本	0.00	239,482.00	5,150,320.00	210,486.00	392,068.00
管理及總務費用	483,715.00	2,625,685.00	3,903,044.00	12,355,274.00	2,608,682.00
其他業務外費用	0.00	81,878.00	2,334,762.00	548,844.00	14,533,146.00
合 計	10,833,523.00	91,545,491.00	281,577,975.00	25,701,275.00	70,008,420.00

1、本年度新增資產價值合計434,252,194元，包括：

- (1) 本年度增置資產422,896,580元
- (2) 撥入及受贈資產7,375,702元，包括機械及設備7,335,644元、什項設備40,058元。
- (3) 委辦計畫購置之代管資產3,979,912元。

2、本年度減少資產價值合計4,476,731元，包括：

- (1) 移撥教師購買之設備至國立大學，減列機械及設備278,677元，什項設備8,424元。
- (2) 移撥教師購買之設備至私立大學，減列機械及設備61,806元。
- (3) 遺失未達耐用年限之相機，減列機械及設備32,516元。
- (4) 報廢未達耐用年限之汙水處理廠及校園西側圍牆代管資產2,558,761元。
- (5) 動植物防疫檢疫局委辦計畫購置之代管資產移撥本校，減列代管資產1,420,053元。
- (6) 繳回行政院農業委員會林務局委辦計畫購置之代管資產，減列代管資產24,494元。
- (7) 報廢已達耐用年限之代管資產，減列代管資產92,000元。

3、調整欄增加數50,151,166元，包括：

- (1) 以前年度未完工程轉列土地改良物4,010,000元、房屋及建築23,901,157元、機械及設備482,513元及什項設備21,756,501元。
- (2) 以前年度誤列費用科目，本年度轉列什項設備(圖書)995元。

4、「代管資產-土地」上年度及本年度原值10,549,998,116元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	3,773,271,636.00	17,597,449,995.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,802,539,754.00	9,879,403,819.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,970,731,882.00	7,718,046,176.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,979,912.00	434,252,194.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,095,308.00	4,476,731.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50,151,166.00
0.00	0.00	0.00	0.00	69,544,667.00	549,211,351.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,901,071,819.00	7,648,761,454.00
0.00	0.00	0.00	0.00	69,544,667.00	549,211,351.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,529,605.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,019,251.00
0.00	0.00	0.00	0.00	57,738,245.00	475,388,687.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,992,356.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,181,131.00	28,157,531.00
0.00	0.00	0.00	0.00	5,625,291.00	23,123,921.00
0.00	0.00	0.00	0.00	69,544,667.00	549,211,351.00

# 國立中興大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	275,046,574	275,046,574	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0	0
機械及設備	218,007,671	218,007,671	0	0	0
交通及運輸設備	12,110,992	12,110,992	0	0	0
什項設備	44,927,911	44,927,911	0	0	0

1. 本年度報廢已達耐用年限不堪使用之代管資產(房屋及建築)202,470元，並沖減已提列之累計折舊202,470元。
2. 本年度報廢未達耐用年限之代管資產(房屋及建築)成本15,510,476元、累計折舊13,146,846、帳面價值2,363,630元，業經審計部教育農林審計處108年4月2日審教處一字第1088551369號函同意。
3. 本年度報廢未達耐用年限之代管資產(土地改良物)成本2,168,271元、累計折舊1,973,140、帳面價值195,131元，業經審計部教育農林審計處108年7月16日審教處一字第1088552639號函同意。
4. 本年度報廢未達耐用年限之專利權16,700元，業經審計部教育農林審計處108年11月6日審教處一字第1088553953號函同意。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立中興大學校務基金  
公庫撥補款明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	
公庫增撥數	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	本年度國庫現金增撥基金較預算數增加19,351,179元，係因業務急迫需要，報經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意。
合 計	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	0.00	686,063,000.00	121,527,000.00	0.00
土地改良物	0.00	15,000,000.00	4,615,000.00	0.00
土地改良物	0.00	15,000,000.00	4,615,000.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	337,000,000.00	0.00	-16,871,000.00
房屋及建築	0.00	337,000,000.00	0.00	-16,871,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	259,703,000.00	86,860,000.00	-932,000.00
機械及設備	0.00	259,703,000.00	86,860,000.00	-932,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	8,620,000.00	0.00	11,376,000.00
交通及運輸設備	0.00	8,620,000.00	0.00	11,376,000.00
訂購機件-交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	65,740,000.00	30,052,000.00	6,427,000.00
什項設備	0.00	65,740,000.00	30,052,000.00	6,427,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	686,063,000.00	121,527,000.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	250,178,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	15,000,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	15,000,000.00	0.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	45,000,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	45,000,000.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	140,633,000.00	0.00	-932,000.00
機械及設備	0.00	140,633,000.00	0.00	-932,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	932,000.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	932,000.00
什項設備	0.00	44,545,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減	本年度保留數	說明
807,590,000.00	771,522,137.00	-36,067,863.00	0.00	
19,615,000.00	4,618,303.00	-14,996,697.00	0.00	本年度自籌收入支應固定資產增置，土地改良物預算編列不足數4,615,000元，循校內程序簽准補列預算。
19,615,000.00	4,588,856.00	-15,026,144.00	0.00	
0.00	29,447.00	29,447.00	0.00	
320,129,000.00	320,059,498.00	-69,502.00	0.00	調整數16,871,000元，係因執行需要流出交通及運輸設備10,444,000元，什項設備6,427,000元。
320,129,000.00	9,788,129.00	-310,340,871.00	0.00	
0.00	310,271,369.00	310,271,369.00	0.00	
345,631,000.00	326,671,533.00	-18,959,467.00	0.00	1.調整數932,000元，係因執行需要流出至交通及運輸設備932,000元。 2.本年度自籌收入支應固定資產增置，機械及設備預算編列不足數86,860,000元，循校內程序簽准補列預算。
345,631,000.00	291,994,046.00	-53,636,954.00	0.00	
0.00	34,677,487.00	34,677,487.00	0.00	
19,996,000.00	19,995,937.00	-63.00	0.00	調整數11,376,000元，係因執行需要由房屋及建築流入10,444,000元、機械及設備流入932,000元。
19,996,000.00	19,685,937.00	-310,063.00	0.00	
0.00	310,000.00	310,000.00	0.00	
102,219,000.00	100,176,866.00	-2,042,134.00	0.00	1.調整數6,427,000元，係因執行需要由房屋及建築流入6,427,000元。 2.本年度自籌收入支應固定資產增置，什項設備預算編列不足數30,052,000元，循校內程序簽准補列預算。
102,219,000.00	96,839,612.00	-5,379,388.00	0.00	
0.00	3,337,254.00	3,337,254.00	0.00	
807,590,000.00	771,522,137.00	-36,067,863.00	0.00	
250,178,000.00	214,111,589.00	-36,066,411.00	0.00	
15,000,000.00	3,967.00	-14,996,033.00	0.00	
15,000,000.00	0.00	-15,000,000.00	0.00	
0.00	3,967.00	3,967.00	0.00	
45,000,000.00	44,930,927.00	-69,073.00	0.00	
45,000,000.00	2,744,853.00	-42,255,147.00	0.00	
0.00	42,186,074.00	42,186,074.00	0.00	
139,701,000.00	120,741,857.00	-18,959,143.00	0.00	調整數932,000元，係因執行需要流出至交通及運輸設備932,000元。
139,701,000.00	107,532,027.00	-32,168,973.00	0.00	
0.00	13,209,830.00	13,209,830.00	0.00	
5,932,000.00	5,931,958.00	-42.00	0.00	調整數932,000元，係因執行需要由機械及設備流入932,000元。
5,932,000.00	5,931,958.00	-42.00	0.00	
44,545,000.00	42,502,880.00	-2,042,120.00	0.00	



**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備	0.00	44,545,000.00	0.00	0.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	250,178,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	435,885,000.00	121,527,000.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	4,615,000.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	4,615,000.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	292,000,000.00	0.00	-16,871,000.00
房屋及建築	0.00	292,000,000.00	0.00	-16,871,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	119,070,000.00	86,860,000.00	0.00
機械及設備	0.00	119,070,000.00	86,860,000.00	0.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	3,620,000.00	0.00	10,444,000.00
交通及運輸設備	0.00	3,620,000.00	0.00	10,444,000.00
訂購機件-交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	21,195,000.00	30,052,000.00	6,427,000.00
什項設備	0.00	21,195,000.00	30,052,000.00	6,427,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	435,885,000.00	121,527,000.00	0.00

附 註：

1. 本年度預算數6億8,606萬3,000元，係原法定預算數7億2,706萬3,000元，扣除奉准於以前年度(107年度)先行辦理數4,100萬元。
2. 依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.5%-3%估算工程管理費，預算編列數200萬元，決算數211萬712元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
44,545,000.00	41,517,880.00	-3,027,120.00	0.00	
0.00	985,000.00	985,000.00	0.00	
250,178,000.00	214,111,589.00	-36,066,411.00	0.00	
557,412,000.00	557,410,548.00	-1,452.00	0.00	
4,615,000.00	4,614,336.00	-664.00	0.00	本年度自籌收入支應固定資產增置，土地改良物預算編列不足數4,615,000元，循校內程序簽准補列預算。
4,615,000.00	4,588,856.00	-26,144.00	0.00	
0.00	25,480.00	25,480.00	0.00	
275,129,000.00	275,128,571.00	-429.00	0.00	調整數16,871,000元，係因執行需要流出交通及運輸設備10,444,000元，什項設備6,427,000元。
275,129,000.00	7,043,276.00	-268,085,724.00	0.00	
0.00	268,085,295.00	268,085,295.00	0.00	
205,930,000.00	205,929,676.00	-324.00	0.00	本年度自籌收入支應固定資產增置，機械及設備預算編列不足數86,860,000元，循校內程序簽准補列預算。
205,930,000.00	184,462,019.00	-21,467,981.00	0.00	
0.00	21,467,657.00	21,467,657.00	0.00	
14,064,000.00	14,063,979.00	-21.00	0.00	調整數10,444,000元，係因執行需要由房屋及建築流入10,444,000元。
14,064,000.00	13,753,979.00	-310,021.00	0.00	
0.00	310,000.00	310,000.00	0.00	
57,674,000.00	57,673,986.00	-14.00	0.00	1. 調整數6,427,000元，係因執行需要由房屋及建築流入6,427,000元。 2. 本年度自籌收入支應固定資產增置，什項設備預算編列不足數30,052,000元，循校內程序簽准補列預算。
57,674,000.00	55,321,732.00	-2,352,268.00	0.00	
0.00	2,352,254.00	2,352,254.00	0.00	
557,412,000.00	557,410,548.00	-1,452.00	0.00	

**國立中興大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國108年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	686,063,000	121,527,000	0	807,590,000		
土地改良物			108.01 108.12	0	15,000,000	4,615,000	0	19,615,000		
土地改良物			108.01 108.12	0	15,000,000	4,615,000	0	19,615,000		
未完工程-土地改良物			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			108.01 108.12	0	337,000,000	0	-16,871,000	320,129,000		
房屋及建築			108.01 108.12	0	337,000,000	0	-16,871,000	320,129,000		
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			108.01 108.12	0	259,703,000	86,860,000	-932,000	345,631,000		
機械及設備			108.01 108.12	0	259,703,000	86,860,000	-932,000	345,631,000		
訂購機件-機械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	8,620,000	0	11,376,000	19,996,000		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	8,620,000	0	11,376,000	19,996,000		
訂購機件-交通及運輸設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
什項設備			108.01 108.12	0	65,740,000	30,052,000	6,427,000	102,219,000		
什項設備			108.01 108.12	0	65,740,000	30,052,000	6,427,000	102,219,000		
訂購機件-什項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
合計				0	686,063,000	121,527,000	0	807,590,000		

附註：

本年度預算數6億8,606萬3,000元，係原法定預算數7億2,706萬3,000元，扣除奉准於以前年度(107年度)先行辦理數4,100萬元。

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
807,590,000		771,522,137	95.53	771,522,137	95.53	
19,615,000		4,618,303	23.54	4,618,303	23.54	1.原預計辦理惠蓀林場投80線易落石路段改善工程，因工程涉及水土保持專業，經與農委會水土保持局討論後，預計由水保局負責施作，致執行率落後。 2.本年度自籌收入支應固定資產增置，土地改良物預算編列不足數4,615,000元，循校內程序簽准補列預算。
19,615,000		4,588,856	23.39	4,588,856	23.39	
0		29,447		29,447		
320,129,000		320,059,498	99.98	320,059,498	99.98	調整數16,871,000元，係因執行需要流出至交通及運輸設備10,444,000元，什項設備6,427,000元。
320,129,000		9,788,129	3.06	9,788,129	3.06	
0		310,271,369		310,271,369		
345,631,000		326,671,533	94.51	326,671,533	94.51	1.調整數932,000元，係因執行需要流出至交通及運輸設備932,000元。 2.本年度自籌收入支應固定資產增置，機械及設備預算編列不足數86,860,000元，循校內程序簽准補列預算。
345,631,000		291,994,046	84.48	291,994,046	84.48	
0		34,677,487		34,677,487		
19,996,000		19,995,937	100.00	19,995,937	100.00	調整數11,376,000元，係因執行需要由房屋及建築流入10,444,000元、機械及設備流入932,000元。
19,996,000		19,685,937	98.45	19,685,937	98.45	
0		310,000		310,000		
102,219,000		100,176,866	98.00	100,176,866	98.00	1.調整數6,427,000元，係因執行需要由房屋及建築流入6,427,000元。 2.本年度自籌收入支應固定資產增置，什項設備預算編列不足數30,052,000元，循校內程序簽准補列預算。
102,219,000		96,839,612	94.74	96,839,612	94.74	
0		3,337,254		3,337,254		
807,590,000		771,522,137	95.53	771,522,137	95.53	

國立中興大學校務基金  
長期債務增減明細表  
中華民國108年度

借 款 項 目	債 權 人	借 款 年 度	償 還 時 間		截 至 上 年 度 終 了 借 款 餘 額	本 年 度 舉 借 金 額		本 年 度 預 算 數
			起	止		預 算 數	決 算 數	
二、長期債務部分								
女生宿舍誠軒大樓新建工程	第一商業銀行台中分行	107	111.10	127.03	100,000,000	0	0	0
興大二村男生宿舍新建工程	金融機構	105-109	111.01	135.12	0	313,000,000	0	0
小 計					100,000,000	313,000,000	0	0
合 計					100,000,000	313,000,000	0	0

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
0	0	0	100,000,000	1. 本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 2. 本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，108年2月試營運，9月全面進住，住宿率為91%，住宿情況良好，若往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約2,400萬餘元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。
0	0	0	0	1. 本案屬自償性借款，還款來源為住宿收入及場地租金收入等。 2. 本年度舉借預算數313,000,000元，茲因考量本年度本校可用資金狀況尚屬足夠，故未行舉借，無執行數，全數已循校內行政程序保留至以後年度繼續執行。
0	0	0	100,000,000	
0	0	0	100,000,000	

**國立中興大學校務基金**  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	14,764	2,467,030,000.00	14,884	2,849,055,818.00
大專院校	人	14,764	2,467,030,000.00	14,884	2,849,055,818.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
120	0.81	382,025,818.00	15.49	
120	0.81	382,025,818.00	15.49	教學研究及訓輔成本較預計數多，主要係教育部補助計畫及以自籌收入支應教學研究及訓輔成本較預期增加所致。



# 國立中興大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	6,972,948,000.00	7,031,560,531.13	58,612,531.13	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	158,042,000.00	177,393,179.00	19,351,179.00	本年度國庫現金增撥基金較預算數增加19,351,179元，係因業務急迫需要，報經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函同意。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	99.00	-999,901.00	依教育部108年5月2日臺教秘(一)字第1080061518號函同意，移撥工作站等設備至中山大學，減少基金99元。
期末基金數額	7,130,990,000.00	7,208,953,611.13	77,963,611.13	

本 頁 空 白

**國立中興大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
加特福生物科技股份有限公司	90,895,200	9,089,520	7,500,851
地天泰農業生技股份有限公司	250,000,000	25,000,000	-8,929,000
漢鼎智慧科技股份有限公司	8,650,000	8,650,000	1,073,552

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
528,000	121,000	1.33	0	0	0	1. 加特福生物科技股份有限公司股票係91年度由程伶輝女士所捐贈，股票未上市，本校依國稅局核定捐贈價值528,000元入帳。本校持股121,000股。該股票每股面額10元，持股面額共計1,210,000元。 2. 決算日本校尚未取得加特福生物科技股份有限公司108年度財務報表，左列各欄資料暫以該公司107年度財務報表填報。
6,000,000	600,000	2.40	0	0	0	1. 本股票係為技術移轉地天泰農業生技股份有限公司權利金(以股票方式給與)600,000股，每股面額10元。 2. 決算日本校尚未取得地天泰農業生技股份有限公司108年度財務報表，左列各欄資料暫以該公司107年度財務報表填報。
420,000	420,000	4.86	0	0	0	1. 本股票係為技術移轉漢鼎智慧科技股份有限公司權利金(以股票方式給與)420,000股，每股面額1元。 2. 決算日本校尚未取得漢鼎智慧科技股份有限公司108年度財務報表，左列各欄資料暫以該公司107年度財務報表填報。

# 國立中興大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	345	282	-63	
職員	233	180	-53	
駐衛警	15	13	-2	
技工	40	40	0	
工友	51	44	-7	
駕駛	1	0	-1	
聘用	3	3	0	
約僱	2	2	0	
教師人員	902	769	-133	
教師	902	769	-133	
助教人員	73	39	-34	
助教	73	39	-34	
兼任人員	210	256	46	
兼任	210	256	46	
合 計	1,530	1,346	-184	

1. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金594,376,000元，決算數954,979,224元。包括：
  - (1)依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員50人，預算編列經費31,725,000元；實際進用行政人員45人，決算數29,405,104元。
  - (2)依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費186,172,000元；實際進用行政人員415人，決算數301,880,728元。
  - (3)依「科技部補助延攬客座科技人才作業要點」預計進用博士後研究員116人，預算編列經費93,960,000元；實際進用博士後研究員118人，決算數98,046,778元。
  - (4)依「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」預計進用專任研究人員等435人，預算編列經費211,410,000元；實際進用專任研究人員621人，決算數344,925,348元。
  - (5)依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」，預計進用人員20人，預算編列經費12,500,000千元；實際進用博士後研究員、專任助理及專案教師(含客座教授)等115人，決算數96,743,684元。
  - (6)學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者532人，預算編列5,319,000元，決算數11,579,401元，約1,158人。
  - (7)附設農林畜牧作業組織依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員3人編列經費1,800,000元，實際進用3人，決算數1,948,076元；依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共80人，編列經費41,100,000元，實際進用101人，決算數60,209,541元，與應業務需要進用臨時工125人，編列經費10,390,000元，實際進用111人，決算數10,240,564元。
2. 外包費編列37,810,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,159人，決算數54,840,697元，約2,229人。

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,329,781,000	2,465,000	11,506,000	1,458,000	175,900,000	95,757,000	0
勞務成本	8,040,000	0	828,000	1,044,000	2,320,000	2,180,000	0
正式人員	8,040,000	0	828,000	1,044,000	2,320,000	2,180,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
銷貨成本	0	0	460,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	460,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
教學成本	1,129,762,000	0	420,000	0	124,342,000	73,596,000	0
正式人員	1,129,762,000	0	420,000	0	124,342,000	73,596,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
醫療成本	0	2,045,000	182,000	0	240,000	120,000	0
聘僱人員	0	2,045,000	182,000	0	240,000	120,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	191,979,000	420,000	8,816,000	414,000	48,998,000	19,861,000	0
正式人員	191,979,000	0	8,816,000	414,000	48,945,000	19,836,000	0
聘僱人員	0	420,000	0	0	53,000	25,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	800,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	800,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,329,781,000	2,465,000	11,506,000	1,458,000	175,900,000	95,757,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
137,399,000	25,000	1,754,291,000	189,898,000	1,944,189,000
1,688,000	0	16,100,000	0	16,100,000
1,688,000	0	16,100,000	0	16,100,000
0	0	0	0	0
0	0	460,000	420,000	880,000
0	0	460,000	0	460,000
0	0	0	420,000	420,000
104,071,000	0	1,432,191,000	187,218,000	1,619,409,000
104,071,000	0	1,432,191,000	0	1,432,191,000
0	0	0	187,218,000	187,218,000
460,000	0	3,047,000	960,000	4,007,000
460,000	0	3,047,000	0	3,047,000
0	0	0	960,000	960,000
31,180,000	25,000	301,693,000	300,000	301,993,000
31,120,000	25,000	301,135,000	0	301,135,000
60,000	0	558,000	0	558,000
0	0	0	300,000	300,000
0	0	800,000	1,000,000	1,800,000
0	0	800,000	0	800,000
0	0	0	1,000,000	1,000,000
137,399,000	25,000	1,754,291,000	189,898,000	1,944,189,000



# 國立中興大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,272,431,310	2,372,818	7,359,221	1,179,916	172,837,269	94,228,861	0
勞務成本	8,747,990	0	699,640	763,991	2,273,511	400,500	0
正式人員	8,747,990	0	699,640	763,991	2,273,511	400,500	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
銷貨成本	0	0	5,938	0	0	0	0
正式人員	0	0	5,938	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
教學成本	1,083,231,324	0	256,566	0	124,268,317	75,642,872	0
正式人員	1,083,231,324	0	256,566	0	124,268,317	75,642,872	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
醫療成本	0	1,874,076	0	0	230,435	115,986	0
聘僱人員	0	1,874,076	0	0	230,435	115,986	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	180,451,996	498,742	6,290,729	415,925	46,065,006	18,069,503	0
正式人員	180,451,996	0	6,290,729	415,925	45,888,641	17,991,326	0
聘僱人員	0	498,742	0	0	176,365	78,177	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	106,348	0	0	0	0
正式人員	0	0	106,348	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,272,431,310	2,372,818	7,359,221	1,179,916	172,837,269	94,228,861	0

1. 本校負擔兼任人員補充保費5,106,115元，帳上列為福利費，本表則表達於「兼任人員用人費用」欄。
2. 「獎金」預算175,900,000元，決算數172,837,269元，包括：
  - (1) 年終獎金依據「軍公教人員年終工作獎金及慰問金發給注意事項」發給1,119人，預算編列150,110,000元，決算數148,841,658元。
  - (2) 考績獎金依據「公務人員考績法」發給298人，預算編列25,790,000元，決算數23,995,611元。
3. 為辦理教學行政、碩士在職專班、教育部及其他政府機關補助計畫、招生考試等業務與各類建教合作計畫、推廣教育所需聘用之各類人員及附設農林畜牧作業組織所屬林場、獸醫院、園藝場等聘用之臨時人員，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，預算編列一般服務費-計時與計件人員酬金594,376,000元，決算數954,979,224元。包括：
  - (1) 依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員50人，預算編列經費31,725,000元；實際進用行政人員45人，決算數29,405,104元。
  - (2) 依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員320人，預算編列經費186,172,000元；實際進用行政人員415人，決算數301,880,728元。
  - (3) 依「科技部補助延攬客座科技人才作業要點」預計進用博士後研究員116人，預算編列經費93,960,000元；實際進用博士後研究員118人，決算數98,046,778元。
  - (4) 依「科技部補助專題研究計畫助理人員約用注意事項」預計進用專任研究人員等435人，預算編列經費211,410,000元；實際進用專任研究人員621人，決算數344,925,348元。
  - (5) 依「大專校院高等教育深耕計畫經費使用原則」，預計進用人員20人，預算編列經費12,500,000千元；實際進用博士後研究員、專任助理及專案教師(含客座教授)等115人，決算數96,743,684元。
  - (6) 學生兼任助理領有勞務性對價性之報酬，非屬專科以上學校學雜費收取辦法之助學項目者532人，預算編列5,319,000元，決算數11,579,401元，約1,158人。
  - (7) 附設農林畜牧作業組織依「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」預計進用行政人員3人編列經費1,800,000元，實際進用3人，決算數1,948,076元；依「國立大學校務基金進用教學人員、研究人員及工作人員實施原則」預計進用行政人員、廚師、長服員、獸醫師、寵物照顧員等共80人，編列經費41,100,000元，實際進用101人，決算數60,209,541元，與應業務需要進用臨時工125人，編列經費10,390,000元，實際進用111人，決算數10,240,564元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
131,937,488	32,480	1,682,379,363	231,736,015	1,914,115,378
1,898,029	0	14,783,661	586,699	15,370,360
1,898,029	0	14,783,661	0	14,783,661
0	0	0	586,699	586,699
0	0	5,938	666,078	672,016
0	0	5,938	0	5,938
0	0	0	666,078	666,078
101,228,819	0	1,384,627,898	228,039,590	1,612,667,488
101,228,819	0	1,384,627,898	0	1,384,627,898
0	0	0	228,039,590	228,039,590
303,098	0	2,523,595	1,081,831	3,605,426
303,098	0	2,523,595	0	2,523,595
0	0	0	1,081,831	1,081,831
28,507,542	32,480	280,331,923	581,336	280,913,259
28,400,879	32,480	279,471,976	0	279,471,976
106,663	0	859,947	0	859,947
0	0	0	581,336	581,336
0	0	106,348	780,481	886,829
0	0	106,348	0	106,348
0	0	0	780,481	780,481
131,937,488	32,480	1,682,379,363	231,736,015	1,914,115,378

**國立中興大學校務基金  
用人費用彙計表(續)**

中華民國108年度

科 目	決 算						
名 稱	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

4. 外包費編列37,810,000元，係勞務承攬，由承包商完成其承包業務約2,159人，決算數54,840,697元，約2,229人。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計

**國立中興大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

1. 管理用車輛：截至本年度終了，管理用車輛計有公務轎車3輛、客貨兩用車1輛及中型客車1輛。
2. 其他車輛：本年度應業務實際需要，報廢中型客車1輛、客貨兩用車2輛及增購冷藏冷凍車1輛；截至本年度終了，其他車輛計有小客車3輛、小貨車8輛、大貨車1輛、客貨兩用車15輛、資源回收車1輛、空氣品質監測車1輛、巡迴診療車1輛、冷藏冷凍車1輛及公務機車35輛。

本 頁 空 白

# 國立中興大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,645,457,000.00	298,732,000.00	1,944,189,000.00	1,571,606,020.00
正式員額薪資	1,288,428,000.00	41,353,000.00	1,329,781,000.00	1,168,218,531.00
聘僱及兼職人員薪資	43,298,000.00	149,065,000.00	192,363,000.00	30,956,271.00
超時工作報酬	2,414,000.00	9,092,000.00	11,506,000.00	1,550,906.00
津貼	1,044,000.00	414,000.00	1,458,000.00	1,006,041.00
獎金	130,272,000.00	45,628,000.00	175,900,000.00	172,194,174.00
退休及卹償金	76,136,000.00	19,621,000.00	95,757,000.00	87,690,795.00
福利費	103,865,000.00	33,534,000.00	137,399,000.00	109,980,162.00
提繳費		25,000.00	25,000.00	9,140.00
服務費用	92,705,000.00	1,138,038,000.00	1,230,743,000.00	263,111,733.00
水電費	30,000.00	190,175,000.00	190,205,000.00	4,085.00
郵電費	700,000.00	13,212,000.00	13,912,000.00	302,688.00
旅運費	15,995,000.00	80,118,000.00	96,113,000.00	21,362,833.00
印刷裝訂與廣告費	5,550,000.00	25,044,000.00	30,594,000.00	6,259,042.00
修理保養及保固費	8,800,000.00	93,299,000.00	102,099,000.00	30,463,752.00
保險費	900,000.00	4,937,000.00	5,837,000.00	509,996.00
一般服務費	39,290,000.00	595,976,000.00	635,266,000.00	161,255,520.00
專業服務費	21,440,000.00	134,137,000.00	155,577,000.00	42,953,817.00
公共關係費		1,140,000.00	1,140,000.00	
材料及用品費	98,136,000.00	477,212,000.00	575,348,000.00	88,841,213.00
使用材料費	6,000,000.00	23,442,000.00	29,442,000.00	5,103,483.00
用品消耗	92,136,000.00	420,772,000.00	512,908,000.00	83,737,730.00
商品及醫療用品		32,998,000.00	32,998,000.00	
租金與利息	28,275,000.00	43,520,000.00	71,795,000.00	24,281,054.00
地租及水租	1,100,000.00	7,995,000.00	9,095,000.00	928,956.00
房租	1,000,000.00	5,459,000.00	6,459,000.00	3,671,126.00
機器租金	23,575,000.00	17,243,000.00	40,818,000.00	13,297,426.00
交通及運輸設備租金	1,400,000.00	7,138,000.00	8,538,000.00	3,882,053.00
什項設備租金	1,200,000.00	4,015,000.00	5,215,000.00	1,201,494.00
利息		1,670,000.00	1,670,000.00	1,299,999.00
折舊、折耗及攤銷	409,379,000.00	192,022,000.00	601,401,000.00	330,717,742.00
不動產、廠房及設備折舊	309,020,000.00	181,988,000.00	491,008,000.00	249,403,084.00
其他折舊性資產折舊	71,216,000.00		71,216,000.00	69,544,667.00
攤銷	29,143,000.00	10,034,000.00	39,177,000.00	11,769,991.00
稅捐與規費（強制費）	500,000.00	6,074,000.00	6,574,000.00	1,678,569.00
土地稅		525,000.00	525,000.00	
房屋稅		857,000.00	857,000.00	
消費與行為稅		2,597,000.00	2,597,000.00	5,868.00
規 費	500,000.00	2,095,000.00	2,595,000.00	1,672,701.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	115,693,000.00	272,290,000.00	387,983,000.00	121,082,205.00
會費	3,000,000.00	1,430,000.00	4,430,000.00	169,700.00
捐助、補助與獎助	107,193,000.00	258,916,000.00	366,109,000.00	102,472,150.00
補貼（償）、獎勵、慰問與	1,000,000.00	4,530,000.00	5,530,000.00	1,614,764.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
342,509,358.00	1,914,115,378.00	-30,073,622.00	-1.55
104,212,779.00	1,272,431,310.00	-57,349,690.00	-4.31
198,046,447.00	229,002,718.00	36,639,718.00	19.05
5,808,315.00	7,359,221.00	-4,146,779.00	-36.04
173,875.00	1,179,916.00	-278,084.00	-19.07
643,095.00	172,837,269.00	-3,062,731.00	-1.74
6,538,066.00	94,228,861.00	-1,528,139.00	-1.60
27,063,441.00	137,043,603.00	-355,397.00	-0.26
23,340.00	32,480.00	7,480.00	29.92
1,535,974,246.00	1,799,085,979.00	568,342,979.00	46.18
165,017,620.00	165,021,705.00	-25,183,295.00	-13.24
11,178,387.00	11,481,075.00	-2,430,925.00	-17.47
97,157,100.00	118,519,933.00	22,406,933.00	23.31
36,036,956.00	42,295,998.00	11,701,998.00	38.25
148,949,296.00	179,413,048.00	77,314,048.00	75.72
5,442,483.00	5,952,479.00	115,479.00	1.98
854,158,958.00	1,015,414,478.00	380,148,478.00	59.84
216,930,019.00	259,883,836.00	104,306,836.00	67.05
1,103,427.00	1,103,427.00	-36,573.00	-3.21
544,273,515.00	633,114,728.00	57,766,728.00	10.04
19,292,714.00	24,396,197.00	-5,045,803.00	-17.14
490,311,341.00	574,049,071.00	61,141,071.00	11.92
34,669,460.00	34,669,460.00	1,671,460.00	5.07
137,927,270.00	162,208,324.00	90,413,324.00	125.93
17,435,946.00	18,364,902.00	9,269,902.00	101.92
15,264,533.00	18,935,659.00	12,476,659.00	193.17
88,425,605.00	101,723,031.00	60,905,031.00	149.21
11,187,355.00	15,069,408.00	6,531,408.00	76.50
5,613,831.00	6,815,325.00	1,600,325.00	30.69
	1,299,999.00	-370,001.00	-22.16
266,976,961.00	597,694,703.00	-3,706,297.00	-0.62
230,263,600.00	479,666,684.00	-11,341,316.00	-2.31
	69,544,667.00	-1,671,333.00	-2.35
36,713,361.00	48,483,352.00	9,306,352.00	23.75
10,710,574.00	12,389,143.00	5,815,143.00	88.46
483,200.00	483,200.00	-41,800.00	-7.96
896,697.00	896,697.00	39,697.00	4.63
5,449,340.00	5,455,208.00	2,858,208.00	110.06
3,881,337.00	5,554,038.00	2,959,038.00	114.03
298,355,448.00	419,437,653.00	31,454,653.00	8.11
2,403,444.00	2,573,144.00	-1,856,856.00	-41.92
273,571,394.00	376,043,544.00	9,934,544.00	2.71
11,659,165.00	13,273,929.00	7,743,929.00	140.03



# 國立中興大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	4,500,000.00	7,414,000.00	11,914,000.00	16,825,591.00
短絀、賠償與保險給付				32,516.00
各項短絀				32,516.00
賠償給付				
其他				
其他費用				
合 計	2,390,145,000.00	2,427,888,000.00	4,818,033,000.00	2,401,351,052.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
10,721,445.00	27,547,036.00	15,633,036.00	131.22
335,813.00	368,329.00	368,329.00	0.00
332,813.00	365,329.00	365,329.00	0.00
3,000.00	3,000.00	3,000.00	0.00
4,831,306.00	4,831,306.00	4,831,306.00	0.00
4,831,306.00	4,831,306.00	4,831,306.00	0.00
3,141,894,491.00	5,543,245,543.00	725,212,543.00	15.05

**國立中興大學校務基金**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**  
中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	10,250,000.00	49,013,000.00	59,263,000.00	17,174,217.00
國外旅費	9,000,000.00	42,200,000.00	51,200,000.00	16,221,986.00
廣告費	250,000.00	3,059,000.00	3,309,000.00	121,229.00
業務宣導費	1,000,000.00	2,614,000.00	3,614,000.00	831,002.00
公共關係費		1,140,000.00	1,140,000.00	
統計所需項目	49,748,000.00	627,031,000.00	676,779,000.00	177,672,764.00
宿舍電費		5,124,000.00	5,124,000.00	4,085.00
宿舍水費		372,000.00	372,000.00	
宿舍修護費		6,268,000.00	6,268,000.00	
義(志)工服務費				
計時與計件人員酬金	38,240,000.00	556,136,000.00	594,376,000.00	158,607,891.00
專技人員酬金		930,000.00	930,000.00	
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	11,253,000.00	27,042,000.00	38,295,000.00	18,635,836.00
商品		22,902,000.00	22,902,000.00	
一般土地租金		60,000.00	60,000.00	168,000.00
宿舍折舊	255,000.00	8,197,000.00	8,452,000.00	254,004.00
關稅				2,391.00
貨物稅				557.00
未足額進用身障人員差額補 助費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
66,826,977.00	84,001,194.00	24,738,194.00	41.74	
57,315,289.00	73,537,275.00	22,337,275.00	43.63	國外旅費預算數51,200,000元，決算數73,537,275元，差異原因主要係教育部及科技部補助教授出席國際會議等國外旅費併決算辦理；另為提升教學品質，運用計畫管理費及結餘款參加國際研討會、訪問等。
4,740,441.00	4,861,670.00	1,552,670.00	46.92	廣告費預算數3,309,000元，決算數4,861,670元，主要係因實際招生宣傳需要，經校內行政程序核准於平面媒體及廣播電台等廣告宣傳。
3,667,820.00	4,498,822.00	884,822.00	24.48	業務宣導費預算3,614,000元，決算數4,498,822元，主要係因興大百校慶需要，經校內行政程序核准於平面媒體及廣播電台等廣告宣傳。
1,103,427.00	1,103,427.00	-36,573.00	-3.21	公共關係費預算數1,140,000元，決算數1,103,427元，係應實際業務需要並擲節支出。
907,606,857.00	1,085,279,621.00	408,500,621.00	60.36	
9,875,585.00	9,879,670.00	4,755,670.00	92.81	
696,653.00	696,653.00	324,653.00	87.27	
14,814,437.00	14,814,437.00	8,546,437.00	136.35	
543,000.00	543,000.00	543,000.00	0.00	
796,371,333.00	954,979,224.00	360,603,224.00	60.67	
1,310,396.00	1,310,396.00	380,396.00	40.90	
53,308,786.00	71,944,622.00	33,649,622.00	87.87	
24,567,755.00	24,567,755.00	1,665,755.00	7.27	
4,138,482.00	4,306,482.00	4,246,482.00	7,077.47	
10,428.00	264,432.00	-8,187,568.00	-96.87	
5,348.00	7,739.00	7,739.00	0.00	
2,254.00	2,811.00	2,811.00	0.00	
1,962,400.00	1,962,400.00	1,962,400.00	0.00	

主辦會計人員：



基金主持人：

